

Riesgos del Sector

De conformidad con lo indicado en el subnumeral 2 del numeral 5.1 Área de Planeación Contractual del Artículo Segundo Modificación de Funciones Específicas de las Áreas de la Subgerencia de Contratación de la resolución 163 del 25 de mayo de 2017 de FONADE, SesColombia se permite presentar el siguiente análisis de riesgos del sector, con base en el documento de Estudio del Sector suministrado por la entidad para la contratación cuyo objeto es: **INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y DE CONTROL PRESUPUESTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN CANCHA SINTÉTICA Y GRADERÍAS EL PORTAL, MUNICIPIO DE SILOS, DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER.**

En el desarrollo del presente análisis se busca entregar a la entidad una visión del mercado relacionado con el objeto mencionado y en particular analizar las fuentes de incertidumbre y los efectos que le caracterizan. Para este propósito este estudio se enfoca en identificar los elementos que componen el sector como son la competencia, los proveedores, la infraestructura, la demanda, así como los aspectos que caracterizan el grado de incertidumbre del sector como son la estabilidad, la complejidad, la diversidad y la hostilidad.

El sector cuyo estudio de riesgos se presenta de conformidad con el respectivo análisis del sector elaborado por la entidad, y teniendo en cuenta que las actividades de interventoría se enmarcan dentro del alcance del sector consultor, es el siguiente:

UNSPSC

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
F. SERVICIOS	80- SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	10 – SERVICIOS DE ASESORÍA DE GESTIÓN	15 - SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPORATIVA	00.

CODIGO: 80101500

UNSPSC

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
F. SERVICIOS	81- SERVICIOS EN BASADOS EN INGENIERIA, INVESTIGACION Y TECNOLOGIA	10 – SERVICIOS PROFESIONALES DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	15 – INGENIERIA CIVIL Y ARQUITECTURA	00.

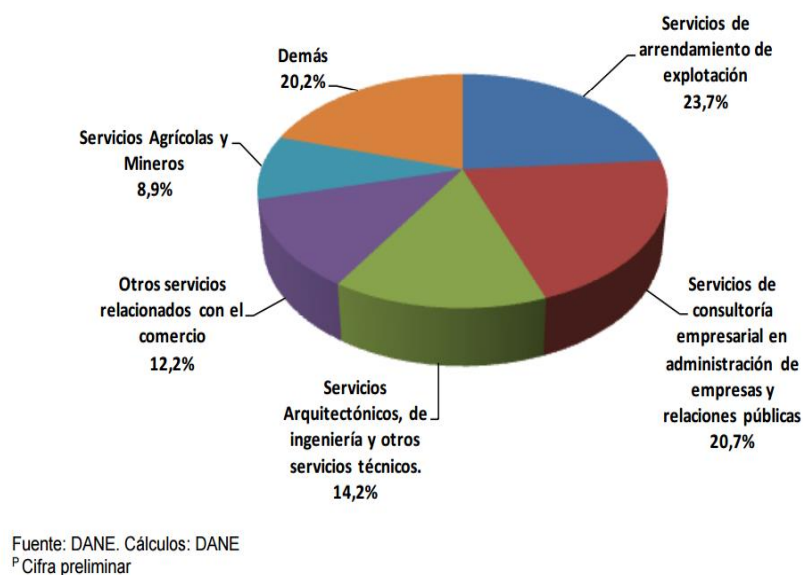
CODIGO: 81101500

En Colombia los servicios de consultoría han venido aumentando de forma gradual esto en gran medida, por la evolución y mayor complejidad a la que han llegado los demás sectores de la economía, haciendo necesario el requerimiento de servicios externos de apoyo a la gestión, estructuración de proyectos y gestión estratégica e interventoría, para

así suplir las necesidades de conocimiento técnico especializado y control a la gestión y ejecución, y para asegurar el cumplimiento de los fines últimos de los proyectos a desarrollar, servicios con los que generalmente no cuentan las empresas, además del personal suficiente e idóneo, logrando que este segmento de servicios sea más valorado en el mercado.

Partiendo de lo anteriormente descrito, y de acuerdo con el contenido del estudio del sector adelantado por la entidad, se tiene que, en Colombia existen aproximadamente 131 firmas consultoras a nivel nacional capacitadas para prestar los servicios de interventoría que se propone contratar FONADE. En este sentido se observa que Colombia cuenta con una amplia oferta de empresas en posibilidad de participar en el proceso de contratación, a las cuales se suman las personas naturales avaladas para ejercer la interventoría y que cumplan con los requisitos habilitantes que se establecen en el proceso de contratación.

En este sentido se debe resaltar que las condiciones de competencia del sector son complejas, dificultando el sostenimiento y permanencia de las empresas que participan en este sector en el mediano y largo plazo. Es también necesario indicar que Colombia es importador de los servicios profesionales aquí analizados, según cifras del DANE, los cuales son prestados por firmas de consultoría provenientes de otros países de gran tamaño y representativas en el contexto internacional. Tal situación adiciona aún mayor complejidad al entorno en el que deben las compañías consultoras realizar su actividad profesional, para acceder, permanecer y crecer. En consecuencia, es previsible que las firmas consultoras capacitadas para ejercer la interventoría, que operan actualmente en el país y principalmente las de origen Colombiano, manejen eventualmente, en sus ofertas de servicios, márgenes muy estrechos, cercanos al punto de equilibrio o incluso por debajo del mismo, con el fin de sostenerse en el mercado, condición que representa riesgos principalmente en el sector público.



Importaciones de servicios.

De otra parte, es importante resaltar que el compromiso profesional que implican los trabajos que desarrollará el contratista puede derivar en una asimetría entre los daños y perjuicios que el consultor puede ocasionar por los errores u omisiones en los que incurra

en la ejecución de sus actividades de consultoría frente al respaldo patrimonial con el que cuenta, así como frente al valor del contrato. Esta es una exposición a la que se ven enfrentados los consultores permanentemente como producto del ejercicio de su profesión, pese a lo cual se evidencia el limitado grado en el que este tipo de empresas cubren dicha exposición mediante la constitución de pólizas de seguro de responsabilidad civil profesional.

Es importante mencionar que el sector objeto del presente análisis, generalmente opera bajo los ciclos económicos del mercado. En consecuencia, este tipo de empresas se ven enfrentadas a periodos en los cuales no tienen suficientes contratos en ejecución, resultado de esta situación, en periodos de disminución de sus ingresos y/o periodos de pérdida, generando riesgos de iliquidez. En contraposición a la situación descrita, también pueden presentarse ciclos de mercado en que las empresas interventoras tengan un número de contratos en ejecución que cope su capacidad operativa, viéndose enfrentadas a riesgos de incumplimiento o mayores costos operativos frente a los habituales.

Para el caso específico de la interventoría, es importante tener en cuenta que las empresas que desarrollan esta actividad, principalmente en el sector público, se ven expuestas a los riesgos asociados al incumplimiento de sus obligaciones y entorpecimiento de sus operaciones dado que están supeditadas a la capacidad operativa, técnica, financiera y humana de las empresas que desarrollan los proyectos objeto de la interventoría, resultado de esto también existe exposición al riesgo reputacional trayendo consigo graves consecuencias para estas empresas.

Riesgo	Impacto
Exposición por nivel de inversión requerida para participar en el sector	Impacto bajo con tendencia estable.
Exposición por costos financiamiento de las inversiones	Impacto medio con tendencia a la baja
Condiciones financieras de las empresas del sector	Deterioro de las utilidades afectando en mayor medida a las empresas de menor tamaño
Incidencia del tipo de cambio	Limitada, en particular se concentra en los costos de adquisición de equipos especializados importados.
Requisitos técnicos	Normativa estable con tendencia al incremento en la exigencia.
Exposición a variación de precios de oferta de servicios	Tendencia a mayor competencia en precios sin que se soporte necesariamente en economías de la operación.

Riesgo	Impacto
Exposición a la responsabilidad civil profesional	Impacto alto, por la asimetría entre el valor del contrato y los daños y perjuicios que se pueden ocasionar por errores u omisiones en el ejercicio de la profesión.
Bajo crecimiento económico del país	Impacto alto, por afectación de los sectores a los cuales presta servicio.
Exposición a riesgo reputacional por mal desempeño del contrato objeto de interventoría	Impacto medio. La exigencia en la calidad del trabajo del interventor es mayor en la medida que el desempeño del contrato objeto de interventoría sea menor.

Elaboró: Fernando Ulloa-SESCOLOMBIA S.A.S

