Impreso el 7/10/2020 10:00:01 p.m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Apoyo de medios de vida para la reconciliación en el municipio de San José de Cúcuta

Código BPIN

2020540010257

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 10/09/2020 15:30:48

Identificador: 311210

Formulador: ELISA KATHERINE MONTOYA OBREGON

Impreso el 7/10/2020 10:00:01 p.m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

300311 - 11. Que nadie se quede atrás: acciones coordinadas para la reducción de la pobreza

Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

UN NORTE PRODUCTIVO PARA TODOS

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NORTE PRODUCTIVO PARA TODOS

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

CONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta 2050, Estrategia de Todos

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Linea Estratégica 4: Entornos Protectores para un Territorio de Paz - Componente 3: Cúcuta en paz y con reconciliación

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 1. Reincorporación, Reconciliación y Reintegración para todos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja participación de personas en proceso de reintegración y reincorporación, en programas de fortalecimiento y asistencia técnica de las unidades de negocio.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Cúcuta cuenta con:
57 Personas en proceso de reincorporación. 45 Personas en proceso de reintegración, mediante ruta regular. 27 Ruta especial de justicia y Paz. 77.957. Víctimas del conflicto armado que han solicitado apoyo del estado: Al realizar convocatorias para la participación en programas de generación de ingresos, los cuales incluyen la formación y generación de habilidades y competencias para lograr la sostenibilidad de los proyectos, la entrega de insumos, la capacitación para la comercialización, la asistencia técnica y demás actividades de apoyo y acompañamiento que permite brindar las garantías para la consolidación de empresas exitosas, la población objetivo no participa. Sus prioridades en materia de solicitudes al Estado, se encuentran enfocadas a indemnización y al al componente de Ayudas Humanitarias Inmediatas, lo que suscita un problema de perspectiva de las herramientas que brinda el estado y de las oportunidades en materia de calidad de vida que las mismas pueden significar. La baja participación ha generado una limitación en la capacidad institucional para cumplir con las garantías de reparación que se acordaron. El aspecto económico de la integración local tiene dos vías: 1. Acceso a servicios básicos y 2. Sostenimiento de las familias. Las solicitudes y participación de la población se enfoca en el suplir estas dos necesidades tan solo en el corto plazo. Se requiere cerrar las brechas entre intervenciones humanitarias y desarrollo. Ya que no se está asegurando la autosuficiencia de la comunidad y no se está logrando la integración local.

Proyectos de emprendimiento presentados por población víctima ante el SENA en el año 2020: 47 Proyectos. Sector de confección de ropa y calzado 19, sector comercio 9, sector servicios de restaurante 8, servicios de peluquería 3, servicios de mantenimiento 2, otros servicios 3, sector agropecuario coturnícola 1 , sector industria 2.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

20 Personas en proceso de Reintegración y Reincorporación que fueron beneficiadas en el 2019 con el programa de fortalecimiento de emprendimientos productivos.

57 Personas en proceso de reincorporación: 77% son hombres, y el 23% mujeres.
45 Personas en proceso de reintegración: 8% mujeres, y el 92% hombres
27 Personas Ruta especial de justicia y Paz: 100% Hombres
77.957. Víctimas del conflicto armado que han solicitado apoyo del estado

1.818 Víctimas acompañadas en el proceso de medidas de satisfacción por la secretaria de posconflicto y cultura de la paz (datos 2019) - Informe de Gestión 2020

Impreso el 7/10/2020 10:00:01 p.m.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Escasos programas que fortalezcan el ciclo completo de los proyectos productivos .	**1.1** Enfoque a capacitación y asistencia técnica macro, sin focalizar por habilidades de cada emprendimiento. No se logra generar un valor agregado a la formación en materia de proyectos

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Reintegración social y económica inefectiva	**1.1** Disminución de probabilidad de alcanzar una vida digna

Impreso el 7/10/2020 10:00:01 p.m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** Cúcuta - Norte de Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Lograr que las víctimas y la población en proceso de reintegración y reincorporación tengan las herramientas y habilidades para su auto sostenimiento e integración efectiva a la comunidad de acogida	Apoyar unidades productivas mediante la entrega de insumos, la formación y generación de habilidades y competencias para lograr la sostenibilidad de proyectos.
Actor: Otro **Entidad:** Población Víctima del Conflicto que Participa en Programas de Fortalecimiento de Unidades Productivas **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Desarrollar habilidades y obtener herramientas para consolidar un proyecto que genere ingresos estables en el tiempo.	1. Participar en las convocatorias de los programas de generación de ingresos, realizados por la Secretaría de Posconflicto y Cultura de la Paz. 2. Presentar ideas productivas relacionadas a sus conocimientos propios y que por consiguiente brinden un valor agregado al emprendimiento; generando desarrollo en la población de acogida, así como la posibilidad de implementar un medio para alcanzar una vida digna
Actor: Otro **Entidad:** Actores no Tradicionales **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Promover la integración local.	Realizar alianzas estratégicas para el desarrollo social y económico de la población en general, mediante la focalización de la población vulnerable, respondiendo al desarrollo de las mismas mediante la ejecución de actividades mediante convenios.

02 - Análisis de los participantes

1.Convocatoria
2. Mesas de trabajo

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

78.086

Fuente de la información

57 Personas en proceso de reincorporación.
45 Personas en proceso de reintegración.
27 Ruta especial de justicia y Paz
Víctimas del conflicto armado que han solicitado apoyo del estado: 77.957

Informe de Gestión 2020 - Alcaldía de Cúcuta.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

200

Fuente de la información

Meta de Producto - PDM "Cúcuta 2050, estrategia de todos"

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** **Resguardo:**		

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja participación de personas en proceso de reintegración y reincorporación, en programas de fortalecimiento y asistencia técnica de las unidades de negocio.

Objetivo general – Propósito

Vincular a programas de Fortalecimiento y Asistencia Técnica de las Unidades de Negocio a Personas en proceso de Reintegración y Reincorporación y Víctimas del Conflicto.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de personas en proceso de reintegración y reincorporación vinculadas a programas de fortalecimiento y asistencia técnica de las unidades de negocio	**Medido a través de:** Número **Meta:** 25 **Tipo de fuente:** Informe	Secretaría de Posconflicto y Cultura de la Paz

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Escasos programas que fortalezcan el ciclo completo de los proyectos productivos .	Fortalecer y asistir técnicamente proyectos productivos de población víctima del conflicto, así como, de personas en proceso de reincorporación y reintegración.
Causa indirecta 1.1 Enfoque a capacitación y asistencia técnica macro, sin focalizar por habilidades de cada emprendimiento. No se logra generar un valor agregado a la formación en materia de proyectos	Apoyar la formalización de las unidades productivas

Impreso el 7/10/2020 10:00:02 p.m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas del conflicto armado, tanto en la zona urbana como rural, en el municipio de Cúcuta	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas del conflicto armado, tanto en la zona urbana como rural, en el municipio de Cúcuta

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de apoyo a emprendimientos productivos en la fase del ciclo del proyecto que este requiera.

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecer emprendimientos productivos individuales, mediante: asistencia técnica, fortalecimiento de conocimientos de los participantes , formación en materia de negocios, emprendimiento y sostenibiilidad de proyectos. Con el fin de brindar herramientas de aprendizaje para el mejoramiento de impacto de los proyectos que posteriormente serán implementados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	23,00	23,00	0,00
2019	25,00	25,00	0,00
2020	0,00	50,00	-50,00
2021	0,00	150,00	-150,00

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas del conflicto armado, tanto en la zona urbana como rural, en el municipio de Cúcuta

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Se garantizarán las condiciones necesarias para la implementación de la asistencia, atención y acompañamiento integral a las víctimas del conflicto armado del municipio de Cúcuta y a las personas en proceso de reintegración y reincorporación. Con la presente alternativa se dará cumplimiento a lo establecido en :
- Ley 1448/2011 Art 1 establecer el conjunto de medidas orientadas a posibilitar el goce de los derechos a la verdad, la justicia y la reparación con garantías de no repetición.

-Auto 373/2016 de la Corte Constitucional: conocer la población que se encuentra en condiciones socioeconómicas y situaciones de necesidad comparables, a la hora de ejecutar recursos e implementar medidas relacionadas con los derechos de generación de ingresos, vivienda y educación.
- Resolución 2200/2018 - Criterios para la medición de la superación de vulnerabilidad: Identificación, Salud, Atención psicosocial, Educación, Alimentación, Vivienda, Reunificación familiar y Generación de ingresos.
La convocatoria está centrada en apoyar las iniciativas individuales de población en proceso de reintegración y reincorporación y que hagan parte del proceso de justicia y paz, esta convocatoria también beneficia a víctimas del conflicto armado.

Según base de datos en el municipio de Cúcuta, son 129 personas que hacen parte del proceso de reintegración, reincorporación y de justicia y paz. 38 de ellos eligieron la ruta de emprendimiento de ARN, por lo cual esta alternativa suple la demanda total de personas en proceso de reincorporación y reintegración que desean participar en programas de generación de ingresos en el municipio de San José de Cúcuta.

El requisito central para la participación de este proyecto es: que los beneficiarios hagan parte del Registro Único de Víctimas (RUV), o pertenezcan al proceso mediante ruta especial de justicia y paz, o mediante ruta regular.

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** **Resguardo:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 700.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 700.000.000

Fortalecer y asistir técnicamente proyectos productivos de población víctima del conflicto, así como, de personas en proceso de reincorporación y reintegración.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 200,0000 **Costo:** $ 700.000.000	**1.1.1** Realizar formación en materia de negocios, emprendimiento y sostenibiilidad de proyectos. **Costo:** $ 500.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.2 Seguimiento a los proyectos fortalecidos **Costo:** $ 200.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** No

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas

Actividad 1.1.1 Realizar formación en materia de negocios, emprendimiento y sostenibiilidad de proyectos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$100.000.000,00
1	$400.000.000,00
Total	**$500.000.000,00**

Periodo	Total
0	$100.000.000,00
1	$400.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Seguimiento a los proyectos fortalecidos

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
1	$200.000.000,00
Total	**$200.000.000,00**

Periodo	Total
1	$200.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De mercado	Personas en proceso de reintegración y reincorporación no participan en la convocatoria	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	No se logra el impacto proyectado por PDM "Cúcuta 2050, estrategia de todos" en materia de generación de ingresos e incorporación efectiva de dicha población en la comunidad receptora	Apoyar e incentivar la formalización de emprendimientos productivos, permitiendo así un mayor número de personas participantes en las convocatorias
2-Componente (Productos)	Administrativos	Las unidades productivas y emprendimientos no cuentan con el pliego de condiciones técnicas para la contratación .	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	La asistencia técnica no llega a los emprendimientos que la solicitaron. Por lo que no se hace posible la ejecución presupuestal destinada.	Caracterizar la población que desea participar en el programa de generación de ingresos y fortalecer su estructura legal
3-Actividad	De calendario	Cronograma establecido para ejecución de fortalecimiento para determinada vigencia no se logra.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento de las metas proyectadas.	Ejecutar de manera eficiente las actividades según tiempos establecidos en convocatoria

Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Aumento ingresos población objetivo, mediante la generación de nuevos empleos como consecuencia de la generación y fortalecimiento de dichos emprendimientos. Empleos Generados=NúmEmpleadosAños * Salario Promedio Anual de utilidad

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	50,00	$3.500.000,00	$175.000.000,00
2	150,00	$6.000.000,00	$900.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$175.000.000,00	$175.000.000,00
2	$900.000.000,00	$900.000.000,00

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$100.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-100.000.000,0
1	$140.000.000,0	$0,0	$0,0	$560.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-420.000.000,0
2	$720.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$720.000.000,0

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas del conflicto armado, tanto en la zona urbana como rural, en el municipio de Cúcuta					
$98.979.591,84	30,73 %	$1,16	$3.000.000,00	$600.000.000,00	$41.210.052,16

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento	$3.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de emprendimientos productivos en todo el ciclo del proyecto. Convocatoria enfocada a población en proceso de reintegración,reincorporación y víctimas del conflicto armado, tanto en la zona urbana como rural, en el municipio de Cúcuta

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer y asistir técnicamente proyectos productivos de población víctima del conflicto, así como, de personas en proceso de reincorporación y reintegración.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento

Indicador

1.1.1 Proyectos productivos formulados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 200,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	50,0000	1	150,0000

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Indicador

1.1.2 Personas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número

Meta total: 200,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	50,0000	1	150,0000
		Total:	200,0000

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Asistencias Técnicas A Emprendimientos Realizadas

Medido a través de: Número

Código: 1300G046

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Secretaría de Posconflicto y Cultura de la Paz

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	50	1	150
		Total:	**200**

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Subprograma presupuestal

1300 INTERSUBSECTORIAL TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CÚCUTA	Municipios	Propios	0	$100.000.000,00
				1	$0,00
				2	$0,00
			SGP Propósito General Libre Inversión	0	$0,00
				1	$600.000.000,00
				Total	$700.000.000,00
	Total Inversión				$700.000.000,00
Total					**$700.000.000,00**

Impreso el 7/10/2020 10:00:03 p.m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Vincular a programas de Fortalecimiento y Asistencia Técnica de las Unidades de Negocio a Personas en proceso de Reintegración y Reincorporación y Víctimas del Conflicto.	**Número de personas en proceso de reintegración y reincorporación vinculadas a programas de fortalecimiento y asistencia técnica de las unidades de negocio**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de Posconflicto y Cultura de la Paz	**Participación masiva en los programas productivos**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para el emprendimiento	**Proyectos productivos formulados**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de Posconflicto y Cultura de la Paz	**Agilidad en la contratación**
Actividades	1.1.1 - Realizar formación en materia de negocios, emprendimiento y sostenibiilidad de proyectos.(*) 1.1.2 - Seguimiento a los proyectos fortalecidos	**Nombre: Asistencias Técnicas A Emprendimientos Realizadas** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 200.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Cumplimiento en el calendario establecido**

(*) Actividades con ruta crítica