

Matriz de Riesgos

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR
JEFATURA SALUD FUERZA AÉREA COLOMBIANA

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Se presenta cuando la definición de la necesidad y el objeto establecido en el estudio previo no se ajusta a la modalidad de selección aplicable	Retrasos en el ajuste y revisión de los estudios previos y aprobación del mismo	Probable 4	Menor 2	6	Riesgo Alto	ENTIDAD	Revisión y apoyo jurídico a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección	Improbable 2	Insignificante 1	3	Riesgo Bajo	SI	Subdirección Contractual Salud	PRE-CONTRACTUAL	PRE-CONTRACTUAL	Revisión y apoyo a las dependencias que solicitan la contratación, aclarando los requisitos y la aplicabilidad de cada una de las modalidades de selección	Una sola vez en etapa de planeación estructuración de estudios previos

2
GENERAL
EXTERNO
SELECCION
OPERACIONAL
Se presenta cuando en el mercado no hay suficiente oferta de contratistas que cumplan con el perfil requerido para la ejecución del contrato
Retrasos en el proceso de selección del contratista que afecta la satisfacción dela necesidad
Raro 1
Menor 2
3
Riesgo Bajo
ENTIDAD
Realizar adecuadamente un análisis de sector y de sondeo de mercado con el fin de identificar los profesionales con los perfiles requeridos
Raro 1
Insignificante 1
2
Riesgo Bajo
SI
Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto
PRE-CONTRACTUAL
PRE-CONTRACTUAL
Realizar adecuadamente un análisis de sector y de sondeo de mercado con el fin de identificar los profesionales con los perfiles requeridos
Una sola vez en etapa de planeación estructuración de estudios previos

3
GENERAL
EXTERNO
CONTRATACION
OPERACIONAL
Se presenta cuando el Contratista proveedor seleccionado no firma el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato
Retrasos en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta
Improbable 2
Menor 2
4
Riesgo Bajo
PROVEEDOR
Se modifica el plazo de ejecución del contrato y se modifica el valor del mismo
Raro 1
Insignificante 1
2
Riesgo Bajo
SI
Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto
PRE-CONTRACTUAL
PRE-CONTRACTUAL
En el momento de realizar el contrato haciendo las modificaciones pertinentes
Cada vez que se elabora un contrato

4	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	TECNOLOGICO	Ocurre cuando se presentan fallas en la disponibilidad del Sistema de Contratación Pública SECOP II www.colombiacompra.gov.co	Retrasos o incumplimiento de los plazos legales para la publicación de los actos y/o documentos derivados de los proceso contractuales	Improbable 2	Menor 2	4	Riesgo Bajo	CONTRATISTA	Aplicar Protocolo de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente	Raro 1	Insignificante 1	2	Riesgo Bajo	SI	Subdirección Contractual Salud	CONTRACTUAL	CONTRACTUAL	Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato	Cada vez que se elabora un contrato
---	---------	---------	--------------	-------------	---	--	--------------	---------	---	-------------	-------------	--	--------	------------------	---	-------------	----	--------------------------------	-------------	-------------	---	-------------------------------------

5	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o producto a cargo del contratista con ocasión de la ejecución del contrato	Afectación de la ejecución del contrato satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el contrato	Posible 3	Mayor 4	7	Riesgo Alto	CONTRATISTA	Requerimiento al Contratista y en últimas aplicación del procedimiento contemplado en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011	Raro 1	Insignificante 1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor del Contrato	CONTRACTUAL	CONTRACTUAL	Presentación de informes de supervisión mensuales	Mensual
---	---------	---------	-----------	-------------	---	---	-----------	---------	---	-------------	-------------	---	--------	------------------	---	-------------	----	-------------------------	-------------	-------------	---	---------

6	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones previas de los productos y/o informes desarrollados por los contratistas	Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del supervisor del contrato relacionadas con la aprobación productos y/o informes genera retrasos en el trámite de pago a favor del contratista	Improbable 2	Moderado 3	5	Riesgo Medio	ENTIDAD	Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato	Raro 1	Insignificante 1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor del Contrato	CONTRACTUAL	CONTRACTUAL	Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato	Mensual
---	---------	---------	-----------	-------------	---	--	--------------	------------	---	--------------	---------	---	--------	------------------	---	-------------	----	-------------------------	-------------	-------------	---	---------

7
ESPECIFICO
INTERNO
EJECUCION
RIESGO ECONOMICO
Riesgo que no pague el contratista la seguridad social
Demora en el pago mensual del contratista. Además es un requisito para ejercer su trabajo
Improbable 2
Insignificante 1
3
Riesgo Bajo
CONTRATISTA
Verificar la afiliación y el pago del contratista a Seguridad Social
Raro 1
Insignificante 1
2
Riesgo Bajo
SI
Contratista- Supervisor del contrato
CONTRACTUAL
CONTRACTUAL
En la realización de cada pago se verifica que el contratista esté al día con el pago de acuerdo con la normatividad vigente
Mensual

9	8				
GENERAL	GENERAL				
INTERNO	EXTERNO				
EJECUCION	EJECUCION				
OPERACIONAL	REGULATORIO				
Se presenta cuando el contratista no cumple con los pagos de seguridad social.	Se presenta por la expedición de normas que impongan nuevos tributos impuestos o cargas parafiscales que puedan afectar el equilibrio económico del contrato				
Genera la suspensión del contrato toda vez que no es permitida la ejecución del contrato	Genera una carga adicional a las previstas que pueden afectar a cualquiera o a las dos partes del contrato				
Improbable 1	Improbable 2				
Menor 2	Menor 2				
4	4				
Riesgo Alto	Riesgo Bajo				
CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATISTA				
Aplicación inmediata de las disposiciones legales, debido proceso multa.	Aplicación inmediata delas disposiciones legales y ajuste de los procesos internos dela entidad				
Raro 1	Raro 1				
Insignificante 1	Insignificante 1				
2	2				
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo				
SI	SI				
Contratista-	Contratista- Entidad				
CONTRACTUAL	CONTRACTUAL				
CONTRACTUAL	CONTRACTUAL				
Verificación mensual del supervisor.	Permanente consulta y actualización normativa				
Mensual	Mensual				