IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA PARA LA PARTICIPACIÓN Y ARTICULACIÓN DEL ECOSISTEMA REGIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL CAUCA

BPIN 2018000100041

ID 5362

INFORME PARCIAL

Por:

Eduardo Rojas Pineda
Director

Adolfo Plazas Tenorio
Co Director

Álvaro Rendón Gallón
Co Director

Dirigido a:

Jose Augusto Sossa López
Director de Interventoría
MEDIMARKETING LTDA

UNIVERSIDAD DEL CAUCA
Popayán, Marzo de 2021

IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA PARA LA PARTICIPACIÓN Y ARTICULACIÓN DEL ECOSISTEMA REGIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL CAUCA

BPIN 2018000100041

ID 5362

INFORME PARCIAL

Periodo de ejecución: 16 – 28 Febrero/2021

Por:

Omaira Calvo – Líder Componente 1
Gladys Bastidas – Líder Componente 2
Luz Stella Pemberthy – Líder Componente 3

Ana María Caicedo – Administradora

Dirigido a:

Jose Augusto Sossa López
Director de Interventoría
MEDIMARKETING LTDA

UNIVERSIDAD DEL CAUCA
Popayán, Marzo de 2021

Contenido

Presentación

1. Estado de la contratación del proyecto 2
2. Distribución de los equipos de investigación por componentes 4

2.1 Componente 1: Fortalecimiento de redes interinstitucionales de confianza Universidad-Empresa-Estado-Sociedad para el uso de conocimiento 4

2.2 Componente 2: Fortalecimiento de la gobernanza territorial de la Ciencia, Tecnología e Innovación en el departamento del Cauca 4

2.3 Componente 3: Fomento de la cultura de la Ciencia, Tecnología e Innovación entre los actores UEES del departamento del Cauca 5

3. Avance en el cronograma de actividades 6

3.1 Detalle de actividades componente 1 6

3.2 Detalle de actividades componente 2 7

3.3 Detalle de actividades componente 3 8

4. Listado de anexos 9

Presentación

El Ecosistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación del departamento del Cauca es el mecanismo de construcción conjunta en el que se articulan, dinamizan, y cohesionan las fuerzas vivas del departamento, permitiendo comprender la complejidad de esta sociedad para generar capacidad de soluciones propias y soportar desde la perspectiva académica, científica y tecnológica, la creación de un modelo de desarrollo propio. Acorde a lo anterior, el proyecto "*Implementación de un programa para la participación y articulación del ecosistema regional de Ciencia, Tecnología e Innovación del Cauca*", tiene como objeto fortalecer el Ecosistema Regional de CTeI para facilitar el proceso de uso del conocimiento en los sectores sociales y productivos, contribuyendo así al crecimiento económico y desarrollo social del departamento.

Para lograr este fin, el proyecto trabajará en tres, de los ejes principales de los ecosistemas de CTeI, que son: Los procesos de uso de conocimiento en redes de confianza Universidad-Empresa-Estado-Sociedad (UEES), la gobernanza de la CTeI y la cultura de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación.

A partir del trabajo articulado, cada uno de estos ejes, contribuye de manera individual a fortalecer el Ecosistema Regional de CTeI, dinámica priorizada dentro de la apuesta transversal denominada Fortalecimiento Institucional para la CTeI del Plan y Acuerdo Estratégico Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación del Cauca del año 2015.

1. Estado de la contratación del proyecto

A continuación se presenta el estado actual de la contratación del proyecto "*Implementación de un programa para la participación y articulación del ecosistema regional de Ciencia, Tecnología e Innovación del Cauca*", acorde a los perfiles aprobados por la Secretaría Técnica del Órgano Colegiado de Administración y Decisión – OCAD y los cuáles han surtido el debido proceso y aval de vinculación por parte de la firma de interventoría Medimarketing Ltda.

La plantilla general del proyecto cuenta con un total de 23 perfiles, distribuidos en 19 personas del Equipo Técnico y 4 que conforman el Equipo de Administración del proyecto. De estas cifras, 11 de ellos han firmado minuta de contratación a la espera de trámites de legalización que contemplan la aprobación de pólizas por parte del jurídico, documento de designación de supervisión y la firma del acta de inicio y 4 personas con expedición de Certificado de Disponibilidad Presupuestal – CDP para un total de 15 perfiles seleccionados, avalados y vinculados al proyecto que dan cuenta de un avance del 65% en relación con la plantilla total, donde se informa que el porcentaje faltante, corresponde a 8 personas que se encuentran en proceso de selección.

Perfiles aprobados OCAD				
Rubro	No.	Estado		
		Contrato	CDP	En proceso de selección
Equipo Técnico	19	7	4	8
Equipo Administrativo	4	4		
Total	**23**	**11**	**4**	**8**

Fuente. Proyecto Ecosistema Regional CTeI

Acorde a la distribución informada en las líneas anteriores, a continuación se presenta la información de la vinculación del personal del proyecto en el que se detalla: Nombre, fecha de aval para vinculación por parte de Medimarketing Ltda, números de contrato para los casos respectivos, así como números de CDP:

PROCESO DE CONTRATACION PLANTILLA INICIAL - PROYECTO ECOSISTEMA					
	TRD	Nombre	Aval Interventoria	#CDP	# Contrato Final
1	SGR/ECTI/002	Omaira Calvo	21/01/2021	202100077	6.1-31.5/001
2	SGR/ECTI/003	Luz Stella Pemberthy	21/01/2021	202100075	6.1-31.5/002
3	SGR/ECTI/004	César Gómez	21/01/2021	202100073	6.1-31.5/003
4	SGR/ECTI/005	Gladys Bastidas	21/01/2021	202100074	6.1-31.5/004
5	SGR/ECTI/006	Manuel Pélaez	21/01/2021	202100076	6.1-31.5/005
6	SGR/ECTI/007	Marlón Caldón	02/02/2021	202100078	6.1-31.5/006
7	SGR/ECTI/008	Ana María Caicedo	02/02/2021	202100072	6.1-31.5/007
8	SGR/ECTI/009	Lorena Vidal	02/02/2021	202100079	6.1-31.5/008
9	SGR/ECTI/010	Marta Vanegas	17/02/2021	202100081	6.1-31.5/009
10	SGR/ECTI/011	Germán Arboleda	22/02/2021	202100108	
11	SGR/ECTI/012	Oswaldo Gurrute	17/02/2021	202100082	6.1-31.5/010
12	SGR/ECTI/013	Valentina Viveros	17/02/2021	202100083	6.1-31.5/011
13	SGR/ECTI/014	Katherine Chaguendo	22/02/2021	202100107	
14	SGR/ECTI/015	Juan David M	22/02/2021	202100105	
15	SGR/ECTI/016	Pablo Mendez	22/02/2021	202100106	

Fuente. Proyecto Ecosistema Regional CTeI

- **Seguimiento proyecto aplicativo GESPROY**

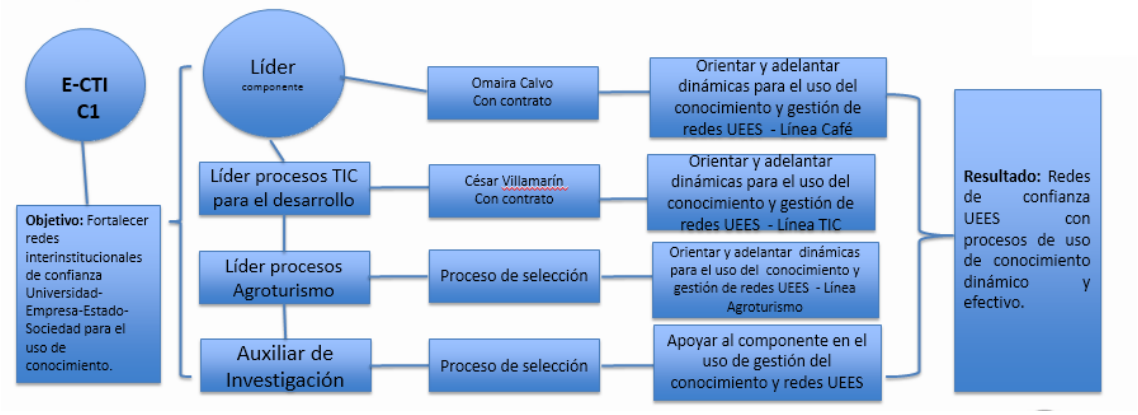
Frente al proceso de reporte y seguimiento de información a través del aplicativo GESPROY y la notificación de alertas presentadas durante este periodo, se informa que teniendo en cuenta el primer acto administrativo de vinculación contractual que se realizó el 16 de febrero/2021 y previa consulta ante el Departamento Nacional de Planeación – DNP quién recomendó realizar programación mensual para evitar inconsistencias con el IGPR y la curva S calculada en el GESPROY, se procede a programar el cargue de la información a partir de la fecha.

2. Distribución de los equipos de investigación por componentes

2.1 Componente 1: Fortalecimiento de redes interinstitucionales de confianza Universidad-Empresa-Estado-Sociedad para el uso de conocimiento

El componente relacionado con los procesos de uso de conocimiento en redes de confianza Universidad-Empresa-Estado-Sociedad (UEES), se centra en la definición de un conjunto de estrategias, procesos y herramientas que faciliten el uso del conocimiento. Para ello se requiere realizar un mapeo de actores, identificar demandas de conocimiento y tecnología en las redes regionales UEES que se van a intervenir, así como las ofertas de conocimiento pertinentes a estas demandas. Es importante también conocer la existencia y fortaleza de las relaciones entre los actores de las redes, así como el nivel de compromiso de las organizaciones con quienes se van a realizar las experiencias de uso de conocimiento.

Esquema de distribución de personal Componente 1



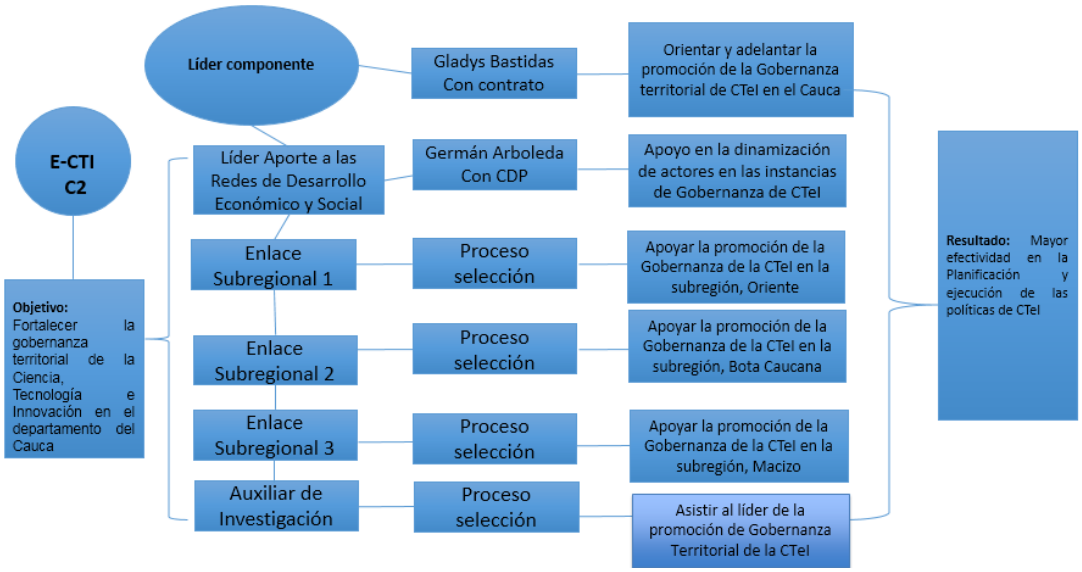
Fuente. Proyecto Ecosistema Regional CTeI

2.2 Componente 2: Fortalecimiento de la gobernanza territorial de la Ciencia, Tecnología e Innovación en el departamento del Cauca

El componente relacionado con el fortalecimiento de la gobernanza territorial de la Ciencia, Tecnología e Innovación en el departamento del Cauca busca que los actores del Sistema Regional de CTeI generen conjuntamente una visión compartida de la CTeI en el Departamento que les permita apropiar y operacionalizar acuerdos estratégicos elaborados participativamente, que busquen mejorar la eficiencia y eficacia del sistema y que creen condiciones favorables que faciliten el fortalecimiento de la articulación de sus actores y el

uso efectivo del conocimiento. Todo esto se concretará en la definición de una estrategia de gobernanza para la CTeI en el departamento del Cauca. Para lograrlo es necesario: analizar el estado de la política de CTeI en el Cauca frente a las tendencias nacionales y mundiales, generar mayor masa crítica en las instancias de gobernanza de la CTeI, implementar un espacio permanente de reflexión alrededor de las políticas de CTeI en el Cauca que se encuentre articulado con las instancias de gobernanza de la CTeI, definir los instrumentos de planificación, pensamiento estratégico, prospectiva, seguimiento y control de la política de CTeI que soportarán la estrategia de gobernanza en CTeI, y proponer una estrategia de gobernanza de la CTeI en el Cauca incluyente y participativa, con el fin de generar una mayor efectividad en la planificación y ejecución de las políticas de CTeI en la región y aportar al fortalecimiento del ecosistema de CTeI en el departamento.

Esquema de distribución de personal Componente 2



Fuente. Proyecto Ecosistema Regional CTeI

2.3 Componente 3: Fomento de la cultura de la Ciencia, Tecnología e Innovación entre los actores UEES del departamento del Cauca

El componente relacionado con los procesos de fomento de la cultura de la CTeI en los actores UEES del departamento del Cauca, se propone incentivar en ellos la valoración del conocimiento para que participen del desarrollo de actividades de CTeI en el Cauca, generar transformaciones frente a la manera de concebir la CTeI y robustecer la capacidad de los investigadores para diseñar soluciones a problemas legítimos del Departamento, las cuales estén validadas por quienes

las demandan. En este sentido es necesario acercar a la sociedad los resultados derivados de las dinámicas de CTeI, como también multiplicar los espacios de intercambio de conocimientos, a través de una estrategia que fomente la valorización del conocimiento, la creatividad y la colaboración.

Esquema de distribución de personal Componente 3



Fuente. Proyecto Ecosistema Regional CTeI

3. Avance en el cronograma de actividades

Con base en la etapa de planificación durante este periodo, el equipo del proyecto ha articulado acciones a partir de la estructura del Project Management Body of Knowledge (PMBOK), trabajando en los macro procesos de inicio y planificación.

En este sentido y dadas las condiciones actuales, La Estructura de Desgloce del Trabajo - EDT, se encuentra en versión preliminar. A continuación se detallan las actividades en relación con el cronograma planteado, realizadas por cada uno de los componentes:

3.1 Detalle de actividades componente 1

- **Construcción de la Estructura de Desglose de Trabajo EDT:** En conjunto con la dirección del proyecto se realizó la división del

componente 1 en componentes más pequeños con el objetivo de facilitar la planeación. Para esto se realizó la revisión del documento técnico y la Metodología General Ajustada, permitiendo identificar actividades, tiempos y recursos. Anexo 3.1.1

- **Construcción de Diccionario de la EDT:** Se realizó con el fin de detallar la EDT. En la siguiente tabla se indica el contenido del diccionario. Anexo 3.1.2.
- **Construcción de Matriz de Riesgos**: Esta matriz se realizó para identificar la probabilidad y el impacto que tendría la ocurrencia de acciones que puedan afectar el normal desarrollo del proyecto. Así mismo se definieron las acciones de mitigación. Anexo 3.1.3
- **Análisis de Stakeholders:** A partir de una lluvia de ideas y de la revisión de fuentes de información secundarias se realizó un análisis de los actores que incluyó a los socios del proyecto y otros actores de interés para el fortalecimiento del Ecosistema Regional de Innovación. Para cada actor se analizó el nivel de influencia, interés y poder. Anexo 3.1.4.

3.2 Detalle de actividades componente 2

- **Identificación de Stakeholders:** En este proceso se determinaron los stakeholders o interesados en el proyecto y específicamente en el componente 2, es decir las personas u organizaciones cuyos intereses pudieran ser afectados positiva o negativamente por la ejecución del componente. Para cada uno de los interesados se estableció su nivel de influencia, interés y poder. Anexo 3.2.1.
- **Crear la Estructura de Desglose de Trabajo (EDT):** En este proceso se elaboró una descomposición jerárquica del proyecto y, específicamente, del componente 2, en la cual se organizó este dividiendo sus actividades en diferentes niveles, hasta el grado de detalle necesario para planear y controlarlo de forma adecuada. Anexo 3.2.2.
- **Construcción del Diccionario de la EDT:** Para contar con una descripción detallada de cada uno de los componentes de la EDT se elaboró el diccionario de la misma. Anexo 3.2.3.
- **Planificar la gestión del cronograma, definir las actividades, secuenciar las actividades:** En este proceso se elaboró el cronograma detallado de los seis (6) primeros meses del proyecto. Anexo 3.2.4**.**
- **Identificar los Riesgos:** Para este proceso se trabajó en una matriz con la identificación de riesgos del proyecto y su gestión de forma a mantener el control del mismo y permitir anticipar situaciones que pudieran afectar el logro de los objetivos. En este contexto, se realizó para cada riesgo la

valoración del impacto y la probabilidad de su ocurrencia y se definieron acciones de prevención y/o mitigación. Anexo 3.2.5.

3.3 Detalle de actividades componente 3

- **Definición de la Estructura de Desagregación de Trabajo EDT:** con el fin de tener la disgregación clara, ordenada y representación gráfica de los resultados del proyecto mediante paquetes de trabajo y facilitar así la planificación en presupuestos, cronogramas y acciones de manera jerárquica. Anexo 3.3.1.
- **Preparación del Diccionario de la EDT:** se proyectó y realizó con el fin de contar con una descripción detallada de cada paquete de trabajo de la EDT, que sirva de orientador a todo actor que desee conocer sobre el trabajo, así mismo permitir elementos de control para la ejecución. Anexo 3.3.2.
- **Construcción de Matriz de Riesgos:** la importancia de contar con una matriz de riesgos, permite al equipo ejecutor identificar los posibles riesgos e impactos que potencialmente pueden perturbar o impedir la ejecución del proyecto. Igualmente considerar las acciones de evaluación, control y seguimiento. Anexo 3.3.3.
- **Análisis de Stakeholders:** el análisis de las partes interesadas en el proyecto y en el componente 3, es clave para identificar a quienes podrían hacer parte del proceso. El ejercicio permitió revisar el nivel de influencia, interés y poder. Anexo 3.3.4.
- **Proyección de cronograma para los primeros 6 meses:** Se gestionó este proceso para identificar claramente la secuencia de actividades, productos y tiempos. Anexo 3.3.5.
- **Dinámicas de articulación:** Se han realizado un par de reuniones con la participación de los líderes de los 3 componentes, con el propósito de revisar el alcance de los objetivos, definir un lenguaje común tanto interna como externamente y procurar acciones conjuntas para abordar a los actores interesados. Anexo 3.3.6.

4. Listado de anexos

Número	Descripción del anexo	No. Folios
3.1.1	Estructura de Desglose del Trabajo – EDT Componente 1	3
3.1.2	Diccionario de la EDT Componente 1	3
3.1.3	Matriz de Riesgos Componente 1	1
3.1.4	Análisis de Stakeholders Componente 1	2
3.2.1	Identificación de Stakeholders Componente 2	3
3.2.2	Estructura de Desglose de Trabajo – EDT Componente 2	1
3.2.3	Diccionario de la EDT Componente 2	7
3.2.4	Cronograma Componente 2	4
3.2.5	Matriz de riesgos Componente 2	1
3.3.1	Estructura de Desglose de Trabajo – EDT Componente 3	1
3.3.2	Diccionario de la EDT Componente 3	4
3.3.3	Matriz de riesgos Componente 3	1
3.3.4	Análisis de Stakeholders Componente 3	2
3.3.5	Cronograma Componente 3	7
3.3.6	Dinámicas de articulación de los tres componentes del proyecto	1
Total		**41**