En cumplimiento de las directrices establecidas para dar inicio a los procesos de adquisición de bienes, obras y/o servicios en la Entidad (con excepción de los contratos directos por la causal de prestación de servicios), a continuación, se detalla la información del requerimiento:

a.	Justificación de la necesidad que se pretende satisfacer con la contratación

Dando cumplimiento al Decreto 2383 de 2015 Por el cual se reglamenta la prestación del servicio educativo en el marco del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes y se adiciona al Decreto 1075 de 2015 – Único Reglamentario del Sector Educación.

Este proyecto aporta a la atención de un población específica y particular, buscando dar cumplimiento al restablecimiento del derecho a la educación de los adolescentes y jóvenes en conflicto con la Ley en el marco del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente. La educación en el SRPA considera entre sus principios un proceso de transformación de la gestión educativa hacia el enfoque de inclusión a través de la contribución al fortalecimiento e implementación de una estrategia educativa que aporte a la puesta en práctica de los aspectos establecidos en el marco legal vigente y al fortalecimiento de procesos pedagógicos innovadores, situados, ajustados a las características y condiciones de los jóvenes que conforman el SRPA de manera que contribuya a su formación como seres integrales, motive su interés por el conocimiento y desarrollo de competencias, aporte al acceso y permanencia en el sistema educativo y logre reintegrarlo a la sociedad.

De esta manera es de gran importancia la capacitación a los docentes de planta nombrados para la atención del SRPA en flexibilización, estrategias metodológicas, acompañamiento en diseño y elaboración de guías y contenidos educativos adaptados a las dinámicas educativas de los centros de formación y de la población del SRPA.

Los modelos educativos flexibles son estrategias de cobertura, calidad, pertinencia y equidad del servicio público educativo, así como de permanencia de la población estudiantil en el servicio educativo, los cuales asumen los procesos de enseñanza-aprendizaje dentro de la educación formal con alternativas escolarizadas y semiescolarizadas que se ajustan a las necesidades de los estudiantes en términos de tiempo, ubicación geográfica y condiciones de vulnerabilidad.

La Secretaría de Educación, Para atender la necesidad anteriormente descrita, ha inscrito en el banco de proyectos del Distrito el proyecto de inversión denominado: “MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN EDUCATIVA DE LOS JOVENES DEL SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL ADOLESCENTE EN SANTIAGO DE CALI, FICHA BP.26003711, vigencia 2022”.

De conformidad con el perfil del contratista requerido por la Secretaría de Educación, se identificó que la entidad con la experiencia y la idoneidad para desarrollar las actividades pertinentes, que cumple con los requisitos necesarios para la adecuada ejecución del

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

	proyecto es: “LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ANTONIO JOSÉ CAMACHO”
b.	Objeto a contratar (con el correspondiente alcance si aplica)
	La Secretaría de Educación necesita realizar Capacitación y acompañamiento a docentes en la Implementación de estrategias pedagógicas inclusivas con enfoque diferencial para atender a los jóvenes pertenecientes al sistema de responsabilidad penal adolescente (SRPA) de la IEO Ciudad de Cali y capacitación a docentes de IEO que atienden estudiantes con medidas no privativas.
c.	Descripción detallada del bien y/o servicio a adquirir con las especificaciones técnicas de
	acuerdo a la necesidad. Aportar ficha técnica si aplica. CAPACITACIONES: 1. Capacitar a docentes que atienden a estudiantes del SRPA en diseño de contenidos educativos y herramientas pedagógicas relacionadas con los Objetivos Virtuales de Aprendizaje. - Talleres de capacitación de docentes en OVA (Objetos Virtuales de Aprendizaje) y recursos digitales con objetivos educacionales. 3 sesiones de 4 horas para capacitar a 26 docentes. - 3 sesiones de 4 horas de Asesoría y acompañamiento en diseño y elaboración de contenidos OVA para la población del SRPA, Nota: los formadores deben tener experiencia en educación, tics y contenidos educativos digitales 2. Capacitar a docentes del SRPA Metodologías por proyectos y flexibilización curricular. - Talleres de capacitación docentes en los siguientes temas: flexibilización curricular, trabajo por proyectos y proyectos pedagógicos productivos, principios de la educación flexible, Neurociencias en la educación. 5 Sesiones de 8 horas para capacitar a 26 docentes. Nota: los formadores deben tener experiencia en educación, en implementación de metodologías flexibles y nivel de formación Maestría 3. Realizar talleres de manejo, clima de aula y resolución pacífica de conflicto - Talleres de capacitación en clima de aula, trámite y resolución pacífica del conflicto para 26 docentes del SRPA, 3 sesiones de 4 horas Tallerista tener experiencia en educación, en implementación de metodologías flexibles. 4. Realizar talleres para cuidado del cuidador, salud mental y emocional - 3 Sesiones de 8 horas de cuidado emocional y cuidado al cuidador, para 26 docentes del SRPA, incluye alquiler de un espacio campestre, alimentación y transporte de los participantes. 5. Capacitar y acompañar a las IEO que tienen población SRPA - Capacitación de 2 sesiones de 4 horas en SRPA y estrategias de atención educativa para población con medidas no privativas divido en dos grupos de 45 docentes. DOTACION 6. Dotar material fungible para el desarrollo de estrategias educativas con estudiantes,

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

	para 14 grupos, cada paquete por grupo debe contener: 1 paquete de papel surtido que contiene: 1 paquete de 5 octavos de cartón paja, 1 paquete de 5 octavos de papel silueta, 1 paquete de 5 octavos de cartulina, 1 paquete de 5 octavos de papel crepé,4 cajas de plastilina, 3 marcadores de colores surtidos, 2 frascos de ega 250 gr, 5 vinilos colores surtidos de 250 gr, 1 cinta de enmascarar gruesa, 1 resma de papel, 2 cajas de colores. ACOMPAÑAMIENTO 7. Acompañamiento pedagógico en la Elaboración de guías de trabajo por niveles educativos para la atención de SRPA - Asesoría pedagógica en elaboración de contenidos de 1 guía para atención de población SRPA en integración de áreas conforme a Los Lineamientos Curriculares, Los Estándares Básicos de Competencias y Las Orientaciones Pedagógicas de las áreas obligatorias y fundamentales. - Diseño, ilustración, diagramación y corrección de estilo de 1 cartilla de guías pedagógicas, 1 guía que corresponda a un ciclo educativo priorizado por la IEO de 50 páginas. 8. Realizar acompañamiento pedagógico in situ en el desarrollo de estrategias educativas pertinentes en la atención de la población SRPA - Sesiones de acompañamiento pedagógico in situ a docentes para la implementación de estrategia de atención a población SRPA - Se realizarán 35 acompañamientos a los docentes de la IEO Ciudad de Cali, que tienden población del SRPA con intensidad de 3 horas por sesión.
d.	Número del Id de la adquisición en el PAA.
	12114
e.	Fecha en la que requiere satisfacer la necesidad, plazo y lugar de ejecución (tener en cuenta los tiempos de planeación, contratación y perfeccionamiento).
	Mes de propuesta en agosto para inicio de ejecución en agosto con el fin de adelantar el acompañamiento en la IEO Ciudad de Cali sedes Buen Pastor y Valle del Lili y con docentes de IEO que atienden jóvenes con medidas no privativas
f.	Obligaciones específicas del contratista.
	1. Capacitar a docentes que atienden a estudiantes del SRPA en diseño de contenidos educativos y herramientas pedagógicas relacionadas con los Objetivos Virtuales de Aprendizaje. 2. Dotar material fungible para el desarrollo de estrategias educativas con estudiantes, para

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

	14 grupos 3. Elaborar 1 guía de trabajo para nivel educativo para la atención de SRPA. 4. Capacitar a docentes del SRPA Metodologías por proyectos y flexibilización curricular. 5. Realizar talleres de manejo, clima de aula y resolución pacífica de conflicto 6. Realizar acompañamiento pedagógico in situ en el desarrollo de estrategias educativas pertinentes en la atención de la población SRPA 7. Realizar talleres para cuidado del cuidador, salud mental y emocional con los docentes que atienden población del SRPA 8. Capacitar a docentes de IEO que tienen población SRPA con medida no privativa
g.	En caso de requerimientos financiados con recursos de inversión remitir Ficha EBI y cadena de valor.
	Se anexa Ficha EBI
h.	Cuando el objeto del proceso de contratación requiera de su validación por parte de otro organismo, de acuerdo a sus funciones, se debe anexar el respectivo aval en la forma que lo establezca este organismo.
	N/A
i.	¿Esta adquisición corresponde a bienes de uso común?
	Si_____No_x_____ Si son bienes o servicios de uso común adjuntar ficha técnica, si aplica.

Valor del contrato

SETENTA Y CINCO MILLONES CUARENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS TREINTA Y OCHO MIÑ PESOS MCTE ($ 75.043.938), incluidos los impuestos y gastos a que haya lugar.

Un primer pago por la suma de TREINTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS VEINTI UN MIL NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE PESOS MCTE ($ 37.521.969), una vez se haya recibido a satisfacción de la supervisión los Productos No. 1, 2, 3, 4, 5, y 6 contemplados en el requerimiento (Matriz detallada de verificación de productos requeridos)

Un segundo y último pago por la suma de TREINTA Y SIETE MILLONES QUINIENTOS VEINTI UN MIL NOVECIENTOS SESENTA Y NUEVE PESOS MCTE ($ 37.521.969), una vez se haya recibido a satisfacción de la supervisión los Productos No. 5, 6, 7, 8, 9 y 10. 11 y 12 contemplados en el requerimiento (Matriz detallada de verificación de productos requeridos)

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

ACTIVIDAD GENERAL	ACTIVIDAD DETALLADA	RESULTADOS ESPERADOS	METODOLOGÍA	INDICADOR
Realizar Capacitación a docentes que atienden a estudiantes del SRPA en diseño de contenidos educativos y herramientas pedagógicas relacionadas con los Objetivos Virtuales de Aprendizaje	Talleres de capacitación de docentes en OVA (Objetos Virtuales de Aprendizaje) y recursos digitales con objetivos educacionales. 3 sesiones de 4 horas para capacitar a 26 docentes. 3 sesiones de 4 horas de Asesoría y acompañamiento en diseño y elaboración de contenidos OVA para la población del SRPA, Nota: los formadores deben tener experiencia en educación, tics y contenidos educativos digitales, las capacitaciones deben ser acordados en horarios con los directivos docentes e incluyen refrigerios.	Docentes del SRPA capacitados en OVAs en donde se cumpla con: 3 sesiones de 4 horas para capacitar a 26 docentes y 3 sesiones de 4 horas de Asesoría y acompañamiento en diseño y elaboración de contenidos OVA para la población del SRPA Dictado por Tallerista con experiencia en desarrollo de temas especificado.	Capacitar a Docentes del SRPA capacitados, dando cumplimiento a la intensidad 24 horas incluye , teorica y práctica, refrigerios y el horario se acuerda con los directivos docentes	Docentes de las sedes Buen Pastor y Valle del Lili capacitados
Realizar Capacitación a docentes del SRPA Metodologías por proyectos y flexibilización curricular	Talleres de capacitación docentes en los siguientes temas: flexibilización curricular, trabajo por proyectos y proyectos pedagógicos productivos, principios de la educación flexible, Neurociencias en la educación. 5 Sesiones de 8 horas para capacitar a 26 docentes, énfasis en estrategias didácticas para población en contexto de encierro. Nota: los formadores deben tener experiencia en educación, en implementación de metodologías flexibles y nivel de formación Maestría, las capacitaciones deben ser acordados en horarios con los directivos docentes e incluyen refrigerios.	Docentes del SRPA capacitados en temas educativos relacionados con la atención pertinente e inclusiva para la población del SRPA	Capacitación con intensidad de 40 horas a docentes incluye refrigerios y el horario se acuerda con directivos docentes	Docentes de las sedes Buen Pastor y Valle del Lili capacitados
Realizar talleres de manejo, clima de aula y resolución pacífica de conflictos	Desarrollar los Talleres de capacitación en clima de aula, trámite y resolución pacífica del conflicto para 26 docentes del SRPA, actividad que debe ejecutarse mediante el cumplimiento de 3 sesiones de	100% de docentes del SRPA capacitados en trámite y resolución pacífica e conflictos	3 sesiones de 4 horas para una intensidad total de 16 horas , incluye refrigerios, los horarios de capacitación se	Docentes de las sedes Buen Pastor y Valle del Lili capacitados

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

	4 horas para cada sesión Nota: las capacitaciones deben ser acordados en horarios con los directivos docentes e incluyen refrigerio por cada encuentro con los docentes		acuerdan con los directivos docentes	
Realizar talleres para cuidado del cuidador, salud mental y emocional	Desarrollar talleres dedicados al cuidado del cuidador, ejecutando 3 Sesiones de 8 horas para los docentes del SRPA desarrollando temas especiales para la salud mental de los docentes que atienden población del SRPA, incluye alquiler de un espacio campestre, alimentación y transporte de los participantes.	3 sesiones de cuidado al cuidador , salud mental y emocional desarrollado con docentes del SRPA	Desarrollar sesiones en un lugar campestre sesiones de 8 horas por tres días, debe ser acordado con los directivos docentes, incluye transporte, refrigerios y almuerzos para los participantes.	Docentes de las sedes Buen Pastor y Valle del Lili capacitados
Realizar capacitación y acompañamiento a las IEO que tienen población SRPA	Desarrollar 2 sesiones de capacitación con una intensidad horaria de 4 horas en decreto 2383, lineamientos de atención educativa SRPA y en estrategias de atención educativa para población con medidas no privativas de la libertad, divido en dos grupos de 45 docentes. Nota: se debe realizar entrega de refrigerios en cada sesión por participante.	Docentes de IEO capacitados en estrategias de atención educativa para población con medidas no privativas de la libertad	90 docentes de IEO capacitados durante 8 horas en temas relacionados con el decreto 2383 y lineamientos de atención a la población del SRPA incluye refrigerios y auditorio para desarrollo de sesiones	90 docentes de IEO de Cali capacitados
Dotar material fungible para el desarrollo de estrategias educativas con estudiantes, para14 grupos	Realizar la entrega de los siguientes materiales fungibles para 14 grupos, el paquete por grupo debe contener: 1 paquete de 5 octavos de cartón paja, 1 paquete de 5 octavos de papel silueta 1 paquete de 5 octavos de cartulina 1 paquete de 5 octavos de papel crepé 4 cajas de plastilina 3 marcadores de colores surtidos 2 frascos de ega 250 gr 5 vinilos colores surtidos de 250 gr 1 cinta de enmascarar gruesa 1 resma de papel 2 cajas de colores 5 pinceles diferentes tamaños	14 paquetes con el contenido de los materiales fungibles establecidos en la actividad 6 contenida en los estudios previos para entregar a 1 4 grupos	Realizar la entrega del 100% de los materiales fungibles detallados un (1) paquete a entregar a cada grupo (14 Grupos)	Un (1) paquete de materiales fungibles, para un total de 14 grupos

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

Realizar acompañamiento pedagógico en la Elaboración de 1 guía de trabajo para estudiantes en un nivel educativo priorizado para la atención de SRPA	Desarrollar las actividades de acompañamiento y asesoría pedagógica a los Docentes de SRPA en el desarrollo de contenidos para la Elaboración de 1 guía de trabajo para estudiantes para la atención de SRPA conforme a los referentes de calidad.	Guía para atención de población SRPA en integración de áreas conforme a Los Lineamientos Curriculares, Los Estándares Básicos de Competencias y Las Orientaciones Pedagógicas de las áreas obligatorias y fundamentales, de acuerdo a las asesorías pedagógicas brindadas a los docentes del SRPA. 1 guía de 50 páginas. Impresión y suministro de material pedagógico, guía especializada por áreas de conocimiento, nivel y referentes de calidad. Impresiones guías full color 50 páginas, cocido y con caratula plastificada para la atención de estudiante en las sedes educativas El Buen Pastor y Valle del Lili. 100 guías impresas.	Realizar el acompañamiento y asesoría a los docentes de SRPA para la elaboración de 1 guía para el desarrollo del trabajo con estudiantes de SRPA. Realizar el diseño y ajuste de las guías y la impresión de las mismas	100 guías impresas de apoyo para la atención del SRPA
Realizar acompañamiento pedagógico in situ en el desarrollo de estrategias educativas pertinentes en la atención de la población SRPA	Realizar acompañamiento y asesoría pedagógica in situ en el desarrollo de estrategias educativas pertinentes en la atención de la población SRPA	35 visitas de acompañamientos a los docentes de la IEO Ciudad de Cali en aulas de clase , que tienden población del SRPA con intensidad de 3 horas por sesión	Desarrollar 35 de sesiones de acompañamiento pedagógico en los centros de formación in situ a docentes para la implementación de estrategia de atención a población SRPA, el asesor debe retroalimentar la sesión y proponer alternativas de estrategias que sean pertinentes en el contexto de SRPA	100% de las sesiones de acompañamiento pedagógico In Situ realizadas
Realizado por: Heberto Asprilla , Paola Rivera				

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

Se anexa matriz detallada de verificación de productos requeridos

PRODUCTO	DETALLADO
1 (Cuota1)	Las hojas de vida del personal requerido, las hoja de vida deben contener toda la información solicitada, incluyendo copia de los certificados académicos que acrediten pregrados, especializaciones y maestrías (si es del caso) y las constancias laborales de trabajos desarrollados y que sean solicitados.
2 (Cuota 1)	Propuesta con el contenido de las temáticas que correspondan al número de sesiones y metodología e intensidad horaria para cada sesión con la cual se desarrollaran las capacitaciones a los docentes. (Capacitación a docentes que atienden a estudiantes del SRPA en diseño de contenidos educativos y herramientas pedagógicas relacionadas con los Objetivos Virtuales de Aprendizaje. Capacitación a docentes del SRPA Metodologías por proyectos y flexibilización curricular. Capacitación y acompañamiento a las IEO que tienen población SRPA). Diseñar un plan formativo para el desarrollo de los Realizar talleres: Manejo, clima de aula resolución pacífica de conflictos para 26 docentes del SRPA, en los cuales se debe cumplir 3 sesiones de 4 horas para una intensidad total de 16 horas. Realizar talleres para cuidado del cuidador, salud mental y emocional Presentar la propuesta o el menú de los refrigerios contemplados para cada uno de los talleres y sesiones de capacitación
3 Cuota (1)	Registros fotográficos y de asistencias del 100% del personal docente asistente número de sesiones de capacitación, dando cumplimiento a la intensidad horaria. Registros de firmas de entrega de los refrigerios establecidos para cada sesión. (se pagaran por número de refrigerios entregados y verificados de entrega por la supervisión
4 Cuota (1)	Registros fotográficos. Registros de asistencias de los 26 docentes que participan de los talleres de manejo, clima de aula y resolución pacífica de conflictos Registros de firmas de entrega de los refrigerios establecidos para cada sesión. (se pagaran por número de refrigerios entregados y verificados de entrega por la supervisión
5 Cuota (1 y 2)	Registros de asistencias y fotográficos de las sesiones del 50 de las sesiones establecidas para las capacitaciones a los talleres de manejo, clima de aula y resolución pacífica de conflictos Registros de firmas de entrega de los refrigerios establecidos para cada sesión. (se pagaran por número de refrigerios entregados y verificados de entrega por la supervisión)

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

PRODUCTO	DETALLADO
6 Cuota (1 y 2)	Presentar informe de las actividades desarrolladas contempladas para los pagos de las cuota 1 y 2, en el formato indicado por la supervisión del contrato
7 Cota (2)	Entregar material fungible para 14 grupos, (el paquete por grupo debe contener: 1 paquete de 5 octavos de cartón paja, 1 paquete de 5 octavos de papel silueta, 1 paquete de 5 octavos de cartulina, 1 paquete de 5 octavos de papel crepé, 4 cajas de plastilina, 3 marcadores de colores surtidos, 2 frascos de ega 250 gr, 5 vinilos colores surtidos de 250 gr, 1 cinta de enmascarar gruesa, 1 resma de papel, 2 cajas de colores y 5 pinceles diferentes tamaños) para el desarrollo de estrategias educativas con estudiantes. Registros de fotográfico y de entrega de los materiales fungibles, los registros de entrega debe contener los detalles del tipo de material, cantidad y datos de las personas que entregan y reciben
8 Cuota (2)	Entrega de un (1) Guía de 50 páginas. (Impresión y suministro de material pedagógico, guía especializada por áreas de conocimiento, nivel y referentes de calidad. Impresiones guía full color 50 páginas, cocido y con caratula plastificada para la atención de estudiante en las sedes educativas El Buen Pastor y Valle del Lili. 100 guías impresas.
9 (cuota 2)	35 Actas y registros de asistencia Visitas de acompañamiento in situ para implementación del desarrollo de las estrategias educativas pertinentes en la atención de la población SRPA y de fortalecimiento de las prácticas de los docentes capacitados.
10 (cuota 2)	Sistematización de la experiencia del acompañamiento in situ para la implementación de las estrategias educativas en la atención de la población estudiantil del SRPA en las prácticas de los docentes
11 (cuota 2)	Una vez finalice el objeto del contrato, el (la) CONTRATISTA deberá entregar al supervisor del mismo, un informe consolidado de las actividades realizadas durante su ejecución, así como los archivos físicos y magnéticos con las respectivas evidencias que se hubieren generado durante la ejecución del mismo. Los informes antes citados deben entregarse en 1 copia de seguridad, que deberá reposar en el expediente contractual.
12 (cuota 2)	Y entregar una vez finalizado el plazo del contrato interadministrativo y de acuerdo con las normas de archivo nacional a la Alcaldía de Santiago de Cali, los documentos que en desarrollo del convenio se le hayan entregado e igualmente todos los productos y archivos que se hayan generado en cumplimiento de sus obligaciones.

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.

EQUIPO MINIMO REQUERIDO

Cantidad	Descripción	Perfil Profesional	Experiencia	Documentos
1	Coordinador pedagógico	Licenciado en cualquier área con postgrado en educación con experiencia en asesoría pedagógica	El coordinador del proyecto cuenta con experiencia de 2 años o más en asesoría pedagógica	Hoja de vida con los respectivos soportes y certificado donde conste la experiencia
1	Tallerista	Licenciado en educación	2 años de experiencia en implementación en metodologías flexibles y/o aprendizaje basado en proyectos	Hoja de vida con los respectivos soportes y certificado donde conste la experiencia
1	Tallerista	Licenciado en educación	2 años con experiencia en desarrollo de contenidos educativos con herramientas TIC	Hoja de vida con los respectivos soportes y certificado donde conste la experiencia
1	Técnico operativo	Técnico o persona con al menos seis semestres en carrera administrativa	6 meses de experiencia en logística	Hoja de vida con los respectivos soportes y certificado donde conste la experiencia

Este documento es el insumo base para la estructuración del proceso de contratación. No obstante, la información aquí contenida puede variar en virtud del estudio del sector que se desarrolle durante el proceso de planeación de la adquisición.

Atentamente,

PAOLA RIVERA DELGADO



Profesional Universitaria

Este documento es propiedad de la Administración Central del Municipio de Santiago de Cali. Prohibida su alteración o modificación por cualquier medio, sin previa autorización del Alcalde.