



Salvemos Juntos  
a Cartagena

**ANÁLISIS ECONÓMICO DE SECTOR**  
**Art. 2.2.1.1.1.6.1 Decreto 1082 de 2015**

<b>DEPENDENCIA QUE PROYECTA:</b>	<b>DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO</b>
<b>FECHA:</b>	<b>03 DE ENERO DE 2022</b>

De conformidad con lo, señalado en el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias, a través de la Dirección Administrativa de Talento Humano, para conocer el sector relativo al objeto del presente proceso de contratación hizo el siguiente estudio:

**OBJETO: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS**

**1. CODIGO UNSPSC.**

<b>Grupo</b>	<b>Segmento</b>	<b>Familia</b>	<b>Clases</b>	<b>Producto</b>
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111601) ASISTENCIA DE OFICINA ADMINISTRATIVA TEMPORAL
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111607) NECESIDADES DE DOTACIÓN JURÍDICO TEMPORAL
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESAS Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111620) SERVICIOS TEMPORALES DE RECURSOS HUMANOS

**2. ANÁLISIS DE MERCADO**

La Alcaldía de Cartagena ha identificado la necesidad de contratar la PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS



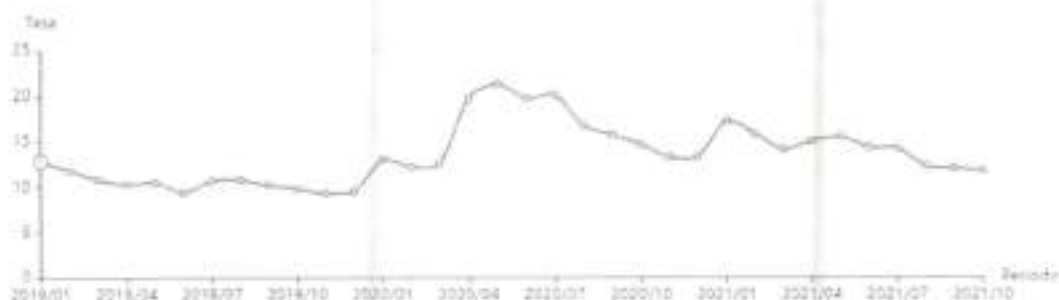
Salvemos Juntos  
a Cartagena

## 2.1 Principales Indicadores del Mercado Laboral

El DANE publicó el 31 de agosto los resultados de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) que mide la dinámica del mercado laboral en Colombia y las principales ciudades y áreas metropolitanas. Uno de los objetivos de esta encuesta es proporcionar información básica sobre el tamaño y estructura de la fuerza de trabajo del país. A través de la encuesta se clasifica a las personas según su fuerza de trabajo en ocupadas, desocupadas o inactivas. De esta forma, es posible estimar los principales indicadores del mercado laboral colombiano.

### DESEMPLEO EN COLOMBIA

Para el mes de Julio de 2021, la tasa de desempleo del total nacional fue 14,3%, lo que significó una disminución de 5,9 puntos porcentuales con respecto al mismo mes de 2020, cuando se ubicó en 20,2%, pero manteniéndose en niveles superiores al de julio de 2019 (prepandemia), con 3,6 puntos porcentuales por encima de la tasa de ese año (10,7%).



Fuente: DANE - GEIH

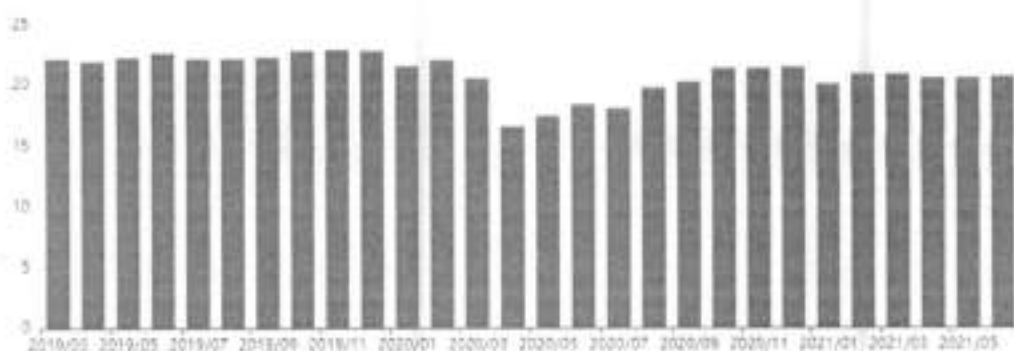
Para Julio de 2021 el número de desocupados en Colombia fue de 3,5 millones de personas, 1,1 millones de personas menos que en julio de 2020, pero, mayor en 827 mil personas respecto a julio de 2019.

En general, al comparar 2021 con 2020, año en que inicio la pandemia, se evidencia una mejora significativa en la mayoría de los indicadores del mercado laboral, aunque esto no implique que se alcanzan los niveles de empleo observados en 2019.

Para Julio de 2021 la cantidad de ocupados fue de 20,9 millones, lo cual significa un aumento de 2,9 millones de personas frente a julio de 2020 cuando fue de 18,0 millones. Al comparar con el mismo periodo de 2019, se observaron 1,2 millones de ocupados menos.

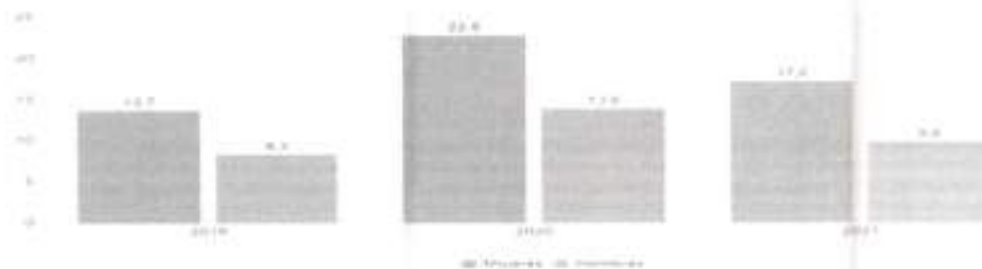


Salvemos Juntos a Cartagena



Fuente: DANE - GESH

Estos resultados también evidencian una recuperación lenta en los niveles de inactividad, los cuales siguen siendo superiores a lo visto en el 2019. Muestra de esto es que, aunque los inactivos cayeron en 1,3 millones entre julio de 2021 (16,0 millones) y julio de 2020 (17,3 millones), sigue estando 1,4 millones por encima del valor de junio de 2019 (14,6 millones).



En la misma tendencia que se ha presentado a lo largo de este año, el desempleo sigue afectando en mayor medida a las mujeres: en el total nacional, la tasa de desempleo de los hombres en el trimestre móvil mayo-julio de 2021 fue de 11,8%, y la de las mujeres 19,1%, lo que representa una brecha de 7,3 puntos porcentuales, superior a la brecha presentada en 2019 que fue de 5,0 puntos porcentuales.

## 2.2 Total nacional

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane) dio a conocer los resultados del mercado laboral para octubre de 2021. La tasa de desempleo en octubre fue de 11,8 %, mientras que en septiembre venía en el 12,1 %.

Frente a octubre del año pasado, registros del Dane dejan ver que la tasa de desempleo había sido del 14,7 %.



Salvemos Juntos  
a Cartagena

Miles de personas	Total Nacional		
	Octubre 2021	Octubre 2020	Variación absoluta
<b>Población ocupada</b>	<b>22.128</b>	21.275	<b>+854*</b>
<b>Población desocupada</b>	<b>2.957</b>	3.652	<b>-695*</b>
<b>Población inactiva</b>	<b>15.419</b>	15.074	<b>+344</b>

La población ocupada en octubre de 2021 sumó a 854.000 personas para llegar a un total de 22,1 millones. La población desocupada cayó en 695.000 personas y ahora son un total de 2,95 millones.

El informe de octubre deja ver que la población inactiva (que puede trabajar, pero no está haciéndolo por decisión propia) sumó 344.000 personas, para llegar a 15,41 millones.

Adicionalmente, en las 13 ciudades principales la población ocupada de octubre sumó a 607.000 personas, la desocupada cayó en 529.000 y la inactiva aumentó en 173.000.

De esta manera, la tasa de desempleo en estas ciudades principales llegó al 12,3 % durante octubre del 2021.

Miles de personas	Total 13 ciudades y áreas metropolitanas		
	Octubre 2021	Octubre 2020	Variación absoluta
<b>Población ocupada</b>	<b>10.704</b>	10.097	<b>+607*</b>
<b>Población desocupada</b>	<b>1.507</b>	2.035	<b>-529*</b>
<b>Población inactiva</b>	<b>6.769</b>	6.596	<b>+173</b>

El informe del Dane muestra que, por sectores, los que más sumaron empleos en el total nacional fueron: las actividades profesionales, científicas y técnicas e industrias manufactureras.

De las 13 actividades que mide el Dane en el mercado laboral, tres informaron eliminación de puestos de trabajo: actividades artísticas, información y las actividades inmobiliarias.

Rama de actividad	Total Nacional				
	Octubre 2021	Octubre 2020	Distribución %	Variación absoluta	Contribución en p.p.
<b>Población ocupada</b>	<b>22.128</b>	21.275	<b>100,0</b>	<b>854</b>	
Actividades profesionales, científicas, técnicas y de servicios administrativos	1.440	1.228	6,5	212	<b>1,0</b>
Industrias manufactureras	2.657	2.520	12,0	137	<b>0,6</b>
Alojamiento y servicios de comida	1.550	1.400	7,2	113	<b>0,5</b>
Transporte y almacenamiento	1.600	1.507	7,3	97	<b>0,5</b>
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.380	2.289	10,8	91	<b>0,4</b>
Actividades financieras y de seguros	322	253	1,5	68	<b>0,4</b>
Construcción	1.539	1.464	7,0	75	<b>0,4</b>
Comercio y reparación de vehículos	4.003	4.004	18,5	69	<b>0,3</b>
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1.033	1.044	4,7	49	<b>0,2</b>
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos*	890	899	4,1	33	<b>0,2</b>
Actividades inmobiliarias	258	297	1,2	-29	<b>-0,1</b>
Información y comunicaciones	205	310	0,9	-31	<b>-0,1</b>
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.870	1.922	8,4	-54	<b>-0,3</b>



Salvemos Juntos a Cartagena

La tasa de desempleo en el trimestre agosto-octubre de 2021 llegó al 12,1 % para el total nacional.

A continuación, veremos la tasa de participación, ocupación, desempleo y subempleo del Mercado Laboral Empleo y desempleo en junio 2021:

En las 23 principales ciudades y sus áreas metropolitanas, en el último año se generaron 1.652.000 empleos, y el número de desempleados disminuyó en 848000. Por ciudades tenemos:

En Bogotá se generaron 480.000 empleos (representa el 30%) y se disminuyó en 275.000 el número de desempleados; En Medellín el empleo creció 238.000 (equivale 14,4%) y el número de desempleados disminuyó en 178.000 En Cali se crearon 162.000 empleos (participa con el 9,8%) y los desempleados disminuyeron en 84.000 personas. En Barranquilla aumentó el empleo en 120.000 y el número de desempleados disminuyó en 10.000 En Bucaramanga se generaron 84.000 empleos y disminuyó el número de desocupados en 41.000. Para el resto de las 23 ciudades, se crearon 568.000 empleos y cayó la población desocupada en 260.000.

### CUADRO 3. POBLACIÓN OCUPADA, DESOCUPADA E INACTIVA EN LAS 23 PRINCIPALES CIUDADES (JUNIO21/20)



Población ocupada, desocupada e inactiva  
Junio (2021-2020)

Dominio	Poblaciones								
	Ocupados			Desocupados			Inactivos		
	Junio 2021	Junio 2020	Variación absoluta	Junio 2021	Junio 2020	Variación absoluta	Junio 2021	Junio 2020	Variación absoluta
<b>Total 23 ciudades y A.M.</b>	10.934	9.281	<b>+1.652</b>	2.268	3.116	<b>-848</b>	7.989	8.504	<b>-515</b>
<b>Bogotá D.C.</b>	3.654	3.173	<b>+480</b>	821	1.096	<b>-275</b>	2.523	2.631	<b>-109</b>
<b>Medellín A.M.</b>	1.754	1.525	<b>+238</b>	319	496	<b>-178</b>	1.190	1.210	<b>-20</b>
<b>Cali A.M.</b>	1.143	981	<b>+162</b>	288	373	<b>-84</b>	727	777	<b>-51</b>
<b>Barranquilla A.M.</b>	838	718	<b>+120</b>	113	123	<b>-10</b>	637	726	<b>-88</b>
<b>Bucaramanga A.M.</b>	533	448	<b>+84</b>	87	128	<b>-41</b>	315	348	<b>-33</b>
<b>Resto 23 ciudades y A.M.<sup>a</sup></b>	3.002	2.434	<b>+568</b>	640	900	<b>-260</b>	2.598	2.812	<b>-214</b>

En cifras de variaciones estadísticas significativas.  
<sup>a</sup> Resto 23 ciudades y A.M. incluye Cartagena, Cúcuta A.M., Pereira A.M., Bogotá, Villavicencio, Santa Marta, Palmira, Manizales A.M., Valledupar, Medellín, Nariño, Ibadrol, Armenia, Popayán, Riosucio, Tunja, Florencia y Guibío.  
 Fuente: DANE, SEH.

### MERCADO LABORAL EN LAS 13 PRINCIPALES CIUDADES DEL PAÍS

#### TRIMESTRE MÓVIL ABRIL - JUNIO 2021

En el cuadro No. 4 se muestran los indicadores del mercado laboral por ciudades para el trimestre abril-junio 2021. Las tasas de desempleo más altas se registraron en: Cali, 21,4%; Cúcuta, 20,5%; Ibagué, 19,8%; y Bogotá D.C., 18,1%. Y las más bajas en: Bucaramanga, 13,8%; Barranquilla, 11,2%; y Cartagena, 11%.



Salvemos Juntos  
a Cartagena

#### CUADRO 4. INDICADORES DEL MERCADO LABORAL POR CIUDAD (13 CIUDADES Y ÁREAS METROPOLITANAS)

RIMESTRE MÓVIL ABRIL - JUNIO 2021								
Ciudad	TGP	TO	TD	Ciudad	TGP	TO	TD	
Cali A.M.	65,6	51,5	21,4	Medellín A.M.	63,4	53,2	16,1	
Cúcuta A.M.	59,8	47,6	20,5	Montería	54,6	46,1	15,6	
Ibagué	60,1	48,2	19,8	Pasto	66,1	56,6	14,4	
Bogotá D.C.	64,8	53,1	18,1	Bucaramanga A.M.	66,7	57,5	13,8	
Villavicencio	63,8	53,2	16,6	Barranquilla A.M.	59,6	52,9	11,2	
Pereira A.M.	56,9	47,5	16,4	Cartagena	56,0	49,8	11,0	
Manizales A.M.	55,1	46,1	16,4	<b>Total 13 Ciudades y AM</b>	<b>63,0</b>	<b>52,3</b>	<b>17,0</b>	

### 3. PERSPECTIVA LEGAL

Se trata de contratos de servicios profesionales / de apoyo a la gestión, enmarcado entre otros, dentro de los siguientes aspectos legales:

El numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define el Contrato de Prestación de Servicios así: "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados."

Por su parte el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 define este tipo de contratos indicando

"...Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos.

Sobre la diferencia entre contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el Consejo de Estado ha señalado: "...serán entonces contratos de "prestación de servicios profesionales" todos aquellos cuyo objeto esté determinado materialmente por el desarrollo de actividades identificables e intangibles que impliquen el desempeño



de un esfuerzo o actividad tendiente a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento que ellas requieran, bien sea acompañándolas, apoyándolas o soportándolas, al igual que a desarrollar estas mismas actividades en aras de proporcionar, aportar, apuntalar, reforzar la gestión administrativa o su funcionamiento con conocimientos especializados, siempre y cuando dichos objetos estén encomendados a personas catalogadas de acuerdo con el ordenamiento jurídico como profesionales. En suma, lo característico es el despliegue de actividades que demandan la aprehensión de competencias y habilidades propias de la formación profesional o especializada de la persona natural o jurídica, de manera que se trata de un saber intelectual cualificado.

(...)

e) El contrato de prestación de servicios de simple apoyo a la gestión.

"...se entiende entonces por contratos de "apoyo a la gestión" todos aquellos otros contratos de "prestación de servicios" que, compartiendo la misma conceptualización anterior, esto es, el desempeño de actividades identificables e intangibles, el legislador permite que sean celebrados por las entidades estatales pero cuya ejecución no requiere, en manera alguna, de acuerdo con las necesidades de la administración (previamente definidas en los procesos de planeación de la Entidad), de la presencia de personas profesionales o con conocimientos especializados.

Se trata entonces de los demás contratos de prestación de servicios, caracterizados por no ser profesionales o especializados, permitidos por el artículo 32 No 3º de la Ley 80 de 1993, esto es, que involucren cualesquiera otras actividades también identificables e intangibles que evidentemente sean requeridas por la entidad estatal y que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad de apoyo, acompañamiento o soporte y de carácter, entre otros, técnico, operacional, logístico, etc., según el caso, que tienda a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento de la correspondiente entidad, pero sin que sean necesarios o esenciales los conocimientos profesionales o especializados para su ejecución, los cuales, como se ha advertido, se reservan exclusivamente para el "contrato de prestación de servicios profesionales", y no para éstos de simple "apoyo a la gestión".

(...)

Ahora bien, respecto de la modalidad de selección bajo la cual las entidades estatales pueden contratar la prestación de los servicios profesionales, la procedente es la contratación directa, así:

- Literal H, Numeral 4 del Artículo 2 de la Ley 1150 de 2007: "(...) 4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos: (...) h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales".
- El artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 dispone: "Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales.



Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales (...)"

#### 4. ESTUDIO DE LA DEMANDA

La información y base estadística que utilizamos para el presente estudio está sujeta a la información arrojada por SECOP II - 2021, teniendo en cuenta los contratos de Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo a la Gestión por medio de contratación directa, cuya entidad contratante es la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias y la ejecución de actividades contractuales en la Dirección Administrativa de Talento Humano así:

TERCERO	OBJETO	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL
ADRIANA LUCIA SEPULVEDA VALDEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
ADRIANA LUCIA SEPULVEDA VALDEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO, EN EL MARCO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD.	12/08/2021	12/12/2021
ADRIANA PAOLA AGUIRRE CAMPO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
ALFREDO RICARDO LORDUY BOLIVAR	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MATERIA JURIDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/08/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

ALFREDO RICARDO LORDUY BOLIVAR	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MATERIA JURIDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	31/08/2021	31/12/2021
AMAURY ENRIQUE OROZCO PUERTA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	22/11/2021	22/12/2021
ANA MARIA BELTRAN MILANES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	01/02/2021	01/06/2021
ANA MARIA BELTRAN MILANES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	04/06/2021	31/12/2021
ANA MODESTA PADILLA SIERRA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES PROPIAS QUE DESARROLLA LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DEL DISTRITO DE CARTAGENA	07/01/2021	07/11/2021
ANDREA CAROLINA ARANGO LARA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
ANDREA CRISTINA PARDO GUZMAN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

ANGELICA ESTHER LEOTTAU CABEZA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	06/01/2021	06/12/2021
ANGELICA MARIA IRIARTE ROMERO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO.	30/11/2021	30/12/2021
ANGELICA MARIA OSPINA GAVIRIA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	06/01/2021	06/11/2021
ASTRID NATALIA GOMEZ CARVAJAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
CAMILO ANDRES HORTUA MENESES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
CAMILO ANDRES HORTUA MENESES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO EN EL MARCO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	31/08/2021	31/12/2021
CARLOS MAIRO OSPINO ELJAIEK	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	17/02/2021	17/09/2021
CARLOS MAIRO OSPINO ELJAIEK	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	28/09/2021	28/12/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

CARMEN HERNANDEZ MERLANO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ACUERDO A SU ESPECIALIZACION Y EXPERIENCIA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	23/02/2021	23/10/2021
CARMEN HERNANDEZ MERLANO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ACUERDO A SU ESPECIALIZACION Y EXPERIENCIA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	28/10/2021	28/12/2021
CAROLINE JIMENEZ MALAMBO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	21/09/2021	22/12/2021
CESAR AUGUSTO FUENTES DIAZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
CESAR AUGUSTO FUENTES DIAZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO, EN EL MARCO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD.	11/08/2021	11/12/2021
CONSUELO DE GAITAN MEDELLIN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	27/07/2021	27/12/2021
DANIELA HOYOS BARVA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	19/01/2021	19/07/2021
DANIELA HOYOS BARVA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	23/07/2021	23/12/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

DANIELA MARIA PUELLO SALCEDO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
DAVID ENRIQUE HERNANDEZ MENDOZA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
DONANGEL AHUMADA DE LA OSSA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/09/2021
DONANGEL AHUMADA DE LA OSSA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	15/09/2021	15/12/2021
EDWIN EMIRO LOPEZ GRIMALDO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
ELINE ESTER GONZALEZ REVOLLO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/08/2021
ELINE ESTER GONZALEZ REVOLLO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	17/08/2021	17/12/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

ELISA BEATRIZ MARTINEZ FANG	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	23/11/2021	23/12/2021
GABRIEL ENRIQUE OVIEDO BURGOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
GILDARDO PEREZ TORRES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA	13/01/2021	13/09/2021
GILDARDO PEREZ TORRES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA	30/09/2021	30/12/2021
GUILLERMO RAFAEL JIMENEZ GALVIS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	07/01/2021	07/07/2021
GUILLERMO RAFAEL JIMENEZ GALVIS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	30/07/2021	31/12/2021
HAN HEINZ HERNANDEZ DIAZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/11/2021
HERNANDO ALFONSO MUNERA CABRERA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/08/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

ISABEL MARGARITA MARTINEZ PINEDA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE CARGAS LABORALES Y LA REDACCIÓN Y CONSTRUCCIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
ISABEL MARGARITA MARTINEZ PINEDA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO EN EL MARCO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	31/08/2021	31/12/2021
JOSE CARLOS ESCALANTE BENAVIDES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	02/06/2021	02/12/2021
JOSE LUIS NARVAEZ ANGULO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	25/08/2021	25/12/2021
JUAN CARLOS RODRIGUEZ VILLARREAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	03/02/2021	04/08/2021
JUAN CARLOS RODRIGUEZ VILLARREAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS.	11/08/2021	11/12/2021
JULIO MIGUEL PEREZ HERNANDEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/07/2021
JULIO MIGUEL PEREZ HERNANDEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS.	16/07/2021	16/12/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

KATERINN PAOLA GONZALEZ DE VOZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	16/04/2021	19/08/2021
KATERINN PAOLA GONZALEZ DE VOZ	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	25/08/2021	25/12/2021
KATIANA ZABALETA VILORIA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS.	25/08/2021	25/12/2021
KEVIN ALFONSO CASTELLON FORTICH	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MATERIA JURIDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS.	30/09/2021	30/12/2021
LAURA MARCELA MEZA ESPINOSA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
LESLIE ESTHER WILLIE JIMENEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	06/04/2021	06/09/2021
LESLIE ESTHER WILLIE JIMENEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	05/10/2021	31/12/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

LEYLA MARGARITA PUERTA GUERRA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
LILIANA ESTHER ALVAREZ GONZALEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
LILIANA ESTHER ALVAREZ GONZALEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA	10/09/2021	09/12/2021
LUIS GABRIEL CARMONA ARRIETA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO	18/01/2021	18/11/2021
MANUEL DARIO CASTRO GUZMAN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/11/2021
MARLON ANDRES MATUTE YANCES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	17/01/2021	17/08/2021
MARLON ANDRES MATUTE YANCES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	25/08/2021	25/12/2021
MELINA ARDILA ARRIETA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	06/01/2021	06/11/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

NILCKA EUGENIA JULIO CARVAJALINO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO	06/01/2021	06/12/2021
PAOLA ANDREA SALADEN SANCHEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN ASESORIA JURIDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS.	13/01/2021	13/07/2021
PAULO CESAR DAZA DAZA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
STEFANY BILKERDYK SALGUEDO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
STEFANY BILKERDYK SALGUEDO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	25/08/2021	25/12/2021
STEPHANIE LEIDY MARTELO AVILA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD.	24/05/2021	24/09/2021
STEPHANIE LEIDY MARTELO AVILA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	11/10/2021	13/12/2021
TONY SAND CABARCAS DE AVILA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	19/04/2021	19/08/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

VICTORIA ALEJANDRA VILLARREAL LASCARRO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/08/2021
VICTORIA ALEJANDRA VILLARREAL LASCARRO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	17/08/2021	17/12/2021
VIVIANA DEL CARMEN ESPINOSA TIETJEN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADA SEGÚN SU EXPERIENCIA Y ESPECIALIZACIÓN EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO.	09/08/2021	09/12/2021
WENDY MONTERO LEON	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/01/2021	13/09/2021
WENDY MONTERO LEON	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	20/09/2021	20/12/2021
YAIR ENRIQUE VASQUEZ SANCHEZ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	13/10/2021	13/12/2021
YAMILETH DOMINGUEZ CARRILLO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
YANINA ROSA ARRIETA LEOTTAU	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ASESOR JURÍDICO EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA.	27/08/2021	27/12/2021
YOLANDA DEL CARMEN PIÑA BARROS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	21/04/2021	21/09/2021



Salvemos Juntos  
a Cartagena

YORLADIS ESTELA BLANCO CARRILLO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DE TALENTO HUMANO PARA LA REALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL ESTUDIO DE SOPORTE DEL PROCESO DE MODERNIZACIÓN EN EL MARCO DEL DESARROLLO DEL PROGRAMA CARTAGENA HACIA LA MODERNIDAD	26/01/2021	26/07/2021
------------------------------------	---	------------	------------

#### 6. ANÁLISIS DE RIESGO:

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible. Este análisis se elaboró a través de la matriz de riesgo que se anexa al estudio previo realizado para el presente proceso.

#### 7. ANALISIS DE LA OFERTA:

Para el presente proceso de contratación tuvimos en cuenta la información suministrada por SECOP II 2021, analizando el nivel educativo y de donde parte la contratación.

Cartagena De Indias D.T. Y C., 03 de enero de 2022.

#### SOLICITANTE:

**MARIA EUGENIA GARCIA MONTES**

Directora Administrativa de Talento Humano

**ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS**