REPÚBLICA DE COLOMBIA MINISTERIO DE TRANSPORTE

PROGRAMA DE APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA NUEVA POLÍTICA NACIONAL LOGÍSTICA

"DESARROLLAR EL ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y EL ANÁLISIS DE MACRO LOCALIZACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DE UNA PLATAFORMA LOGÍSTICA AERONÁUTICA DE CARÁCTER AEROESPACIAL"

ACTA REUNIÓN DE NEGOCIACION MT-PNL -021-2022 SELECCIÓN BASADA EN LA CALIFICACION DE LOS CONSULTORES – SCC

En la ciudad de Bogotá D.C., a los cinco días (5) del mes de septiembre de 2022, siendo las quince horas de Colombia (15:00), de acuerdo con la conclusión del Informe de Evaluación basada en la calificación de los consultores de del proceso MT-PNL -021-2022 se procedió a iniciar la negociación del contrato con la firma consultora CONARCON que tiene por objeto de "DESARROLLAR EL ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y EL ANÁLISIS DE MACRO LOCALIZACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DE UNA PLATAFORMA LOGÍSTICA AERONÁUTICA DE CARÁCTER AEROESPACIAL".

ASISTENTES A LA REUNIÓN:

POR LA FIRMA CONSULTORA:

JEAN CHRISTIAN TRUJILLO GÓMEZ – Representante Legal
VLADIMIR AUGUSTO CASTRO MENDOZA– Director del Proyecto
HANS JONATHAN TRUJILLO GÓMEZ– Especialista Técnico Principal
CHRISTIAN ANDRÉS TRUJILLO GÓMEZ– Especialista Financiero Principal
ANA MILENA LEMUS Arias – Coordinadora Comercial

POR EL MINISTERIO DE TRANSPORTE:

JOSE SEBASTIAN TALERO – Coordinador Técnico Grupo de Logística
ALVARO TORRES GUERRERO Coordinador Operativo Grupo de Logística
ALEXANDER GUERRERO CUBIDES – Especialista de Adquisiciones Grupo de Logística
JENNY ALEXANDRA HERNANDEZ ARIZA- Especialista Jurídica Grupo de Logística
JOSE LUIS PARDO- Consultor Grupo de Logística
JUAN CARLOS MARTINEZ - Consultor Grupo de Logística
FABIO HERNAN SANCHEZ TORRES - Consultor Grupo de Logística

Atención virtual de lunes a viernes desde las 8:30am – 4:30pm, Agendando su cita a través del enlace: https://bit.ly/2UFTeTf
Línea de Servicio al Ciudadano: (+57) 601 3240800 op. 1 Línea gratuita nacional: 018000 112042
Radicación de PQRS-WEB: https://mintransporte.powerappsportals.com
Correo electrónico: servicioalciudadano@mintransporte.gov.co

ANTECEDENTES

1. El 2 de mayo de 2022, el Banco Interamericano de Desarrollo entrega la revisión para anuncio de manifestación de interés (AMI).

2. El 23 de mayo de 2022, se publicó en el Portal Único de Contratación, la Solicitud de Expresiones de Interés bajo el número MT-PNL-021-2022.

3. El 2 de junio de 2022 se publicó la Adenda # 1 donde se modifica el cronograma en su plazo de entrega para el 13 de junio 2022

4. El 13 de junio de 2022, se recibieron las siguientes expresiones de interés:

Nombre de la empresa	País
1.CONARCON	COLOMBIA
2.UPTC	COLOMBIA
3.STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED SUCURSAL COLOMBIA	COLOMBIA
4.SIGMA	COLOMBIA
5.BETA GROUP	COLOMBIA
6.INFOMETRICA	COLOMBIA

5. El 24 de junio de 2022, se conforma la Lista Corta y Solicitud Estándar de Propuesta, la cual quedó conformada así:

De acuerdo con lo anterior, se organiza la experiencia relacionada, considerando que las firmas más apropiadas para conformar la lista corta son:

	1 o 0	1 a 5	1 a 5	1 a 5	1 o 0		
Consultor	**Contratos con Entidad publica o privada**	**Estudios de caracterización**	**Estudios de oferta y demanda**	**Estudios de buenas prácticas en logísticay servicios logísticos**	**Número de contratos**	**CUMPLE /NO CUMPLE**	**TOTAL**
1.SIGMA	1	0	4	5	1	CUMPLE	11
2.INFOMETRICA	2	2	0	0	2	CUMPLE	6
3.UPTC	2	4	3	0	2	CUMPLE	11
4.STEER	4	5	11	2	4	CUMPLE	26
5.CONARCON	1	12	0	3	4	CUMPLE	20

6. El 28 de Junio de 2022, Teniendo en cuenta los puntajes obtenidos en cada uno de los criterios de calificación y su suma total; el proponente denominado STEER , obtuvo la mejor calificación, se llama a la presentación de propuesta técnica y económica a esta firma calificada en el primer lugar por tratarse de una Selección basada en Calificación de los consultores SCC, de conformidad a lo establecido en la norma GN -2350-15 del Banco Interamericano de Desarrollo.

7. El 13 de julio de 2022 la firma STEER manifiesta por medio de comunicación escrita, el desistimiento y la no continuación al proceso.

8. El 18 de Julio de 2022 teniendo en cuenta el aviso de la no presentación de la propuesta técnica y financiera por parte de la firma STEER , se llama a la firma CONARCON que ocupo el segundo lugar en orden de elegibilidad por tratarse de una Selección basada en Calificación de los consultores SCC, de conformidad a lo establecido en la norma GN

-2350-15 del Banco Interamericano de Desarrollo.

9. EL 5 Y 8 de agosto de 2022 respectivamente la firma CONARCON realiza observaciones.

10. El 18 de agosto de 2022, tal como consta en el Acta de apertura de propuestas, se recibió la propuesta del proponente denominado CONARCON.

11. El 22 de Agosto o de 2022 se solita aclaración a la firma en lo referente a los soportes de experiencia del equipo presentado.

12. El 24 de Agosto la firma CONARCON remite los soportes solicitados de la experiencia laboral y académica del equipo de trabajo presentado.

1. NEGOCIACIONES

Como prerrequisito para atender las negociaciones, se procedió a:

●Verificar que el representante que se presentó a nombre de la firma CONARCON. Al respecto el Señor JEAN CHRISTIAN TRUJILLO GOMEZ - Representante Legal presentó cedula de ciudadanía. El Ministerio de Transporte luego de revisar los documentos aportados, manifestó su conformidad con los mismos y estimó procedente continuar con la negociación.

●Confirmar la disponibilidad de todo el personal profesional propuesto. Ante la pregunta que en tal sentido se hiciera, la firma consultora hizo expresa y clara ratificación en el sentido de que todos y cada uno de los profesionales presentados cuentan con la disponibilidad señalada en los términos de su propuesta.

2. NEGOCIACIONES TÉCNICAS

El Ministerio de Transporte considera importante que la firma consultora CONARCON, tenga en cuenta las siguientes precisiones para el desarrollo adecuado de la consultoría en cuanto a:

A. Enfoque técnico

Estrategias propuestas

- No solamente se debe acceder a información secundaria disponible.
- Se recopilarán otros documentos referentes al medio aeroespacial nacional e
- internacional y/o relacionados con iniciativas de proyectos de ILES en el país, como lo son: la Plataforma Logística del Eje Cafetero, La Plataforma Logística Multimodal de la Dorada, la Plataforma Logística de Barrancabermeja y el Puerto Seco de Bosconia.
- No se mencionan ILEs relacionadas con el sector aeroespacial a nivel internacional. La identificación de actores internacionales es clave
- No es claro como atienden las necesidades de las actuales actividades aeronáuticas civil y militar, las capacidades de uso de tecnología aeroespacial, tanto para el desarrollo económico, como identificación potencial de desarrollo (ILE).

Coherencia e innovación

No sería una herramienta tan flexible, ya que dependerán de factores como tiempo de investigación y consulta de material existente para dejar de lado lo planificado en instancias

paralelas a esta consultoría. Lo que Conarcon desarrollará es una investigación de elementos que puedan aportar al presente estudio y procurará por la integración funcional de los mismos.

A lo que la firma respondió:

De acuerdo con la apreciación de la entidad. El estudio partirá de información secundaria proveniente de diferentes fuentes, incluyendo el del "Análisis del mercado aeroespacial e identificación de servicios logísticos para el mercado aeroespacial", desarrollado en 2020 por el Grupo de Planificación Aeroportuaria de la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil. Se analizará entonces información desde diversas disciplinas, intercambiando conceptos y midiendo alternativas de escenarios para determinar la prefactibilidad, macro localización y dimensionamiento de una plataforma logística de las características necesaria para atender un mercado de las exigencias de la industria aeroespacial. Como resultado del estudio se realizarán adicionalmente, las recomendaciones técnicas, legales, financieras, ambientales y sociales a nivel de prefactibilidad, para facilitar las siguientes fases que deberá surtir la planificación integral de la ILE aeronáutica de carácter aeroespacial

B. Metodología con plan de actividades

Desarrollo de las actividades y procesamiento de insumos

- No solamente debemos revisar la situación de las ILEs en Colombia - es importante identificar la situación de ILEs a nivel internacional.
- En lo referente al impacto potencial sobre la economía colombiana, se revisarán aspectos relativos a: Potencial de consumo pero es necesario identificar oferta y mercado.
- De acuerdo con los resultados del análisis del mercado aeroespacial nacional e internacional, de los criterios ambientales, sociales, jurídicos, financieros, territoriales y de política pública - faltan criterios técnicos

Utilización de herramientas

- No se evidencia propuesta de uso de herramientas tecnológicas

Plan de actividades y subactividades detallado

- NO existe detalle de subactividades.

- Tendrán que tener presente el análisis detallado de las recomendaciones técnicas, legales, financieras, ambientales y sociales a nivel de prefactibilidad, con el fin de que la planificación integral de la ILE de la industria aeronáutica y aeroespacial esté bien encaminada desde estas etapas tempranas y de esta manera contribuir con el éxito de las venideras (factibilidad, estructuración integral, etc.). Se necesitan en el documento final.

A lo que la firma respondió:

Una vez se haya desarrollado la recopilación y el análisis de la información secundaria

disponible, Conarcon realizará como parte del producto 1, la revisión del cronograma del plan de trabajo que se formuló como parte de la propuesta. El plan de trabajo a presentar desagregará de manera detallada las subactividades enmarcadas en las actividades principales, identificando adicionalmente las de ruta critica del estudio, de tal manera que se prioricen y se lleve a cabo sobre ellas, la inversión de los recursos disponibles en pro del cumplimiento de los trabajos en los plazos estipulados para cada fase.

C. Cronograma

Precedencias entre actividades y ruta crítica

- La ruta crítica no está definida

Descripción de la secuencia de actividades

- Queda pendiente la secuencia de actividades.

A lo que la firma respondió:

El cronograma del plan de trabajo que se desarrollará como parte del producto 1 de la consultoría, se definirá como una lista de tareas que se mostrarán en un diagrama de Gantt, con el fin de visualizar las dependencias entre las tareas y, comprender adicionalmente las tareas de ruta crítica del proyecto.

D. Organización y dotación

Dedicación

- No se menciona para cada cargo la dedicación que van a tener en el desarrollo del proyecto

A lo que la firma respondió:

Conarcon garantiza la dedicación que sea necesaria de cada uno de los miembros del equipo técnico, para el buen desarrollo del proyecto, tanto desde la planificación integral del estudio como de los alcances específicos de cada uno de los componentes asociados a cada especialidad.

3. PRODUCTOS: La entrega de los productos queda establecida de la siguiente manera:

PRODUCTO 1 – PLAN DE TRABAJO
La firma consultora deberá presentarlo una (1) semana después de la fecha de suscripción del contrato, el cual deberá incluir lo siguiente:

- Metodología y descripción de las actividades a realizar y sus criterios de ejecución, incluyendo las observaciones, si las hubiera, que el Comité Técnico realice durante la negociación de la propuesta técnica.
- Presentación del equipo de trabajo y el cronograma de actividades por semana

precisando las fechas de inicio y terminación de las mismas. Este cronograma deberá estar ajustado al plazo establecido para la entrega de los informes en estos términos de referencia a partir de la suscripción del contrato

- Informe resultado de la revisión, el análisis y la compilación de los aspectos más importantes del documento análisis del mercado aeroespacial nacional e internacional realizado por la Aeronáutica Civil en 2020 (hito 1 de la acción 2.13 del CONPES 3982) y la actualización de la identificación realizada para los servicios logísticos requeridos por sector

El documento deberá ser entregado en medio magnético, en Microsoft Office, sin limitaciones o restricciones para su uso

Adicionalmente, debe crearse un repositorio digital en la nube en donde reposarán de manera ordenada todos los archivos relacionados con el desarrollo de la consultoría. A esta carpeta compartida deberán tener acceso los equipos de la firma consultora y del Ministerio de Transporte que se deleguen para tal fin.

.

PRODUCTO 2 – DEFINICIÓN DE LAS ÁREAS FUNCIONALES Y FACTORES CLAVE PARA EL DIMENSIONAMIENTO Y LA MACROLOCALIZACIÓN DE LA ILE

La firma consultora deberá presentarlo seis (6) semanas después la fecha de suscripción del contrato.
y deberá incluir como mínimo, el resultado y la evidencia de la realización de las siguientes actividades:

Actividad 1. Identificación de la situación actual de las ILES en Colombia e identificación de la posición de stakeholders ACOPAER, ACOLFA, FEDIAC, CIAC, FAC, OACI cámara de comercio, Ministerio de Transporte, Aerocivil, DNP, MinComercio, y demás Instituciones público y privadas interesadas en el desarrollo del sector. Adicionalmente, la firma consultora deberá compilar y revisar los estudios de oferta y demanda de infraestructura y servicios logísticos relacionados, antecedentes del ámbito logístico nacional.

Actividad 2. Levantamiento de información complementaria del estado actual de las ILES, su relación y articulación con los esquemas intermodales del país e identificación de documentos que contengan políticas públicas como: CONPES – CONFIS - LEYES, RAC y demás Reglamentación y documentos técnicos vigentes sobre el tema.

Actividad 3. A partir de la revisión de los estudios previos, se debe actualizar la identificación y el análisis del mercado aeroespacial nacional e internacional identificando los servicios logísticos requeridos por el mercado. Adicionalmente se requiere realizar un benchmarking de la disponibilidad de infraestructura al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial en donde se evalúen mínimo 2 escenarios internacionales, en el que se debe incluir al menos un referente regional (latinoamericano). Esta actividad debe permitir identificar:

- Análisis de los servicios logísticos requeridos por el mercado aeroespacial
- Principales cadenas productivas y familias logísticas del mercado aeroespacial y aeronáutico.
- Estimación de la oferta y demanda, actual y futura, de servicios logísticos y del valor

agregado y los criterios a tener en cuenta para el dimensionamiento de una plataforma al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial.
- Oferta de infraestructura para el transporte de carga, zonificación asociada a la oferta y demanda de transporte de carga.
- Proyectos de infraestructuras actuales y posibles desarrollos futuros a nivel internacional (casos) de ILE aeroespacial y aeronáutica.
- Evaluación de las infraestructuras industriales que se relacionan directa o indirectamente con la ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial. (centros logísticos, zonas francas, parques logísticos entre otros).
- Definición de los criterios ambientales, sociales, jurídicos y financieros que deben ser considerados en la macro localización para el análisis de macro localización de una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial.
- Definición de las áreas funcionales necesarias en una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial.

Así mismo, deberá realizar una presentación sobre el contenido del informe, en una fecha acordada con el Comité Técnico. El documento deberá ser entregado en medio magnético, en Microsoft Office, sin limitaciones o restricciones para su uso

La firma consultora deberá presentarlo nueve (9) semanas después la fecha de suscripción del contrato del contrato y deberá incluir como mínimo, el resultado y la evidencia de la realización de las siguientes actividades:

Actividad 1. Determinar las zonas con potencial de desarrollo de ILES al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial a partir del análisis de oferta de infraestructura realizado en el producto 2
Actividad 2. Elaborar el dimensionamiento y configuración de una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial a partir de los criterios definidos en el producto 2 y los análisis de servicios logísticos requeridos por el mercado aeroespacial, principales cadenas productivas y familias logísticas del mercado y estimación de la oferta y demanda, actual y futura, de servicios logísticos y del valor agregado
Actividad 3. Análisis económicos para el dimensionamiento los costos relacionados a la estructuración e implementación ILES al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial. En este análisis se deben incluir las alternativas de financiación y los aportes necesarios del sector público y privado para el desarrollo futuro del sector.

Actividad 4. Elaborar el análisis de macro localización de una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial a partir de los criterios definidos en el producto 2 y el análisis de los criterios ambientales, sociales, jurídicos y financieros.

PRODUCTO 4 – PROPUESTA FINAL DE LAS ALTERNATIVAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ILES DE CARÁCTER AERONÁUTICO Y AEROESPACIAL EN COLOMBIA.

La firma consultora deberá presentarlo al último pago del contrato y deberá incluir como mínimo, el resultado y la evidencia de la realización de las siguientes actividades:

Actividad 1. Recomendaciones técnicas, legales y financieras a nivel de pre - factibilidad de las plataformas logísticas de carácter aeronáutico y aeroespacial identificadas en Colombia

- Identificación de los aspectos técnicos de los componentes: ambiental, social y jurídico que deben ser tenidos en cuenta para el desarrollo de una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial
- Identificación de impactos, riesgos potenciales y estrategias de mitigación que deben ser considerados en la localización y dimensionamiento de una ILE al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial
- Recomendaciones para los componentes ambiental, social y jurídico.

Actividad 2. Formulación recomendaciones para la promoción de ILES aeronáuticas y Aeroespaciales en Colombia, incluyendo los estudios y análisis faltantes y el rol del sector público y privado en el desarrollo de los mismos

- Propuesta de procedimiento para la promoción, implementación y gestión de infraestructura logística al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial en el país

- Identificar la posible localización de la infraestructura logística al servicio de la industria aeronáutica y aeroespacial en el país

Actividad 4. Conclusiones y Recomendaciones del Estudio.

Actividad 5. Realizar una presentación sobre el contenido del informe, en una fecha acordada con el Comité Técnico.

INFORME FINAL

Este informe contiene un resumen ejecutivo incluyendo los antecedentes y la metodología aplicada en el desarrollo de la consultoría, así como los principales aspectos y los resultados finales obtenidos en concordancia con los objetivos y el alcance del estudio.

Después de la aprobación del informe final por parte de la interventoría y/o supervisor y la Entidad Contratante, donde se consolidan todos los entregables del proyecto, es responsabilidad del consultar entregar toda la información utilizada para el desarrollo del mismo, incluyendo mapas, renders, modelos de análisis, bibliografía, etc.

4. PLAZO:

El plazo de ejecución del contrato será hasta el 31 de diciembre de 2022 contados a partir de la firma del contrato y expedición del registro presupuestal.

5. FORMA DE PAGO

Se establece cuatro pagos previo recibo a satisfacción por parte del supervisor del contrato, de acuerdo con la siguiente tabla:

Primer pago	25% del valor de la consultoría contra entrega y recibo a satisfacción del producto 1.
Segundo pago	25% del valor de la consultoría contra entrega y recibo a satisfacción del producto 2.
Tercer pago	25% del valor de la consultoría contra entrega y recibo a satisfacción del producto 3.
Cuarto pago	25% del valor de la consultoría contra entrega y recibo a satisfacción del producto 4 al finalizar la consultoría.

6. MINUTA DEL CONTRATO

Se realizó una revisión de las cláusulas del modelo de contrato incluido en el documento de solicitud de propuesta correspondiente. Sobre el particular, la firma Consultora manifiesta que está de acuerdo con la minuta propuesta a suscribir.

7. NEGOCIACIONES DE PRECIO

De acuerdo con lo anterior, se determinan las obligaciones tributarias y la forma en que se incorporarán a la propuesta de precio, así:

Se calcula el IVA **(19%)** sobre el valor de la propuesta de precio **$265.500.000**; Se determina que el valor total de la propuesta de precio, incluido el IVA y todos los impuestos y gastos aplicables, es en la suma de **TRESCIENTOS QUINCE MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL PESOS MONEDA CORRIENTE ($315.945.000) incluido IVA.**

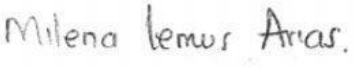
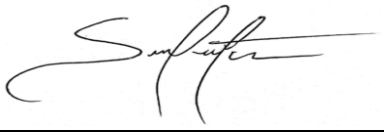
8. CONCLUSIÓN DE LAS NEGOCIACIONES:

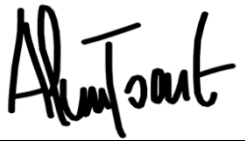
Teniendo en cuenta lo anterior, se recomienda suscribir con la firma CONARCON el contrato cuyo objeto es: ““DESARROLLAR EL ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD Y EL ANÁLISIS DE MACRO LOCALIZACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DE UNA PLATAFORMA LOGÍSTICA AERONÁUTICA DE CARÁCTER AEROESPACIAL”; por valor de TRESCIENTOS QUINCE MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL PESOS MONEDA CORRIENTE ($315.945.000) incluido IVA; incluidos todos los costos, gastos e impuestos que se puedan generar con la firma y ejecución del contrato.

El texto del contrato a suscribir incorpora lo acordado en el presente documento, la

propuesta presentada con sus ajustes, las obligaciones estipuladas en la Solicitud de Propuesta y las propias de este tipo de contratos.

En constancia se firma esta acta por quienes en ella intervienen a los seis (6) días del mes de septiembre de 2022.

Nombre	Firma
JEAN CHRISTIAN TRUJILLO GÓMEZ. Representante Legal	
VLADIMIR AUGUSTO CASTRO MENDOZA. Director de Proyecto.	
HANS JONATHAN TRUJILLO GÓMEZ. Especialista Técnico Principal	
CHRISTIAN ANDRÉS TRUJILLO GÓMEZ. Especialista Financiero Principal	
ANA MILENA LEMUS ARIAS. Directora Comercial	
JOSE SEBASTIAN TALERO Coordinador Técnico Grupo de Logística	

Nombre	Firma
ALVARO TORRES GUERRERO Coordinador Operativo Grupo de Logística	
ALEXANDER GUERRERO CUBIDES Especialista de Adquisiciones Grupo de Logística	
JENNY ALEXANDRA HERNANDEZ ARIZA Especialista Jurídica Grupo de Logística	
JUAN CARLOS MARTINEZ Consultor Grupo de Logística	
JOSE LUIS CARO PARDO Consultor Grupo de Logística	
FABIO HERNAN SANCHEZ TORRES Consultor Grupo de Logística	