ANALISIS DE RIESGO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN

El SENA Regional Caquetá procede a realizar el análisis de carácter social, económico y político e identificar los riesgos que pueden presentarse dentro del proceso de contratación que se procede a adelantar, teniendo como referencia las variables definidas en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo publicado por Colombia Compra Eficiente.

1. CONTEXTO:

1.1 El objeto del proceso de contratación:

CONTRATAR LA REALIZACIÓN A TODO COSTO LA ORGANIZACIÓN, LOGÍSTICA Y EJECUCIÓN DE ACTIVIDAD LÚDICA - EDUCATIVA EN COACHING ORGANIZACIONAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN CLIMA ORGANIZACIONAL DIRIGIDO A LOS COLABORADORES DE LA REGIONAL CAQUETÁ.

1.2 Los partícipes del proceso de contratación:

Por parte de la entidad los Funcionarios y Contratistas del Centro Tecnológico de la Amazonia SENA y la Regional Caquetá y por parte de los participantes todos aquellos proponentes que consideren su participación en el proceso, de los cuales se determinará el adjudicatario correspondiente.

1.3 Ciudadanía que se beneficia del proceso de contratación:

El proceso a desarrollar, beneficiaria a todos los Funcionarios, Contratistas del Centro Tecnológico de la Amazonia SENA y la Regional Caquetá

1.4 La capacidad de la entidad entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el proceso de contratación:

Los recursos están amparados de la siguiente manera: El presupuesto autorizado para adelantar este proceso es hasta: **DIECISEIS MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA Y TRES MIL TRESCIENTOS TREINTA Y TRES PESOS ($16.393.333) MCTE. incluido el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.). incluido el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.)**, amparado en el certificado de disponibilidad presupuestal No. 1921 de 2021, discriminado por rubro así:

Nro. de CDP o Vigencia Futura	Fecha de CDP o Vigencia Futura	Fecha de vencimiento del CDP	Dependencia	Posición Catálogo de Gasto	Fuente	Valor en Letras	Valor en Números.
1921	03/03/2021	31/12/2021	SALUD OCUPACIONAL	C-3603-1300-14-0-3603025-02 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	NACIÓN	DIECISEIS MILLONES CUATROSCIENTOS CINCO MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y	$16.405.258

						OCHO PESOS MCTE.	

1.5 Condiciones Geográficas:

El **Departamento de Caquetá** está situado en el noroeste de la región de la Amazonia; localizado entre los **00º42'17''** de latitud sur y **02º04'13''** de latitud norte y los **74º18'39''** y **79º19'35''** de longitud oeste. Cuenta con una superficie de 88.965 km2 lo que representa el 7.79 % del territorio nacional. Limita por el Norte con los departamentos del Huila y Meta, por el Este con los departamentos del Guaviare y Vaupés, por el Sur con el río Caquetá que lo separa de los departamentos del Amazonas y Putumayo, y por el Oeste con los departamentos del Cauca y Huila.

El departamento del Caquetá está dividido en 16 municipios, 63 inspecciones de policía, así como, numerosos caseríos y sitios poblados. Los municipios están agrupados en 4 círculos notariales, con un total de 5 notarías; un círculo principal de registro con sede en Florencia y una oficina seccional de registro en San Vicente del Caguán; un distrito judicial, Florencia, con cabeceras de circuito judicial en Florencia, Belén de los Andaquíes y Puerto Rico. El departamento conforma la circunscripción electoral del Caquetá.



El Centro Tecnológico de la Amazonia Regional Caquetá, se ubica en el área urbana del Municipio de Florencia en el kilómetro 3 vía al Aeropuerto.



1.6 Acceso del lugar en el cual se debe cumplir el objeto del Proceso de Contratación:

1.6.1 Aéreas[1]:

A este Departamento se llega por este medio contando con el Aeropuerto Gustavo Artunduaga Paredes ubicado en el Municipio de Florencia de categoría III. Hacen presencia las aerolíneas de Avianca, Satena y EasyFly.

En zona rural de Florencia también se ubica el aeropuerto Larandia, desde donde operan vuelos militares y hace parte de la base conjunta de la Fuerza Aérea, el Ejército y la Armada de la República de Colombia.

En el Municipio de San Vicente del Caguán se encuentra el aeropuerto Eduardo Falla Solano solo llega la aerolínea Satena.

La base de Tres Esquinas cuenta con los equipos adecuados y con las condiciones de operación. En ella funciona la Fuerza Aérea de Colombia (FAC) y el Grupo Aéreo del Sur (GASUR), pero el acceso y el servicio a los civiles son restringidos.

Es un aeropuerto de carácter regional que le brinda servicio a la población de Araracuara en jurisdicción del municipio de Solano en Caquetá (Colombia). Se encuentra ubicado en la confluencia de los ríos Yarí y Caquetá.

Se cuenta con Cinco (5) aeropuertos de los cuales en 3, el propietario y explotador es la Aeronáutica Civil y en los otros 2 es la Fuerza Aérea Colombiana, siendo estos últimos dos de tipo militar

1.6.2 Terrestres

La ciudad está comunicada con el interior del país a través de las siguientes conexiones a la red vial nacional:

[1] https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/caqueta/transporte.html

Ruta Nacional 20: se interna en la Cordillera Oriental en sentido noroccidente hasta intersecar con la Carretera Nacional 45. En 2003 fue entregado un nuevo tramo de esta vía con una longitud de 89 km, conocido como la nueva carretera Florencia-Suaza-Altamira, que cuenta en su recorrido con cuatro túneles que suman entre ellos cerca de un kilómetro de longitud y varios viaductos que superan los 100 metros de luz.11 Por esta vía se puede llegar a Neiva, Bogotá y desde allí al resto del país.

Carretera Marginal de la Selva o Ruta Nacional 65: corresponde al tramo Troncal de la Selva, que la comunica hacia el norte con los municipios de La Montañita, El Paujil, El Doncello, Puerto Rico y San Vicente del Caguán, y hacia el sur con Morelia, Belén de los Andaquíes, San José del Fragua, Mocoa, Puerto Asís, Orito, San Miguel y el Puente Internacional San Miguel en la frontera con Ecuador.

1.6.3 Fluviales.

El principal puerto fluvial del municipio de Florencia es conocido como Puerto Arango, emplazado a orillas del río Orteguaza en el corregimiento Venecia, a 20 minutos del centro de la ciudad. Además del puerto fluvial, en Puerto Arango existe un núcleo de población compuesto por cerca de 500 personas que se dedican principalmente a actividades comerciales y propias del transporte. Actualmente existe una empresa de transporte fluvial de carga, Naviera Fluvial la Diosa S.A.S, que cubre las rutas entre Milán, San Antonio de Getuchá, Solano y Putumayo así como puertos ubicados por el río Caquetá como lo son Solita y Curillo. En el puerto principal de Florencia (Puerto Arángo) se comercializa la madera, el ganado y los productos agrícolas.[8] Desde allí parten líneas regulares de carga y pasajeros hacia poblaciones ubicadas sobre este río y sobre el Río Caquetá. Los destinos más frecuentes son Puerto Milán, San Antonio de Getuchá, Solano, Herichá y La Tagua (Putumayo)[2]

1.7 El sector del objeto del Proceso de Contratación y su mercado:

Se encuentra su estudio de análisis en el documento denominado Análisis del Sector, el cual hace parte integral de los estudios previos.

1.8 La normativa aplicable al objeto del Proceso de Contratación:

Constitución Política, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015, Ley 119 de 2004, Decreto 249 de 2004, Decreto 1072 de 2015, Resolución N°. 01683 del 31 de agosto de 2012.

1.9 Experiencia propia y de otras Entidades Estatales en Procesos de Contratación del mismo tipo.

El Servicio Nacional de Aprendizaje SENA en sus diferentes regionales ha realizado el proceso de Clima organizacional similares al de la necesidad actual por modalidad de mínima cuantía de la siguiente manera:

[2] https://es.wikipedia.org/wiki/Transporte_de_Florencia_(Caqueta)

No. del proceso y año	No. del contrato	Regional	Contratista	Objeto del Contrato	Plazo	Valor del Contrato	Modalidad de Selección
CGTS 07-18	2315 de 2018	Valle	ARTE Y VIDA FUNDACIÓN PARA EL BIENESTAR INTEGRAL DEL HOMBRE Y LA MUJER	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE OPERADOR LOGÍSTICO PARA LLEVAR A CABO LAS PRACTICAS DE ARTES ESCÉNICAS (DANZA, MÚSICA Y TEATRO) PARA LOS APRENDICES QUE PERTENEZCAN A LOS DIFERENTES GRUPOS REPRESENTATIVOS DE ARTE DEL CGTS.	Siete (7) meses	$20,793,965.	Mínima Cuantía
QDO-DR-144-2018	986-2019	Quindío-Armenia	J&M SOLUCIONES SEGURAS S.A.S	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO LA RUEDA DE NEGOCIOS, LA AGENDA ACADÉMICA DEL CENTRO DE DESARROLLO EMPRESARIAL SENA SBDC Y EL ENCUENTRO EMPRESARIAL DE LA AGENCIA PÚBLICA DE EMPLEO, DEL SENA REGIONAL QUINDÍO	Cinco (5) días	$ 22,720,000	Mínima Cuantía
CSR-CBC-012- 2019	20-9114-001039-2019	Valledupar	FAVIAN OCTAVIO JAIMES JAIMES	CONTRATAR EL APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO Y DIVULGACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN INSTITUCIONAL, SOCIALIZACIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y FOMENTO DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO EN LAS EMPRESAS DEL CENTRO BIOTECNOLÓGICO DEL CARIBE.	Dos (2) meses	$ 21,536,585	Mínima Cuantía
QDO-0113-2019	63-00808-2019	Quindío-Armenia	GUITARRA AND COFFEE S.A.S. Seccional Cauca	CONTRATACIÓN DE OPERADOR LOGÍSTICO QUE SE ENCARGUE DE PLANIFICAR, ORGANIZAR Y EJECUTAR DIFERENTES EVENTOS Y ACTIVIDADES DE CARÁCTER CONMEMORATIVO Y DE INTEGRACIÓN PARA LOS FUNCIONARIOS DEL SENA REGIONAL QUINDÍO.”	Quince (15) días	$ 59,242,185	Mínima Cuantía
MC -ANT-CIAA-00126-2020	CO1.PCCNTR. 1892427	Antioquia	COMFENALCO ANTIOQUIA	CONTRATACIÓN DE UN OPERADOR LOGISTICO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE BIENESTAR A FUNCIONARIOS DEL CENTRO DE LA INNOVACIÓN, AGROINDUSTRIA Y AVIACIÓN	Tres (3) meses	$80.000.000	Mínima Cuantía
MC-DC-CGA-018-2020	CO1.PCCNTR. 2047280	Distrito Capital	UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN OPERADOR LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES TENDIENTES AL FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS DE TRABAJO EN EQUIPO, EMPRENDIMIENTO, LIDERAZGO PARA LOS LÍDERES DE LOS APRENDICES DEL CENTRO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Ocho (8) días	$ 87.000.000	Mínima Cuantía
MC-RQ-DR-00017-2021	CO1.PCCNTR. 2526642	Quindío	ADRIANA MARIA LONDOÑO JARAMILLO	CONTRATAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE UNA PERSONA NATURAL O JURÍDICA CON CAPACIDAD E IDONEIDAD EN EL ÁREA DE COACHING, CON LA FINALIDAD DE INTERVENIR EL CLIMA ORGANIZACIONAL DE LA REGIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE LIDERAZGO, MANEJO DE EMOCIONES, ADAPTACIÓN Y GESTIÓN DEL CAMBIO, TRABAJO EN EQUIPO, MANEJO DEL TIEMPO Y EMPODERAMIENTO EN LOS FUNCIONARIOS DE LA REGIONAL SENA QUINDÍO.	Ciento Ochenta (180) Días	$ 18.600.000	Mínima Cuantía

De igual forma se consultó en el Portal de Contratación https://www.contratos.gov.co, cómo otras Entidades Estatales han adquirido objetos similares al objeto de contratación.

No. del proceso y año	No. del contrato	Entidad	Contratista	Objeto del Contrato	Plazo	Valor del Contrato	Modalidad de Selección
MC 99 DE 2018	PJ 2191 DE 2018	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO	EVENTOS E INVERSIONES S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIO - OPERADOR LOGÍSTICO, NECESARIO PARA EL DESARROLLO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N° 4600068575 DE 2017 - APOYO A LA UNIDAD DE CONVIVENCIA, SUSCRITO ENTRE LA SECRETARIA DE SUMINISTRO Y EL ITM.	Cuarenta y Nueve (49) días	$ 17,315,550	Mínima Cuantía
MC 203 DE 2019	PJ-7298 DE 2019	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO	OCL Y ASOCIADOS S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE OPERADOR LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DEL EVENTO "FIESTA DE LOS NIÑOS" CONFORME A LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS.	Cinco (5) días	$ 10,398,220	Mínima Cuantía
MC-SM-1852-2020	1852 DE 2020	Gobernación Norte de Santander	G.Y´S SOLUCIONES LOGISTICAS LTDA	APOYO LOGISTICO REQUERIDO POR LA SECRETARIA DE LA MUJER DE LA GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER PARA LOS DIFERENTES COMPROMISOS QUE SE DEBAN ASUMIR EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES CONSTITUCIONALES Y LEGALES, LO QUE INCLUYE LA REALIZACIÓN DE EVENTOS INSTITUCIONALES Y SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN, HOSPEDAJE Y APOYO LOGISTICO PARA EL DESARROLLO DE ACTOS OFICIALES Y PROTOCOLARIOS	Treinta (30) días	$74.000.000	Mínima Cuantía

HISTORICOS CLIMA ORGANIZACIONAL VIGENCIA 2019 SENA REGIONAL CAQUETÁ							
No. del proceso y año	No. del contrato	Regional	Contratista	Objeto del Contrato	Plazo	Valor del Contrato	Modalidad de Selección
RGC-0029-19	308	Caquetá	SOIC CONSULTING S.A.S	PRESTAR LOS SERVICIOS DE LOGÍSTICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD DE CLIMA LABORAL, BRINDANDO ELEMENTOS CONCEPTUALES GENERALES AL IGUAL QUE DESARROLLAR ACTIVIDADES VIVENCIALES QUE LES PERMITAN CONOCER Y ABORDAR DE UNA MANERA SISTEMÁTICA, Y FORMAL LA RETROALIMENTACIÓN DE DESEMPEÑO, TRABAJO EN EQUIPO, RELACIONES INTERPERSONALES Y COMUNICACIÓN EN DIFERENTES ESCENARIOS Y CONTEXTOS ORGANIZACIONALES DE LOS APOYOS ADMINISTRATIVOS Y MISIONALES DE LA REGIONAL CAQUETÁ.	Ciento cincuenta y cinco (155) días	$ 15,910,001	Mínima Cuantía

2. IDENTIFICACION Y CLASIFICACION DE LOS RIESGOS

En el presente proceso de contratación de Mínima Cuantía se determinaron los siguientes riesgos que pueden surgir en el momento de la ejecución del contrato.

a) Riesgos operacionales: son los asociados a la operatividad del contrato, tales como la suficiencia del presupuesto oficial, del plazo o los derivados de procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos inadecuados o insuficientes. Para mitigarlo se solicitará póliza de cumplimiento y calidad del bien suministrado.

b) Riesgo económico: derivados del comportamiento del mercado, tales como la fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de estos, entre otros. Para mitigarlo se solicitará póliza de cumplimiento.

c) Riesgos Sociales o Políticos: son los derivados de los cambios de las políticas gubernamentales y de cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato.

Se anexa matriz de Riesgo

Clase	General
	Específico
Fuente	Interno
	Externo
Etapa:	Planeación
	Selección
	Ejecución
Tipo	Riesgo económico
	Riesgo Social o Político
	Riesgos Operacionales
	Riesgos Financieros
	Riesgos Regulatorios
	Riesgos de la Naturaleza
	Riesgos Ambientales
	Riesgos Tecnológicos

De acuerdo con el Manual de Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación se debe tener en cuenta la siguiente:

2.1 EVALUAR Y CALIFICAR LOS RIESGOS

Una vez definido lo anterior, la entidad procede a evaluar los riesgos identificados estableciendo el impacto de los mismos frente al logro de los objetivos del proceso y la probabilidad de ocurrencia del evento, atendiendo a lo dispuesto en la siguiente tabla:

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la	5

Posteriormente, se realiza la calificación cualitativa del riesgo, y la calificación monetaria, la cual corresponde a la estimación de los sobrecostos ocasionados por la ocurrencia del riesgo como un porcentaje del valor total del presupuesto del contrato.

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

A continuación, se sumaron las valoraciones de probabilidad e impacto para obtener la valoración total del riesgo:

			Impacto				
	Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
	Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
	Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
			1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Con la información anterior, la valoración completa del riesgo permite establecer su categoría:

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

2.2 ASIGNACIÓN Y TRATAMIENTO DE LOS RIESGOS

Para establecer la asignación y tratamiento de los riesgos, el SENA Regional Caquetá, seleccionó la opción apropiada teniendo en cuenta el costo y el beneficio de cualquiera de las acciones identificadas para el tratamiento de dichos riesgos, teniendo en cuenta que en la mayoría de los casos una combinación de opciones permite un mejor resultado.

Información que se encuentra plasmada en la matriz adjunta al presente documento, que relaciona una a una las tareas previstas y los responsables en cada caso, que responden a los eventos indicados como posibles riesgos, así como los cronogramas, recursos (personal, información) y presupuesto, necesidades de informes de seguimiento, reportes de monitoreo, etc

2.3 MONITOREAR LOS RIESGOS

Como acción de seguimiento, el SENA Regional Caquetá tiene previsto el monitoreo constante a los riesgos del proceso de contratación pues las circunstancias cambian rápidamente y los riesgos no son estáticos. La matriz y el plan de tratamiento serán revisadas constantemente y se evaluará si es necesario hacer ajustes al plan de tratamiento de acuerdo con las circunstancias.

De conformidad con lo anterior, se tiene como documento matriz el documento Excel adjunto denominado **MATRIZ DE RIESGOS.**

3. FUENTES DE INFORMACION DEL DOCUMENTO

- http://www.colombiamania.com/departamentos/caqueta.html
- Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los procesos de Contratación.

Dada en Florencia, el dieciséis (16) de junio de 2021.

DANNY LOPEZ SEGURA
Director Regional con funciones de subdirector del Centro tecnológico de la Amazonia SENA Regional Caquetá

Proyectó: Diana Lorena Durango Hurtado-Psicóloga SST

Elaboró: Paola Andrea Martínez Barrero – Abogada Contratación

Reviso: José Edward Joven Bustamante – Técnico Grado02 Contratación