CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGOS ESTUDIO PREVIO 25179

Fecha:	3/08/2018
Estudio previo:	25179

Objeto del Proceso de Contratación	"Adquisición de elementos para las actividades misionales y de acercamiento al ciudadano a cargo de la Secretaría de Seguridad y Organismos de Seguridad y Justicia"
Partícipes del Proceso de Contratación:	*En el proceso puede participar cualquier oferente que cumpa con los requerimientos que se detallan en los pliegos de condiciones*
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Con el proceso de contratación se beneficiará a los habitantes de las comunas 2, 10 y 16 a traves del programa de Planeación Local y Presupuesto Participativo, tambien se beneficiará a la Policía Nacional y a la Unidad de Convivencia de la Secretaría de Seguridad y Convivencia, con la entrega de elementos para sus tareas institucionales, esto favorecerá por transitividad a la ciudadanía.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación:	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $1.203.883.150, toda vez que son recursos de varias fuentes de financiación (FONSET, Ordinarios Inversión y PP). El Municipio de Medellín, cuenta con personal idóneo y capacitado en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación:	La ejecución del proyecto se realizará en la ciudad de Medellin, se cuenta con vías de acceso en condiciones normales, se definirán lugares de entrega acordes, con los contratistas que resulten adjudicatarios.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones politicas:	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Municipal.
Los factores ambientales:	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, el contratista deberá adquirir entregar equipos que tengan las condiciones técnicas para el manejo ambiental, esto es, adquirir de una forma procedente y limpia los equipos.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado:	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación:	Veáse dentro de los estudios previos y sus anexos
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo:	Veáse Análisis del sector económico
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación:	El presupuesto asignado hace parte de los recursos de la vigencia 2018, tanto para FONSET como para recursos Ordinarios, estos serán suficientes con base en los requerimientos enviados por las diferentes dependencias y organismos.

NOTA: El contexto de los riesgos hace parte integral de la matriz de riesgos previsibles.

Numero: 25179
Descripción: "Adquisición de elementos para las actividades misionales y de acercamiento al ciudadano a cargo de la Secretaría de Seguridad y Organismos de Seguridad y Justicia"
Diligenció: CEEC

MATRIZ DE RIESGOS

No	Descripción	No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	Afecta Ejecución del Contrato	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se Completa el tratamiento	Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Plazos insuficientes	2	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Las bases del cronograma son claras, pero hay indicios que los plazos pueden ser insuficientes	1. Incumplimiento por parte del contratista. 2. ejecución de actividades extemporaneas 3. mayor onerosidad del contrato 4. obras mal ejecutadas	0,5	Menor	5	Riesgo medio	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratacion	18/09/2018	31/12/2018	Informes de avance	En hito(s) de la contratación
2	Ofertas artificialmente bajas	67	General	Externo	Selección	Riesgos Operacionales	La descripción del bien o servicio requerido y la identificación y asignación de riesgos, restringen la capacidad del Contratista para solicitar incrementos posteriores.	1. Erronéa selección del contratista 2. Incumplimiento 3. Pérdida de imagen (lavado de activos)	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Insignificante	1	Riesgo extremo	No	Dependencia a cargo de la contratacion	18/09/2018	31/10/2018	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
3	Falta de interés de los potenciales proveedores.	28	General	Externo	Selección	Riesgos Económicos	Se prevé una concurrencia suficiente y significativa en el proceso de selección.	1. Declaratoria de desierto del proceso 2. Retrasos en los procedimeintos de selección. 3. Error en la Selección del contratista	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Compruebe que el presupuesto tiene en cuenta la situación del mercado.	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Insignificante	1	Riesgo extremo	No	Contratista	18/09/2018	31/10/2018	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
4	No firma del contrato por parte del adjudicatario	68	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	El Contratista seleccionado tiene amplia experiencia en el mercado y en la contratación con entidades públicas, y tiene en el momento de la contratación la capacidad para desarrollar el Contrato.	1. No adjudicación del contrato 2. Retrasos en el proceso de selección 3. Detrimento patrimonial 4. Desgaste administrativo	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Verificar la presentación de la garantía de seriedad de la oferta	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Insignificante	1	Riesgo extremo	No	Contratista	31/10/2018	12/31/2018	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
5	No presentación o presentación tardía de garantías	69	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	El Contratista seleccionado tiene fortalezas administrativas y un buen desempeño con el sector financiero, por lo que le es fácil conseguir las garantías que necesita.	1. Incumplimiento 2. Detrimento patrimonial 3. Imposibilidad de ejecución o ejecución tardía	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	Insignificante	1	Riesgo extremo	Si	Contratista	31/10/2018	12/31/2018	Reuniones con contratista/interventor	En hito(s) de la contratación

6	Dificultad en la entrega del producto o servicio	20	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	El producto o servicio tiene una amplia oferta local y nacional.	1. Retraso en los procedimientos 2. incumplimiento o cumplimiento parcial 3. detrimento patrimonial	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Insignificante	1	Riesgo extremo	No	Contratista	31/10/2018	12/31/2018	Reuniones con contratista/interventor	Mensual
7	Fluctuaciones en la tasa de cambio.	26	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Durante el último año se han presentado variaciones esporádicas en la tasa de cambio sin superar incrementos de 10% en el período.	1. Mayor onerosidad 2. Incumplimiento total o parcial del contrato	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Considerar estrategias para minimizar el impacto de las fluctuaciones cambiarias	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Insignificante	1	Riesgo extremo	No	Contratista	31/10/2018	31/12/2018	Análisis de precios	En hito(s) de la contratación
8	Incumplimiento por el contratista	46	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	El Contratista seleccionado tiene la suficiente experiencia y capacidad para cumplir con el Contrato, y no se tiene información que haya incumplido en otra ocasión.	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	A través de la solicitud de garantía de cumplimiento se ampara este evento; de igual manera, no se realizarán pagos por bienes no entregados.	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratacion	31/10/2018	31/12/2018	Informes de avance	Mensual
9	Productos o servicios entregados no son los esperados	51	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	La Secretaría/Alcaldía tiene diferentes controles que le permiten asegurar que los productos o servicios entregados por el Contratista, corresponden efectivamente a los contratados.	1. Incumplimientos de los fines y objetivos de la contratación 2. Insatisfacción de terceros y beneficiarios 3. desgaste administrativo	0,1	Insignificante	2	Riesgo bajo	Contratista	Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades.	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	31/10/2018	31/12/2018	Informes de entrega	Mensual

WILLIAM ESCOBAR MARIN
Logistico

WILLY GIOVANY AGUDO ORTEGA
Técnico

FELIPE ORTIZ HOYOS
Juridico