

IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES JURÍDICAS QUE PERMITAN DINAMIZAR LA OFERTA DE LA COMISARÍA DE FAMILIA DEL MUNICIPIO DE APARTADÓ, ORIENTADAS A GARANTIZAR EL RESTABLECIMIENTO DE DERECHO DE MENORES, DISMINUCIÓN DE LOS CASOS DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR Y CONCILIACIONES.

C L A S I F I C A C I O N	F U N C I O N	E T A P A	D E S C R I P C I O N	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	P R O B A B I L I D A D	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORÍA	A QUE SE LE ASIGNA	TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO			AFECTA LA EFECTIVIDAD DEL CONTRATO ?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIE EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETE EL TRATAMIENTO	CÓMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD, CUÁNDO?
										P R O B A B I L I D A D	I M P A C T O	V A L O R A C I O N						
1	General	Interno	Planificación	Operacional	Inadecuado estado de mercado, ocurre cuando al momento de estimación del valor del contrato no se tienen en cuenta todas las variables que afectan el mismo o no se identifican los valores reales de los bienes y servicios en el mercado	1	2	3 BAJO	Municipio	Realización de estudios del sector conforme a la guía G-EES-01 Colombia Compra Eficiente.	1	2	3 BAJO	NO	Funcionario que elabora los Estudios Previos	Finalizada la elaboración de estudios	Revisión de Estudios del sector por parte del Comité de Compras	Revisión previa a la aprobación de la necesidad
2	General	Interno	Planificación	Operacional	Incumplimiento del estatuto de contratación estatal, ocurre cuando los procesos de selección de los contratistas no son ajustados a la modalidad de selección de acuerdo al objeto del contrato o no se cumplen con los manuales, procedimientos y principios que rigen la contratación en las entidades estatales	1	2	3 BAJO	Municipio	Mantener actualizado al personal que interviene en el proceso	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Jefe Oficina Jurídica y Subsecretario de Talento Humano	Previo a la elaboración de estudios	En la revisión y aprobación de cada uno de los documentos del proceso	Cada que se expide un documento
3	General	Interno	Planificación	Operacional	Estudios previos incompletos o con falencias. Puede presentarse cuando la identificación de los bienes o servicios a contratar no están descritos de una manera clara y precisa, también puede presentarse que no se identifiquen los requisitos habilitantes apropiados para el proceso de contratación y cuando no se describan la totalidad de las obligaciones.	2	2	4 BAJO	Municipio	Realización de estudios previos conforme al decreto 1510 de 2013 y las Guías de Colombia Compra Eficiente.	1	2	3 BAJO	SI	Funcionario que elabora los Estudios Previos	Finalizada la elaboración de estudios	Revisión de Estudios del sector por parte del Comité de Compras	Revisión previa a la aprobación de la necesidad
4	General	Interno	Selección	Operacional	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista, incluyendo el riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	2	2	4 BAJO	Municipio	Mantener personal suficiente y actualizado en el proceso de contratación	1	1	2 BAJO	SI	Secretaría General y Subsecretario de Talento Humano	Previo al proceso contractual	Revisión del plan de capacitación y necesidades de personal	Anualmente
5	General	Interno-Externo	Selección	Operacional Económico	Riesgo de colusión (pacto de 2 o más personas para perjudicar un tercero)	N.A.	N.A.	BAJO	Municipio	Aplicación del plan anticorrupción	N.A.	N.A.	N.A.	NO	Funcionario que elabora los Estudios Previos y comité de contratación	Previo a la elaboración de estudios	Revisión y Ejecución del plan anticorrupción	Anualmente
6	General	Externo	Selección	Operacional Financiero	Riesgo de ofertas artificialmente bajas	N.A.	N.A.	BAJO	Municipio	Realizar procedimiento preventivo artículo 38 Decreto 1510 de 2013	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Comité evaluador	En la evaluación de las propuestas o en la adjudicación de subasta pública	Verificando los estudios del sector y conforme al procedimiento del decreto 1510 de 2013	Cada que se presente.
7	General	Interno-Externo	Contratación	Operacional	Riesgo que no se firme el contrato	N.A.	N.A.	BAJO	Contratista	Exigencia de póliza de seguridad e inhabilidad del contratista	N.A.	N.A.	N.A.	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.
8	General	Externo	Contratación	Financiero	Riesgo que no se presenten las garantías requeridas o que su presentación sea tardía	1	2	3 BAJO	Contratista	Acudir a la terminación del contrato / Realizar procedimiento multas ley 1474 de 2011.	1	2	3 BAJO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.
9	General	Interno	Contratación	Operacional	Riesgos asociados al incumplimiento de la publicación o la expedición del registro presupuestal del contrato.	1	2	3 BAJO	Municipio	Requerir secretaría de hacienda	1	2	3 BAJO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Seguimiento al cronograma del proceso de contratación	Cada que se presente.

10	General	Externo	Contratación	Operacional	Riesgos asociados a los reclamos de los terceros sobre la selección de la oferta que retrasan el perfeccionamiento del contrato	Demora en la ejecución del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Municipio	Realizar el debido proceso al requerimiento a través del proceso de apoyo jurídico o de la representación judicial	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	SI	Jefe Oficina Jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Análisis de datos y cumplimiento de indicadores	Cada que se presente.
11	Específico	Interno	Ejecución	Económico	Variedad de cantidades de obra. Son los efectos derivados de las condiciones técnicas o del proceso constructivo que incrementan o disminuyen las cantidades necesarias para la ejecución de las obras.	sobrecostos en el contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Contratista	minimizar grado de incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuesto	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	NO	Secretario de infraestructura	Previo a la elaboración de estudios	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
12	General	Externo	Ejecución	Económico	Modificación de estudios, diseños y especificaciones técnicas. Ocurre cuando se producen efectos originados por cambios necesarios para la correcta ejecución y operación de las obras.	sobrecostos en el contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Contratista y Municipio	Aplicación de la ecuación contractual cuando se cumplen los requisitos para la aplicación de la figura	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	NO	Supervisor y/o interventor del contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
13	General	Interno-Externo	Ejecución	Regulatorio Operacional	Insuficiente suministro de materiales. Son los efectos derivados de la falta de oportuna e insuficiente provisión de materiales, insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	sobrecostos en el contrato y retrasos en la ejecución del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Municipio	minimizar grado de incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuesto	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Previo a la elaboración de estudios	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
14	Específico	Externo	Ejecución	Financiero Económico	Calidad de los materiales. Son los efectos derivados para el cumplimiento de las especificaciones técnicas y características de los materiales, los insumos y demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	retraso en la ejecución del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Contratista	Exigencia de póliza de cumplimiento contratista	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Revisión de la póliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
15	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de idoneidad. Ocurre cuando la persona contratada no ejecuta sus actividades conforme a las especificaciones requeridas, poniendo en riesgo el cumplimiento del fin contractual.	Incumplimiento del fin del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	MEDIO	Contratista	Exigencia de póliza de cumplimiento contratista	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	NO	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Revisión de la póliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
16	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Equipo utilizado. Son los efectos derivados de la falta de capacidad o eficiencia de los equipos utilizados para la ejecución de las obras o la poca disponibilidad requerida para el cumplimiento del plazo contractual.	Incumplimiento del contrato	2	3	5	MEDIO	Contratista	Contratista	Exigencia de póliza de cumplimiento contratista	1	2	3	BAUO	SI	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Revisión de la póliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
17	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Proceso Constructivo. Son los efectos derivados de la metodología y procesos constructivos de ejecución de las obras.	retraso en la ejecución del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Contratista	Control y seguimiento por parte de la interventoría y/o supervisión.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	SI	Funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Revisión de la póliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato	
18	Específico	Externo	Ejecución	Operacional		retraso en la ejecución del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	Contratista	Exigencia de póliza de cumplimiento contratista	N.A.	N.A.	N.A.	BAUO	SI	Supervisor del contrato	Desde la formulación de los estudios previos	Recepción de la obra	Verificación de inspección a la obra	semanal

19	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Interferencia de redes de servicios públicos. Ocorre por la presencia de redes existentes, no consideradas dentro de la información previa suministrada por los operadores de las mismas, afectando el normal desarrollo del contrato.	Manejo socioambiental de las obras. Es la afectación de residentes cercanos a las zonas de trabajo relacionados con la movilidad, ruido, disposición de residuos, etc.	Retraso en la ejecución del contrato. Sobrecostos.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Municipio	Minimizar grado de incertidumbre al momento de elaboración de diseños y presupuestos, en caso de su ocurrencia debe	Funcionario que elabora los estudios previos. Supervisor y/o interventor con apoyo de oficina jurídica	Desde la formulación de los estudios previos	Cada que se presente.	Visita de inspección a la obra	semanal
20	Especifico	Interno-Externo	Ejecución	Ambiental	Desecho en obras ejecutadas y aun no recibidas. Ocorre en los eventos contemplados en la ley por cualquier daño en bienes muebles o inmuebles de la obra que aun no han sido recibidos por la supervisión y/o interventoría o por falta de calidad de la misma.	Retrasos en las obras. Reclamaciones de terceros afectados.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Contratista	Implementación de un plan de contingencia. Política de afectación a terceros	Contratista en coordinación con la supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.	
21	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Dafños a terceros. Ocorre en los eventos contemplados en la ley por cualquier daño en bienes muebles o inmuebles de terceros, con motivo de la ejecución del contrato.	Retrasos en las obras. Reclamaciones de terceros afectados.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	ALTO	Contratista	Correctivos a las obras deterioradas. Política de responsabilidad civil extrac contractual y cumplimiento	Funcionario que elabora los estudios previos. Supervisor y/o interventor con apoyo de oficina jurídica	Elaboración de estudios previos	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.
22	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Dafños a terceros. Ocorre en los eventos contemplados en la ley por cualquier daño en bienes muebles o inmuebles de terceros, con motivo de la ejecución del contrato.	reclamación de terceros afectados y demandas	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Contratista	Poliza de responsabilidad civil extrac contractual y cumplimiento del	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la poliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato
23	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del contrato	Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	contratista	Exigencia de garantía de manejo de anticipo y cumplimiento del contrato.	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	día a día del contrato
24	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento de obligaciones laborales. Ocorre cuando no se cumplen oportunamente las disposiciones laborales vigentes relacionadas con el personal vinculado para la ejecución del contrato.	Demandas laborales en contra de la entidad	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Contratista	Exigencia de garantía de pago de salarios, indemnizaciones y prestaciones sociales	funcionario que elabora los estudios previos	Elaboración de estudios previos	Aprobación de garantías	Revisión de la poliza por parte de la oficina jurídica	Una vez perfeccionado el contrato
25	General	Externo	Ejecución	Social o Político Regulatorio	Incumplimiento del contrato. Reclamaciones por parte del contratista	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Municipio	Aplicación de la figura de la teoría de la imprevisión o el hecho del príncipe según sea el caso	Supervisor y/o interventor del contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.
26	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Hurto y vandalismo. Se refiere a los efectos favorables o cualquier dafno, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista causado por un tercero.	Retrasos en la ejecución del contrato. Incumplimiento del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	MEDIO	Contratista	Vigilancia y cuidado del contratista a los bienes dados en custodia o aquellos requeridos para la ejecución del contrato	Contratista en coordinación con la supervisión y/o interventoría	inicio de ejecución del contrato	reclamo a satisfacción	Supervisión y/o interventoría	toda la vigencia del contrato
27	Especifico	Externo	Ejecución	de la Naturaleza	Condiciones climáticas adversas. Ocorre en los eventos climáticos extremos o atípicos, certificados por la autoridad competente que superan las expectativas del ciclo hidrológico normal	Retrasos y sobrecostos en la ejecución del contrato.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	BAJO	Municipio	Reestablecimiento del equilibrio económico del contrato	Supervisor y/o interventor de contrato y jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.
28	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Accidentes de trabajo. Ocorre cuando un trabajador sufre algún tipo de lesión o dafno a su integridad con motivo de la ejecución de sus labores	Demandas laborales en contra de la entidad	1	2	3	BAJO	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Contratista	Afiliación de los empleados del contratista y/o del contratista al sistema de seguridad social.	Contratista	formulación de estudios previos	terminación del contrato	Supervisión y/o interventoría	toda la vigencia del contrato
29	Especifico	Interno	Ejecución	Social o Político	Falta de coordinación interinstitucional. Ocorre cuando hay concurrencia de gestiones ante diferentes entidades oficiales	retrasos en la ejecución del contrato. Sobrecostos del contrato	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Municipio	Minimizar grado de incertidumbre al momento de formular los estudios previos	Funcionario que formula los estudios previos	formulación de estudios previos	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	toda la vigencia del contrato
30	General	Externo	Ejecución	de la Naturaleza	Categorías de fuerza Mayor. Son los efectos, daños o eventualidades de caso fortuito o de fuerza mayor que alteren la normal ejecución del contrato	Sobrecostos del contrato. Incumplimiento de la finalidad estatal	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	Municipio y Contrata y Contrata	Reestablecimiento del equilibrio económico del contrato	Supervisor del contrato con el apoyo del jefe de la oficina jurídica	Cada que se presente.	Cada que se presente.	Supervisión y/o interventoría	Cada que se presente.

GLORIA ALEXANDRA RESTREPO
SECRETARÍA DE GOBIERNO