



UNIVERSIDAD  
**NACIONAL**  
DE COLOMBIA

Contrato Interadministrativo  
No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.

**INFORME EJECUTIVO DE CONDONACIÓN NO. 1**

**Proyectos con recomendación:**  
Condonación, no reembolso de recursos

Mayo 27 de 2022

## Contenido

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Introducción .....                                                               | 2  |
| 2. Alcance .....                                                                    | 3  |
| 3. Objetivos.....                                                                   | 4  |
| 4. Normatividad aplicable y vigente .....                                           | 4  |
| 5. Caracterización de los emprendimientos .....                                     | 5  |
| 5.1. Ubicación geográfica.....                                                      | 5  |
| 5.2. Convocatorias relacionadas.....                                                | 6  |
| 5.3. Sector económico .....                                                         | 6  |
| 6. Nivel de cumplimiento de indicadores .....                                       | 7  |
| 6.1. Generalidades para cumplimiento de indicadores .....                           | 7  |
| 6.2. Nivel de cumplimiento de indicadores de los planes de negocio a condonar ..... | 10 |
| 6.2.1 Nivel de logro en NBI.....                                                    | 12 |
| 6.2.2 Nivel de logro en empleos .....                                               | 12 |
| 6.2.3 Nivel de logro en Mercadeo .....                                              | 12 |
| 6.2.4 Nivel de Logro en presupuesto .....                                           | 12 |
| 6.2.5 Nivel de logro en Contrapartidas .....                                        | 12 |
| 6.2.6 Nivel de logro en producción .....                                            | 13 |
| 6.7 Nivel de logro en ventas .....                                                  | 13 |
| 7. Relación de planes de negocio con recomendación de condonación de recursos ..... | 13 |
| 8. Conclusión .....                                                                 | 15 |
| 9. Anexos.....                                                                      | 15 |

## 1. Introducción

La Universidad Nacional de Colombia y el SENA como administrador del Fondo Emprender, suscribieron el día 23 de abril de 2020 el contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299, cuyo objeto es *“Contratar los servicios de gestión y operación de los recursos del Fondo Emprender para garantizar la administración de los recursos asignados a cada plan de negocio y la implementación de los mismos, conforme al modelo 4k y los lineamientos del SENA y el Fondo Emprender, como también brindar soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero a los procesos que requiera el SENA Fondo Emprender para su operación, además de adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera.”*

El numeral 1.4. de la cláusula tercera del Contrato No CO1.PCCNTR.1471299 establece como obligación a cargo de la Universidad Nacional de Colombia la *“GESTIÓN INTEGRAL DE LA INTERVENTORÍA”*.

A partir de esta obligación contractual, se procedió a contratar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuentan con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA, en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y que actualmente son operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299.

En consecuencia, el 15 de diciembre de 2020, la Universidad Nacional de Colombia, en calidad de operador del Fondo Emprender del SENA, consolidó el informe de evaluación definitivo de la invitación con selección directa **No.B.PFI-CI-1299-284-20**, mediante el cual se concluyó que la propuesta presentada por la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA cumplió con los documentos y requisitos de verificación jurídica, técnica y financiera establecidos en los términos de la invitación, su oferta es favorable para el contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y está dentro de la disponibilidad presupuestal establecida en el Plan Operativo.

Así las cosas, una vez cumplidos los requisitos de perfeccionamiento y el registro presupuestal, se legalizó el contrato interadministrativo No. 03 de 2020 con la Universidad de Antioquia (anexo 1), el cual tiene por objeto: *“realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de*

*2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato”.*

Para hacer la interventoría, la Universidad de Antioquía siguió la metodología específica propia del Fondo Emprender, que requiere entre otras cosas: articularse con las unidades de emprendimiento del SENA, verificar indicadores de gestión y efectividad empresarial, y seguir los lineamientos establecidos en el Manual de Operación del Fondo Emprender.

Dentro de estas acciones propias del Fondo Emprender, la Interventoría tiene la obligación de: *“Elaborar, consolidar, suscribir y remitir el informe final de cada plan de negocios, con las respectivas recomendaciones, las cuales serán la base fundamental para la decisión de condonación o no por parte del CDN”,* además de realizar un informe consolidado, el cual es *“un informe final que realiza la INTERVENTORÍA con base en las evidencias recopiladas en las actas de seguimiento, durante el período de ejecución del contrato de cooperación empresarial, a través de las visitas de campo y el seguimiento de la plataforma. El informe da a conocer a los empresarios las recomendaciones que la INTERVENTORÍA realizó a cada plan de negocio sobre la condonación o no condonación de los recursos asignados al plan de negocio y debe ser notificado al emprendedor. El informe debe ser entregado por la INTERVENTORÍA a más tardar dentro de los siguientes (20) días calendario de haber sido realizada la última visita. Este informe final debe ser acompañado por el soporte presupuestal y/o financiero emitido por la Fiduciaria o el Operador que acredite el valor real ejecutado por parte del Emprendedor”.*

Es a partir del informe de la interventoría entregado por la UdeA, que la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador del Fondo Emprender del SENA, realiza el presente informe ejecutivo de condonación, el cual contiene la caracterización de proyectos con recomendación de condonación con discriminación geográfica y nivel de cumplimiento de indicadores. En este informe además, se registran como conclusiones: los empleos generados con los contratos de cooperación empresarial, la ejecución presupuestal y los porcentajes de cumplimientos de contrapartidas y mercadeo.

## **2. Alcance**

Este documento presenta los planes de negocio que iniciaron su ejecución en el mes de abril de 2021 y finalizaron el mes de abril de 2022, cuyo concepto es de condonación, no reembolso de recursos. Su elaboración se realiza a partir del informe de recomendación de condonación, no reembolso de los recursos, presentado por la Universidad de Antioquia a la Universidad Nacional de Colombia (Anexo 2), donde se consideraron:

- 1. Los principios de eficiencia de aplicación de los recursos.*
- 2. Los indicadores de gestión y contrapartidas definidos en la normatividad vigente de Fondo Emprender.*

3. *Las condiciones propias del montaje de una nueva empresa.*
4. *La gestión de los emprendedores para la sostenibilidad de las empresas.*
5. *El compromiso con el registro de información en el sistema de información del Fondo Emprender*

Además, la Universidad Nacional de Colombia, consideró de los informes de la interventoría, el estado de la empresa y las obligaciones contractuales por parte del emprendedor a la fecha de finalización del Contrato de Cooperación Empresarial.

### **3. Objetivos**

- a) Presentar un resumen ejecutivo con la recomendación de condonación, no reembolso de recursos, con base en la información reportada por la interventoría realizada por la Universidad de Antioquia a partir del seguimiento realizado a los Contratos de Cooperación Empresarial.
- b) Manifestar la posición de la Universidad Nacional de Colombia frente a la recomendación emitida por parte de la interventoría de la Universidad de Antioquia, conforme a lo evidenciado en las actas de seguimiento y en la información registrada en plataforma Fondo Emprender.
- c) Remitir los soportes respectivos de los planes de negocio para su revisión por parte de la Coordinación Nacional de Emprendimiento de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA, con el fin de presentar los resultados al Consejo Directivo Nacional del SENA para que, si lo considera pertinente, apruebe y publique la respectiva resolución de Condonación.

### **4. Normatividad aplicable y vigente**

- Normatividad vigente del Fondo Emprender publicada en el sitio web [www.fondoemprender.com](http://www.fondoemprender.com).
- Contratos de cooperación empresarial suscritos entre los emprendedores, el Operador de los recursos y el SENA.
- Contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 UNIAL - SENA
- Contrato No. 03 de 2020 UNAL - UDEA
- Reglamento Interno de Fondo Emprender - Acuerdo 0010 de 2019 del SENA
- Manual Financiero – agosto de 2020
- Manual de Operación – agosto de 2018 según aplique
- Manual de Operación – agosto de 2020 según aplique
- Instructivo de Pagos – abril de 2020

- Normatividad legal vigente aplicable al contrato de cooperación empresarial.
- Protocolos establecidos por el Operador de los recursos.

## 5. Caracterización de los emprendimientos

En este informe se presentan Cuarenta y tres (43) planes de negocio con recomendación de condonación, no reembolso de recursos, emitida por la interventoría de la Universidad de Antioquia, contenida en los informes consolidados. Estos informes se estructuraron a partir del análisis del seguimiento y la validación del cumplimiento de los indicadores de gestión, las obligaciones establecidas en los Contratos de Cooperación Empresarial, las observaciones de las visitas de seguimiento, agendas especiales y la proyección de sostenibilidad futura de estos planes de negocio.

En consecuencia, los informes consolidados presentados por la interventoría hacen parte integral de este documento, y se encuentran en los siguientes enlaces:

- Entrega 1 – 43 PN:

[https://drive.google.com/drive/folders/1szAyucDugPxQFF1W2uuNXR\\_hf4OUIVR?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1szAyucDugPxQFF1W2uuNXR_hf4OUIVR?usp=sharing)

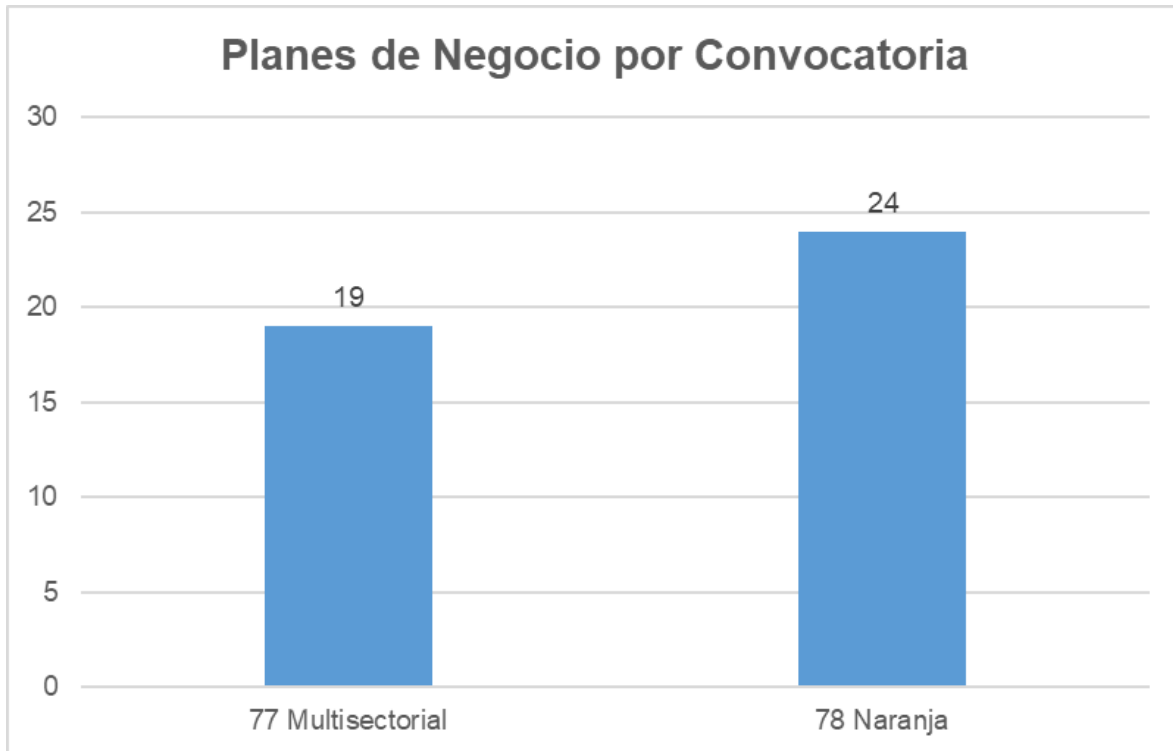
### 5.1. Ubicación geográfica

Los Cuarenta y tres (43) planes de negocio con recomendación de condonación, no reembolso de recursos, se localizan en diecinueve (19) departamentos, incluyendo Bogotá D.C.

| DISTRIBUCIÓN DE LOS 43 PND POR DEPARTAMENTO |     |              |     |
|---------------------------------------------|-----|--------------|-----|
| Departamento                                | PND | Departamento | PND |
| Bogotá D.C                                  | 8   | Caquetá      | 1   |
| Cundinamarca                                | 5   | Boyacá       | 1   |
| Huila                                       | 4   | Cesar        | 1   |
| Norte de Santander                          | 3   | Quindío      | 1   |
| Valle del Cauca                             | 3   | La Guajira   | 1   |
| Antioquia                                   | 3   | Santander    | 1   |
| Bolívar                                     | 3   | Casanare     | 1   |
| Caldas                                      | 2   | Meta         | 1   |
| Magdalena                                   | 2   | Atlántico    | 1   |
| Risaralda                                   | 1   |              |     |
| TOTAL                                       |     |              | 43  |

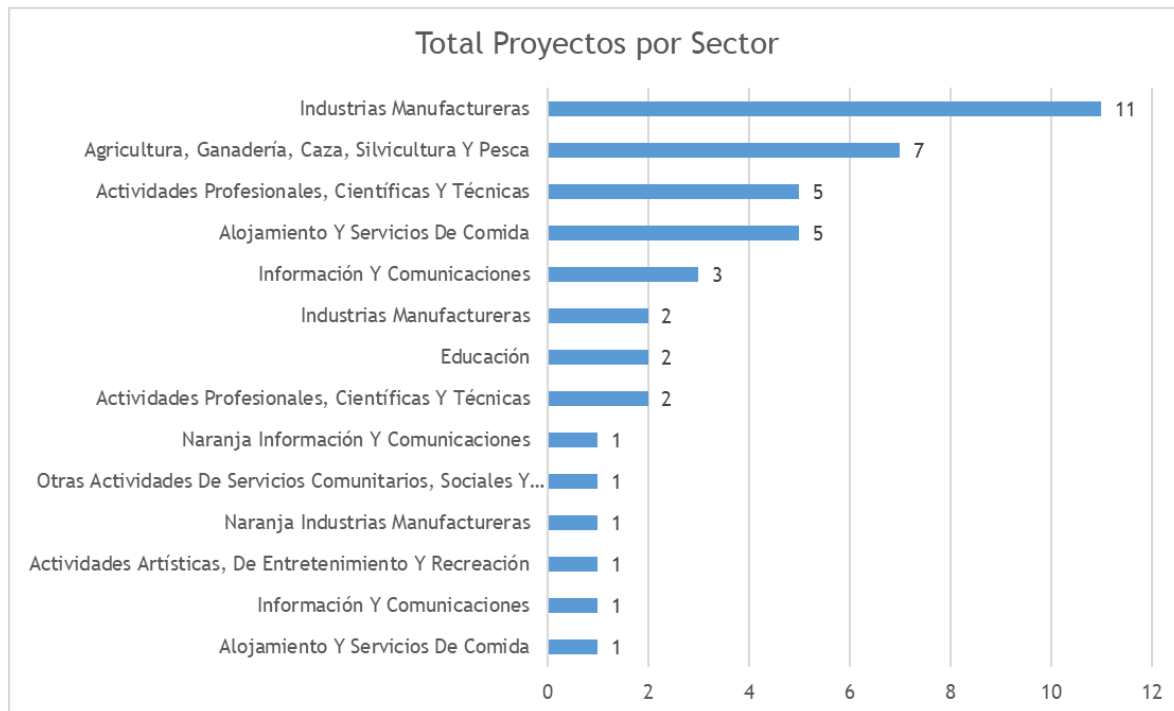
## 5.2. Convocatorias relacionadas

Los Cuarenta y tres (43) planes de negocio con recomendación de condonación, no reembolso de recursos, corresponden a dos (2) convocatorias nacionales.



## 5.3. Sector económico

El 25,58% de los 43 PDN pertenecen al sector de Industrias Manufactureras, seguido del sector Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura Y Pesca con el 16,28%.



## 6. Nivel de cumplimiento de indicadores

### 6.1. Generalidades para cumplimiento de indicadores

Para la verificación del cumplimiento de indicadores por parte de los emprendedores, se toma en consideración lo establecido en los contratos de cooperación empresarial, lo indicado por la interventoría realizada por la Universidad de Antioquía en su informe y la normativa del Fondo Emprender.

A continuación, se procede a describir los diferentes elementos tomados en consideración para la revisión de los indicadores respectivos:

#### 1. Cláusula séptima, novena y décima del Contratos de cooperación empresarial:

**“CLÁUSULA SÉPTIMA – CONDICIÓN PARA LA CONDONACIÓN DE LOS RECURSOS AL(LOS) BENEFICIARIO(S):** De acuerdo con el cumplimiento de los indicadores de gestión y resultados obtenidos durante el plazo de ejecución del contrato, contado a partir de la suscripción del Acta de inicio, según los informes de interventoría y el Operador presentados, y el cumplimiento de las obligaciones contractuales. El Consejo Directivo Nacional del **SENA** decidirá sobre la condonación de los recursos asignados, de acuerdo con lo dispuesto en

*el Acuerdo 0010 de 2019, Manual de Financiación capítulo I literal C), o la norma que lo modifique, sustituya o derogue”*

**“CLAUSULA NOVENA - INCUMPLIMIENTO DEL CONTRATO:** Si el (los) **BENEFICIARIO(S)** no cumple(n) con cualquiera de las obligaciones establecidas en este contrato o con los indicadores de gestión, deberá devolver los recursos entregados por el **FONDO EMPRENDER** en las condiciones dispuestas en las siguientes cláusulas”

**“CLÁUSULA DÉCIMA - CONDICIONES FINANCIERAS Y REEMBOLSO:** En caso de incurrir en el incumplimiento contemplado en la cláusula novena del presente contrato, el reembolso de los recursos que **EL (los) BENEFICIARIO(S)** deba hacer al **SENA- FONDO EMPRENDER**, deberá ser cancelado bajo los parámetros establecidos en el Manual de Financiación del **FONDO EMPRENDER** y la carta de instrucciones del respectivo pagaré.

**PARÁGRAFO PRIMERO:** El (o Los) **BENEFICIARIO(S)**, responderán personal, solidaria e ilimitadamente por las obligaciones adquiridas contenidos en el presente contrato y recursos asignados.

**PARÁGRAFO SEGUNDO:** La obligación de reembolso de los recursos será exigible a partir de la notificación de incumplimiento que realice **LA UNIVERSIDAD** y el **SENA** al **BENEFICIARIO**, mediante el sistema de información del Fondo Emprender o cualquier mecanismo autorizado por la ley.

**PARÁGRAFO TERCERO:** El (los) **BENEFICIARIO(S)** acepta(n) como mecanismo de notificación oficial para los efectos del presente contrato la dirección de correo electrónica registrada en el sistema de información del Fondo Emprender.

**PARÁGRAFO CUARTO:** **EL (los) BENEFICIARIO(S)** deberá(n) efectuar el pago mediante consignación en cuenta bancaria oficial que le indique la **UNIVERSIDAD y/o El SENA.**”

**1. Informe final de cada plan de negocio elaborado por la Universidad de Antioquia en su calidad de interventora.**

Este informe toma en consideración los elementos relacionados a continuación:

- **Las evidencias presentadas por los emprendedores, los principales criterios priorizados en el Artículo 7o. del Decreto Nacional 934 del 2003:**

**“Criterios para la financiación de proyectos o iniciativas empresariales.** (Compilado por el art. 2.2.6.4.2, Decreto Nacional 1072 de 2015). En la definición de los criterios de priorización de los proyectos o iniciativas

empresariales, el Consejo de Administración del Fondo deberá tener en cuenta como mínimo los siguientes criterios: Número de empleos directos o indirectos generados con la iniciativa empresarial; Estudio de mercado; Sostenibilidad del proyecto; Iniciativas empresariales que generen desarrollo en los departamentos y regiones con menor grado de crecimiento empresarial e industrial; y Los demás criterios de elegibilidad determinados por el Consejo de Administración.

**Parágrafo.** El Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, deberá elaborar el Manual Metodológico para el diseño, formulación, evaluación, seguimiento y control de los proyectos empresariales de que trata el presente decreto”.

- El numeral 8.1 del Manual de Operaciones de Fondo Emprender de 2018, que al igual que, el Artículo 27 del Acuerdo 0010 del 11 de julio del 2019, expedido por el Consejo Directivo Nacional del SENA, señala:

*“Control y evaluación de la inversión. El operador de los recursos del Fondo Emprender deberá realizar la interventoría permanente a los planes de negocio financiados y presentar informes de gestión bimensual dentro de los primeros cinco (5) días hábiles al periodo, sobre el avance de los mismos al supervisor del contrato y a la Coordinación Nacional de Emprendimiento. Adicionalmente, debe presentar al Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) un informe de gestión consolidado sobre los resultados obtenidos por los planes de negocio beneficiados con los recursos del Fondo Emprender, el cual contendrá, entre otros, los indicadores de gestión propuestos en los planes de negocio (...).*

- El nivel de cumplimiento de los indicadores de gestión y resultados que se relacionan en el numeral 8.2. CONTROL A LOS INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS del Manual Operativo de agosto de 2018, a saber:

| Indicador                                                     | Valor mínimo | Valor máximo |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Gestión en la Generación de Empleo                            | 80%          | 100%         |
| Resultados en la Ejecución Presupuestal                       | 80%          | 100%         |
| Gestión en Mercadeo                                           | 100%         | 100%         |
| Resultado al Ejecutar los Recursos para el Municipio Aprobado | 1            | 1            |
| Monitoreo a las Ventas                                        | 55%          | 100%         |
| Monitoreo de la Producción                                    | 60%          | 100%         |
| Gestión de Contrapartidas                                     | 100%         | 100%         |

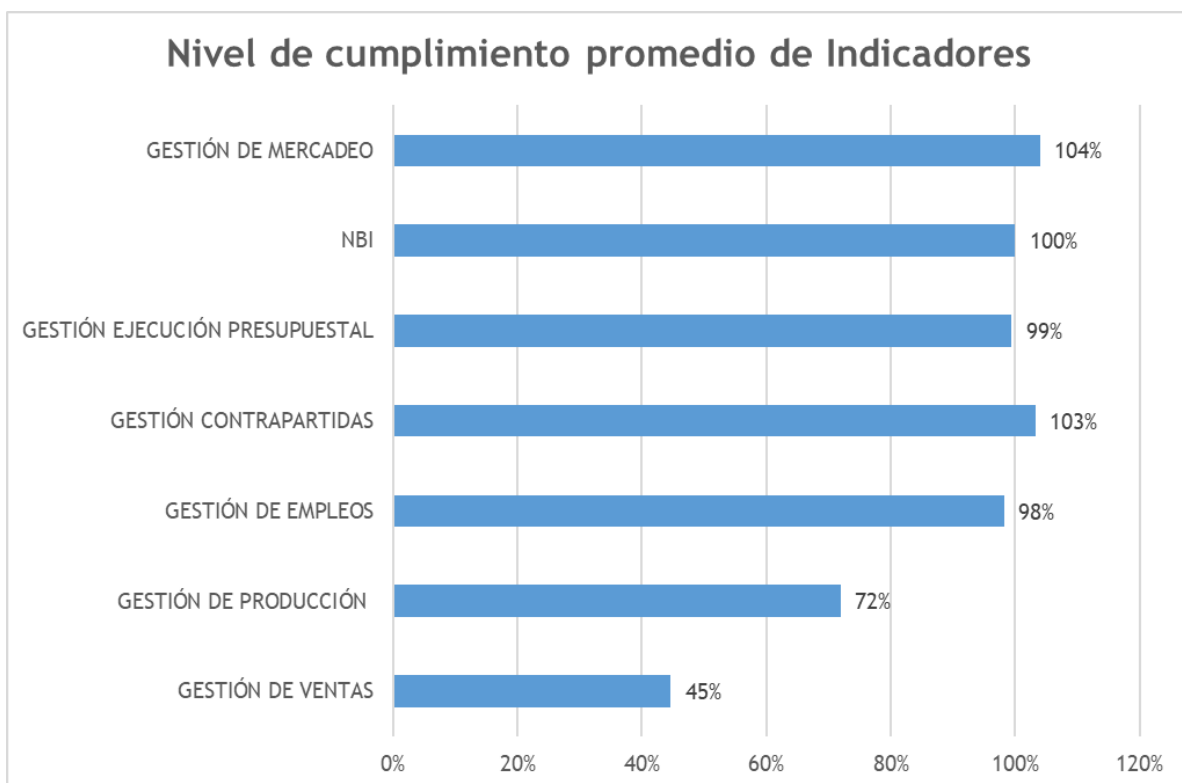
De conformidad con la normatividad vigente de Fondo Emprender, los indicadores de producción y ventas no son determinantes para la recomendación de condonación, no reembolso de recursos, tal como se establece en el numeral 8.3 MONITOREO A LOS INDICADORES DE EFECTIVIDAD EMPRESARIAL del Manual de Operación de Fondo Emprender de agosto de 2018 así:

*“Los indicadores de Efectividad Empresarial son aquellos que muestran los avances en la operación de la nueva empresa. Estos serán monitoreados por el Fondo Emprender para conocer el estado de avance de las nuevas empresas, pero no serán determinantes en la solicitud de reintegro de los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA”.*

## 6.2. Nivel de cumplimiento de indicadores de los planes de negocio a condonar

En general, se evidencia que los cuarenta y tres (43) planes de negocio cumplieron con los indicadores de gestión y resultados como requisito para su condonación, tal como se exige en la normatividad del Fondo Emprender.

El nivel de cumplimiento de los cuarenta y tres (43) planes de negocio, con recomendación de condonación, no reembolso de recursos, se relacionan en la siguiente tabla<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> En el apartado siguiente se explica el comportamiento individual de los indicadores

| No. | ID    | Gestión Ejecución Presupuestal | % Gestión Empleos | % Gestión Ventas | % Gestión Producción | % Gestión Mercadeo | % Gestión Contrapartidas | Cumplimiento NBI |
|-----|-------|--------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|------------------|
| 1   | 73038 | 100,00%                        | 100,00%           | 20,52%           | 39,60%               | 111,11%            | 100,00%                  | 1                |
| 2   | 73024 | 99,91%                         | 100,00%           | 8,59%            | 6,40%                | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 3   | 73422 | 100,00%                        | 100,00%           | 9,07%            | 13,15%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 4   | 71899 | 100,00%                        | 83,33%            | 155,34%          | 174,89%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 5   | 72320 | 99,97%                         | 100,00%           | 137,70%          | 111,59%              | 122,22%            | 100,00%                  | 1                |
| 6   | 71239 | 99,99%                         | 116,67%           | 238,78%          | 134,80%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 7   | 70796 | 100,00%                        | 100,00%           | 29,50%           | 105,69%              | 100,00%            | 157,14%                  | 1                |
| 8   | 73932 | 99,95%                         | 100,00%           | 96,66%           | 72,61%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 9   | 73343 | 100,00%                        | 100,00%           | 74,19%           | 49,56%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 10  | 73688 | 95,47%                         | 100,00%           | 7,44%            | 36,49%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 11  | 72920 | 98,57%                         | 100,00%           | 5,46%            | 31,48%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 12  | 71528 | 100,00%                        | 100,00%           | 62,73%           | 133,06%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 13  | 73332 | 100,00%                        | 100,00%           | 60,24%           | 118,33%              | 100,00%            | 114,29%                  | 1                |
| 14  | 72989 | 100,00%                        | 100,00%           | 34,01%           | 39,76%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 15  | 70711 | 100,00%                        | 100,00%           | 41,44%           | 66,23%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 16  | 73438 | 99,17%                         | 100,00%           | 7,36%            | 12,58%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 17  | 71517 | 99,42%                         | 100,00%           | 24,71%           | 25,32%               | 133,33%            | 100,00%                  | 1                |
| 18  | 68297 | 88,11%                         | 100,00%           | 95,52%           | 71,15%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 19  | 72806 | 100,00%                        | 100,00%           | 1,92%            | 65,57%               | 100,00%            | 142,86%                  | 1                |
| 20  | 73420 | 100,00%                        | 80,00%            | 31,35%           | 24,07%               | 100,00%            | 112,50%                  | 1                |
| 21  | 71041 | 99,98%                         | 116,67%           | 18,70%           | 476,19%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 22  | 72828 | 99,19%                         | 87,50%            | 24,38%           | 42,28%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 23  | 73485 | 99,99%                         | 100,00%           | 66,49%           | 63,00%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 24  | 71996 | 99,41%                         | 83,33%            | 8,60%            | 8,32%                | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 25  | 73433 | 100,00%                        | 100,00%           | 4,57%            | 7,53%                | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 26  | 72946 | 99,18%                         | 100,00%           | 37,91%           | 16,10%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 27  | 72492 | 100,00%                        | 100,00%           | 8,54%            | 22,20%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 28  | 73782 | 100,00%                        | 100,00%           | 8,36%            | 28,29%               | 118,18%            | 100,00%                  | 1                |
| 29  | 72742 | 100,00%                        | 85,71%            | 27,99%           | 16,26%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 30  | 73913 | 100,00%                        | 85,71%            | 59,58%           | 69,23%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 31  | 73221 | 99,63%                         | 83,33%            | 6,96%            | 86,81%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 32  | 72999 | 100,00%                        | 80,00%            | 82,30%           | 84,86%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 33  | 72997 | 100,00%                        | 175,00%           | 108,48%          | 200,11%              | 100,00%            | 112,50%                  | 1                |
| 34  | 73617 | 99,34%                         | 80,00%            | 31,36%           | 0,02%                | 150,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 35  | 73798 | 100,00%                        | 100,00%           | 26,21%           | 78,05%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |

| No. | ID    | Gestión Ejecución Presupuestal | % Gestión Empleos | % Gestión Ventas | % Gestión Producción | % Gestión Mercadeo | % Gestión Contrapartidas | Cumplimiento NBI |
|-----|-------|--------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|------------------|
| 36  | 73625 | 100,00%                        | 100,00%           | 17,90%           | 142,79%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 37  | 73434 | 99,99%                         | 100,00%           | 76,27%           | 170,95%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 38  | 72653 | 99,47%                         | 100,00%           | 42,92%           | 23,02%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 39  | 72075 | 100,00%                        | 100,00%           | 15,16%           | 100,00%              | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 40  | 72610 | 100,00%                        | 83,33%            | 50,47%           | 11,11%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 41  | 70803 | 100,00%                        | 83,33%            | 25,93%           | 63,39%               | 130,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 42  | 72837 | 100,00%                        | 100,00%           | 18,72%           | 15,48%               | 100,00%            | 100,00%                  | 1                |
| 43  | 72907 | 100,00%                        | 100,00%           | 9,59%            | 32,40%               | 110,00%            | 100,00%                  | 1                |

### 6.2.1 Nivel de logro en NBI

En general, se evidencia que los cuarenta y tres (43) planes de negocio cumplieron con los indicadores de gestión y resultados como requisito para su condonación, tal como se exige en la normatividad del Fondo Emprender.

### 6.2.2 Nivel de logro en empleos

Los cuarenta y tres (43) planes de negocio generaron un total de doscientos doce (222) empleos de los doscientos veintiocho (228) propuestos por los emprendedores, lo que representa un cumplimiento del 97,37% para este indicador.

### 6.2.3 Nivel de logro en Mercadeo

Los cuarenta y tres (43) planes de negocio realizaron trescientos cuatro (304) eventos de mercadeo de doscientos noventa y un (291) eventos propuestos por los emprendedores, lo que indica una ejecución del 104,47%, esto se debió a que los emprendedores realizaron un número de eventos de mercadeo superiores a los planeados inicialmente.

### 6.2.4 Nivel de Logro en presupuesto

Los cuarenta y tres (43) planes de negocio ejecutaron \$4.948.124.951,19 de los \$4.976.494.937 previstos en la formulación de estos planes de negocio, lo que evidencia una ejecución presupuestal del 99,43%.

### 6.2.5 Nivel de logro en Contrapartidas

Los cuarenta y tres (43) planes de negocio alcanzaron un cumplimiento del 103,03%, número superior a los planeados inicialmente, es decir realizaron trescientas cuarenta (340) contrapartidas de trescientas treinta (330) propuestas.

## 6.2.6 Nivel de logro en producción

El indicador de producción alcanzó un nivel de cumplimiento del 48,96%, con trescientas tres mil ochocientos ochenta y tres (303.883) unidades producidas de las seiscientas veinte mil seiscientas sesenta y ocho (620.668) propuestas para estos planes de negocio.

## 6.7 Nivel de logro en ventas

Los cuarenta y tres (43) planes de negocio realizaron un total de ventas de \$2.919.126.801,00 de los \$7.145.782.335,00 propuestos como meta, alcanzando un porcentaje de cumplimiento acumulado de 40,85%.

| TABLA RESUMEN DE INDICADORES |                  |          |                        |                    |          |
|------------------------------|------------------|----------|------------------------|--------------------|----------|
| EMPLEOS                      |                  |          | MERCADEO               |                    |          |
| Meta                         | Verificado       | % Avance | Meta                   | Verificado         | % Avance |
| 228                          | 222              | 97,37%   | 291                    | 304                | 104,47%  |
| CONTRAPARTIDAS               |                  |          | PRODUCCIÓN             |                    |          |
| Meta                         | Verificado       | % Avance | Meta                   | Verificado         | % Avance |
| 330                          | 340              | 103,03%  | 620.668                | 303.883            | 48,96%   |
| VENTAS                       |                  |          | EJECUCIÓN PRESUPUESTAL |                    |          |
| Meta                         | Verificado       | % Avance | Meta                   | Verificado         | % Avance |
| \$ 7.145.782.335             | \$ 2.919.126.801 | 40,85%   | \$4.976.494.937,00     | \$4.948.124.951,19 | 99,43%   |

## 7. Relación de planes de negocio con recomendación de condonación de recursos

Teniendo en cuenta los informes consolidados presentados por la interventoría de la Universidad de Antioquia, la documentación soporte y la información registrada en el sistema de información de Fondo Emprender, se recomienda la presentación de cuarenta y tres (43) planes de negocio con recomendación de condonación, no reembolso de recursos, ante el Consejo Directivo Nacional del SENA, de acuerdo a la información presentada a continuación:

| No. | ID    | Nombre del proyecto                  | No. Contrato | Convocatoria | Cierre | Fecha finalización |
|-----|-------|--------------------------------------|--------------|--------------|--------|--------------------|
| 1   | 73038 | MOREMA                               | 056-77-2020  | 77           | 1      | 6/04/2022          |
| 2   | 73024 | ANTOJOS PATRIOS                      | 054-77-2020  | 77           | 1      | 7/04/2022          |
| 3   | 73422 | FRUTOS Y PULPAS                      | 074-77-2020  | 77           | 1      | 7/04/2022          |
| 4   | 71899 | PLAYA ISAASHI                        | 122-78-2020  | 78           | 1      | 8/04/2022          |
| 5   | 72320 | UNAFELIZMENTE                        | 033-77-2020  | 77           | 1      | 7/04/2022          |
| 6   | 71239 | INDUSTRIA LÁCTEA DEL CAQUETA - INLAC | 010-77-2020  | 77           | 1      | 12/04/2022         |
| 7   | 70796 | NOHORA GELVEZ                        | 112-78-2020  | 78           | 1      | 12/04/2022         |

| No. | ID    | Nombre del proyecto                                                                                                                                                    | No. Contrato | Convocatoria | Cierre | Fecha finalización |
|-----|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------|--------------------|
| 8   | 73932 | LAS CHICAS QUE PINTAN                                                                                                                                                  | 190-78-2020  | 78           | 1      | 14/04/2022         |
| 9   | 73343 | GANADERÍA BONANZAS                                                                                                                                                     | 066-77-2020  | 77           | 1      | 16/04/2022         |
| 10  | 73688 | MANUELA TRIANA                                                                                                                                                         | 094-77-2020  | 77           | 1      | 7/04/2022          |
| 11  | 72920 | ORPHEUS                                                                                                                                                                | 147-78-2020  | 78           | 1      | 9/04/2022          |
| 12  | 71528 | VELONES LA ESTRELLITA                                                                                                                                                  | 016-77-2020  | 77           | 1      | 12/04/2022         |
| 13  | 73332 | AKHI PRODUCCIONES                                                                                                                                                      | 161-78-2020  | 78           | 1      | 12/04/2022         |
| 14  | 72989 | NALU                                                                                                                                                                   | 052-77-2020  | 77           | 1      | 13/04/2022         |
| 15  | 70711 | PARQUE ECOTURISTICO CAMPOMAR                                                                                                                                           | 111-78-2020  | 78           | 1      | 13/04/2022         |
| 16  | 73438 | GLAMPING LA DIVINA PARCELA                                                                                                                                             | 168-78-2020  | 78           | 1      | 13/04/2022         |
| 17  | 71517 | ORELLANAS CENTENO                                                                                                                                                      | 015-77-2020  | 77           | 1      | 14/04/2022         |
| 18  | 68297 | REGIA Y VICTORIA                                                                                                                                                       | 105-78-2020  | 78           | 1      | 14/04/2022         |
| 19  | 72806 | TIABUELA                                                                                                                                                               | 136-78-2020  | 78           | 1      | 20/04/2022         |
| 20  | 73420 | LAVID PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL                                                                                                                                           | 165-78-2020  | 78           | 1      | 12/04/2022         |
| 21  | 71041 | STEPPING STONE                                                                                                                                                         | 114-78-2020  | 78           | 1      | 14/04/2022         |
| 22  | 72828 | PILONERAS, COCINA CARIBE TRADICIONAL                                                                                                                                   | 140-78-2020  | 78           | 1      | 16/04/2022         |
| 23  | 73485 | GANADERÍA LA HOCHA                                                                                                                                                     | 079-77-2020  | 77           | 1      | 19/04/2022         |
| 24  | 71996 | AVICOLA DE LA ORINOQUIA                                                                                                                                                | 024-77-2020  | 77           | 1      | 21/04/2022         |
| 25  | 73433 | MANIGUA SABORES ANCESTRALES                                                                                                                                            | 076-77-2020  | 77           | 1      | 6/04/2022          |
| 26  | 72946 | SUPPLY CORP                                                                                                                                                            | 148-78-2020  | 78           | 1      | 8/04/2022          |
| 27  | 72492 | REPRODUCCIÓN DE ORNAMENTALES<br>MAGANGUE                                                                                                                               | 037-77-2020  | 77           | 1      | 15/04/2022         |
| 28  | 73782 | VINILOPOLIS                                                                                                                                                            | 182-78-2020  | 78           | 1      | 19/04/2022         |
| 29  | 72742 | ENVUELTITOS ANCESTRALES                                                                                                                                                | 047-77-2020  | 77           | 1      | 12/04/2022         |
| 30  | 73913 | CHOLAO ESTUDIO                                                                                                                                                         | 188-78-2020  | 78           | 1      | 12/04/2022         |
| 31  | 73221 | BRAINON                                                                                                                                                                | 156-78-2020  | 78           | 1      | 13/04/2022         |
| 32  | 72999 | TAVOLANDIA                                                                                                                                                             | 151-78-2020  | 78           | 1      | 14/04/2022         |
| 33  | 72997 | RESTAURANTE EL BOGA                                                                                                                                                    | 150-78-2020  | 78           | 1      | 15/04/2022         |
| 34  | 73617 | AVÍCOLA CAMPOLLO                                                                                                                                                       | 088-77-2020  | 77           | 1      | 16/04/2022         |
| 35  | 73798 | AGROPECUARIA LINA GOMEZ S.A.S                                                                                                                                          | 099-77-2020  | 77           | 1      | 20/04/2022         |
| 36  | 73625 | BLUE NOTE DATA ANALYSIS                                                                                                                                                | 179-78-2020  | 78           | 1      | 21/04/2022         |
| 37  | 73434 | LAURA METKE JOYERÍA                                                                                                                                                    | 167-78-2020  | 78           | 1      | 22/04/2022         |
| 38  | 72653 | LUXE GOLD JOYERÍA                                                                                                                                                      | 131-78-2020  | 78           | 1      | 23/04/2022         |
| 39  | 72075 | TREESOLAR DISEÑO Y FABRICACIÓN DE<br>ECO ESTRUCTURAS FUNCIONALES PARA<br>EXTERIORES QUE GENERAN<br>ELECTRICIDAD PROMOVRIENDO CULTURA<br>EN EL USO DE ENERGÍAS LIMPIAS. | 027-77-2020  | 77           | 1      | 26/04/2022         |

| No. | ID    | Nombre del proyecto        | No. Contrato | Convocatoria | Cierre | Fecha finalización |
|-----|-------|----------------------------|--------------|--------------|--------|--------------------|
| 40  | 72610 | EMPLEAPP                   | 129-78-2020  | 78           | 1      | 16/04/2022         |
| 41  | 70803 | DG DIVINA GUADALUPE SAS    | 007-77-2020  | 77           | 1      | 20/04/2022         |
| 42  | 72837 | THE ROOM PRODUCTIONS       | 143-78-2020  | 78           | 1      | 22/04/2022         |
| 43  | 72907 | ARTESANIAS PINGUAGUA S.A.S | 145-78-2020  | 78           | 1      | 23/04/2022         |

## 8. Conclusión

Teniendo en cuenta los informes consolidados presentados por la Interventoría de la Universidad de Antioquia, el cumplimiento de obligaciones contractuales de cada plan de negocio, y la normatividad vigente, la Universidad Nacional de Colombia, en calidad de Operador de recursos, informa:

- a) El cumplimiento de las obligaciones contractuales para los cuarenta y tres (43) planes de negocios con recomendación de condonación, no reembolso de los recursos, permiten afirmar que:
  - Se generaron un total de doscientos doce (212) empleos de los doscientos veintiocho (228) propuestos por los emprendedores, lo que representa un cumplimiento del 92,98% para este indicador.
  - Se registró un cumplimiento por encima del valor máximo establecido para los indicadores de mercadeo (104,47%) y contrapartidas (103,03%).
  - La ejecución presupuestal fue del 99,43%, lo que equivale a un valor ejecutado de \$4.948.124.951,19.
- b) Se realiza la entrega, a la Coordinación Nacional de Emprendimiento de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA, de la base de datos y los soportes documentales de los planes de negocio con recomendación de condonación, para la revisión respectiva.
- c) La Universidad Nacional de Colombia, en calidad de operador de los recursos del Fondo Emprender, recomienda al Consejo Directivo Nacional del SENA, tomar la decisión de condonación y no reembolso de los recursos, para los cuarenta y tres (43) planes de negocio presentados y analizados en este informe, con base en los documentos remitidos por la interventoría realizada por la Universidad de Antioquia y la información contenida en el presente informe.

## 9. Anexos

Anexo 1. Contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299



Anexo 2. Informe de interventoría de la Universidad Antioquia, con fecha de 24 de mayo de 2022.

Anexo 3. Matriz con listado de proyectos finalizados para Comisión Técnica - SIGOB

Anexo 4. Enlace con soportes respectivos de los planes que se van a presentar a Comisión técnica

Anexo 5. Contrato No. 003 de 2020 UNAL - UDEA

Atentamente,

**Oscar Fernando Castellanos Domínguez**

Director

B.PFI-CI – UNAL PROYECTO FONDO EMPRENDER 2020

*Proyectó:*

**Carlos José Rosado Gamboa**

*Líder de Interventoría*

B.PFI-CI – UNAL PROYECTO FONDO EMPRENDER 2020

*Revisó:*

**Lida Yasmith Gonzalez Saavedra**

*Coordinadora Contractual*

B.PFI-CI – UNAL PROYECTO FONDO EMPRENDER 2020

**Nelsy Edith Cely Acevedo**

*Coordinadora Operativa*

B.PFI-CI – UNAL PROYECTO FONDO EMPRENDER 2020