

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dependencia Solicitante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dirección de Acceso a Tierras - Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Rubro de Funcionamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | INVERSIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nombre del Proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | FORTALECER EL ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL NACIONAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Código del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | C-1704-1100-18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Meta del Proyecto (Objetivo General del Proyecto)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fortalecer el ordenamiento social de la propiedad rural nacional.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Actividad Principal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Servicio de apoyo financiero para la adquisición de tierras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Actividad Plan de Acción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Realizar el estudio de las condiciones jurídicas, técnicas y ambientales de los predios que potencialmente pueden ser adquiridos mediante el Subsidio, expedir y notificar actos administrativos que ordenen el pago de los componentes del subsidio y adelantar las acciones que permitan el cierre técnico y financiero de subsidios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Código PABS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20-RE-45200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fecha                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MARZO DE 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. Marco Legal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| En cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto General de la Contratación Pública, especialmente lo establecido en el artículo 355 de la Constitución Política de 1991, artículo 96 de la Ley 489 de 1998, artículo 5 del Decreto 092 de 2017, y el Anexo II - Procedimiento Competitivo del Manual de Contratación de la Agencia Nacional de Tierras, se presenta la justificación para adelantar un (1) Convenio de Asociación con Entidad Privada Sin Ánimo de Lucro y de Reconocida Idoneidad. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2. Justificación Técnica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.1. Descripción de la Necesidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Por medio del Decreto – Ley 2363 de 2015, se creó la Agencia Nacional de Tierras – ANT, como máxima autoridad de tierras de la Nación de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, técnica y financiera, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.</p> <p>Por su parte, en el numeral 8 del artículo 4 del Decreto en mención, se estableció como función de la ANT, otorgar el Subsidio Integral de Reforma Agraria - SIRA-conforme a las políticas y lineamientos fijados por el Gobierno Nacional. Así mismo, en el numeral 1 del artículo 23 del mismo decreto, dentro de las funciones asignadas a la Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas -SATZF, se definió resolver en primera instancia y hacer seguimiento a los procesos de acceso a tierras, entre ellos a la asignación del Subsidio Integral de Reforma Agraria SIRA reglamentado bajo el Acuerdo 005 de 2016<sup>1</sup> de la ANT.</p> <p>El Subsidio Integral de Reforma Agraria – SIRA reglamentado y otorgado por la ANT, es asignado por una sola vez a las familias campesinas de escasos recursos y puede cubrir hasta el 100% del valor de la tierra y/o de los requerimientos financieros para el establecimiento de un proyecto productivo agropecuario según las condiciones socioeconómicas de las familias beneficiarias, cuyo monto máximo es de hasta 125 SMLMV, de los cuales hasta 93 SMLMV destinados a pagar el predio, 30 SMLMV para el apoyo para cubrir los requerimientos financieros de la implementación del proyecto productivo y hasta 2 SMLMV para pagar los gastos de escrituración y registro.</p> <p>Mediante la expedición de las Resoluciones No. 135 y 136 de 2016 y la Resolución No. 292 de 2017, la SATZF recibió los procesos no culminados de las convocatorias del Subsidio Integral Directo de Reforma Agraria, en adelante SIDRA, adjudicados por el extinto INCODER durante las vigencias 2014 y 2015 y los proyectos sin culminar de la convocatoria de Subsidio Integral de Tierras, en adelante SIT, otorgados por el extinto INCODER durante los años 2008, 2009, 2010 y 2011.</p> <p>El SIDRA fue reglamentado y otorgado por el extinto INCODER bajo el Acuerdo No. 310 de 2013 y adicionado por el Acuerdo No. 324 de 2013 de conformidad con el artículo 20 de la Ley 160 de 1994, modificado por el artículo 63 de la Ley 1450 de 2011, para otorgar el subsidio. El monto máximo del SIDRA es hasta 71 SMLMV, de los cuales hasta 56 SMLMV destinados a pagar el predio, 14 SMLMV para el apoyo para cubrir los requerimientos financieros de la implementación del proyecto productivo y hasta 1 SMLMV para pagar los gastos de escrituración y registro.</p> <p>Es importante mencionar que el total de familias beneficiarias con los subsidios SIDRA 2014 y SIDRA 2015 otorgados por el extinto INCODER, corresponde a 2008, a quienes les fueron asignados recursos por más de 88 mil millones de pesos; de este total, según el acta de entrega No. 216 del 6 de diciembre de 2016, se encontraban</p> |

<sup>1</sup> El Consejo Directivo de la ANT, expidió el Acuerdo No.005 de fecha 30 de agosto de 2016, mediante el cual se reglamentó parcialmente el artículo 20 de la Ley 160 de 1994, modificado por el artículo 101 de la Ley 1753 de 2015, sobre el Subsidio Integral de Reforma Agraria – SIRA.

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

sin ejecución y consignados en la cuenta de Acreedores Varios del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, un total de 72 mil millones de pesos; estas familias y los recursos referenciados en la cuenta de acreedores varios conforman el rezago que debe atender la ANT, materializando y cerrando el subsidio.

Mediante acta de entrega No. 225 de 2016, la ANT recibió del INCODER copia digital de 163 resoluciones de adjudicaciones de subsidios SIDRA 2013 realizadas por el INCODER en cumplimiento a fallos de reubicación; dentro del acta se indica que para atender estas tutelas se encuentran disponibles \$5.740.749.255 en el rubro de acreedores varios. Sin embargo, dichos procesos no se encuentran cargados en los aplicativos y las resoluciones no cuentan con la debida notificación; sobre el particular, en el aplicativo se reconstruyó la información de 20 de estos procesos.

Por su parte, el SIT se otorgó por el extinto INCODER de conformidad con lo establecido en las Ley 160 de 1994, el Decreto 2000 de 2009, el Acuerdo No. 022 de 1995, la Sentencia T-025 de 2004 y sus autos de seguimiento incluidos los de 2010, para el acceso a la propiedad de la tierra a la población campesina, personas víctimas del desplazamiento, mujeres víctimas del desplazamiento, comunidades negras e indígenas, ROM, profesionales y expertos de las ciencias agropecuarias. Este aporte estatal es equivalente al valor de la Unidad Agrícola Familiar –UAF y se otorga por una sola vez, adjudicada bajo términos de referencia generados para cada convocatoria para pagar total o parcialmente la UAF, cancelar parte de los requerimientos financieros del proyecto productivo y parte de los gastos de escrituración y registro. Este subsidio solo tuvo un momento que fue la adjudicación durante cada convocatoria; para ello se establecieron varias fases una primera fase en donde se evaluaron los aspirantes, una segunda fase sobre la verificación de requisitos mínimos de los predios y la última fase sobre la valoración del proyecto productivo para terminar con la adjudicación del subsidio en donde se establecieron los valores otorgados y el predio a adquirir (para mayor información ver <https://es.slideshare.net/IncoderColombia/cartilla-subsidio-integral-de-tierras>).

Adicionalmente en el acta No 228 de 2016, la ANT recibió la administración de 1.477 cuentas bancarias correspondientes a la implementación de los proyectos productivos de subsidios SIDRA y SIT; sobre esta línea base la SATZF realizó un proceso de contacto con las familias beneficiarias identificando 139 cuentas bancarias abiertas de manejo conjunto, con lo cual el número total de cuentas controladas bajo competencia de la Subdirección son 1.616 cuentas.

Mediante acta 214 de 2016, el INCODER transfirió \$112.006.000.595, en la cuenta de acreedores varios sujetos a devolución correspondientes a la ejecución de convocatorias del Subsidio Integral de Tierras –SIT; de este valor, sólo se entregaron soportes de proyectos donde no se culminó la adquisición de predios por valor de \$6.516.688.556, por tal razón, la ANT el 17 de Agosto de 2018 realizó la devolución a la Dirección del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público del saldo de \$105.489.311.938,84.

En el año 2016, mediante el Acuerdo No. 005 de ese mismo año, la ANT desarrolló dos procesos de libre concurrencia para la asignación del subsidio en las zonas focalizadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural mediante las Resoluciones No. 262 y 263 de 2016, correspondientes a: i) municipio de San Vicente Del Caguán, departamento de Caquetá, en las siguientes 26 veredas: Toscana, Balsillas, Libertadores, Pueblitos, Rovira, La Abeja, El Roble, San Jorge, La Cristalina, Cristo Rey, La Esperanza, El Lago, El Oso, Guayabal, La Paz, La Libertad, Linderos, Chorreras, La Unión II, Alto Avance, Los Andes, El Venado, Vista Hermosa, Miravalle, Lusitania, Las Morras; y ii) municipio Briceño, departamento de Antioquia, en las siguientes 11 veredas: El Orejón, Pueblo Nuevo, La Calera, La América, El Pescado, La Mina, Buena Vista, Altos De Chiri, Roblal, Palmichal Y Guriman.

Igualmente, la ANT ha asignado desde el 2016 hasta el 2020, Subsidios Integrales de Reforma Agraria SIRA en atención a fallos judiciales, dado que dichas órdenes son de obligatorio cumplimiento; en este sentido se actuó de conformidad con el parágrafo 2 del artículo 8 del Acuerdo No. 005 de 2016, en donde se establece que “*las personas naturales favorecidas por una sentencia judicial que ordene la ANT la adjudicación del SIRA o la reubicación en beneficio de aquellas, están exentas de la aplicación de los requisitos y prohibiciones establecidas en el presente acuerdo*”.

De otro lado, el Gobierno Nacional mediante Decreto Ley 902 del 29 de mayo de 2017, “*Por el cual se adoptan medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral contemplada en el Acuerdo Final en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso y formalización y el Fondo de Tierras*”, adoptó las medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral, contemplada en el *Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera*, en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso, formalización y el fondo de tierras.

Toda vez que el Subsidio Integral de Acceso a Tierras SIAT previsto en el artículo 29 del Decreto Ley 902 de 2017, fue reglamentado mediante el Decreto 1330 del 6 de octubre del 2020, previo a esta reglamentación la Oficina Jurídica de la ANT emitió concepto sobre la atención a través del SIRA respecto de sentencias judiciales ejecutoriadas que ordenan la reubicación o dotación de tierras, mediante memorando 710 del 16 de noviembre de 2016 y el concepto jurídico – Régimen de Transición aplicable para el cumplimiento de fallos judiciales con radicado número 20181030204773, en donde se establece que la ANT puede seguir adjudicando SIRA por vía directa en atención a fallos judiciales.

A continuación, se detalla los valores presupuestales asignados para el subsidio por convocatoria realizada:

**Tabla 1. Valores presupuestados asignados por convocatoria SIDRA-SIT-SIRA**

| Convocatoria  | Reserva presupuestal |
|---------------|----------------------|
| SIDRA 2014    | \$ 37.859.533.530,00 |
| SIDRA 2015    | \$ 34.631.879.450,00 |
| SIT 2008-2011 | \$ 6.516.688.657,00  |



|  |               |                                                                                                           |         |             |
|--|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|  | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|  | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

|                             |                       |
|-----------------------------|-----------------------|
| SIDRA 2013                  | \$ 5.740.749.256,00   |
| SIRA 2016                   | \$ 2.606.829.355,00   |
| SIRA 2016 PLC - Briceño     | \$ 11.720.735.000,00  |
| SIRA 2016 PLC - San Vicente | \$ 7.756.368.750,00   |
| SIRA 2017                   | \$ 17.336.349.500,00  |
| SIRA 2018                   | \$ 3.808.554.750,00   |
| SIRA 2019                   | \$ 4.658.152.500,00   |
| SIRA 2020                   | \$ 908.526.105,00     |
| Total general               | \$ 133.544.366.853,00 |

Fuente: Actas de liquidación INCODER (SIDRA-SIT) y Cuentas por pagar ANT (SIRA) (Reporte aspirantes -Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/04/2021 a las 8:00 a.m.)

Los procesos de subsidios correspondientes a las modalidades SIDRA y SIRA comprenden el desarrollo de 2 etapas fundamentales:

- 1) **Asignación o Adjudicación del subsidio:** esta etapa corresponde a la expedición de un acto administrativo por medio del cual se adjudica o asigna el subsidio a las familias que cumplieron con los requisitos definidos en los términos de referencia de las convocatorias, o a aquellos que son producto de una decisión judicial en donde la ANT está obligada a otorgarle el subsidio.

Con la expedición del acto administrativo de adjudicación y la notificación del mismo al beneficiario, se realiza la afectación presupuestal correspondiente al compromiso de los recursos mediante la expedición del respectivo registro presupuestal a favor del tercero; esto quiere decir, que las familias adquieren el derecho de recibir el subsidio pero no podrán hacerlo efectivo hasta tanto, no hayan postulado un predio que cumpla con los requerimientos técnicos, económicos, jurídicos y ambientales, para que la ANT apruebe la compra del mismo.

Esta etapa de adjudicación de subsidios únicamente aplica a la modalidad SIRA y requiere para su ejecución de 8 meses aproximadamente, dependiendo del tiempo definido en la convocatoria o de las gestiones que se requieran para ubicar, contactar, realizar la pedagogía sobre el procedimiento del SIRA y suscribir la aceptación del subsidio por las personas referidas en los fallos judiciales.

Es pertinente aclarar que en el caso de la modalidad de subsidios SIDRA, el proceso de adjudicación de los recursos se surtió cuando el INCODER estaba en funcionamiento y por ello, los recursos asignados a dichas familias son los que se encuentran consignados en la cuenta acreedores varios a los que hace referencia las diferentes actas de entrega del liquidado INCODER para adelantar la fase de materialización.

- 2) **Materialización del subsidio:** en esta etapa se expide un segundo acto administrativo el cual se adiciona a la resolución de adjudicación, materializando y ordenando el pago de los diferentes rubros que componen el subsidio otorgado (gastos notariales, pago del predio y pago de proyecto productivo). Es importante indicar, que presupuestalmente, es en esta etapa cuando se obliga y pagan los recursos asignados al beneficiario del subsidio.

La etapa de Materialización del Subsidio aplica para las modalidades SIT, SIRA y SIDRA, la cual se adelanta mediante la aplicación de los siguientes procedimientos: 1) **ACCTI-P-016 materialización del subsidio - adquisición del predio**, bajo el cual se realizan las actividades de pedagogía para promover e impulsar la postulación del predio por parte de las familias beneficiarias, la recepción de la postulación del predio, hasta la plena identificación para la compra del mismo bajo acto administrativo y pagos notariales y registrales, compra de predio y proyecto productivo y el 2) **ACCTI-P-017 materialización del subsidio - apoyo para cubrir los requerimientos financieros de la implementación del proyecto productivo modalidades SIT, SIDRA, SIRA**, el cual contempla el desarrollo de las actividades desde la conformación de las instancias de operación y seguimiento para la implementación de los proyectos productivos hasta el seguimiento a la materialización del subsidio con su debido archivo en forma física y digital.

A continuación, se describe el universo de materialización del subsidio y estado en el que se encuentran las familias beneficiarias de las diferentes convocatorias SIT-SIDRA-SIRA con respecto a los dos procedimientos:

1. MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO

La Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas, tiene 2.701 subsidios adjudicados y agrupados en 1.092 proyectos distribuidos por convocatoria de la siguiente manera:

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

**Tabla 2. Número de subsidios y montos adjudicados por vigencia SIDRA – SIRA**

|                      | Convocatoria  | Número de subsidios (núcleos familiares) | Monto máximo de subsidio adjudicado <sup>2</sup> | Valor entrega por el extinto INCODER (rezago) y valor ANT adjudicado <sup>3</sup> |
|----------------------|---------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SIDRA</b>         | SIDRA 2013    | 163                                      | \$ 5.740.749.255,00                              | \$ 5.740.749.255,00                                                               |
|                      | PACTO AGRARIO | 453                                      | \$ 20.629.625.100,00                             | \$ 18.574.033.100,00                                                              |
|                      | SIDRA 2014    | 1190                                     | \$ 51.580.584.000,00                             | \$ 37.553.381.530,00                                                              |
|                      | SIDRA 2015    | 353                                      | \$ 16.103.595.200,00                             | \$ 15.783.353.250,00                                                              |
| <b>SIRA</b>          | SIRA 2016     | 35                                       | \$ 2.606.829.355,00                              | \$ 2.606.829.355,00                                                               |
|                      | SIRA 2016 PLC | 226                                      | \$ 19.477.103.750,00                             | \$ 19.477.103.750,00                                                              |
|                      | SIRA 2017     | 188                                      | \$ 17.336.349.500,00                             | \$ 17.336.349.500,00                                                              |
|                      | SIRA 2018     | 39                                       | \$ 3.808.554.750,00                              | \$ 3.808.554.750,00                                                               |
|                      | SIRA 2019     | 45                                       | \$ 4.658.152.500,00                              | \$ 4.658.152.500,00                                                               |
|                      | SIRA 2020     | 9                                        | \$ 908.076.105,00                                | \$ 908.076.105,00                                                                 |
| <b>Total general</b> |               | <b>2701**</b>                            | <b>\$ 142.849.619.515</b>                        | <b>\$ 126.446.583.095*</b>                                                        |

**Fuente:** Reporte aspirantes -Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

\*Se presenta una reducción en el Valor entregado por el extinto INCODER (rezago) y valor ANT adjudicado, con respecto a la tabla 1 del presente documento, toda vez que se han presentado novedades como la renuncia del subsidio por parte de algunas familias beneficiarias y fallecimientos, dejando 2.558 subsidios en firme a la fecha de corte del presente análisis (tabla 5).

\*\*Sobre los recursos entregados por el INCODER para la atención de Tutelas de los procesos SIDRA 2013, es importante señalar que a pesar de que se ha intentado ubicar a las personas relacionadas en las 163 resoluciones expedidas por el INCODER, hasta la fecha únicamente se han identificado a 20 de ellos. Sobre el resto, no se ha logrado tener información, por lo que tampoco es posible liberar los recursos que fueron entregados por el INCODER para atender dichos casos.

Toda vez que, sobre las 2.701 adjudicaciones de subsidio realizadas bajo las convocatorias SIDRA y SIRA, el avance de la materialización en adquisición del predio correspondió a 408 familias beneficiarias realizados por el extinto INCODER y por parte de la ANT, se da cuenta de 1.021 familias beneficiarias resultado de las acciones entre el período 1 de septiembre de 2016 al 4 de mayo de 2021 para un total de 1.429 familias en 452 proyectos con la compra de 499 predios, como se describe a continuación:

**Tabla 3. Resumen proyectos, familias, predios y hectáreas materializadas por Año Materializado**

| Año                  | Proyecto   | Familias    | Predios    | Área              | Valor Subsidio según Resolución |
|----------------------|------------|-------------|------------|-------------------|---------------------------------|
| <b>2013</b>          | 1          | 156         | 4          | 923,3915          | \$ 27.291.264.000,00            |
| <b>2014</b>          | 2          | 72          | 5          | 219,4024          | \$ 8.007.472.000,00             |
| <b>2015</b>          | 22         | 176         | 23         | 1405,8446         | \$ 7.880.235.600,00             |
| <b>2016</b>          | 7          | 65          | 9          | 412,5791          | \$ 3.623.676.700,00             |
| <b>2017</b>          | 66         | 185         | 71         | 1012,137          | \$ 9.269.604.400,00             |
| <b>2018</b>          | 134        | 321         | 150        | 2385,1345         | \$ 19.060.207.192,00            |
| <b>2019</b>          | 116        | 236         | 121        | 1919,3971         | \$ 15.267.837.325,00            |
| <b>2020</b>          | 61         | 131         | 66         | 1104,0417         | \$ 12.984.253.325,00            |
| <b>2021</b>          | 43         | 87          | 50         | 634,6003          | \$ 5.653.433.475,00             |
| <b>Total general</b> | <b>452</b> | <b>1429</b> | <b>499</b> | <b>10016,5282</b> | <b>\$ 109.037.984.017,00</b>    |

**Fuente:** Reporte desembolsos SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

De acuerdo con lo anterior, se tiene que de los 2.701 subsidios adjudicados, los valores que se han pagado del subsidio correspondientes a ejecución de compra del predio, gastos notariales y registrales, así como, los pagos para la implementación del proyecto productivo corresponden cerca del 39%, quedando pendiente por ejecutar el 61% aproximadamente de los recursos, como se detalla a continuación:

**Tabla 4. Resumen financiero de los subsidios SIDRA-SIRA**

|                      | Familias | Monto Máximo de Subsidio adjudicado | Valor entregado por Incoder y Valor máx. ANT | Valor pagado ANT corte 4 mayo 2021 | Valor Pendiente Ejecutar |
|----------------------|----------|-------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| <b>SIDRA 2013</b>    | 163      | \$ 5.740.749.255,00                 | \$ 5.740.749.255,00                          | \$ 288.855.000,00                  | \$ 5.451.894.255,00      |
| <b>PACTO AGRARIO</b> | 453      | \$ 20.629.625.100,00                | \$ 18.574.033.100,00                         | \$ 9.843.568.150,00                | \$ 8.730.464.950,00      |
| <b>SIDRA 2014</b>    | 1190     | \$ 51.580.584.000,00                | \$ 37.553.381.530,00                         | \$ 15.872.192.320,00               | \$ 21.681.189.210,00     |



**El campo  
es de todos**

**Minagricultura**

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|               |             |                              |                              |                            |                             |
|---------------|-------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| SIDRA 2015    | 353         | \$ 16.103.595.200,00         | \$ 15.783.353.250,00         | \$ 6.226.020.533,00        | \$ 9.557.332.717,00         |
| SIRA 2016     | 35          | \$ 2.606.829.355,00          | \$ 2.606.829.355,00          | \$ 1.493.971.850,00        | \$ 1.112.857.505,00         |
| SIRA 2016 PLC | 226         | \$ 19.477.103.750,00         | \$ 19.477.103.750,00         | \$ 7.232.842.838,00        | \$ 12.244.260.912,00        |
| SIRA 2017     | 188         | \$ 17.336.349.500,00         | \$ 17.336.349.500,00         | \$ 7.600.401.242,00        | \$ 9.735.948.276,00         |
| SIRA 2018     | 39          | \$ 3.808.554.750,00          | \$ 3.808.554.750,00          | \$ 1.133.251.604,00        | \$ 2.675.303.146,00         |
| SIRA 2019     | 45          | \$ 4.658.152.500,00          | \$ 4.658.152.500,00          | \$ 0,00                    | \$ 4.658.152.500,00         |
| SIRA 2020     | 9           | \$ 908.076.105,00            | \$ 908.076.105,00            | \$ 0,00                    | \$ 908.076.105,00           |
|               | <b>2701</b> | <b>\$ 142.849.619.515,00</b> | <b>\$ 126.446.583.095,00</b> | <b>\$49.691.103.519,00</b> | <b>\$ 76.755.479.576,00</b> |

**Fuente:** Reporte desembolsos SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

El presente análisis se basa sobre los aspirantes y predios registrados a la fecha, en el aplicativo SIDRA-SIRA, por lo que en adelante se tratará de un universo de 2.558 familias beneficiarias. toda vez que no ha sido posible contactar y que postulen predio 143 adjudicatarios del proceso fallos PAS realizado por el extinto INCODER y relacionados con la convocatoria SIDRA-2013.

Sobre las 2.558 familias beneficiarias a través de las convocatorias SIDRA-SIRA, 1.405 (450 proyectos) se encuentran materializados con adquisición del predio y en la etapa de proyecto productivos o proyecto cerrado, lo que deja un **rezago de 1.153 (642 proyectos)** pendientes de lograr adquirir el predio con los recursos del subsidio, correspondientes a 826 familias beneficiarias por postular predio (497 proyectos) y 327 con proyecto activo (145 proyectos), como se detalla a continuación:

**Tabla 5. Número de familias y proyectos por estado a corte 4 de mayo de 2021**

| Estado                       | Familias    | Proyectos   |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Proyecto por Postular Predio | 826         | 497         |
| Proyecto Activo              | 327         | 145         |
| Proyecto Materializado       | 71          | 37          |
| Proyecto Productivo          | 927         | 218         |
| Proyecto Cerrado             | 407         | 195         |
| Total general                | <b>2558</b> | <b>1092</b> |

**Fuente:** Reporte aspirantes y Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

**1.1. Sobre la Materialización del Subsidio SIDRA-SIRA – Adquisición del Predio**

Se han clasificado las 1.153 familias beneficiarias que se integran en 642 proyectos. A su vez, se marcan con fines operativos, según el estado en el que se encuentran dentro del proceso de materialización en adquisición del predio que es la primera etapa de materialización, estos estados corresponden a:

- I. **Por postular predio 497 proyectos (826 familias beneficiarias) 4:** las familias beneficiarias están pendientes de encontrar un predio en cualquier parte del territorio nacional que lo satisfaga y postularlo a la ANT para que inicie el proceso de verificación de requisitos mínimos. Este estado se asigna a los proyectos en cuyo caso:
- a) La familia beneficiaria nunca ha postulado un predio y para poder activar el proceso se debe encontrar uno y postularlo a la ANT
  - b) Las familias beneficiarias postularon mínimo un predio y luego de aplicar el procedimiento en alguna de las actividades contempladas en la revisión jurídica, técnica o ambiental; obtuvo una calificación de NO CUMPLE. Razón por la cual, no puede ser adquirido con los recursos del subsidio y el predio se determina caído del proceso.
  - c) Fue desistido el negocio por alguna de las partes (propietario del predio/ beneficiario), toda vez que la negociación se rige por el principio de voluntariedad no es posible continuar con el mismo de manera unilateral y el predio se determina, caído del proceso.
  - d) Para estos dos últimos casos [b) y c)] el beneficiario debe volver a postular un nuevo predio.

<sup>2</sup> Corresponde al valor adjudicado según resoluciones de otorgamiento del subsidio

<sup>3</sup> Corresponde al valor que fue entregado a la ANT por parte de Incoder en Liquidación con base en las actas de recibo y entrega i) Acta No. 214 relacionan saldos para atender SIT -2008-2009-2010-2011, ii) Acta No. 215 relacionan los saldos para atender tutelas 2013 que corresponde a los SIDRA 2013 y iii) Acta No. 216 en donde se precisan los saldos para atender SIDRA 2014-2015-pacto agrario

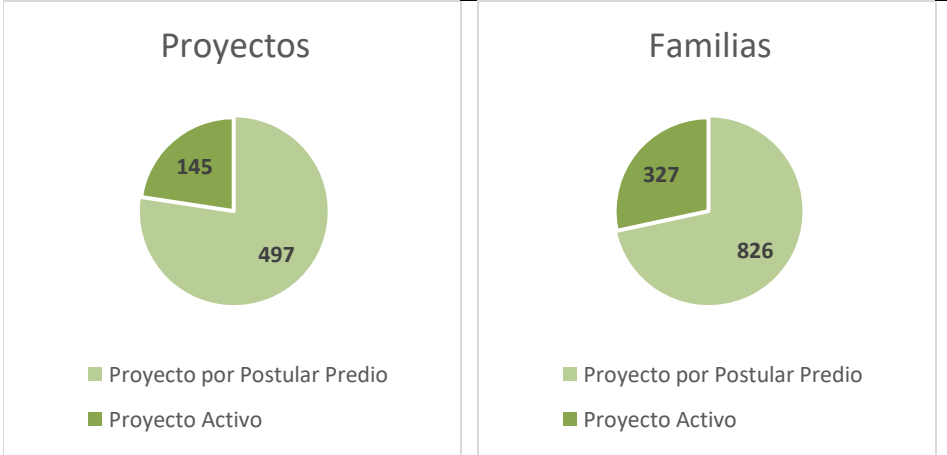
<sup>4</sup> Estas familias se encuentran ubicadas en los departamentos de Amazonas (11); Antioquia (81), Arauca (21), Atlántico (14), Bolívar (37), Boyacá (10), Caldas (35), Caquetá (48), Casanare (31), Cauca (55), Cesar (35), Chocó (2), Cundinamarca (24), Guaviare (6), Huila (35), La Guajira (15), Magdalena (1), Meta (21), Nariño (89), Norte Santander (84), Putumayo (5), Quindío (8), Risaralda (61), Santander (34), Sucre (21), Tolima (16), Valle (26).

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

II. **Proyecto activo 145 proyectos (327 familias beneficiarias)** <sup>5</sup>: las familias beneficiarias tienen uno o varios predios postulados para ser adquiridos en el marco del subsidio y para conformar la Unidad Agrícola Familiar - UAF, el cual se encuentra en alguna actividad del procedimiento de materialización en adquisición del predio. Sobre estos casos se deriva un subestado correspondiente a suspendidos porque se requiere que otras entidades aclaren aspectos del predio como son; temas de condiciones de amenazas y riesgos y aclaración de áreas.

Así las cosas, el estado de los **642 proyectos (1.153 familias beneficiarias)** que están pendientes por materialización con adquisición del predio, corresponde a:

**Gráfico 1. Proyectos y familias en proceso de materialización del subsidio**



**Fuente:** Reporte aspirantes y Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

**Los 145 proyectos** que se encuentran en estado de proyecto activo corresponden a 327 familias beneficiarias con 159 predios en proceso de verificación de requisitos mínimos con el siguiente avance:

**Tabla 6. Resumen avance de los Predios en estado activo en adquisición del predio**

| Actividad en la que se encuentra        | # Predios  |
|-----------------------------------------|------------|
| Estudio de Títulos                      | 15         |
| Cruce SIG                               | 13         |
| Concepto Uso del Suelo                  | 21         |
| Visita Técnica                          | 2          |
| Levantamiento Topográfico               | 31         |
| Concepto Técnico Preliminar             | 30         |
| Concepto de Avalúo                      | 37         |
| Valoración Integral de Predio           | 8          |
| En redacción de Res. de Materialización | 2          |
| <b>Total general</b>                    | <b>159</b> |

**Fuente:** Reporte Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

**Los 497 proyectos** en estado por postular predio corresponden a 826 familias, de los cuales 776 han postulado al menos una vez un predio, pero este no ha cumplido requisitos mínimos o han sido desistidos generalmente por parte de los propietarios del predio.

El proceso de adquisición del predio es muy dinámico y está sujeto a constantes cambios, dado principalmente las siguientes situaciones:

1. **Cambios en la postulación del predio:** Dado que la postulación se basa en el principio de voluntariedad de las partes, estas pueden cambiarse de proyecto o postular un nuevo predio o cambiar el tipo de venta (total o parcial), lo que implica una reorganización del expediente y de los conceptos desarrollados que se hayan adelantado.

<sup>5</sup> Estas familias tienen predios postulados en los departamentos de Amazonas (1); Antioquia (40), Arauca (15), Atlántico (2), Bolívar (6), Boyacá (1), Caldas (3), Caquetá (9), Casanare (1), Cauca (3), Cesar (4), Córdoba (1) Cundinamarca (1), Huila (9), La Guajira (1), Nariño (10), Norte de Santander (14), Putumayo (3), Risaralda (6), Santander (7), Sucre (16), Tolima (2), Valle (4).

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

2. **Desistimientos:** esta situación se presenta con mayor frecuencia especialmente por parte del propietario de los predios, dado que no resisten el tiempo requerido en la verificación de requisitos mínimos que adelanta la ANT para viabilizar el predio o en el transcurso del proceso se ven requeridos a adelantar ante otras entidades como IGAC o la ORIP otros trámites como son: inclusión de datos de área, aclaraciones de área, alcances de respuesta de concepto de uso del suelo, entre otros.

El desistimiento es una de las situaciones que más afecta la materialización de la adquisición del predio, toda vez, de acuerdo con el reporte de predios del aplicativo SIDRA-SIRA (fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.), se encuentran registrados 497 proyectos por postular predios que habían postulado 712 predios, de los cuales 425 predios han sido desistidos (59%) interrumpiendo el proceso de verificación de requisitos mínimos lo que implica que aproximadamente 461 familias beneficiarias deban volver a buscar un predio que puedan adquirir, que satisfaga sus necesidades y cumplan con los requisitos jurídicos, técnicos y ambientales para postularlo a la ANT y la entidad vuelva a iniciar la aplicación del procedimiento.

Es importante señalar que el 51% de los proyectos con desistimiento presentados en el año 2020 y 2021 se encontraban en las etapas más avanzadas del procedimiento, lo que representa una pérdida de los recursos humanos, técnicos y financieros dispuestos por la ANT para realizar la validación de las condiciones jurídicas, técnicas y ambientales de estos predios postulados.

3. **Procesos que deben adelantarse ante la autoridad catastral para la rectificación de área por imprecisa determinación:** dentro del proceso de identificación física y jurídica del predio se presentan diferencias de área, al comparar el área que mencionan los títulos de tradición con el resultado del levantamiento topográfico realizado por la ANT, lo que implica que el proceso se suspenda hasta tanto el titular de dominio solicite y radique ante la autoridad catastral la corrección o aclaración, actualización, rectificación de linderos y área.

El procedimiento administrativo de corrección o aclaración, actualización, rectificación de linderos y área, es promovido y coadyuvado por la ANT con la entrega de insumos jurídicos, técnicos y topográficos, los cuales son obtenidos dentro del procedimiento de materialización en adquisición del predio, para facilitar el análisis por parte de la autoridad catastral; sin embargo, estas solicitudes no son resueltas dentro del periodo de tiempo que se toma la ANT en desarrollar todas las actividades de verificación lo que impide que se programen a la valoración integral y posteriormente se materialice el subsidio con la adquisición del predio.

Al no resolverse la aclaración de área, para el caso de las ventas parciales el proceso se suspende indefinidamente, toda vez que, se requiere aclarar el área de manera que coincida la consignada en títulos con el área planimetría para tramitar la licencia de subdivisión ante las autoridades municipales respectivas; adicional a ellos para los casos donde los predios son de origen de adjudicación de baldío, se debe gestionar ante la Subdirección de Administración de Tierras de la Nación de la ANT el permiso de fraccionamiento, para el caso también es exigible la aclaración del área.

En la actualidad se identifican 43 predios (40 proyectos) que representan el 27% de los proyectos activos referidos en la tabla 6, que requieren adelantar la corrección o aclaración, actualización, rectificación de linderos y área ante la autoridad catastral como se describen en la tabla 7; sin embargo, es importante señalar que de acuerdo con la línea base (reporte de predios del aplicativo SIDRA-SIRA con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.) y los datos históricos respecto a la materialización este porcentaje puede ascender hasta el 30 a 35% de los predios postulados.

**Tabla 7. Proyectos en situación de aclaración de áreas**

| Estado                | # Proyectos | # Predios |
|-----------------------|-------------|-----------|
| Solicitada en trámite | 31          | 34        |
| Para solicitar        | 9           | 9         |
| Total general         | 40          | 43        |

**Fuente:** SATZF – Grupo SIG y Reporte Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

4. **Solicitudes sin respuesta de otras entidades:** 59 proyectos (62 predios) que dentro del proceso de verificación en algunos casos se requieren oficiar otras entidades tales como Corporaciones Autónomas Regionales, Alcaldías Municipales, Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, Agencia Nacional de Hidrocarburos, Desminado Humanitario entre otras, para obtener una respuesta al respecto de la identificación de algún traslape por restricciones ambientales, de uso del suelo o asociado a condiciones de riesgos y amenazas, solicitudes que no son atendidas y se deben reiterar varias veces pero que hasta tanto no se respondan no podrá aclararse el tipo de restricción y suspende el proceso de verificación de requisitos mínimos de los predios.

5. **No cumplimiento de requisitos mínimos de los predios:** se presenta cuando el predio postulado obtiene una calificación en algunas de las actividades del procedimiento de No habilitado o No Cumple, situación que no permite viabilizar el predio y el beneficiario debe buscar un nuevo predio rural en cualquier lugar del territorio nacional, postularlo a la ANT y volver a iniciar el procedimiento de materialización en adquisición del predio. En el año 2020 y 2021 se identificaron 138 predios postulados por 124 proyectos (tabla 8) que no cumplían con las condiciones mínimas para ser sujetos de compra con los recursos del subsidio, lo cual impacta en el número de predios a materializar.

**Tabla 8. Proyectos con No Aptos para la adquisición según etapa de no cumplimiento**

| Etapas de No Cumplimiento | Predio | Proyectos |
|---------------------------|--------|-----------|
| Valoración integral       | 5      | 5         |
| Concepto avalúo           | 7      | 7         |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                             |            |            |
|-----------------------------|------------|------------|
| Concepto técnico preliminar | 8          | 3          |
| Visita técnica              | 2          | 2          |
| Concepto uso de suelos      | 78         | 73         |
| Estudio de títulos          | 34         | 30         |
| Concepto propietario        | 4          | 4          |
| <b>Total</b>                | <b>138</b> | <b>124</b> |

Fuente: Reporte Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

6. **El valor de oferta supera el valor del avalúo comercial:** En estos casos se presentan desistimientos por aspectos de la negociación del predio, dado que el resultado del avalúo comercial se encuentra por debajo del valor de oferta y no es aceptado por los propietarios del predio.
7. **Dificultades en el proceso de escrituración y registro:** Se pueden presentar inconvenientes en esta actividad por que requieren aclaraciones escrituras, surgen otros requerimientos como inclusión del dato de área, fallecimiento de alguno de las partes.

Aunado a esto, el procedimiento de materialización en adquisición de predio requiere de una estrategia de gestión documental que permita normalizar los expedientes físicos y digitales; a la fecha se cuentan con cerca de 185 expedientes que son susceptibles de organización y descripción, de los cuales 60 corresponden a proyectos con materialización en adquisición del predio hasta la actividad de desembolsos y 125 hasta la gestión documental de los expedientes (65 SIT y 60 SIDRA-SIRA) que cuenten con insumos de cierre técnico y financiero.

Vale la pena aclarar que la gestión documental es una actividad transversal relacionada con la calidad de la información incorporada en el expediente de cada proyecto físico y digital en los aplicativos SIDRA-SIRA-SIT, para el caso de subsidio esta labor se complejiza considerando que en un solo expediente se incorporan los documentos de tres procedimientos: i) ACCTI-P-011 “Adjudicación del subsidio integral de reforma agraria –SIRA” (asignación de derechos al subsidio), ii) ACCTI-P-016 “materialización del subsidio - adquisición del predio” y iii) ACCTI-P-017 “materialización del subsidio - apoyo para cubrir los requerimientos financieros de la implementación del proyecto productivo”, esta organización se realiza de la siguiente manera:

- Se abre una carpeta con un ID. que corresponde al código generado por el aplicativo SIDRA-SIRA, bajo el cual se crea a la familia beneficiaria o beneficiarias, este puede contener un solo núcleo familiar o varios núcleos familiares de acuerdo con cómo se hayan presentado en la postulación de predio objeto de verificación.
- Sobre el proceso ACCTI-P-011 (Adjudicación) se incorporan todos los documentos que soportan la calidad del beneficiario, hasta la Resolución de Adjudicación. En los casos donde se integran más de un núcleo familiar, los tipos de documentos se organizan de acuerdo con la lista de chequeo (Lista de chequeo – Literales I, II y III).
- Frente al proceso ACCTI-P-016 (adquisición predio), se organiza conforme a la lista de chequeo (Literal IV), generando una lista de chequeo por cada predio que se haya postulado en el expediente, dejando en la parte final del mismo, el predio que se encuentra en alguna etapa de verificación (estado reconocido como proyecto activo) o el predio que llego a término final y concluye con la Resolución de materialización y formalización.

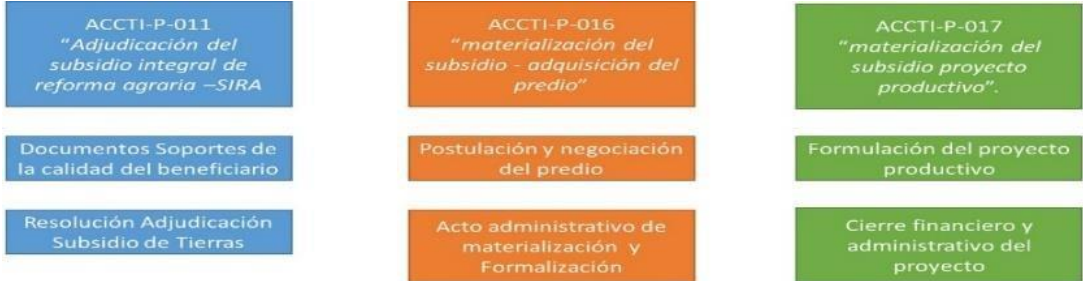
Sobre este proceso, el expediente que no ha logrado concluir con la Resolución de materialización es sujeto a cambios constantes, lo que implica el traslado de documentos de adjudicación y/o del predio dentro del proceso de materialización, dado generalmente por las siguientes razones:

- o Postulación colectiva de un predio, es decir más de un núcleo familiar presenta un predio para ser adquirido con los recursos del subsidio
  - o Desistimiento del predio de continuar con la negociación por parte del propietario del predio o por parte de la(s) familia(s) beneficiaria(s).
  - o No cumplimiento de algún requisito del predio que lo hacen no viable de adquirir y obliga a las familias beneficiarias a buscar otro predio, el cual podrán presentar a la ANT con las mismas familias con los que se había presentado anteriormente, o con otras o de manera individual.
- Respecto del proceso ACCTI-P-017 de proyecto productivo, el expediente no sufre mayores cambios dado que ya están definidas las familias beneficiarias que hacen parte del proyecto, sobre este se le incorporan todos los documentos asociados a la aplicación del procedimiento y se concluye con el cierre técnico y financiero (Lista de chequeo – Literal V).

Por lo anterior, no es posible cerrar el expediente del subsidio hasta tanto se asegure que el expediente físico concuerda con el digital (aplicativo SIDRA-SIRA-SIT) y esto solo es posible con una última revisión y normalización de este dado los distintos momentos por lo que se somete cada caso. A continuación, se realiza un diagrama de las generalidades documentales por cada procedimiento:

|                                                                                   |                      |                                                                                                           |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

Gráfico 2. Diagrama Proceso documental de acuerdo con cada procedimiento



Fuente: SATZF

1.2. Sobre la Materialización del Subsidio SIDRA-SIRA-SIT: Implementación del proyecto productivo

1.2.1. SIDRA-SIRA

Sobre las 1.405 familias beneficiarias (450 proyectos) con materialización en adquisición del predio, 71 familias beneficiarias (37 proyectos) están en trámite de escrituración y registro o radicación de documentos necesarios para culminar el desembolso de los recursos del subsidio. Los restantes 1.334 (379 proyectos) se encuentran en alguna etapa del procedimiento ACCTI-P-017 materialización – Implementación proyecto productivo, de los cuales 407 familias beneficiarias (195 proyectos) cuenta con el proyecto cerrado, como se observa a continuación:

Tabla 9. Estado SIDRA-SIRA en Materialización – Implementación del proyecto productivo

| Estado                                                                       | # Proyectos | # Familias   |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Proyecto Cerrado “Cerrado-comité seguimiento”                                | 195         | 407          |
| Insumos cierre ANT                                                           | 23          | 48           |
| Insumos cierre INCODER                                                       | 2           | 5            |
| Entregado a satisfacción                                                     | 32          | 254          |
| Comité de seguimiento aprueba comité compras                                 | 27          | 88           |
| Comité de seguimiento no aprueba comité compras                              | 6           | 19           |
| Comité de compras                                                            | 4           | 8            |
| Con valoración integral viable                                               | 26          | 42           |
| Con valoración integral no viable                                            | 12          | 29           |
| Estructurado y/o plan de inversión                                           | 2           | 6            |
| Materializado pago predio                                                    | 75          | 226          |
| Caso de manejo especial                                                      | 7           | 200          |
| Sin información                                                              | 2           | 2            |
| En trámite de escrituración y registro o trámite de solicitud de desembolsos | 37          | 71           |
| <b>Total General</b>                                                         | <b>450</b>  | <b>1.405</b> |

Fuente: SATZF – Equipo Proyectos Productivos (Corte 22 de abril de 2021) 6

1.2.2. SIT

De 1.616 procesos de la modalidad de subsidio SIT (2008- 2011) en rezago, a los cuales se les realizó el desembolso de los recursos para la compra de predios y para la implementación del proyecto productivo, y que a la fecha no han cumplido la totalidad de las etapas del procedimiento de implementación de proyecto productivo, o se encuentran en el trámite del respectivo cierre técnico y financiero del proyecto, la SATZF logró avanzar de la siguiente manera: 506 procesos que cuentan con insumos de cierre que requieren normalización de expediente físico y digital, el restante correspondiente a 1.110 se adelantaron en alguna etapa del proceso, como se describe a continuación.

Tabla 10. Estado SIT en Materialización – Implementación del proyecto productivo

| Estado                              | # Proyectos |
|-------------------------------------|-------------|
| Insumos cierre ANT                  | 49          |
| Insumos de cierre Incoder –ANT      | 142         |
| Insumo cierre Incoder               | 24          |
| Cerrado-comité seguimiento          | 193         |
| ACCTI-F-017 sin firmas/sin soportes | 2           |

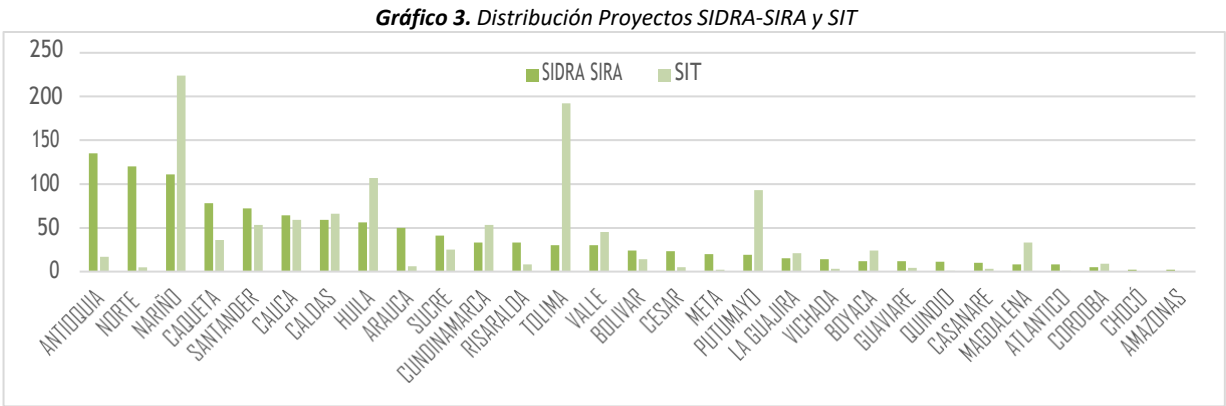
|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                                 |              |
|-------------------------------------------------|--------------|
| Entregado a satisfacción                        | 245          |
| Comité de seguimiento aprueba comité compras    | 24           |
| Comité de seguimiento no aprueba comité compras | 2            |
| Comité de compras                               | 92           |
| Diagnóstico                                     | 75           |
| Con valoración integral no viable               | 1            |
| Estructurado y/o plan de inversión              | 14           |
| En proceso de materialización                   | 13           |
| Materializado pago predio                       | 29           |
| Caso de manejo especial                         | 70           |
| Revocado                                        | 1            |
| Sin información                                 | 134          |
| <b>Total General</b>                            | <b>1.110</b> |

Fuente: SATZF – Equipo Proyectos Productivos (Corte 22 de abril de 2021)

Para culminar dichos procesos, se requiere contar con los recursos humanos, logísticos y económicos necesarios para continuar con las actividades previstas en los procedimientos, a fin de concluir con el cierre correspondiente.

Igualmente se identifican departamentos con alta concentración de subsidios a materializar con limitada atención por la SATZF y las UGT debido a que sobrepasa la capacidad de respuesta operativa que se tiene en la actualidad desde la ANT. Como se observa en la siguiente gráfica, la dispersión de las familias beneficiarias demanda mayor esfuerzo operativo, pues están en 29 departamentos, encontrando departamentos con 2 proyectos y otros con hasta 136 proyectos que pueden contener de 20 familias en los municipios más alejados hasta cerca de 300.



Fuente: Reporte Predios - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m. y SATZF – Equipo Proyectos Productivos

La Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas cuenta con un personal vinculado al grupo de subsidios entre funcionarios y contratistas en un total de 15 personas con los perfiles de abogado (2), agropecuario (10) y administrativos- financieros (3), para adelantar las actividades de 3 procedimientos (adjudicación, materialización en adquisición del predio, adquisición en implementación de proyecto productivo), con un universo de atención de 2.202 proyectos, como se detallan a continuación en las siguientes tablas:

Tabla 11. Línea base SIDRA-SIRA en términos de familias

| Departamento | Proyecto Cerrado | Proyecto Productivo | Proyecto Materializado | Proyecto Activo | Proyecto Por Postular Predio | Total General |
|--------------|------------------|---------------------|------------------------|-----------------|------------------------------|---------------|
| Amazonas     |                  |                     |                        | 9               | 11                           | 20            |
| Antioquia    | 21               | 37                  | 7                      | 42              | 81                           | 188           |
| Arauca       | 12               | 204                 |                        | 34              | 21                           | 271           |
| Atlántico    |                  | 1                   |                        | 29              | 14                           | 44            |

<sup>6</sup> Las familias beneficiarias lograron la materialización de su subsidio en los departamentos de Antioquia (66), Arauca (216), Atlántico (1), Bolívar (94), Boyacá (8), Caldas (28), Caquetá (58), Casanare (2), Cauca (88), Cesar (36), Córdoba (32), Cundinamarca (57), Guaviare (14), Huila (43), La Guajira (87), Magdalena (123), Meta (26), Nariño (117), Norte Santander (62), Putumayo (34), Quindío (4), Risaralda (38), Santander (39), Sucre (76), Tolima (20), Valle (22), Vichada (14).

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                    |     |     |    |     |     |       |
|--------------------|-----|-----|----|-----|-----|-------|
| Bolivar            | 2   | 83  | 9  | 37  | 37  | 168   |
| Boyacá             | 5   | 3   |    | 1   | 10  | 19    |
| Caldas             | 13  | 11  | 4  | 4   | 35  | 67    |
| Caquetá            | 15  | 38  | 9  | 24  | 48  | 134   |
| Casanare           | 2   |     |    | 1   | 31  | 34    |
| Cauca              | 55  | 25  | 8  | 3   | 55  | 146   |
| Cesar              | 1   | 28  | 7  | 11  | 35  | 82    |
| Chocó              |     |     |    |     | 2   | 2     |
| Córdoba            |     | 32  |    | 1   |     | 33    |
| Cundinamarca       |     | 50  | 4  | 2   | 24  | 80    |
| Guaviare           | 13  |     | 1  |     | 6   | 20    |
| Huila              | 17  | 24  | 2  | 14  | 35  | 92    |
| La Guajira         |     | 79  | 8  | 1   | 15  | 103   |
| Magdalena          | 47  | 75  | 1  |     | 1   | 124   |
| Meta               |     | 26  |    |     | 21  | 47    |
| Nariño             | 74  | 38  | 5  | 15  | 89  | 221   |
| Norte De Santander | 29  | 31  | 2  | 27  | 84  | 173   |
| Putumayo           | 16  | 18  |    | 5   | 5   | 44    |
| Quindío            | 1   | 3   |    |     | 8   | 12    |
| Risaralda          | 4   | 35  |    | 7   | 61  | 107   |
| Santander          | 21  | 18  |    | 8   | 34  | 81    |
| Sucre              | 35  | 37  | 4  | 36  | 21  | 133   |
| Tolima             | 2   | 17  |    | 5   | 16  | 40    |
| Valle              | 15  | 7   |    | 11  | 26  | 59    |
| Vichada            | 7   | 7   |    |     |     | 14    |
| Total General      | 407 | 927 | 71 | 327 | 826 | 2.558 |

Fuente: Reporte aspirantes - Aplicativo SIDRA de la ANT, con fecha de descarga 4/05/2021 a las 8:00 a.m.

Tabla 12. Línea base SIT en términos de Proyectos

| Departamento    | Proyectos |
|-----------------|-----------|
| Antioquia       | 17        |
| Arauca          | 6         |
| Atlántico       | 1         |
| Bolivar         | 14        |
| Boyacá          | 24        |
| Caldas          | 66        |
| Caquetá         | 36        |
| Casanare        | 3         |
| Cauca           | 59        |
| Cesar           | 5         |
| Córdoba         | 9         |
| Cundinamarca    | 53        |
| Guainía         | 1         |
| Guajira         | 21        |
| Guaviare        | 4         |
| Huila           | 107       |
| Magdalena       | 33        |
| Meta            | 2         |
| Nariño          | 224       |
| Norte Santander | 5         |
| Putumayo        | 93        |
| Quindío         | 1         |
| Risaralda       | 8         |
| Santander       | 53        |
| Sucre           | 25        |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|               |      |
|---------------|------|
| Tolima        | 192  |
| Valle         | 45   |
| Vichada       | 3    |
| Total general | 1110 |

Fuente: SATZF – Equipo Proyectos Productivos

**1.3. Sobre el mejoramiento del Aplicativo para el Registro de Inmuebles Rurales – RIR**

El Registro de Inmuebles Rurales RIR es el instrumento creado mediante el artículo 32 del Decreto 902 de 2017 para la identificación, caracterización e ingreso de los predios que cumplan todos los requisitos necesarios para ser adquiridos potencialmente por los beneficiarios del Subsidio Integral de Acceso a Tierras – SIAT.

El Decreto 740 de 2017 en el Título 5 establece la responsabilidad de la ANT de expedir el instructivo para el diseño, conformación y alimentación del RIR, el cual se irá conformando de manera gradual atendiendo la focalización del barrido predial y catastro multipropósito y en las zonas no focalizadas se podrán incluir los inmuebles identificados mediante invitación pública o postulados por sujetos de acceso a tierra seleccionados para el SIAT. Así mismo, establece que este instrumento deberá ser interoperable con los Sistemas de Información de Catastro y Registro que permitan determinar las condiciones jurídicas y físicas de los predios de forma actualizada.

Posteriormente, mediante Resolución 108 de 2018, se adicionó un párrafo al artículo 95 del decreto 740 de 2017 indicando que *“los procedimientos de adjudicación de subsidios para compra de tierras en zonas no focalizadas, iniciados con anterioridad del referido decreto, continúan su trámite con el procedimiento vigente para el 28 de mayo de 2017”* y adicional indica que *“las condiciones establecidas en los artículos 104, 105 y 106 de la resolución también le son aplicables a los trámites referidos en el inciso anterior”*. En este sentido, el proceso de Registro de Inmuebles Rurales pretende conformar un registro de predios al servicio de las adjudicaciones de subsidios realizadas a través de: i) Órdenes Judiciales, ii) SIAT. iii) SIDRA - Acuerdo 310 de 2013 y vi) SIRA - Acuerdo 005 de 2016, atendiendo la primera etapa del proceso de materialización del subsidio, la presentación del predio denominada POSTULACIÓN, mediante la cual se adelanta el estudio de títulos, las calidades del propietario, los conceptos ambientales y el concepto de visita técnica para la verificación de las condiciones previas y la implementación del proyecto productivo”.

Mediante el Decreto 1330 de 2020, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural reglamentó el Subsidio Integral de Acceso a Tierras – SIAT, definiendo entre otros aspectos el proceso de adjudicación, monto y condiciones para la entrada en operación de dicho instrumento.

El artículo 2.14.22.2.1 del citado decreto establece que *“El Subsidio Integral de Acceso a Tierras se otorgará preferentemente en las zonas focalizadas con posterioridad a la identificación física y jurídica del predio, y dependerá de tres aspectos: 1. La realización de barrido predial, 2. La conformación del Registro de Inmuebles Rurales para atender a los aspirantes del Subsidio Integral de Acceso a Tierras, y 3. La disponibilidad presupuestal de la Agencia Nacional de Tierras para la adjudicación del Subsidio.”* Así mismo en el artículo 2.14.22.2.3 define las generalidades del RIR indicando entre otras que es un *“sistema de información con una plataforma tecnológica en donde se registren y se visualicen los predios con unos atributos mínimos como la ubicación, accesibilidad, área total del predio, valor comercial y número de Unidad Agrícola Familiar, según cálculo.”*

Atendiendo la normatividad anterior, en el año 2018 la ANT, en el marco del convenio interadministrativo No 456 de 2018 suscrito con el Fondo Colombia en Paz, adelantó un proyecto piloto de RIR con el cual se alcanzaron los siguientes logros:

- Elaboración del instructivo que define el proceso operativo en el marco del sistema de calidad de la ANT para el registro y la evaluación técnica y jurídica de los predios ofertados.
- Articulación con la Subdirección de Sistemas de Información en el diseño del módulo correspondiente al RIR dentro de la plataforma del Sistema Integral de Tierras - SIT.
- Priorización de municipios para la primera convocatoria de acuerdo con la demanda de subsidios y definición de los radios de intervención regional.
- Gestión institucional con 18 alcaldías municipales para el uso del suelo y amenazas.
- Articulación con 8 corporaciones para la articulación de la información de restricciones ambientales.
- Generación de insumos para las herramientas escritas y radiales de divulgación del RIR.
- Realización masiva de comunicaciones a beneficiarios que no han postulado predios y estudios títulos preliminares de predios ofertados en Caquetá y Arauca.
- Realización de cruces de Sistemas de Información Geográfica para delimitar las veredas y áreas disponibles en los municipios priorizados y los de su zona de influencia.
- Obtención de la totalidad de las restricciones ambientales por parte de las corporaciones de los 24 municipios.
- Realización de 3 jornadas de socialización y pedagogía con funcionarios de las alcaldías y líderes comunales en los municipios de San Vicente (Caquetá), Buenavista (Quindío) y Tame (Arauca). De la misma forma se realizaron 6 jornadas de pedagogía a la comunidad para contextualizarlos sobre el RIR y como sensibilización para prepararlos para las convocatorias.
- Realización de convocatorias para Proceso de Libre Concurrencia del RIR en 6 municipios priorizados: Pasto y Tambo -Nariño, Tame-Arauca, Sampués y Palmitos-Sucre, Arauquita-Arauca, Toledo-Antioquia, Buenavista-Quindío, San Vicente del Caguán- Caquetá) que agrupan 176 veredas o corregimientos, obteniendo como resultado una base de datos con 96 predios postulados para su inscripción y las actividades de verificación de cumplimiento de requisitos realizadas para cada uno.

|  |               |                                                                                                           |         |             |
|--|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|  | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|  | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>- Desarrollo del software para el módulo de RIR en el aplicativo del Sistema de Información Integral de Tierras - SIT, donde solamente se realizaron validaciones hasta la funcionalidad de visita técnica en el ambiente de pruebas; cabe aclarar que ninguna de las funcionalidades termino su proceso por ende no llegaron hasta el ambiente de producción.</p> <p>En el marco del convenio 1254 de 2020, suscrito entre la ANT y COFESCO, se retomó este ejercicio piloto del RIR, continuando con las gestiones necesarias para dar la viabilidad a los predios que finalmente podrían conformar el RIR; en función de ello, desde finales de 2020 y el primer trimestre del 2021, se han realizado las siguientes gestiones:</p> <p>- Validación de la Información: una vez reglamentado el decreto 1330 de 2020, donde se establecen las disposiciones para reglamentar la operación del subsidio integral de acceso a tierras, el cual depende de la conformación del RIR, se procede a retomar la información antes recolectada para hacer una validación de los insumos, revisando y organizando 96 carpetas.</p> <p>- Verificación de Requisitos: Teniendo en cuenta las condiciones necesarias que deben cumplir los predios para ser adquiridos, tomando como base el instructivo ACCTI-I-001 INSTRUCTIVO PARA LA ADJUDICACIÓN Y MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO INTEGRAL DE REFORMA AGRARIA – SIRA Y PARA LA MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO INTEGRAL DIRECTO DE RFORMA AGRARIA – SIDRA, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO, se realizaron los conceptos de propietario, estudio de títulos, cruce SIG e informe biofísico de los 96 predios.</p> <p>Una vez realizadas las actividades anteriores y los conceptos correspondientes, se determinó que, de los 96 predios verificados, sólo 12 cumplen con las condiciones jurídicas y ambientales requeridas, por lo cual, se procedió a contactar a los propietarios para establecer si aún continúan interesados en ofertar los predios, obteniendo respuesta positiva de 9 de ellos, quienes mantienen el interés de vender la propiedad, por ende, a estos últimos se les realizo todo el proceso de pedagogía con el fin de orientar y facilitar la comprensión y el paso a paso de los requisitos que deben cumplir los predios para ser adquiridos en el marco del subsidio y el desembolso de los recursos; conforme al instructivo de adquisición ACCTI-I-001.</p> <p>Sobre estos 9 predios verificados en el mes de marzo de 2021 se realizaron las visitas técnicas, y el levantamiento topográfico correspondiente, quedando pendiente la realización del avalúo comercial para finalizar la etapa de verificación de requisitos técnicos, jurídico y ambientales de los predios y definir cuáles de ellos puede ser ofertados a los beneficiarios que cuenten con un subsidio SIRA o SIDRA y que a la fecha no han logrado la materialización del subsidio.</p> <p>Tomando en consideración la normativa establecida frente a que, <i>“el proceso del Registro de Inmuebles Rurales - RIR, debe ser interoperable con los sistemas de información de Catastro y Registro que permitan determinar las condiciones jurídicas, técnicas y ambientales de los predios de forma actualizada”</i> y que, como se describió anteriormente, la ANT ha venido adelantando acciones para la conformación del RIR, en los componentes tecnológico (desarrollo preliminar del aplicativo RIR en ambiente de pruebas) y operativo (verificación de cumplimiento de requisitos de los predios), es necesario continuar con la ejecución de las actividades relacionadas con la estructuración y funcionamiento del aplicativo RIR, pues las acciones realizadas en el 2018 sobre este aspecto únicamente fueron adelantadas en el ambiente de pruebas del sistema y se trabajó hasta la funcionalidad de visita técnica, por lo cual es necesario retomar el proceso diseñando y desarrollando nuevas funcionalidades para la publicación de los predios que han sido verificados para la conformación del RIR, validar el funcionamiento de los módulos creados hasta el momento y solicitar su despliegue en ambiente de producción, generar el soporte al aplicativo RIR bajo el cual se obtengan los reportes y demás apoyos requeridos durante el proceso de cargue de la información y poner en funcionamiento el aplicativo del RIR en todas sus funcionalidades en donde se registren unos predios que puedan ser adquiridos por el subsidio y en que se cumpla con lo establecido por el decreto 1330 de 2020respecto a la visualización de los <i>“atributos mínimos como la ubicación, accesibilidad, área total del predio, valor comercial y número de Unidad Agrícola Familiar, según cálculo”</i></p> <p>Por lo anterior, es necesario para la entidad contar con un aliado idóneo que contribuya a brindar apoyo en la materialización integral de los subsidios integrales de tierra, en particular en lo concerniente a:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Apoyar la estrategia operativa que permita la atención integral de las familias adjudicatarias de los Subsidios Integrales de Tierra, en sus distintas modalidades SIRA, SIDRA y SIT, mediante el fortalecimiento de la capacidad de respuesta para la atención de los proyectos que se encuentran en las etapas de materialización de los subsidios SIDRA, SIRA y SIT, respecto a la validación de los requisitos jurídicos, técnicos y ambientales de los predios postulados según lo estipulado en los procedimientos ACCTI-P-016 (estudios de títulos, conceptos de propietarios, levantamientos topográficos, visitas de campo, conceptos de avalúos, conceptos de uso de suelos y condiciones ambientales, cruces SIG, conceptos de propietario, conceptos técnico preliminar, notificación de actos administrativos, radicación de documentos para trámites de desembolsos) y ACCTI-P-017(estructuración participativa de proyectos, diagnósticos, comités de compras, entregas a satisfacción, visitas de seguimiento, recopilación de insumos para cierre técnico y financiero de proyectos), así como brindar la información necesaria a las familias beneficiarias del subsidio sobre el estado de sus procesos y adelantar las demás gestiones que sean requeridas ante diferentes instituciones (Corporaciones autónomas, Alcaldías municipales, ANLA,ANH, etc.) para poder ejecutar las etapas y actividades definidas en los citados procedimientos.</li><li>2. Apoyar en el desarrollo e implementación de nuevas funcionalidades de los aplicativos SIDRA-SIRA-SIT, particularmente en lo que se refiere a que el sistema registre de forma automática las diferentes movimientos y dinámicas que se presentan con los predios postulados y las familias beneficiarias del subsidio, al igual que generen nuevos reportes de información que se requieran para el seguimiento y planeación de los subsidios y se corrijan algunas inconsistencias al interior del sistema, que pueden generar información errónea y por tanto, afectar las decisiones y resultados tomados a partir de ella. De otro lado, también se</li></ol> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |               |                                                                                                           |         |             |
|--|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|  | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|  | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | <p>requiere retomar el desarrollo del aplicativo RIR iniciado en el 2018, verificando los que han sido implementados, su funcionalidad y pertinencia frente a lo requerido conforme al Decreto 1330 de 2020, así como realizar nuevas funcionalidades para su puesta en funcionamiento.</p> <p>3. Apoyar el proceso de organización y normalización de los expedientes (físicos y digitales) correspondientes a los procesos de subsidios que están a cargo de la SATZF, mediante lo cual se pueda estructurar y facilitar el acceso a la información, así como consolidar los datos e información relacionada con los procesos (trazabilidad) que permita a la ANT dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 594 de 2000, referente a normas y parámetros relacionados con la producción, manejo, categorización y disposición de la información producida por las entidades públicas y las entidades privadas; en este sentido, el apoyo requerido sobre el proceso de gestión documental parte de la necesidad de armonizar los proyectos que presentan diferencias frente a las distintas versiones de los procedimientos administrativos, formatos e insumos técnicos generados en su implementación, así como en el proceso de archivo de los proyectos que cuentan con cierre técnico y financiero aprobado por el Comité de Seguimiento</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2 Planteamiento Técnico de Solución                 | <p>Como se indicó en el apartado anterior, la Subdirección de Acceso a tierras en Zonas Focalizadas consciente de sus limitaciones institucionales, que inciden en su capacidad de gestión y respuesta efectiva, distingue la necesidad de encontrar un aliado que por sus capacidades técnicas, financieras y operativas coadyuve, acompañe y desarrolle en conjunto con ésta, actividades circunscritas a su deber estatal, específicamente aquellas orientadas a la materialización del Subsidio Integral de Tierras (SIT), el Subsidio Integral Directo de Reforma Agraria (SIDRA) y el Subsidio Integral de Reforma Agraria (SIRA), así como las que corresponda para los insumos de cierre del subsidio, en favor de las comunidades rurales. Las principales actividades por desarrollar serían las siguientes:</p> <p>1. Establecer la estrategia operativa que permita la ejecución de las actividades definidas en el convenio, esto es, con base en el análisis de las diferentes bases de datos y los estados de los procesos de subsidios se debe precisar las acciones específicas a ejecutar, al igual que los riesgos y las medidas de mitigación a desarrollar en el convenio que le permitan al asociado dar cumplimiento a las metas definidas en el plan operativo; lo anterior implica que el asociado debe tener identificados los procesos, estados, departamentos, municipios, familias y predios sobre los cuales hará la intervención. De igual forma, la estrategia operativa debe contemplar las acciones a desarrollar para definir el alcance en los procesos de mejoramiento de los aplicativos SIDRA-SIRA-SIT y RIR, así como lo correspondiente al proceso de organización y normalización de los expedientes de subsidios a intervenir. Esta estrategia deberá ser socializada ante la ANT para su revisión y aprobación en el primer Comité Técnico Operativo.</p> <p>2. Realizar el mejoramiento y soporte de las funcionalidades requeridas en el aplicativo SIDRA -SIRA -SIT, así como la construcción de nuevas funcionalidades del sistema de información del Registro de Inmuebles Rurales – RIR. Sobre el particular y partiendo de las acciones previstas y aprobadas en el documento de estrategia operativa, con esta línea de acción se deberá corregir las inconsistencias que se identifiquen en los reportes de información que se generen desde los aplicativos SIDRA-SIRA-SIT y RIR, realizar los levantamientos de información para las historias de usuarios y sprint que se deban realizar para desarrollar e implementar de las nuevas funcionalidades o módulos que sean priorizados conforme al alcance del mejoramiento planteado.</p> <p>3. Realizar la normalización de expedientes de los procesos de subsidio materializados En este caso, el asociado deberá efectuar la revisión y caracterización de los expedientes SIT entregados por la SATZF para determinar las acciones requeridas para el cierre de los expedientes, realizar la verificación documental de los expedientes SIDRA-SIRA físicos y digitales cargados en aplicativo, solicitando las subsanaciones correspondientes y realizando la organización documental del expediente y recibir, organizar e incluir la documentación generada en la gestión de los proyectos adelantada por los profesionales de la SATZF y del Convenio, elaborando las respectivas hojas de control, la identificación de los proyectos normalizados, así como el formato Único de inventario documental en los caso que aplique.</p> <p>4. Desarrollar las actividades establecidas para la materialización de los subsidios de las convocatorias SIT, SIDRA y SIRA de acuerdo con la normatividad y procedimientos vigentes. Sobre el particular y partiendo de las acciones previstas y aprobadas en el documento de estrategia operativa, con esta línea de acción, el asociado deberá realizar la verificación de cumplimiento de requisitos mínimos de los predios que sean postulados para la materialización del subsidio (estudios de títulos, concepto de propietario, cruces SIG, concepto de uso de suelos), efectuar las actividades de análisis predial y de campo que sean requeridas para verificar el cumplimiento de requisitos técnicos, topográficos y económicos de los predios postulados, con los conceptos respectivos (visitas técnicas, levantamientos topográficos, solicitudes de avalúos, conceptos), hacer la solicitud de valoraciones integrales de los proyectos que cumplan con todos los requisitos establecidos en el procedimiento de materialización para la adquisición del predio, realizar las notificaciones de los actos administrativos, radicar la documentación de los proyectos materializados para realizar la solicitud de desembolsos, así como las demás actividades relacionadas con proyectos productivos, que al final permitan cumplir las metas definidas en el POA.</p> |
| 2.3 Tipo de Convenio                                  | Convenio de Asociación con Entidades Privadas Sin Ánimo de Lucro y de Reconocida Idoneidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.4 Clasificador de Bienes y Servicios                | <b>80101505</b> – DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES<br><b>80121703</b> – SERVICIOS LEGALES SOBRE LA PROPIEDAD<br><b>93141900</b> – DESARROLLO RURAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. Fundamentos Jurídicos de la Modalidad de Selección |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

3.1 Indique la modalidad de contratación

Para cumplir las funciones misionales de la Agencia Nacional de Tierras resulta pertinente acudir a la figura del Convenio de Asociación con Entidades Privadas Sin Ánimo de Lucro y de Reconocida Idoneidad de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 209 de la Constitución Política, el artículo 96 de la Ley 489 de 1998, el artículo 5 del Decreto 092 de 2017, y en el Anexo II Procedimiento Competitivo del Manual de Contratación de la Agencia Nacional de Tierras.

Esta asociación como modalidad contractual se sustenta en la necesidad de establecer un acuerdo entre Entidades sin ánimo de Lucro y esta Entidad Estatal, para desarrollar de manera conjunta actividades en relación con los cometidos y funciones asignadas a esta última, conforme lo deprecado en el artículo 96 de la ley 489 de 1998, que a su literalidad dicta:

“ARTICULO 96. CONSTITUCIÓN DE ASOCIACIONES Y FUNDACIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS CON PARTICIPACIÓN DE PARTICULARES. Las entidades estatales, cualquiera sea su naturaleza y orden administrativo podrán, con la observancia de los principios señalados en el artículo 209 de la Constitución, asociarse con personas jurídicas particulares, mediante la celebración de convenios de asociación o la creación de personas jurídicas, para el desarrollo conjunto de actividades en relación con los cometidos y funciones que les asigna a aquéllas la ley.

Los convenios de asociación a que se refiere el presente artículo se celebrarán de conformidad con lo dispuesto en el artículo 355 de la Constitución Política, en ellos se determinará con precisión su objeto, término, obligaciones de las partes, aportes, coordinación y todos aquellos aspectos que se consideren pertinentes.

Cuando en virtud de lo dispuesto en el presente artículo, surjan personas jurídicas sin ánimo de lucro, éstas se sujetarán a las disposiciones previstas en el Código Civil para las asociaciones civiles de utilidad común (...).

Valga nuevamente reiterar que esta asociación obedece estrictamente a la necesidad de conjugar o unir esfuerzos en pro de un objetivo común, en este caso para la Agencia Nacional de Tierras representa el cumplimiento de una de sus funciones y para la ESAL debe enmarcarse en la órbita de sus competencias y proyección como organización. En este sentido, la asociación a celebrar será de naturaleza asociativa, es decir, no consigna la existencia de un precio, pago o contraprestación en favor de un tercero sino la articulación o fusión de esfuerzos o capacidades técnicas y recursos financieros para la realización de un objetivo común a las partes. Es por esto, que resulta mucho más eficiente para la entidad contar con mayores recursos para cumplir sus deberes misionales, lo que permitirá ampliar el impacto de este proyecto, incrementando el número de familias campesinas a atender, caracterizadas por carecer de un título formal de propiedad.

Además, de anteriores alianzas la administración ha obtenido resultados satisfactorios en términos de capacidad de operación a nivel regional, superando las metas fijadas. Bajo esta previsión, se considera que la figura de asociación con una entidad sin ánimo de lucro es la idónea en términos de eficiencia, eficacia, economía y manejo del Riesgo.

**PROCEDIMIENTO COMPETITIVO**

De conformidad con el literal A del Anexo II “Procedimiento Competitivo” del Manual de Contratación de la Agencia Nacional de Tierras, se adelantará una licitación selectiva, a través de la cual se seleccionará a la ESAL con quien se celebrará al presente convenio.

*“Procedimiento de Licitación Selectiva: Este procedimiento inicia con la expedición del Certificado de Disponibilidad Presupuestal que amparará el Convenio y su remisión, por parte del área que tiene la necesidad al Grupo para la Gestión Contractual, previamente a la publicación en el SECOP II de la invitación a participar, por parte del Grupo para la Gestión Contractual, dirigida a las PSAL que hagan parte de la Lista PSAL.*

*1. Invitación a participar. En esta invitación se les pide a las PSAL que, en el término de tres (3) días hábiles siguientes al envío de dicha invitación, remitan a la ANT una “manifestación de interés” en la cual señalen expresamente su intención de participar en la licitación selectiva indicando, bajo la gravedad de juramento, el porcentaje de recursos propios o de cooperación internacional que estarían en capacidad de aportar en dinero o en especie al convenio de asociación junto con la certificación respectiva y su Valía técnica: medida por la acreditación de la capacidad técnica, conocimiento y habilidades adquiridas por la PSAL durante el desarrollo de su actividad sin ánimo de lucro.”*

Se requiere que el asociado reúna las calidades que a continuación se expone, idóneas para verificar su capacidad técnica:

**- Experiencia general:**

Se deberá acreditar experiencia en Colombia en la ejecución de máximo cinco (5) contratos o convenios liquidados, cuyo objeto se relacione con programas de acceso, formalización o dotación de tierras o desarrollo rural, cuyo valor sea igual al 100% del valor estimado del aporte de la agencia al convenio a celebrar.

La verificación de la valía técnica se realizará con base en la información reportada por la PSAL que manifestó su interés, para lo cual podrán allegar el Anexo - Experiencia General del Asociado de la invitación pública y en los respectivos soportes de la información consignada en el mismo. Para efectos de la verificación anterior, solo se tendrán en cuenta los primeros 5 contratos relacionados en el anexo de experiencia.

|                                                                                   |               |                                                                                                           |         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|                                                                                   | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>En dicho Anexo, la PSAL que manifestó su interés certifica bajo la gravedad de juramento que toda la información contenida en el mismo es veraz, al igual que la reportada en los documentos soporte, este Anexo deberá entregarse firmado por el Representante Legal.</p> <p>Cuando exista diferencia entre la información relacionada en el Anexo - Experiencia General del Asociado y la consagrada en los soportes presentados, prevalecerá la información de los soportes.</p> <p>En el evento en que las certificaciones no contengan la información que permita su evaluación, la PSAL que manifestó su interés, deberá anexar copia del contrato o convenio o de los documentos soporte que sean del caso, que permita tomar la información que falte en la certificación.</p> <p>En el evento, que se acredite experiencia en contratos o convenios celebrados en consorcio, unión temporal y cuando en la certificación no se indique el porcentaje de participación, deberá adjuntarse certificación y/o actas de entrega y/o recibo final o documento equivalente del asociado individual o del integrante del asociado plural que desea hacer valer la experiencia, y/o documento de constitución del consorcio, unión temporal, en el cual conste dicho porcentaje de participación.</p> <p>En todo caso, cuando se pretenda acreditar la valía técnica exigida, la PSAL que manifestó su interés, deberá aportar la certificación legible expedida por la entidad contratante y suscrita por el funcionario competente en la que se reflejen como mínimo los siguientes requisitos:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Nombre social o razón social del contratante</li><li>2. Nombre o razón social del contratista</li><li>3. Objeto del contrato o convenio</li><li>4. Detalle de actividades realizadas</li><li>5. Lugar de ejecución</li><li>6. Numero de contrato o convenio</li><li>7. Valor del contrato</li><li>8. Datos de contacto del contratante</li><li>9. Constancia de la liquidación.</li></ol> <p><i>"1.1. Si el Grupo para la Gestión Contractual recibe solo una manifestación de interés en la que la PSAL certifique que aportará no menos del 30% de los recursos en dinero del valor estimado del proyecto a ejecutar a través del convenio de asociación, se procederá a suscribirlo con esta PSAL.</i></p> <p><i>1.2. Si el Grupo para la Gestión Contractual recibe por lo menos dos manifestaciones de interés en las que las ESAL certifiquen que aportarán no menos del 30% de los recursos en dinero del valor estimado del proyecto a ejecutar a través del convenio de asociación, se procederá a suscribirlo con la PSAL que acredite la mayor aporte en dinero o con la que acredite mayor Valía Técnica", esta última será quien acredite experiencia en Colombia en la ejecución un (1) contrato o convenio liquidado, adicional al mínimo cuyo objeto se relacione con programas de subsidios en el sector agropecuario y/o tierras, cuyo valor sea igual al 100% del valor estimado del aporte de la agencia al convenio a celebrar.</i></p> <p>Para esto, se solicitará a dichas ESAL mediante mensaje por la plataforma SECOP II, para remitan la información correspondiente al contrato adicional del que habla el presente numeral, en el término de tres (3) días hábiles.</p> <p>Si aun así persiste el empate, se convocará a las ESAL empatadas a una audiencia para realizar un sorteo por balotas, que en atención a los Decretos 417 y 637 de 2020 a través de los cuales, el Gobierno Nacional declaró Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica en todo el territorio nacional derivada de la pandemia COVID-19, mediante Decreto Nacional 537 del 12 de abril de 2020, <i>"Por el cual se adoptan medidas en materia de contratación estatal, en el marco del Estado de Emergencia Económica, Social y Ecológica"</i> se podrá adelantar este sorteo a través de medios electrónicos o presenciales cumpliendo con las directrices ordenadas por el gobierno para el momento del mismo.</p> <p>NOTA 1: Si dos o más PSAL certifican que aportarán no menos del 30% de los recursos en dinero del valor estimado del proyecto a ejecutar a través del convenio de asociación, NO se entenderán empatadas cuando éstas certifiquen aportar porcentajes diferentes de recursos en dinero. En cuyo caso, se preferirá la de mayor monto de aportes en efectivo, pues con ello se garantizaría alcanzar más resultados de los esperados.</p> <p><i>"1.3. Si el Grupo para la Gestión Contractual recibe por lo menos una manifestación de interés, pero la(s) PSAL interesada(s) aporta(n) menos del 30% de los recursos en dinero o solo aporta(n) recursos en especie, se le(s) pedirá a la(s) PSAL que manifestó (ron) su interés que remita(n) una propuesta de asociación."</i></p> <p>NOTA 2: Los indicadores financieros del presente proceso son los señalados en el ANEXO CAPACIDAD FINANCIERA Y DE LA EFICIENCIA DE LA ORGANIZACIÓN PARA LA PROPUESTA DE ASOCIACIÓN LICITACIÓN SELECTIVA No. L.S. 001-2021 y en el Análisis del sector preliminares. Igualmente, serán publicados, de conformidad con el cronograma del proceso señalado en la invitación con la Solicitud de elaboración de una propuesta de asociación.</p> <p>A cada una de las PSAL que manifestaron su interés bajo los supuestos mencionados en el numeral 1.3, se les remitirá un correo electrónico solicitándoles la elaboración de una propuesta de asociación, para que la presenten dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes presente su Propuesta de Asociación.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

Para esto, la PSAL deberá elaborar una propuesta de asociación. Esa propuesta de asociación deberá acompañarse de los siguientes documentos:

- Carta de Presentación de la propuesta
- Certificado de Existencia y Representación Legal, con una fecha de expedición no mayor a 30 días.
- Estatutos sociales
- Autorización del órgano social competente (cuando aplique)
- Fotocopia de la cédula de ciudadanía y libreta militar del representante legal y/o de su apoderado.
- Poder cuando la propuesta se presente por intermedio de un apoderado.
- Documento de constitución del consorcio o unión temporal (propuesta plural).
- Certificación del cumplimiento de sus obligaciones con el sistema integral de seguridad social y aportes parafiscales.
- Fotocopia de la cédula de ciudadanía y de la tarjeta profesional del revisor fiscal o contador público en caso de que aplique.
- Certificado de no inclusión en el boletín de responsables fiscales.
- Certificación de no reporte en el sistema de información de registro de sanciones e inhabilidades de la Procuraduría General de la Nación.
- Certificación de no reporte en el sistema de registro nacional de medidas correctivas - RNMC expedida por la policía nacional de Colombia.
- Certificado de antecedentes judiciales expedido por la Policía Nacional.
- Compromiso de transparencia
- Declaración de no estar incluido en las listas nacionales e internacionales de lavados de activos.
- Estados financieros (balance general, estado de resultados y notas explicativas a los estados financieros) con corte a 31 de diciembre de 2019 o 2020. Anexo
  - Indicadores de capacidad financiera y eficiencia en el gasto.
- Certificación de la calificación de régimen tributario especial

En la propuesta de asociación se deberán especificar los siguientes criterios de selección, a los cuales se les otorgará un puntaje mínimo de 60 y un máximo de 100, de acuerdo con lo indicado a continuación, según corresponda:

**1. Monto de los aportes en dinero:** Se determina por el porcentaje de recursos en dinero que se aportarán al convenio de asociación. El cual deberá expresarse en pesos colombianos. (hasta 20 puntos)

**Nota:** A efectos de la convocatoria al proceso de licitación selectiva, se entenderá que el “valor total del convenio” refiere al valor total de los aportes de la Agencia Nacional de Tierras.

La PSAL establecerá de forma porcentual y numérica, el monto del aporte en dinero que dará al convenio, especificando la fuente de los recursos y su porcentaje. El monto de los aportes en dinero se deberá acreditar con una declaración juramentada – propuesta de asociación, suscrita por el representante legal y el contador o revisor fiscal según lo exija la ley o sus estatutos certificando el monto y la disponibilidad de los recursos.

En todo caso, la PSAL podrá mejorar la oferta del aporte en dinero propuesto inicialmente en la manifestación de interés.

La otorgación del puntaje será así:

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| 25% o más del valor total del convenio  | 20 PUNTOS |
| 15 – 24,9% del valor total del convenio | 17 PUNTOS |
| 1 – 14,9% del valor total del convenio  | 15 PUNTOS |

**2. Monto de los aportes en especie:** Se determina por el porcentaje de recursos en especie valorizado que se aportarán al convenio de Asociación (10 puntos)

**Nota:** La PSAL establecerá de manera detallada el aporte en especie, especificando por línea de acción, el detalle del aporte a realizar, la fuente de los recursos y el porcentaje. Adicionalmente deberá expresar de forma porcentual y numérica, el monto en el cual se encuentra representado dicho aporte.

El monto de los aportes en especie se deberá acreditar con una declaración juramentada- propuesta de asociación suscrita por el representante legal y el contador revisor fiscal según lo exija la ley o sus estatutos certificando el monto y la disponibilidad del aporte en especie.



|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

Toda proyección de gastos deberá realizarse atendiendo las normas sobre austeridad, eficiencia, economía y efectividad del gasto público; así mismo, deberá dirigirse a la consecución del objetivo fijado en el proyecto, en caso contrario NO será contabilizado a efectos de la contrapartida.

En todo caso, la PSAL podrá mejorar la oferta del aporte en especie propuesto inicialmente en la manifestación de interés.

La asignación del puntaje será así:

|                                        |           |
|----------------------------------------|-----------|
| 25% o más del valor total del convenio | 10 PUNTOS |
| 15-19,9% del valor total del convenio  | 8 PUNTOS  |
| 1- 14,9% del valor total del convenio  | 6 PUNTOS  |

**3. Valía técnica:** Se mide por la acreditación de la capacidad técnica, conocimiento y habilidades adquiridas por la PSAL durante el desarrollo de su actividad sin ánimo de lucro, para lo cual deberá demostrar que cuenta con la experiencia general, específica. (Hasta 25 puntos)

**- Experiencia general:** Se deberá acreditar experiencia en Colombia en la ejecución de máximo, cinco (5) contratos o convenios liquidados, cuyo objeto se relacione con programas de desarrollo rural, cuyo valor acumulado sea igual al 100% del valor estimado del aporte de la agencia al convenio a celebrar.

**-Experiencia específica:** Se deberá acreditar experiencia en Colombia en la ejecución de máximo dos (2) contratos o convenios liquidados, diferentes a los presentados para acreditar la experiencia general, cuyo objeto se relacione con programas de subsidios en el sector agropecuario y/o tierras o con programas de acceso, formalización, adjudicación o dotación de tierras, cuyo valor ejecutado de ambos sea igual al 100% del valor estimado del aporte de la agencia al convenio a celebrar.

La asignación del puntaje será así:

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| Experiencia General      | 10 PUNTOS |
| Experiencia Específica 1 | 15 PUNTOS |

**Nota:** La verificación de la valía técnica se realizará con base en la información reportada por la PSAL que manifestó su interés y presente la propuesta de asociación, para lo cual deberán detallar la información de la experiencia a validar en los términos que indica el Anexo – Experiencia General del Asociado y el Anexo – Experiencia Específica del Asociado, junto con los respectivos soportes de lo consignado. Solo se tendrán en cuenta para la verificación de la valía técnica los primeros contratos reportados, acorde al número solicitado en cada una de las experiencias.

En dichos Anexos, la PSAL que manifestó su interés y presenta su propuesta de asociación, certifica, bajo la gravedad de juramento, que toda la información contenida en el mismo es veraz, al igual que la reportada en los documentos soporte, este Anexo deberá entregarse firmado por el Representante Legal.

Para acreditar estos requisitos se tomará el valor total del contrato o convenio aportado en la experiencia, salvo para los que sean ejecutados bajo la modalidad de Consorcio o Unión Temporal, en los cuales se deberá especificar el porcentaje (%) de participación de cada uno de los miembros, o anexas copia del contrato o del documento de constitución en el que se mencione el porcentaje de participación y, únicamente será tenido en cuenta el valor del contrato o convenio en forma proporcional al porcentaje de participación de los miembros en dichos contratos.

Para efectos de acreditar la experiencia general y específica, las certificaciones deben contener:

- ✓ Nombre o razón social del contratante.
- ✓ Nombre o razón social del contratista /asociado
- ✓ Objeto del contrato/convenio.
- ✓ Detalle de las actividades desarrolladas.
- ✓ Lugar de ejecución.
- ✓ Número del contrato/convenio.
- ✓ Valor del contrato, incluidos los adicionales, si los hubiere.
- ✓ Datos de contacto del contratante, dirección, teléfonos.

Para las certificaciones presentadas en moneda extranjera se calculará el valor a la Tasa Representativa del Mercado (TRM) vigente a la fecha de suscripción del contrato que se certifica.

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

El valor de las certificaciones que presente el proponente se proyectará a valor presente, considerando su valor inicial en SMMLV, multiplicado por el valor del SMMLV del presente año.

LA AGENCIA no acepta copias de los contratos por sí solos, relación de contratos, referencias comerciales, actas de liquidación, facturas o certificaciones que no se relacionen con el objeto del presente proceso.

La entidad se reserva el derecho de verificar la información suministrada por los oferentes; si se advierten discrepancias entre la información suministrada y lo establecido por la Entidad, la propuesta de asociación será rechazada, sin perjuicio de las demás actuaciones que se promuevan.

Si el contrato refiere diversos servicios, solo se tomará en cuenta para efectos de determinar la experiencia el valor relacionado con el objeto del presente convenio a celebrar. En caso de no realizarse la discriminación de los servicios objeto del contrato y su valor, la certificación no será tomada en cuenta para efectos de verificar este criterio. La entidad se reserva el derecho de verificar la información suministrada.

Si el proponente es un consorcio o unión temporal o promesa de sociedad futura, éste deberá acreditar la experiencia solicitada por medio de sus miembros, requisito que se debe acreditar en proporciones iguales a la participación de cada uno de los miembros del consorcio o unión temporal o promesa de sociedad futura. Cuando los contratos o convenios con los cuales se pretenda acreditar esta experiencia sean ejecutados bajo la modalidad de Consorcio o Unión Temporal, se deberá especificar el porcentaje (%) de participación de cada uno de los miembros, o anexar copia del contrato en el que se mencione el porcentaje de participación y únicamente será tenido en cuenta en valor del contrato en forma proporcional a su porcentaje de participación.

Cuando la propuesta sea presentada en consorcio o unión temporal, se debe anexar el documento suscrito por sus integrantes, en el cual se demuestre el estricto cumplimiento de lo establecido en el artículo 7 de la ley 80 de 1993, donde se debe:

- a. Indicar en forma expresa si su participación es a título de consorcio o unión temporal.
- b. Designar la persona, que para todos los efectos representará el consorcio o la unión temporal.
- c. Señalar las reglas básicas que regulen las relaciones entre los miembros del consorcio o la unión temporal y sus respectivas responsabilidades.
- d. Precisar cuál es el porcentaje de participación de cada uno de los integrantes.
- e. En el caso de la Unión Temporal, señalar en forma clara y precisa, los términos y extensión de la participación en la propuesta y en su ejecución, y las obligaciones y responsabilidades de cada uno en la ejecución del contrato (ACTIVIDADES), los cuales no podrán ser modificados sin el consentimiento previo de la entidad contratante.
- f. Señalar la duración de este que no deberá ser inferior a la del contrato y tres años más. (indicarse expresamente que el consorcio o unión temporal NO podrá ser liquidado o disuelto durante la vigencia o prorrogas del contrato que se suscriba).
- g. En atención a lo dispuesto en el artículo 11 del Decreto 3050 de 1997, los integrantes del consorcio o unión temporal en el documento de constitución, para efectos del pago, en relación con la facturación deben manifestar:
  - Si la va a efectuar en representación del consorcio o la unión temporal uno de sus integrantes, caso en el cual se debe informar el número del NIT de quien factura.
  - Si la facturación la van a presentar en forma separada cada uno de los integrantes del consorcio o la unión temporal, caso en el cual se debe informar el número del NIT de cada uno de ellos y la participación de cada uno en el valor del contrato.
  - Si la va a realizar el consorcio o unión temporal con su propio NIT, caso en el cual se debe indicar el número. Además, se debe señalar el porcentaje o valor del contrato que corresponda a cada uno de los integrantes y el nombre o razón social y el NIT de cada uno de ellos.

El plazo de duración del Consorcio o la de Unión Temporal debe ser igual al plazo de ejecución del contrato que se va a adjudicar y mínimo (3) años más.

En caso de resultar favorecidos con la adjudicación para la suscripción del contrato, deberá presentar el respectivo Registro Único Tributario – RUT del consorcio o unión temporal.

<sup>7</sup>DECRETO 3050 DE 1997. ARTÍCULO 11. Facturación de consorcios y uniones temporales. Sin perjuicio de la obligación de registrar y declarar de manera independiente los ingresos, costos y deducciones que incumben a los miembros del consorcio o unión temporal, para efectos del cumplimiento de la obligación formal de expedir factura, existirá la opción de que tales consorcios o uniones temporales lo hagan a nombre propio y en representación de sus miembros, o en forma separada o conjunta cada uno de los miembros de consorcio o unión temporal. Cuando la facturación la efectúe el consorcio o unión temporal bajo su propio NIT, ésta, además de señalar el porcentaje o valor del ingreso que corresponda a cada uno de los miembros del consorcio o unión temporal, indicará el nombre o razón social y el NIT de cada uno de ellos. Estas facturas deberán cumplir los requisitos señalados en las disposiciones legales y reglamentarias. En el evento previsto en el inciso anterior, quien efectúe el pago o abono en cuenta deberá practicar al consorcio o unión temporal la respectiva retención en la fuente a título de renta, y corresponderá a cada uno de sus miembros asumir la retención en la fuente a prorrata de su participación en el ingreso facturado. El impuesto sobre las ventas discriminado en la factura que expida el consorcio o unión temporal deberá ser distribuido a cada uno de los miembros de acuerdo con su participación en las actividades gravadas que dieron lugar al impuesto, para efectos de ser declarado. La factura expedida en cumplimiento de estas disposiciones servirá para soportar los costos y gastos, y los impuestos descontables de quienes efectúen los pagos correspondientes, para efectos del impuesto sobre la renta y del impuesto sobre las ventas.

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

Los integrantes del consorcio o unión temporal no pueden ceder sus derechos a terceros, sin obtener la autorización previa, expresa y escrita de LA AGENCIA. En ningún caso podrá haber cesión del contrato entre quienes integran el consorcio o unión temporal.

Debe tenerse en cuenta que cuando se presente la propuesta de asociación como proponente plural (consorcio, unión temporal o promesa de sociedad futura), el oferente deberá inscribirse y presentarla en la plataforma del SECOP II, como tal. Esto es, no podrá inscribirse como proponente singular y presentar documentos como proponente plural.

**4. Reputación de la PSAL:** Se mide por los reconocimientos o premios obtenidos por la PSAL a su desempeño organizacional y administrativo con ocasión a las actividades que beneficien al sector rural, preferiblemente comunidades campesinas en Colombia. (Puntaje: Hasta 20 puntos)

**Nota:** La PSAL deberá adjuntar cualquiera de los siguientes: Certificaciones, actas de reconocimiento, trofeos, placas, medallas, etc. que le hayan sido otorgadas a la PSAL como reconocimiento o Premio con ocasión a las actividades que beneficien al sector rural o comunidades campesinas en Colombia.

La asignación del puntaje será así:

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| 5 o más reconocimientos o premios obtenidos | 20 puntos |
| 3-4 reconocimientos o premios obtenidos     | 15 puntos |
| 1-2 reconocimientos o premios obtenidos     | 10 puntos |

**5. Presencia Regional:** Se mide por la capacidad de llegar al territorio para ello, debe ésta acreditar presencia en los departamentos en los que se ejecutará el presente Convenio (Hasta 15 puntos)

**Nota:** La PSAL deberá adjuntar certificaciones de las alianzas de cooperación o articulación actuales de la PSAL con las comunidades locales, con entidades territoriales o con otros actores institucionales (veedurías ciudadanas, presidentes o líderes de las juntas de acción comunal, casas de justicia, comités de convivencia veredal, etc....) de los Departamentos donde se ejecutará el proyecto acorde a las menciones hechas en el presente estudio previo.

Asignación del puntaje será así:

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| Presencia en 10 o más departamentos | 15 puntos |
| Presencia en 6-9 departamentos      | 10 puntos |
| Presencia en 1-5 departamentos      | 5 puntos  |

**6. Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo:** Se determina por la adopción, aplicación y cumplimiento de las líneas directrices de la OCDE para la responsabilidad social y por la adopción, aplicación y cumplimiento de la transparencia en la elección de sus órganos de gobierno y el establecimiento de sus protocolos y acuerdos de gestión. (5 puntos)

**Nota:** La PSAL deberá diligenciar el Anexo – Responsabilidad Social y Gobierno Corporativo, suscrito por el contador o revisor fiscal según lo exija la ley o sus estatutos de la PSAL en la que se acredite que la PSAL adoptó, aplica y cumple las líneas directrices de la OCDE para la responsabilidad social y transparencia en la elección de sus órganos de gobierno y en el establecimiento de sus protocolos y/o acuerdos de gestión.

**7. Respaldo Institucional:** La PSAL tiene que poseer la capacidad institucional para ser asociado de la ANT, por ende, es ineludible que ésta cuente con el apoyo directo de empresas u organizaciones públicas o privadas pertenecientes al sector real: primario o agropecuario, bien sea de orden nacional o internacional, las cuales se certificaran, por medio de alianzas, acuerdos o convenios. (Puntaje: Hasta 5 puntos).

Se otorgará el puntaje así:

|                                                                                                                      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Más de 2 alianzas o acuerdos con las empresas u organizaciones del sector real con las que la PSAL tenga un vínculo. | 5 puntos |
| 1 alianza o acuerdo con las empresas u organizaciones del sector real con las que la PSAL tenga un vínculo.          | 2 puntos |

En todo caso, la PSAL deberá contar con la capacidad financiera, según disposiciones previstas en la normatividad para este tipo de procesos de selección referente a los indicadores establecidos en el Decreto 092 de 2017 y según las características propias del proceso; razón por la cual la Entidad podrá solicitar indicadores financieros adicionales.

|                                                                                   |               |                                                                                                           |         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|                                                                                   | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

EVALUACIÓN DE LA PROPUESTA DE ASOCIACIÓN:

Al momento de evaluar la propuesta de asociación, el Comité de Escogencia tomará en cuenta los rangos a los que podrá pertenecer la propuesta de asociación en función del puntaje otorgado a los criterios de selección antes señalados:

| RANGOS   | PUNTAJE OTORGADO | VALORACIÓN                                                                                           |
|----------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rango 1  | 100              | Total y directa relación con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas.       |
| Rango 2  | 95 - 99.9        | Relación directa alta-alta con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas      |
| Rango 3  | 90 - 94.9        | Relación directa alta-media con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas.    |
| Rango 4  | 80 - 89.9        | Relación directa alta-baja con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas      |
| Rango 5  | 70 - 79.9        | Relación directa media-alta con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas.    |
| Rango 6  | 60 -69.9         | Relación directa media-media con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas.   |
| Rango 7  | 50 -59.9         | Relación indirecta alta – baja con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas. |
| Rango 8  | 40-49.9          | Relación indirecta media – alta con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas |
| Rango 9  | 30-39.9          | Relación indirecta media-media con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas. |
| Rango 10 | 20-29.9          | Relación indirecta media baja con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas   |
| Rango 11 | 10-19.9          | Relación indirecta mínima con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas       |
| Rango 12 | 1-9.9            | Ninguna relación con el objeto del Convenio de Asociación y la obtención de las metas                |

El puntaje mínimo que debe obtener la propuesta de asociación de la PSAL para suscribir el convenio de asociación es de 60 puntos.

**DESEMPATE:** Si entre las propuestas que se encuentren hasta el rango 6 hay empate, se preferirá la propuesta que obtenga el mayor puntaje en el Monto de los Aportes en Dinero; si persiste el empate, se preferirá la que obtenga el mayor puntaje en el criterio de Valía Técnica. Si aun así persiste el empate, se convocará a las PSAL empatadas a una audiencia para realizar un sorteo por balotas.

4. Imputación Presupuestal, Supervisión y Seguimiento

4.1 Rubro Presupuestal

C-1704-1100-18

4.2 Supervisor

Subdirector de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas

4.3 Comité Técnico Operativo

Este comité tiene como función hacer seguimiento y control a la ejecución del convenio, de acuerdo con su objeto y alcance, en términos de calidad, cobertura, eficiencia y oportunidad.

Este comité se reunirá mensualmente y/o cuando las partes lo consideren necesario. Esta instancia de dirección y coordinación del proyecto estará integrada de la siguiente forma:

- ✓ Por la Agencia: Por dos (2) personas (funcionarios y/o contratistas) que determine el Subdirector de Acceso a Tierras por Zonas Focalizadas.
- ✓ Por el Socio: Por dos (2) personas, que sean designadas por el representante legal de la PSAL.

En las sesiones del Comité Técnico Operativo participará el supervisor del Convenio por parte de la Agencia Nacional de Tierras, con el fin de realizar las recomendaciones y observaciones que considere pertinentes para la adecuada ejecución del Convenio de Asociación, las cuales deberán ser tenidas en cuenta por el Comité Técnico Operativo. Así mismo, se podrá invitar a este comité a las personas que, por su relación con los temas objeto del convenio, se considere necesario conocer sus conceptos.

Las reuniones podrán hacerse de manera presencial o virtual, de conformidad con el artículo 63 de la Ley 1437 de 2011. Las cuales, se harán constar mediante actas suscritas por los miembros del Comité y el supervisor.

La secretaría técnica del Comité Técnico Operativo la ejercerá la ANT.

El COMITÉ TÉCNICO OPERATIVO tendrá las siguientes funciones:

1. Aprobar el plan operativo y cronograma de actividades, así como las modificaciones a que haya lugar.
2. Coordinar y evaluar el desarrollo del presente convenio.

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

3. Evaluar y conceptuar para la aprobación de los Supervisores las adiciones y modificaciones que sean necesarias introducir al convenio para garantizar su cumplimiento y correcta ejecución. En todo caso cualquier modificación debe hacerse por escrito, por mutuo acuerdo y deberá estar firmada por los representantes legales de las partes.
4. Hacer las recomendaciones al supervisor del Convenio, en relación con los inconvenientes que se presenten y que puedan afectar la ejecución de este, por causas de fuerza mayor o caso fortuito en los diferentes municipios donde se desarrolla la operación.
5. Revisar, analizar y conceptuar sobre los informes de ejecución de actividades y financieros presentados por el asociado.
6. Ajustar el presupuesto cuando sea necesario para garantizar los propósitos perseguidos con el presente Convenio, sin que en ningún caso se pueda superar el valor total de los aportes de cada una de las partes.
7. Establecer las directrices técnicas que se deban tener en cuenta en la planificación, programación, ejecución y evaluación del convenio.
8. Tomar las decisiones necesarias para garantizar el cumplimiento del convenio y hacer seguimiento a las mismas. Para esto, se deberá llevar un registro de las decisiones tomadas en cada una de las sesiones del Comité, mediante las actas respectivas.
9. Servir de instancia consultiva y de apoyo para resolver las dificultades operativas y técnicas que se presenten durante la ejecución del convenio.
10. Las demás que se requieran para la adecuada ejecución del convenio.

**5. Determinación del Objeto Contractual**

**“AUNAR ESFUERZOS Y ADELANTAR ACCIONES PARA MATERIALIZAR EL SUBSIDIO INTEGRAL DE TIERRAS – SIT, SUBSIDIO INTEGRAL DIRECTO DE REFORMA AGRARIA – SIDRA Y SUBSIDIO INTEGRAL DE REFORMA AGRARIA – SIRA.”**

Para cumplir con el objeto propuesto, el convenio de asociación a suscribir deberá ejecutar las siguientes líneas de acción que determinan el alcance de este, cuyas actividades se deberán realizar de acuerdo con el cronograma establecido para ello:

**1. Establecer la estrategia operativa que permita la ejecución de las actividades establecidas en el convenio**

| ACCIONES                                                                                                           | ACTIVIDADES ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PRODUCTO                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adelantar las acciones de planeación estratégica tendientes a cumplir con las actividades definidas en el convenio | Definir el plan y la estructura de coordinación de trabajo para la ejecución del convenio, de acuerdo con el análisis de las líneas base entregadas por la SATZF, los procedimientos de materialización del subsidio (Adquisición de predios, proyectos productivos), los indicadores, las metas establecidas y los resultados esperados. | Documento que contenga la estrategia operativa y de coordinación a desarrollar para el cumplimiento de las actividades del convenio, las metas definidas y los resultados esperados. |
|                                                                                                                    | Capacitar al equipo contratado por el convenio en los temas relacionados con las etapas para la materialización del subsidio, normatividad relacionada, plan operativo a ejecutar y demás temáticas que se requieran para la ejecución del convenio.                                                                                      | Documento que resuma la temática de capacitación abordada, la metodología, los recursos utilizados y los resultados obtenidos                                                        |
|                                                                                                                    | Realizar jornadas de planeación y seguimiento para la verificación del avance en la ejecución del convenio                                                                                                                                                                                                                                | Actas de jornadas de planeación y seguimiento                                                                                                                                        |

**2. Realizar el mejoramiento y soporte de las funcionalidades requeridas en el aplicativo SIDRA -SIRA y SIT, así como la construcción de nuevas funcionalidades del sistema de información del Registro de Inmuebles Rurales – RIR.**

| ACCIONES                                                                                                       | ACTIVIDADES ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                                                                                                                          | PRODUCTO                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Definir los planes de trabajo a implementar para el mejoramiento de los aplicativos SIDRA-SIRA - SIT y el RIR. | Adelantar el proceso de identificación y priorización de requerimientos de mejoras del sistema SIDRA -SIRA-SIT y del aplicativo RIR.<br>Definir el plan de trabajo y cronograma a desarrollar, conforme a las orientaciones y directrices establecidas por la SATZF en coordinación con la SSIT. | Documento que contenga los planes de trabajo específicos, con los requerimientos identificados y priorizados para el mejoramiento del aplicativo SIT-SIDRA-SIRA y las mejorar a implementar. Así como los requerimientos identificados y priorizados para el mejoramiento del |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          | aplicativo RIR y las nuevas funcionalidades a implementar.                                                                                                                            |
| Adelantar las actividades requeridas para el desarrollo e implementación de las mejoras definidas en los aplicativos SIDRA-SIRA-SIT y el RIR. | Realizar el levantamiento de las historias de usuarios de los requerimientos establecidos para el desarrollo de los Sprint para cada uno de los aplicativos a mejorar.                   | -Historias de usuarios suscritas para cada Sprint - Aplicativo SIDRA - SIRA – SIT.<br>-Actas de inicio y cierre de Sprint suscritas.                                                  |
|                                                                                                                                               | Efectuar los desarrollos solicitados conforme a los Sprints aprobados.                                                                                                                   | Test de aprobación de pruebas suscritas.                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                               | Elaborar los documentos y manuales de instalación respectivos, los documentos de bases de datos, los documentos de Arquitectura y demás que soportan el desarrollo y prueba del sistema. | -Documento de “manual de uso”.<br>-Expediente del proceso de mejoramiento y nuevas funcionalidades con la organización de las diferentes actas por sprint<br>-Manuales de instalación |

3. Realizar la normalización de expedientes de los procesos de subsidio materializados

| ACCIONES                                                                                                                                                                                         | ACTIVIDADES ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                              | PRODUCTO                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adelantar las acciones requeridas que permitan lograr el cierre por gestión documental de los expedientes SIT que cuenten con insumos de cierre técnico y financiero.                            | Efectuar la revisión y caracterización de los expedientes SIT entregados por la SATZF para determinar las acciones requeridas para el cierre de los expedientes.                                     | -Informe de caracterización de expedientes revisados.<br>-Base de datos de expedientes para cierre documental.<br>-Expedientes SIT normalizados con cierre documental (FUID).                        |
|                                                                                                                                                                                                  | Realizar la verificación documental de los expedientes físicos y digitales cargados en aplicativo, solicitar las subsanaciones correspondientes y realizar la organización documental del expediente |                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                  | Elaborar las respectivas hojas de control y la identificación de los proyectos normalizados, así como diligenciar el formato Único de inventario documental.                                         |                                                                                                                                                                                                      |
| Adelantar las acciones requeridas que permitan lograr el cierre por gestión documental de los expedientes de procesos SIDRA-SIRA que cuenten con insumos de cierre técnico y financiero.         | Realizar la verificación documental de los expedientes físicos y digitales cargados en aplicativo, solicitar las subsanaciones correspondientes y realizar la organización documental del expediente | -Base de datos de expedientes para cierre documental.<br>.Expedientes SIDRA -SIRA normalizados con cierre documental (FUID).                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                  | Elaborar las respectivas hojas de control y la identificación de los proyectos normalizados, así como diligenciar el formato Único de inventario documental                                          |                                                                                                                                                                                                      |
| Realizar la normalización documental de los procesos SIDRA - SIRA materializados y recibir e incluir la documentación física que sea generada en los proyectos durante la ejecución del Convenio | Realizar la verificación documental de los expedientes físicos y digitales cargados en aplicativo de los proyectos materializados, solicitar las subsanaciones correspondientes                      | Base de datos de proyectos materializados para normalizar base de datos de proyectos con documentación entregada para incluir en expedientes<br>Expedientes SIDRA-SIRA materializados y normalizados |
|                                                                                                                                                                                                  | Recibir, organizar e incluir la documentación generada en la gestión de los proyectos adelantada por los profesionales de la SATZF y del Convenio                                                    |                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                  | Elaborar las respectivas hojas de control y la identificación de los proyectos normalizados.                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                      |

4. Desarrollar las actividades establecidas para la materialización de los subsidios de las convocatorias SIT, SIDRA y SIRA de acuerdo con la normatividad y procedimientos vigentes

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

| ACCIONES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ACTIVIDADES ESPECÍFICAS                                                                                                                                                                                                                                                                                       | PRODUCTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Desarrollar las actividades establecidas en el procedimiento vigente de materialización - adquisición del predio, desde la revisión de la documentación de la postulación del predio hasta la solicitud de la valoración integral para la compra del mismo.                                                                                  | Realizar la verificación del cumplimiento de los requisitos mínimos de los predios que sean postulados para la materialización del subsidio.<br>(estudios de títulos, concepto de propietario, cruces SIG, concepto de uso de suelos)                                                                         | ACCTI-F-005 Formato de estudio de títulos de predios postulados.<br>ACCTI-F-004 Formato de Concepto de propietario de predios postulados.<br>ACCTI-F-091 Formato de cruce SIG y ACCTI-F-090 Informe biofísico<br>Solicitudes de Certificados de Uso de suelo y ambiental (radicado Orfeo)<br>ACCTI-F-006 - Concepto de uso de suelos y condiciones ambientales de Predios postulados<br>Base de datos con predios a los cuales se les realizó la verificación del cumplimiento de requisitos mínimos. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Efectuar las actividades de análisis predial y de campo que sean requeridas para verificar el cumplimiento de requisitos técnicos, topográficos y económicos de los predios postulados, con los conceptos respectivos.<br>(visitas técnicas, levantamientos topográficos, solicitudes de avalúos, conceptos). | ACCTI-F-007 Forma visitas de campo realizadas a los predios<br>ACCTI-F-008 Forma Concepto técnico preliminar de los predios<br>Plano Topográfico aprobado de los predios postulados<br>Informe de Avalúo Comercial de los predios postulados<br>ACCTI-F-009 Forma Concepto de avalúo comercial de predios postulados<br>Matrices de programación y solicitud de etapas                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hacer la solicitud de valoraciones integrales de los proyectos que cumplan con todos los requisitos establecidos en el procedimiento de materialización para la adquisición del predio                                                                                                                        | -Matriz con solicitud de valoraciones integrales<br>-Correos electrónicos con solicitud de valoración integral de predios al competente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Desarrollar las actividades establecidas en el procedimiento vigente de materialización - adquisición del predio, desde la notificación de los actos administrativos expedidos por la SATZF hasta la radicación de los documentos para adelantar los trámites de desembolsos de gastos notariales, compra de predio y/o proyecto productivo. | Realizar la notificación de los actos administrativos que expida la SATZF                                                                                                                                                                                                                                     | Acto administrativo con hoja de notificación firmada y diligenciada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Hacer el acompañamiento en los procesos de escrituración, recopilar y revisar la documentación para solicitud de desembolsos de los recursos del Subsidio                                                                                                                                                     | INTI-F-008 Forma para elaboración acta de reunión, INTI-F-009 forma listado de asistencia<br>Comunicaciones, oficios o correos de aclaración o subsanación de temas de escrituración y registro o inconsistencias en documentos radicados para pago                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Radicar ante la ANT la documentación requerida para la solicitud de los desembolsos del subsidio                                                                                                                                                                                                              | Radicado ANT documentos de pago                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Desarrollar cada una de las actividades procedimentales requeridas en la Implementación de los proyectos productivos de los Subsidios que van desde el diagnóstico, la estructuración participativa del proyecto productivo hasta la entrega de los insumos para el cierre                                                                   | Realizar los diagnósticos y/o estructuraciones de proyectos productivos para iniciar el proceso de implementación del proyecto productivo                                                                                                                                                                     | ACCTI-F-019 Forma estructuración participativa proyecto productivo -<br>ACCTI-F-011 Forma plan de inversión y de pagos<br><br>Formatos de diagnóstico:<br>ACCTI-F-016 Forma control de saldos.<br>ACCTI-F-082 Forma manifestación de conformidad para el manejo y cierre de cuenta.                                                                                                                                                                                                                   |



|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                                                                                                                                                                             | técnico y financiero (formatos diligenciados y cargados en aplicativo) de las diferentes modalidades de subsidio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | ACCTI-F-083 Forma diagnóstico proyecto productivo.<br><br>INTI-F-008 Forma para elaboración acta de reunión, INTI-F-009 forma listado de asistencia                                                                                                       |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------|------------|----------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--|---------------|---------|
|                                                                                                                                                                                             | Brindar apoyo técnico y realizar los comités de compra para la ejecución de los recursos en la implementación de los proyectos productivos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | - ACCTI-F-013 Formato de Plan de Compras<br>- ACCTI-F-012 Formato de Evaluación y selección de proveedores<br>-Formato Acta de comités de Compras y soportes<br>INTI-F-008 Forma para elaboración acta de reunión, INTI-F-009 forma listado de asistencia |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | Realizar las entregas a satisfacción de los bienes adquiridos y aprobados en los comités de compra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               | ACCTI-F-014 Formato de recibo y entrega a satisfacción con sus soportes                                                                                                                                                                                   |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | Realizar los insumos de cierre de los proyectos productivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | - ACCTI-F-016 Formato Control de saldos y sus soportes<br>- ACCTI-F-017 Formato Cierre técnico y financiero<br>-Documento soporte de cierre cuenta bancaria                                                                                               |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | Realizar las visitas de seguimiento a los proyectos de subsidio que cuenten con cierre técnico y financiero.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               | - ACCTI-F-015 Formato de visitas de seguimiento                                                                                                                                                                                                           |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| 5.2 Aportes de los socios                                                                                                                                                                   | El valor del aporte de la Agencia al convenio asciende a la suma de <b>DOS MIL MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$2.000.000.000)</b> ; con cargo al certificado de disponibilidad presupuestal 1421 de 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | El valor del aporte se justifica en atención al costo de las actividades requeridas para la materialización del Subsidio Integral de Tierras (SIT), el Subsidio Integral Directo de Reforma Agraria (SIDRA) y el Subsidio Integral de Reforma Agraria (SIRA), conforme a lo desarrollado en anteriores alianzas, tal como se discrimina en el presupuesto anexo a esta justificación, así como al costo de implementación de la operación o intervención territorial para la ejecución del proyecto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | Para mayor claridad, se presenta a continuación la desagregación por líneas de acción, el monto de recursos asignados:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
|                                                                                                                                                                                             | <table><tr><th>Línea de acción</th><th>Objetivo</th><th>Valor (\$)</th><th>Porcentaje (%)</th></tr><tr><td>L1</td><td>Establecer la estrategia operativa que permita la ejecución de las actividades establecidas en el convenio</td><td>38.618.000</td><td>1,93%</td></tr><tr><td>L2</td><td>Realizar el mejoramiento y soporte de las funcionalidades requeridas en el aplicativo SIDRA -SIRA -SIT, así como la construcción de nuevas funcionalidades del sistema de información del registro de inmuebles rurales - RIR.</td><td>206.872.000</td><td>10,34%</td></tr><tr><td>L3</td><td>Realizar la normalización de expedientes de los procesos de subsidio materializados</td><td>216.472.000</td><td>10,82%</td></tr><tr><td>L4</td><td>Desarrollar las actividades establecidas para la materialización de los subsidios de las convocatorias SIT, sidra y sira de acuerdo con la normatividad y procedimientos vigentes</td><td>1.538.038.000</td><td>76,90%</td></tr><tr><td colspan="2">Total general</td><td>2.000.000.000</td><td>100,00%</td></tr></table> |               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                | Línea de acción | Objetivo | Valor (\$) | Porcentaje (%) | L1 | Establecer la estrategia operativa que permita la ejecución de las actividades establecidas en el convenio | 38.618.000 | 1,93% | L2 | Realizar el mejoramiento y soporte de las funcionalidades requeridas en el aplicativo SIDRA -SIRA -SIT, así como la construcción de nuevas funcionalidades del sistema de información del registro de inmuebles rurales - RIR. | 206.872.000 | 10,34% | L3 | Realizar la normalización de expedientes de los procesos de subsidio materializados | 216.472.000 | 10,82% | L4 | Desarrollar las actividades establecidas para la materialización de los subsidios de las convocatorias SIT, sidra y sira de acuerdo con la normatividad y procedimientos vigentes | 1.538.038.000 | 76,90% | Total general |  | 2.000.000.000 | 100,00% |
|                                                                                                                                                                                             | Línea de acción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Objetivo      | Valor (\$)                                                                                                                                                                                                                                                | Porcentaje (%) |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| L1                                                                                                                                                                                          | Establecer la estrategia operativa que permita la ejecución de las actividades establecidas en el convenio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 38.618.000    | 1,93%                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| L2                                                                                                                                                                                          | Realizar el mejoramiento y soporte de las funcionalidades requeridas en el aplicativo SIDRA -SIRA -SIT, así como la construcción de nuevas funcionalidades del sistema de información del registro de inmuebles rurales - RIR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 206.872.000   | 10,34%                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| L3                                                                                                                                                                                          | Realizar la normalización de expedientes de los procesos de subsidio materializados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 216.472.000   | 10,82%                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| L4                                                                                                                                                                                          | Desarrollar las actividades establecidas para la materialización de los subsidios de las convocatorias SIT, sidra y sira de acuerdo con la normatividad y procedimientos vigentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.538.038.000 | 76,90%                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| Total general                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.000.000.000 | 100,00%                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |
| El valor total del proyecto será determinado por la sumatoria del aporte de la ANT, más el aporte ofrecido por el asociado en su propuesta dentro del proceso competitivo, del ser el caso. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                 |          |            |                |    |                                                                                                            |            |       |    |                                                                                                                                                                                                                                |             |        |    |                                                                                     |             |        |    |                                                                                                                                                                                   |               |        |               |  |               |         |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | Si el aporte del asociado está representado en dinero, estos recursos se administran bajo un centro de costos independiente que se crea una vez se suscriba el convenio de asociación, en el cual se registran todos los movimientos que dan cuenta de la ejecución presupuestal de la contrapartida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3 Desembolso del Aporte Agencia | <p>Las partes acuerdan que los desembolsos a cargo de la <b>AGENCIA</b> se realizarán de la siguiente forma:</p> <p><b>PRIMER DESEMBOLSO:</b> Por la suma de <b>OCHOCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$800.000.000) M/CTE</b>, equivalente al cuarenta por ciento (40%) del valor total del aporte de la ANT, una vez se encuentre aprobados por el Supervisor del Convenio, los siguientes documentos: <b>a)</b> Informe técnico aprobado por el Comité Técnico Operativo y el Supervisor del Convenio, en el cual se evidencie el avance en la ejecución de por lo menos el 2,3% de lo establecido en el POA. <b>b)</b> Documento que describa la estrategia operativa a desarrollar para el cumplimiento de las actividades del convenio, las metas definidas y los resultados esperados. <b>c)</b> Contratos legalizados del personal con el cual se adelantarán las actividades definidas en el POA. <b>d)</b> Documento que resuma la temática de capacitación realizada al equipo de trabajo contratado, la metodología, los recursos utilizados y los resultados obtenidos. <b>e)</b> acta de la primera jornada de planeación para la ejecución del convenio.</p> <p><b>SEGUNDO DESEMBOLSO:</b> Por la suma de <b>SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$600.000.000) M/CTE</b>, equivalente al treinta por ciento (30%) del valor total del aporte de la ANT, una vez se encuentre aprobado por el Supervisor del Convenio, los siguientes productos: a) Informes técnicos, en los cuales se evidencie el avance en la ejecución de por lo menos el 40% de lo establecido en el POA. b) Informes financieros, en los cuales se evidencie el compromiso de al menos el 90% del primer desembolso y la ejecución de por lo menos el 40% de los recursos desembolsados.</p> <p><b>TERCER DESEMBOLSO:</b> Por la suma de <b>QUINIENTOS MILLONES DE PESOS (\$500.000.000) M/CTE</b>, equivalente al veinticinco por ciento (25%) del valor total del aporte de la ANT, una vez se encuentre aprobado por el Supervisor del Convenio, los siguientes productos: a) Informes técnicos, en los cuales se evidencie el avance en la ejecución acumulada de al menos el 70% de lo establecido en el POA. b) Informes financieros, en los cuales se evidencie la ejecución del 63% de los recursos desembolsados y el compromiso de al menos el 90% del segundo desembolso.</p> <p><b>CUARTO Y ÚLTIMO DESEMBOLSO:</b> Por la suma de <b>CIEN MILLONES DE PESOS (\$100.000.000) M/CTE</b>, equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total del aporte de la ANT, una vez se encuentre aprobado por el Supervisor del Convenio, los siguientes productos: a) Informes técnicos en los cuales se evidencie el cumplimiento en la ejecución acumulada del 100% de las metas establecidas en el POA. B) Informes financieros, en los cuales se evidencie la ejecución del 100% de los recursos desembolsados por la ANT y el compromiso de la totalidad de los recursos correspondientes al último desembolso.</p> <p><b>NOTA:</b> Las anteriores formas de desembolsos están sujetas a aprobación del Comité para la Gestión Contractual del Sistema de Compras Públicas y la Cooperación Internacional de la Agencia Nacional de Tierras y a la etapa de negociación con el asociado.</p> <p>La Agencia realizará los desembolsos al asociado en la cuenta que sea abierta de forma exclusiva para manejo de los recursos del convenio de asociación, quedando los recursos bajo la absoluta responsabilidad del asociado.</p> <p>Los desembolsos de los aportes de la ANT se encuentran sujetos al Plan Anual Mensualizado de Caja - PAC y a la ubicación efectiva de recursos en la ANT por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.</p> <p>Los aportes del presente convenio únicamente podrán ser destinados para la ejecución del mismo. En consecuencia, el asociado no podrá dar destinación diferente a la prevista en este documento a dichos aportes.</p> <p>Todo remanente de fondos no ejecutados durante el Convenio de Asociación deberá ser reintegrado por el Asociado a la Dirección del Tesoro Nacional en la cuenta a que se indique. Si el aporte del asociado se encuentra representado en dinero, los desembolsos de estos se realizarán de la manera como se señale en la propuesta presentada en el proceso competitivo.</p> |
| 5.4 Plazo de Ejecución            | Hasta el 31 de diciembre del año 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.5 Lugar de Ejecución            | El domicilio contractual es la ciudad de Bogotá D.C, la ejecución de las actividades del convenio se realizarán en los diferentes lugares en donde sean o estén postulados los predios por parte de los beneficiarios de las diferentes modalidades del subsidio o hayan sido materializados, que conforme a la justificación técnica descrita en el numeral 2 de este documento corresponden a 30 departamentos del país (Amazonas, Antioquia, Arauca, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Casanare, Cauca, Cesar, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Guainía, Guaviare, Huila, La Guajira, Magdalena, Meta Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Quindío, Risaralda, Santander, Sucre, Tolima, Valle y Vichada); en dichos territorios se adelantarán las actividades que correspondan de acuerdo con el l plan operativo y demás documentos del convenio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.6 Compromisos de las partes     | a) Proporcionar la información y documentos necesarios para el adecuado desarrollo del convenio, el plan operativo, zonificación y demás documentos del convenio.<br>b) Realizar las acciones necesarias de competencia de cada una de las partes para el cabal cumplimiento del convenio, el plan operativo y cronograma y demás documentos del convenio.<br>c) Coordinar conjuntamente la ejecución del Convenio, en todas sus etapas, de acuerdo con lo establecido en el Plan operativo, y el cronograma, realizando las recomendaciones que sean necesarias para la ejecución del objeto del convenio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <p>d) Realizar los aportes a cargo de cada una de las partes, según lo previsto en el presente convenio y en la oferta presentada por el asociado.</p> <p>e) Ofrecer la capacidad técnica y las buenas prácticas adquiridas que considere conveniente para la buena ejecución del objeto del Convenio.</p> <p>f) Conforme a los Principios de Protección de Datos, garantizar la confidencialidad de la información sobre las familias beneficiarias a las que se tenga acceso a través del desarrollo de este convenio y/o que se encuentren registradas en los respectivos sistemas de información de las partes.</p> <p>g) Propender por el manejo equilibrado de la imagen y créditos institucionales de las partes. En toda gestión o documento que se realice en desarrollo del objeto del Convenio se deberá hacer mención en iguales proporciones (visuales, orales, escritas, o de cualquier otra índole) sobre la participación de la Agencia Nacional de Tierras y del socio en la realización de los mismos, en virtud del Convenio.</p> <p>h) Cumplir con los trámites, permisos, requisitos y disposiciones legales, técnicas, jurídicas y demás que sean necesarias para la ejecución del convenio.</p> <p>i) Toda propiedad intelectual, derechos de autor y otros derechos de propiedad tales como patentes, marcas registradas y propiedad de los datos derivados del Convenio, serán de la titularidad conjunta de las partes, incluidos, sin restricción alguna, los derechos para utilizar, reproducir, adaptar, publicar, y distribuir cualquier elemento o parte de este. El uso indebido de la información acarreará las acciones legales, administrativas y/o penales a que haya lugar, sin perjuicio de que alguna de las partes dé por terminado el presente Convenio de Asociación. La información aportada por las partes para el desarrollo del presente convenio será de propiedad de cada una de ellas. Las obras proseguibles por derecho de autor, los objetos, procedimientos o diseño técnico que sean creados, desarrollados o transferidos por las partes en cumplimiento del presente Convenio, tendrán el reconocimiento de los derechos morales a favor del autor – creador, de acuerdo con las disposiciones legales. En todo caso, los convenientes llevarán los créditos respectivos por la información y conocimiento que se llegará a producir en el marco del presente convenio y otorgarán los créditos respectivos si en el marco de este convenio se llegase a trabajar con terceros, para la generación de dicha información.</p> <p>j) Cada una de las partes mantendrá indemne a la otra parte, de cualquier reclamación proveniente de terceros que sea imputable a título de culpa o dolo de dicha parte durante la ejecución del convenio y terminado este, hasta la liquidación definitiva del mismo.</p> <p>k) Desarrollar conjuntamente la estrategia pedagógica de divulgación, la cual deberá contar con la aprobación del área de comunicaciones de la ANT para su producción final.</p> <p>l) Desarrollar todas las demás actividades requeridas, con el fin de cubrir el alcance del objeto del convenio.</p> |
| 5.7 Compromisos de la Agencia    | <p>a) Coordinar institucional, técnica, financiera y programáticamente las actividades del convenio.</p> <p>b) Ejecutar las actividades a su cargo, de acuerdo con lo establecido en el Convenio, así como en el Plan operativo y cronograma.</p> <p>c) Certificar por parte del supervisor del convenio designado por la Agencia, el desembolso y ejecución de los recursos aportados por el asociado.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.8 Compromisos del Asociado     | <p>a) Coordinar conjuntamente con la Agencia Nacional de Tierras la ejecución del Convenio, en todas sus etapas y líneas de acción, de acuerdo con lo establecido en el Convenio, en el Plan Operativo, cronograma, Protocolos y demás documentos del convenio, realizando las recomendaciones que sean necesarias para la ejecución del objeto del convenio; cumpliendo los plazos y condiciones pactadas.</p> <p>b) Entregar mensualmente un Informe de ejecución técnico y financiero del proyecto que facilite el seguimiento y logro de resultados; el cual deberá ser presentado al Comité Técnico Operativo del Convenio para su revisión. Dicho informe se debe entregar por lo menos 5 días hábiles antes del respectivo comité, el mismo deberá contener los soportes financieros y de ejecución técnica del caso. Tanto de los recursos de la agencia como de la contra partida.</p> <p>c) Suscribir los acuerdos de confidencialidad del manejo de información y de uso personal e intransferible de las claves de acceso a las herramientas informáticas o sistemas de información y mantener protocolos de seguridad de la información sobre los mismos, dentro del mes siguiente a la suscripción del convenio</p> <p>d) Proteger en calidad de encargado la confidencialidad de los datos personales y datos personales sensibles de conformidad con la Ley 1581 de 2012, de la información que se le entregue o aquella que conociera en el marco de la ejecución del presente convenio de asociación.</p> <p>e) Manejar un centro de costos independiente de los dineros que reciba de la Agencia en desarrollo del presente convenio y reportarlo mensualmente dentro del respectivo informe financiero.</p> <p>f) Ejecutar los aportes desembolsados por la Agencia conforme la destinación exclusiva para el desarrollo de las actividades del convenio.</p> <p>g) Aportar los recursos de contrapartida definidos conforme a los rubros establecidos en la propuesta</p> <p>h) Reintegrar a la Dirección del Tesoro Nacional los recursos aportados por la agencia, que al vencimiento del convenio no hayan ejecutado</p> <p>i) Reintegrar de manera mensual los rendimientos financieros que se llegaren a causar por los recursos que aporta la Agencia para el presente convenio.</p> <p>j) Atender las recomendaciones establecidas por la ANT relacionadas con garantizar las implementación de las medidas de bioseguridad en todas a las actividades que se adelanten en el marco del convenio y con el equipo de trabajo contratado.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.9 Informes                     | El asociado entregará un Informe mensual de ejecución técnico y financiero del proyecto que facilite el seguimiento y logro de resultados; el cual deberá ser presentado al Comité Técnico Operativo del Convenio para su revisión Adicionalmente deberá entregar el informe final ejecución técnico y financiero del convenio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.10 Plan Operativo y Cronograma | <p>La ejecución del presente Convenio de Asociación se realizará de acuerdo con el Plan Operativo de actividades y Esquema de Trabajo contenido en el Anexo No. 1 del presente documento.</p> <p>El Comité Técnico Operativo podrá modificar dicho Plan Operativo y el cronograma que lo desarrolle cuando sea necesario para garantizar los propósitos perseguidos con el presente convenio. La justificación de la modificación deberá quedar consagrada en el acta de la sesión en que dicho comité adopte tal decisión.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>6. Clausulado a convenir</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.1 Multa                         | <p>En caso de mora o incumplimiento parcial de las obligaciones adquiridas por EL ASOCIADO, LA AGENCIA podrá cobrar multas diarias y sucesivas equivalentes al uno por ciento (1%) del valor total de este contrato, por cada día de retardo o incumplimiento, sin que el monto total de la multa exceda el diez por ciento (10%) de su valor total. En cuyo caso, el procedimiento para la aplicación de las multas será el establecido en el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007, el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 y demás normas concordantes con la materia. Estas multas serán acumulables y se contabilizarán separadamente para cada una de las obligaciones incumplidas y se causan por el simple retraso sin que LA AGENCIA tenga que demostrarlo y los perjuicios que se ocasionen a LA AGENCIA por este aspecto, se harán efectivos en forma separada, sin detrimento de la indemnización de perjuicios a que haya lugar y de la cláusula penal pecuniaria.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.2 Cláusula Penal Pecuniaria     | <p>EL ASOCIADO se obliga para con LA AGENCIA a pagar una suma equivalente al diez por ciento (10%) del valor del contrato, a título de estimación anticipada de los perjuicios que éste llegare a sufrir en caso de incumplimiento de las obligaciones que por medio del presente documento adquiere. El valor de cláusula penal pecuniaria que se haga efectiva se considerará como pago parcial pero no definitivo de los perjuicios causados.</p> <p>PARÁGRAFO PRIMERO: EL ASOCIADO autoriza expresamente a LA AGENCIA con la suscripción del presente Convenio, para descontar y tomar el valor de la cláusula penal pecuniaria de que trata esta cláusula, de cualquier suma que se adeude por concepto del Convenio, conforme a lo dispuesto en la Ley.</p> <p>PARÁGRAFO SEGUNDO: El procedimiento para hacer efectiva la sanción prevista en la presente cláusula, será el establecido en el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, en el artículo 17 de la Ley 1150 de 2007 y en el artículo 86 de la Ley 1474 de 2011 y demás normas concordantes con la materia.</p>                                                                                                                                                                                            |
| 6.3 Modificaciones                | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El presente Convenio podrá ser modificado, adicionado o prorrogado, previo acuerdo entre las partes por escrito.</li> <li>✓ En ninguna circunstancia, el Comité Técnico Operativo tendrá facultades para modificar el Convenio, toda modificación debe hacerse por escrito, por mutuo acuerdo y deberá estar firmada por los representantes legales de las partes.</li> <li>✓ En todo caso, el supervisor no podrá adoptar decisiones que impliquen la modificación de los términos y condiciones previstas en el presente Convenio, las cuales únicamente podrán ser adoptadas por los representantes legales de las Partes debidamente facultadas, mediante la suscripción de las correspondientes modificaciones al Convenio.</li> <li>✓ Cualquier modificación de las áreas priorizadas, objeto de intervención, podrá hacerse previa concertación de las partes y validación por parte del comité técnico operativo, atendiendo al cumplimiento de las metas del convenio.</li> <li>✓ En el evento de cambio de supervisor, no será necesario modificar el presente Convenio y la designación se efectuará mediante comunicación escrita, copia de la cual deberá remitirse a la Secretaria General de la Agencia Nacional de Tierras y al ASOCIADO.</li> </ul> |
| 6.4 Cesión                        | <p>Las partes no podrán ceder total o parcialmente la ejecución del objeto contractual sin el consentimiento y la aprobación previa y escrita de la otra parte, la cual podrá reservarse las razones que tenga para negar la autorización de la cesión.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.5 Exclusión de Relación Laboral | <p>En desarrollo del presente Convenio no existirá vinculación laboral alguna entre LA AGENCIA y el asociado ni los empleados contratistas de las partes. En desarrollo del presente Convenio, tampoco habrá relación laboral alguna entre el asociado y el personal que para el efecto utilice LA AGENCIA.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.6 Indemnidad                    | <p>Cada una de las partes mantendrá indemne a la otra parte, de cualquier reclamación proveniente de terceros que sea imputable a título de culpa o dolo de dicha parte durante la ejecución del convenio y terminado este, hasta la liquidación definitiva del mismo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.7 Confidencialidad              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suscribir los acuerdos de confidencialidad del manejo de información y de uso personal e intransferible de las claves de acceso a las herramientas informáticas o sistemas de información y mantener protocolos de seguridad de la información sobre los mismos</li> <li>- Proteger en calidad de encargado la confidencialidad de los datos personales y datos personales sensibles de conformidad con la Ley 1581 de 2012, de la información que se le entregue o aquella que conociera en el marco de la ejecución del presente convenio de Asociación.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                   |               |                                                                                                           |         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
|  | FORMA         | JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD | CÓDIGO  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | ACTIVIDAD     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                      | VERSIÓN | 1           |
|                                                                                   | PROCEDIMIENTO | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                         | FECHA   | 16/8/2019   |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.8 Propiedad Intelectual     | <p>Toda propiedad intelectual, derechos de autor y otros derechos de propiedad tales como patentes, marcas registradas y propiedad de los datos derivados del Convenio, serán de la titularidad conjunta de las partes, incluidos, sin restricción alguna, los derechos para utilizar, reproducir, adaptar, publicar, y distribuir cualquier elemento o parte de este. El uso indebido de la información acarreará las acciones legales, administrativas y/o penales a que haya lugar, sin perjuicio de que alguna de las partes dé por terminado el presente Convenio de Asociación. La información aportada por las partes para el desarrollo del presente convenio será de propiedad de cada una de ellas. Las obras perseguibles por derecho de autor, los objetos, procedimientos o diseño técnico que sean creados, desarrollados o transferidos por las partes en cumplimiento del presente Convenio, tendrán el reconocimiento de los derechos morales a favor del autor – creador, de acuerdo con las disposiciones legales. En todo caso, los convenientes llevarán los créditos respectivos por la información y conocimiento que se llegará a producir en el marco del presente convenio y otorgarán los créditos respectivos si en el marco de este convenio se llegase a trabajar con terceros, para la generación de dicha información.</p> <p>En todo caso, la obras, creaciones, marcas o registros elaboradas por las partes, en forma previa a la suscripción del presente acuerdo o con fuentes de financiación diferentes, serán excluidas de la titularidad conjunta citada.</p> <p>Adicionalmente, en virtud del Artículo 167 de la Ley 1955 de 2019 <b>“por el cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”</b>, establece que la entidad pública que sea titular de bienes intangibles y derechos de propiedad intelectual podrá negociar su explotación comercial. El socio reconoce y acepta que se exceptúa de lo anterior, lo relacionado con el Apicativo “Titulación de baldíos a persona natural” y el “Sistema Integrado de Tierras”, así como los expedientes objeto impulso en el presente convenio, toda vez que todos éstos son de propiedad exclusiva de la Agencia Nacional de Tierras.</p> |
| 6.9 Solución de Controversias | Las partes acuerdan que en el evento en que se presenten diferencias entre las partes, con ocasión de la celebración del presente convenio, de su ejecución, desarrollo, interpretación, terminación o liquidación, las partes podrán acudir al empleo de los mecanismos de solución de controversias contractuales previstos en la normatividad vigente en la materia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.10 Liquidación              | El presente Convenio de Asociación se liquidará de común acuerdo entre las Partes, procedimiento que se realizará dentro de los cuatro (4) meses siguientes la expiración del término previsto para la ejecución o a la expedición del acto administrativo que ordene la terminación, o a la fecha del acuerdo que lo disponga. La liquidación se efectuará mediante acta en la cual se describirán en forma detallada las actividades desarrolladas y los recursos ejecutados.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

7. Tipificación, Cuantificación y Asignación de Riesgos Previsibles, No Asegurables

En razón a la naturaleza del objeto del convenio, el tiempo de ejecución y el valor, se presenta la siguiente matriz de riesgos:

| Tipificación en riesgos y forma de mitigarlos: |         |                   |                         |           |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |         |                    |           |
|------------------------------------------------|---------|-------------------|-------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|-----------|
| Tipificación:                                  |         |                   |                         |           |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |         |                    |           |
| No.                                            | Clase   | Fuente            | Etapas                  | Tipo      | DESCRIPCIÓN<br>(Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)                                                                     | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                                                                                                                                      | Probabilidad | Impacto | Calificación Total | Prioridad |
| 1                                              | General | Interna o externa | Ejecución o Seguimiento | Operativo | Aplazamientos de los tiempos o acciones del Plan Operativo del Convenio asociado a imprevistos de orden interno o externo | Afectación del logro de las metas estratégicas aprobadas por la SATZF<br>Insatisfacción de la población objeto del convenio.<br>Quejas, peticiones y reclamos por parte la población objeto del convenio<br>Hallazgos de auditorías internas o externas, demandas, sanciones. | 3 (posible)  | Mayor   | Extrema            | Alta      |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|   |         |                   |                                                         |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |          |          |         |
|---|---------|-------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------|
| 2 | General | Interna o Externa | En cualquier etapa: Planeación, ejecución o seguimiento | Financiero              | Novedad presupuestal (reducción o traslado de recursos) que pueda afectar el desarrollo del convenio, por decisiones gubernamentales o de dirección de las entidades                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Imposibilidad de suscripción del convenio.<br>Retrasos en el plan operativo del convenio.<br>Afectación del logro de las metas estratégicas aprobadas por la SATZF<br>Insatisfacción de la población objeto del convenio<br>Quejas, peticiones y reclamos por parte la población objeto del convenio<br>Hallazgos de auditorías internas o externas, demandas, sanciones.                                                                                                                                                                                                                                             | 2 (improbable)  | Mayor    | Moderado | Media   |
| 3 | General | Interna o externa | Ejecución o seguimiento                                 | Corrupción <sup>8</sup> | Adquisición de predios y/o Implementación de proyectos productivos que no cumplen con los requisitos definidos en el procedimiento para obtener un beneficio propio o de terceros o por efectos de tráfico de influencias, contraprestación a recibo de dádivas económicas o en especie.                                                                                                                                                                                 | Afectación de la imagen institucional en el orden nacional o regional.<br>Detrimento patrimonial<br>Quejas, peticiones y reclamos por parte la población objeto del convenio<br>Hallazgos de auditorías internas o externas, demandas, sanciones, fallos judiciales por reubicación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 (Rara vez)    | Mayor    | Alto     | Alto    |
| 4 | General | Externa           | Ejecución o seguimiento                                 | Operativo               | Demoras en la emisión de conceptos o remisión de información relacionada con restricciones o condicionantes para la compra de predios, así como las demoras de la autoridad catastral para resolver aclaraciones de áreas de los predios o en las acciones requeridas para el cierre de cuentas de los procesos que se encuentran en proyecto productivo por efecto de trabas de entidades bancarias y/o desinterés o muerte de las familias beneficiarias de la cuenta. | Demoras en los procedimientos administrativos para resolver la materialización del subsidio o el cierre técnico y financiero del proyecto.<br>Desistimientos por parte de las familias beneficiarias y/o vendedores del predio.<br>Impedimentos de registro de las compraventas de los predios materializados.<br>Quejas, peticiones y reclamos por parte la población objeto del convenio.<br>Incumplimiento de las metas definidas en el convenio.<br>Hallazgos de auditorías internas o externas, demandas, sanciones, fallos judiciales.<br>Afectación de la imagen institucional en el orden nacional o regional | 5 (Casi seguro) | Moderado | Extremo  | Extrema |
| 5 | General | Interna o externa | En cualquier etapa: Planeación, ejecución o seguimiento | Normativo               | Expedición de nuevas normas o modificación de las vigentes que impliquen cargas parafiscales y/o reajuste en los procedimientos administrativos de la entidad y otras entidades a las cuales se requiera promover procesos administrativos tales como aclaraciones de área.                                                                                                                                                                                              | Reprocesos de actividades y aumento de carga operativa.<br>Ajustes en procedimientos, instructivos y formatos relacionados con los procesos administrativos.<br>Demoras en el proceso administrativo de los procesos.<br>Quejas, peticiones y reclamos por parte la población objeto del convenio.<br>Hallazgos de auditorías internas o externas, demandas, sanciones, fallos judiciales.<br>Afectación de la imagen institucional en el orden nacional o regional                                                                                                                                                   | 4 (Probable)    | Moderado | Alto     | Alto    |

<sup>8</sup> Este riesgo se incluye porque se encuentra identificado dentro del Mapa de riesgos de Corrupción de la ANT y en cumplimiento a las acciones de mitigación que debe adelantar la entidad, se requiere capacitar a todos los colaboradores de la ANT (servidores públicos, contratistas directos, personal contratado bajo convenios o contratos) que prestan sus servicios a la Agencia para la consecución de los objetivos y misión Institucional, en temas de Código de Integridad y Buen Gobierno y el Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano, los cuales hacen parte de los instrumentos gerenciales de la entidad.

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|   |         |         |                                                                   |           |                                                         |                                                                |                 |          |         |         |
|---|---------|---------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------|---------|
| 6 | General | Externa | Ejecución En cualquier etapa: Planeación, ejecución o seguimiento | Operativo | Emergencia sanitaria por riesgo de contagio de COVID-19 | Impide o retrasa la ejecución de las actividades establecidas. | 5 (Casi seguro) | Moderado | Extremo | Extrema |
|---|---------|---------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------|---------|

Forma de Mitigarlo:

| No. | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados                                                                                                                                                                                     | Impacto después del tratamiento |          |                    | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento                                      | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión            |                       |
|-----|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------|--------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
|     |                        |                                                                                                                                                                                                                               | Probabilidad                    | Impacto  | Calificación Total |                                               |                                                                                         |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?  | Periodicidad ¿Cuándo? |
| 1   | SATZF                  | Planeación de ejecución metas del plan operativo<br>Seguimiento bimestral al cumplimiento de las metas                                                                                                                        | 2(Improbable)                   | Moderado | Moderado           | No                                            | Responsables del proceso de subsidios de la Subdirección                                | Julio/2021                                     | 31/diciembre/2021                                | Reuniones                       | Bimestralmente        |
| 2   | SATZF ASOCIADO         | Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades del plan operativo conforme al presupuesto aprobado, verificando los recursos comprometidos y realizando los desembolsos de recursos conforme a los tiempos estimados | 1(Rara vez)                     | Menor    | Bajo               | si                                            | Supervisor del Convenio o su delegado                                                   | Julio/2021                                     | 31/diciembre/2021                                | Informes Técnicos y financieros | Mensual               |
| 3   | SATZF - UGT ASOCIADO   | Capacitación a los colaboradores de la Subdirección y personal del convenio sobre el plan anticorrupción y atención al ciudadano – PAAC y Código de Integridad y Buen Gobierno                                                | 1 (Rara vez)                    | Moderado | Moderado           | No                                            | Equipo Planeación SATZF - UGT<br>Coordinador convenio ASOCIADO                          | Julio/2021                                     | 31/diciembre/2021                                | Talleres de capacitación        | Una vez por semestre  |
| 4   | SATZF-UGT ASOCIADO     | Mesas de articulación con entidades externas para tratar temas prioritarios relacionados con actividades del convenio                                                                                                         | 4 (Probable)                    | Menor    | Alto               | No                                            | Responsable del proceso de subsidios de la SATZF – UGT<br>Coordinador convenio ASOCIADO | Julio/2021                                     | 31/diciembre/2021                                | Mesas de trabajo                | bimestralmente        |

|                                                                                   |                      |                                                                                                                  |                |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
|  | <b>FORMA</b>         | <b>JUSTIFICACIÓN CONVENIOS DE ASOCIACIÓN CON ENTIDADES PRIVADAS SIN ÁNIMO DE LUCRO Y DE RECONOCIDA IDONEIDAD</b> | <b>CÓDIGO</b>  | ADQBS-F-018 |
|                                                                                   | <b>ACTIVIDAD</b>     | PLANIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ENTIDAD                                             | <b>VERSIÓN</b> | 1           |
|                                                                                   | <b>PROCEDIMIENTO</b> | ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                | <b>FECHA</b>   | 16/8/2019   |

|  |   |                      |                                                                                                                                                                                       |              |       |          |    |                                                                                  |            |                   |                                |                 |
|--|---|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------|----|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|--------------------------------|-----------------|
|  | 5 | SATZF                | Evaluación a los procedimientos administrativos de la Subdirección                                                                                                                    | 3 (Posible)  | Menor | Moderado | No | Equipo Planeación SATZF Responsables del proceso de subsidios de la Subdirección | Julio/2021 | 31/diciembre/2021 | Reuniones de retroalimentación | Trimestralmente |
|  | 6 | SATZF - UGT ASOCIADO | Planeación de las actividades de campo que deben realizarse en el marco de los procedimientos de materialización relacionadas con la prevención, contención y mitigación del COVID 19 | 4 (Probable) | Alto  | Alto     | SI | Equipo Planeación SATZF - UGT Coordinador convenio ASOCIADO                      | Julio/2021 | 31/diciembre/2021 | Reuniones                      | Bimestralmente  |

8. Indicación de las Coberturas de los Riesgos Asegurables

De acuerdo con lo establecido en el artículo 7 de la Ley 1150 de 2007, el numeral 7 del artículo 2.2.1.1.2.1.1 y el Libro 2, Parte 2 Capítulo I, Sección 3 del Decreto 1082 de 2015, la entidad asociada ejecutora deberá amparar los riesgos derivados de la presente contratación, de conformidad con la siguiente tabla:

| Riesgo                                                              | Porcentaje | Sobre el valor              | Vigencia                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cumplimiento de las obligaciones surgidas del convenio              | 20%        | Del valor total de convenio | Por el término de ejecución y 6 meses más, contados a partir del perfeccionamiento del convenio.    |
| Calidad del servicio                                                | 20%        | Del valor total de convenio | Por el término de ejecución y un (1) año más, contados a partir del perfeccionamiento del convenio. |
| Salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones laborales | 20%        | Del valor total de convenio | Por el término de ejecución y 3 años más, contados a partir del perfeccionamiento del convenio.     |
| Responsabilidad civil extracontractual                              | 400 SMLMV* |                             | Por el término de ejecución contado a partir del perfeccionamiento del convenio.                    |

\*El monto del amparo dependerá del valor total del convenio que resulte del proceso competitivo.

ANEXOS:

Proyecto de Presupuesto del Convenio de Asociación recursos ANT.

Proyecto de Plan Operativo de Actividades- POA del convenio de Asociación y Proyecto de cronograma del convenio de asociación

NOTA: El presupuesto, cronograma y el POA se someterán a un proceso de concertación con el asociado elegible previo a la suscripción del convenio de asociación

|                                                                                            |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Firma:  | Firma:  |
| Nombre: JUAN MANUEL NOGUERA MARTINEZ                                                       | Nombre: JULIA ELENA VENEGAS GÓMEZ                                                            |
| Cargo: Director de Acceso a Tierras                                                        | Cargo: Subdirectora de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas                                 |

Proyectó: Daniel Ricardo Orjuela Rodriguez/Carlos Andres Guataqui Caballero/Nadia Catalina Vidal Misas/Maria Cristina Galindo Jerez/Jose Camilo Mora Leon/Roberto Federico Garzon Garnett/ Luz Dary Ayala Perez/  
Revisó: Iván Elizalde / Giscela Martínez/Carlos Peñaranda (DAT)