MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿Aquí se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Total	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?

1	General	Interno/Externo	Planeación/Ejecución	Corrupción	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva o beneficio a nombre propio o de terceros para direccionar la toma de decisiones	Intereses de actores que presionen la toma de decisiones a favor de una actuación o procedimiento.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista y Entidad	Generar información actualizada sobre el estado de avance de las políticas, planes, programas, proyectos y compromisos de gobierno que permita actuar oportunamente frente a las desviaciones detectadas durante su ejecución y que contribuyan a la toma de decisiones.	2	3	**5**	Riesgo Medio	NO	Entes de Control	En todas las etapas del Proceso	Durante toda la etapa de adjudicación y ejecución	Seguimiento y control por las entidades competentes	En la adjudicación y ejecución del contrato

2	General	Interno/Externo	Planeación/Ejecución	Corrupción	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva o beneficio a nombre propio o de terceros para direccionar la toma de decisiones	Intereses de actores que presionen la toma de decisiones a favor de una actuación o procedimiento.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista y Entidad	Generar información actualizada sobre el estado de avance de las políticas, planes, programas, proyectos y compromisos de gobierno que permita actuar oportunamente frente a las desviaciones detectadas durante su ejecución y que contribuyan a la toma de decisiones.	2	3	**5**	Riesgo Medio	NO	Entes de Control / Entidad Estatal	En todas las etapas del Proceso	Durante toda la etapa de adjudicación y ejecución	Seguimiento y control por las entidades competentes. Seguimiento y control por parte del supervisor y la interventoría.	En la adjudicación y ejecución del contrato

3	Específico	Externo	Selección/Contratación	Operacional	Los proponentes y/o adjudicatario adulteren documentación exigida en los pre pliegos y pliegos de contratación.	Adjudicación de contrato sin cumplir con el lleno de requisitos	2	2	**4**	Riesgo Bajo	SdM	Verificación de los documentos aportados en la entidad que emite el documento. Acompañamiento del área jurídica del procedimiento a seguir desde el ámbito legal.	1	1	**2**	Riesgo Bajo	NO	Entidad Estatal	En la Legalización del contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Verificación de la documentación aportada	En la adjudicación y perfeccionamiento de contrato

4	General	Externo	Contratación	Operacional	Que sea tardía la presentación de las garantías para la legalización del contrato	No cumplimiento de los plazos establecidos para legalización del contrato y en consecuencia demora en el inicio de ejecución del mismo	3	2	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Exigir en los pre-pliegos que la garantía de seriedad de la oferta quede estipulado multas por la no presentación de las garantías en los plazos establecidos. Oficiar al proponente seleccionado una vez adjudicado el proceso especificando los plazos perentorios para la suscripción y presentación de las garantías.	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Entidad Estatal y Contratista	En la Legalización del contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento y control jurídico por parte de la Entidad Estatal. Exigir que con la póliza de seriedad de la oferta se cubra la suscripción y presentación de las garantías en los plazos establecidos. Seguimiento a las fechas establecidas como perentorias para la realización de los trámites de legalización	En la Redacción de los Documentos del proceso
5	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Hallazgos subterráneos de redes no referenciadas previamente en la cartografía de las entidades públicas o privadas propietarias de infraestructura de servicios públicos, que generen retardo en la ejecución.	Posible retraso en el plan y cronograma de implementación. Sobre costos a lo inicialmente pactado.	2	3	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Realizar inspecciones de campo, por el contratista, en los puntos y localización definidos por la entidad y gestión de catastro de redes ante entidades públicas y privadas propietarias de esta infraestructura.	1	2	**3**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Inicio de la etapa de preconstrucción	Inicio de instalación de obras según cronograma	Visitas técnica del contratista y la Interventoría a cada uno de los puntos de la ciudad a intervenir.	Durante la ejecución.

6	General	Interno/Externo	Ejecución	Operacional	Demora en la aprobación del PMT (plan de manejo de tránsito) asociadas a la falta de previsión de los tiempos y requisitos para la obtención de los permisos de intervención en vía.	Posible retraso en el plan y cronograma de implementación. Sobre costos a lo inicialmente pactado.	2	2	**4**	Riesgo Bajo	Contratante/Contratista	Correcta planificación de los permisos por parte del contratista. Asistencia por parte de la entidad para agilizar los permisos	1	1	**2**	Riesgo Bajo	SI	Contratante / Contratista	Firma acta de inicio	inicio de obras según el cronograma presentado y aprobado por la Interventoría	Supervisor del contrato / Equipo técnico del contratista	Durante la ejecución.
7	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Demora en la radicación oportuna por parte del Contratista de las actas y/o cuentas (correctamente diligenciadas y firmadas)	Demoras en pagos	2	2	**4**	Riesgo Bajo	Contratante/Contratista	Seguimiento constante por parte de la Interventoría y del Contratista.	1	2	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y Interventoría	En la Legalización del contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Supervisión técnica y financiera del contrato	Durante la Ejecución del Contrato

8	General	Externa	Ejecución	Operacional	Problemas de disponibilidad de materiales y equipos en la ciudad de Cali, para la ejecución de la renovación.	Posible retraso del plan y cronograma de implementación.	3	2	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Reorganización del cronograma para adelantar tareas no condicionadas por la necesidad de ese material o equipo.	2	2	**4**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Inicio de la etapa de preconstrucción	Entrega final	Seguimiento y control por parte del Interventoría exigiendo el cumplimiento de actividades y tareas asignadas al cronograma	Durante la ejecución
9	General	Interno	Ejecución	Operacional	Calidad del Servicio Contratado	Deficiencia en la ejecución de las actividades contractuales. Problemas jurídicos	3	4	**7**	Riesgo Alto	Contratista	Suscribir póliza que garantice la calidad del servicio contratado	2	3	**5**	Riesgo Medio	SI	Supervisión	En la Ejecución del contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Supervisar la Calidad de cada uno de los procesos	Durante la ejecución
10	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Daños o pérdida de la información, que genere un impacto en el desarrollo del contrato que implique reproceso.	Retrasos en actividades Contractuales	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	Realizar constantemente un Backup o contar con respaldo de la información. Previendo la políticas de seguridad de la información determinadas por la Entidad	2	2	**4**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	En la Ejecución del contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Contar con programas de manejo y seguimiento de la información	Durante la ejecución

11	General	Externa	Ejecución	Operacional	Ocurrencia de fenómenos meteorológicos atípicos en en el Distro de Santiago de Cali.	Posible retraso del plan y cronograma de implementación.	3	2	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Reorganización del cronograma para adelantar tareas no condicionadas por los fenómenos meteorológicos atípicos y proponer un plan de contingencia donde se pueda adelantar las actividades con el menor impacto a su normal desarrollo	2	2	**4**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Inicio de la etapa de reconstrucción	entrega final	Monitoreo y ajuste constante por parte de la Interventoría	Durante la ejecución
12	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Prácticas inadecuadas de vigilancia y control.	Está relacionado con la deficiencia de control o falta de efectividad del personal del Contratista, que no permitan la ejecución del contrato calidad y/o especificaciones requeridas.	3	1	**4**	Riesgo Bajo	Contratista	Implementar formatos que permitan evidenciar el cumplimiento de calidad de los servicios de Contratista	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Semanalmente se deberá hacer seguimiento y balance de las actividades ejecutadas	Desarrollo del contrato

13	General	Externo	Ejecución	Operacional	Cuando los bienes entregados no cuentan con la calidad, ni en la cantidad contratada, es decir la aptitud de los mismos no satisfacen las necesidades para las cuales han sido contratados.	Falencias en las labores de la Contratista.	3	4	**7**	Riesgo Alto	Contratista	La Contratista asumirá su responsabilidad sobre los bienes ejecutados que no cumplan con las calidades y cantidades.	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y Interventoría	En la ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Documentación donde se soporte el seguimiento y recibo de las diferentes actividades que se desarrollan	Durante la Ejecución del contrato
14	General	Externo	Ejecución	Operacional	Accidentalidad y/o muerte del personal del Contratista	Demandas, indemnizaciones del personal fallecido	3	1	**4**	Riesgo Bajo	Contratista	El Contratista deberá capacitar a su personal sobre todo lo concerniente a salud ocupacional, seguridad industrial y deberá dotar los con los implementos necesarios para la correcta ejecución de sus trabajos. Además deberá asegurar que cuente con toda señalización y que el personal utilizado tenga la dotación y equipos de seguridad industrial de los trabajadores	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y la Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	El Contratista y la interventoría estarán obligados hacer el seguimiento y constancia de la utilización de los implementos de seguridad y señalización, también deberá garantizar que los trabajos a desarrollarse en alturas sean ejecutados por personal calificado en caso de que este sea necesario	Durante la Ejecución del contrato

15	General	Externo	Ejecución	Operacional	Aprobación tardía de terceros involucrados con el desarrollo del contrato tales como autoridades ambientales, de tránsito entre otros	El Contratista estaría incumpliendo ya que no se podría dar inicio a los trabajos o no hacer entrega de los mismos en plazos establecidos afectando así la entrega	2	4	**6**	Riesgo Alto	Contratista	La Interventoría realizará el trámite oportuno en los plazos pactados para obtener los permisos a que haya lugar.	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y la Interventoría	En la ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	El Contratista previo al inicio de los trabajos verificara que se cuente con las licencias y/o permisos necesarios, y durante la ejecución del mismo hará seguimiento a las mismas.	Durante la ejecución del contrato

16	General	Externo	Ejecución	Operacional	Perjuicios causados a terceros en la ejecución del contrato	Repetición de sanciones o multas a la Entidad por el daño causado	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	Atender los requerimientos que por causa de daños causados a terceros sean allegados en el desarrollo del contrato. Notificar a la aseguradora respecto al perjuicio causado en la ejecución del contrato. Verificar con el contratista las causas que derivaron en el perjuicio causado, y a partir de allí determinar el plan de acción a seguir. Acompañamiento del área jurídica en el tratamiento de la materialización del riesgo a implementar.	3	3	**6**	Riesgo Alto	SI	Contratista y la Interventoría	En la ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento y control por parte de la Interventoría. Identificación de alertas tempranas que se deben tener en cuenta durante la ejecución del contrato. Exigir póliza de responsabilidad civil extracontractual dentro del proceso contractual. Identificar el tipo de evento a atender y con base en esto plantear los requisitos habilitantes que deberán estipularse dentro del proceso (incluir los exigidos por las normas que se encuentren vigentes)	Durante la ejecución del contrato

17	General	Externo	Ejecución	Financiero	Variación en la TRM	Sobrecostos en la importación de suministro de ductería PVC	2	3	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Adquisición de insumos con el inicio del contrato	1	2	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Desde la adjudicación del contrato	Hasta la finalización del contrato	La Interventoría verificara cuando pone las órdenes de compra de los insumos	Mensual
18	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Reparación de obstrucciones en los ductos existentes del sistema semafórico.	Posible retraso en el plan y cronograma de implementación. Generación de costos adicionales a los contemplados	1	3	**4**	Riesgo Bajo	Contratista	Antes de las actividades de instalación hacer la verificación de canalizaciones. En el momento de la actividad se debe garantizar las conexiones para el correcto funcionamiento de la intersección.	1	2	**3**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Inicio de la etapa de plan de implementación.	Inicio de instalación de obras según cronograma	Visitas técnica del contratista y la Interventoría a cada uno de los puntos de la ciudad a intervenir.	Durante la ejecución del contrato

19	General	Externo	Ejecución	Fuerza Mayor Asegurable	Orden Público: Se refiere a los perjuicios o pérdida de los bienes a cargo del Contratista, causados por disturbios violentos, actos terroristas, paros, huelgas y demás que impida efectuar las actividades para implementación del SSI en la ciudad antes de ser entregadas y recibidas a satisfacción a la SdM.	Pérdida de bienes que retrasaría las actividades del Contratista. .	2	3	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Adquisición de amparos y pólizas.	1	2	**3**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	No estimable	No estimable	Desde la producción del hecho hasta la terminación del mismo.	Durante el momento en que se presente.
20	General	Externo	Ejecución	Sociales y Políticos	Afectación en el desarrollo del proyecto a causa de huelgas, asonadas, paros generales de trabajadores o de transporte, situaciones de orden público.	El Contratista estaría incumpliendo con el plazo establecido ya que no se podría hacer entrega del bien en las fechas acordadas.	3	4	**7**	Riesgo Alto	Contratista	La Interventoría debe velar porque el Contratista tenga un plan de contingencia para este tipo de eventos	3	1	**4**	Riesgo Bajo	NO	Contratista – entidad contratante e Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Controlar que se cuente con almacén para resguardar el equipamiento o instrumentación de trabajo	Durante la Ejecución del contrato

21	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Mayor tiempo de ejecución por causas no imputables al Contratista que no estén concedidas en las prórrogas y las adiciones	Sobrecosto del contrato	2	3	**5**	Riesgo Medio	Entidad Estatal	Garantizar que el cronograma de actividades, este sujeto a los tiempos reales, incluyendo imprevistos	1	1	**2**	Riesgo Bajo	NO	Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento a la programación, verificando el cumplimiento de los mismos y/o avance del % de ejecución del proyecto.	Durante la ejecución del contrato
22	General	Externo	Ejecución	Financiero	Fluctuación de las tasas de interés, tasa de cambio, variaciones cambiarias y financieras por causa micro o macroeconómicas	Posible iliquidez del Contratista que traería consigo el no pago oportuno al equipo de trabajo y por ende la posible salida de sus integrantes.	2	2	**4**	Riesgo Bajo	Contratista	El contratista deberá adquirir insumos al inicio del contrato. La Entidad Estatal deberá efectuar el pago oportuno de las actividades ejecutadas por el Contratista y a su vez, este pagará oportunamente las obligaciones relacionadas con el objeto contractual.	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista / Entidad Estatal	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	La interventoría verificará que el contratista realice las órdenes de compra de los insumos de manera oportuna. Cumplimiento con las fechas establecidas para el pago del Contratista de manera oportuna.	Durante la Ejecución del contrato

23	General	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Afectación en el desarrollo del proyecto por condiciones climáticas	No cumplimiento de los plazos establecidos para la ejecución del proyecto y costos adicionales al proyecto.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	El Contratista debe garantizar la utilización de aditivos o nuevas técnicas u horarios de trabajo a fin de cumplir con el cronograma establecido.	2	1	**3**	Riesgo Bajo	SI	Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento a la programación, verificando el cumplimiento de los mismos y/o avance del % de ejecución del proyecto.	Durante la Ejecución del contrato
24	General	Interno	Ejecución	Ambiental	Sanciones o compensaciones derivadas por permitir la ejecución de actividades que no estaban aprobadas por la autoridad ambiental	Costos adicionales asociados a las infracciones que se generan por inadecuados procesos y falta de control de las actividades ejecutadas por parte del Contratista.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	La Interventoría solo podrá permitir al Contratista la ejecución y/o desarrollo de actividades estén aprobados por la autoridad ambiental dando cumplimiento a la toda la reglamentación existente en materia ambiental	2	1	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento a los lineamientos aprobados por la autoridad ambiental.	Durante la Ejecución del contrato

25	General	Externo	Ejecución	Operacional	No pago de la seguridad social por parte del Contratista a favor suyo o de sus empleados	Demandas laborales por accidentes de trabajo, enfermedades profesionales y licencias	2	5	**7**	Riesgo Alto	Contratista	Verificar el pago oportuno de la seguridad social y parafiscal	1	1	**2**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Solicitando planillas de pago mensualmente	Durante la ejecución del contrato
26	General	Externo	Ejecución	Operacional	* Riesgo ocasionado a causa de la coordinación interinstitucional. * Dependen de decisiones de otras entidades oficiales	Retrasos en la ejecución de la Contratación	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista / Entidad	Solicitar al ente encargado emitir conceptos técnicos en el momento que se requiera. La entidad deberá dar respuesta al contratista en los plazos de ley y velará por la coordinación interinstitucional requerida para el desarrollo del proyecto.	3	2	**5**	Riesgo Medio	NO	Todos los interesados	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Socializando situaciones particulares del proyectos en comités	Durante la ejecución del contrato

27	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento del plazo contractual y obligaciones contractuales	Retrasos en la ejecución de la Contratación	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	Establecer un cronograma de actividades que sea una ruta a seguir donde se pueda determinar el avance	3	2	**5**	Riesgo Medio	NO	Contratista y Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Seguimiento al cronograma de actividades	Durante la ejecución del contrato
28	General	Externo	Ejecución	Operacional	Discrepancias entre Contratista y la Interventoría	El Contratista debe analizar de manera detallada el pliego de condiciones y las especificaciones técnicas de cada ítem ofertado.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista	Presentar póliza de cumplimiento total del contrato	1	2	**3**	Riesgo Bajo	NO	Contratista y Interventoría	En la Ejecución del Contrato	Fecha final de respuesta a observaciones y adendas finales	Verificación del documento	Durante la ejecución del contrato
29	Especifico	Externo	Ejecución	Ambientales	Daños ambientales por inadecuadas prácticas del proceso constructivo	Afectación, multas y sanciones al contratista.	1	4	**5**	Riesgo Medio	Contratista	Rigurosidad en la calidad, oportunidad y cumplimiento de los procesos constructivos y manejo de residuos de conformidad con las normas ambientales vigentes.	1	3	**4**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Durante toda la etapa de ejecución	Fin de la ejecución	Seguimiento de los diferentes procesos constructivos	Durante la ejecución del contrato

30	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incremento en el número de personal profesional y técnicos, insumos de obra y logísticos para cumplir con los tiempos de ejecución de la contratación.	Retraso en las actividades contractuales. Sobrecosto de la contratación.	2	2	**4**	Riesgo Bajo	Contratista	El Contratista deberá presentar oportunamente las hojas de vida del personal mínimo requerido y contar con los recursos para la ejecución del objeto contractual.	1	1	**2**	Riesgo Bajo	SI	Contratista	En la Ejecución del Contrato	Acta de terminación	Supervisión permanente por parte de la Entidad Estatal	Durante la Ejecución del contrato
31	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de idoneidad o falta de competencia o experiencia de los profesionales, para la ejecución o validación de las obras.	Retraso en las actividades contractuales. Sobrecosto en la Contratación.	3	3	**6**	Riesgo Alto	Contratista y Interventoría	El Contratista deberá presentar oportunamente las hojas de vida del personal mínimo requerido con las experiencias requeridas para la ejecución del objeto contractual.	2	2	**4**	Riesgo Bajo	SI	Entidad Estatal, Contratista y Interventoría	Presentación de la Oferta	Acta de terminación	Verificación de las hojas de vida del personal ofertado y seguimiento permanente de las actividades de la contratación.	Durante la Ejecución del contrato

32	General	Externo	Ejecución	Financiero	Insolvencia del Contratista	Atraso y terminación de contrato sin ejecutar la totalidad del mismo. Aplicación de pólizas	3	5	**8**	Riesgo Extremo	Contratista	En el proceso de planeación del contrato solicitar estados financieros a los proponentes. Respaldo económico amplio y suficiente	2	3	**5**	Riesgo Medio	SI	Contratista	Evaluación financiera de los proponentes	Liquidación del Contrato	Realizar evaluación económica (índice de liquidez y capital de trabajo).	Trimestral
33	General	Interno	Ejecución	Operacional	Confinamiento en virtud del COVID 19	Retraso en las actividades y Afectación en la póliza de seguridad social y posible sobre costo	1	2	**3**	Riesgo Bajo	Contratista	Contemplar costos en la oferta. Poner en práctica el plan de seguridad en el trabajo que debe estar contemplado por el Contratista.	1	1	**2**	Riesgo Bajo	SI	Entidad Estatal y Contratista	En la Ejecución del Contrato	Acta de terminación	Supervisión permanente por parte de la Entidad Estatal	Durante la Ejecución del contrato
34	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	No cumplimiento del objeto del contrato.	No culminación de las actividades contractuales. Problemas jurídicos	3	5	**8**	Riesgo Extremo	Contratista	La Interventoría debe realizar revisión constante del contrato y del cumplimiento de las obligaciones contractuales.	2	3	**5**	Riesgo Medio	Si	Interventoría	Presentación de la Oferta	Acta de terminación	Seguimiento al cronograma de actividades	Durante la Ejecución del contrato

Proyectó y Elaboró: Ing. Milton Cesar Ortiz López - Profesional Contratista