Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de los esquemas organizacionales asociativos y cooperativos que permitan el mejoramiento de la productividad y competitividad del sector agropecuario en el Departamento del Huila

Código BPIN

Sector

Agricultura y desarrollo rural

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 28/06/2021 09:00:45

Identificador: 418333

Formulador:

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

6.Trabajo decente, acceso a mercados e ingresos dignos: acelerando la inclusión productiva

Programa

1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Huila Crece 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

...pleo, infraestructura y emprendimiento.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

1702 Inclusión productiva de pequeños productores rurales y población con enfoque diferencial creciendo en el Huila.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N.A.

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

N.A.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

N.A.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad organizacional para el desarrollo de procesos de producción sostenible de los encadenamientos productivos en el departamento del Huila.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

A partir de las negociaciones de paz de La Habana se volvió a poner en el centro del debate nacional el tema del desarrollo rural y una de las debilidades que todos los diagnósticos registran es la falta de asociatividad de los pequeños y medianos productores campesinos, sin la cual es imposible para ellos crecer como productores y lograr formas modernas de producción. La asistencia técnica, la comercialización agropecuaria, el apoyo de ciencia y tecnología en sus sistemas productivos, requiere de buenos niveles de organización. Esa organización estructuralmente definida y fortalecida, capaza de articular encadenamientos productivos, generar volúmenes de productos con los estándares de calidad que exigen los mercados no existen en el campo huilense, esto obedece a varis causas entre las cuales se destacan: Una cultura individualista, acentuada con los fracasos organizativos, que llevan a los campesinos a desconfiar de las organizaciones en general; ni el estado ni los extensionistas rurales han hecho una adecuada diferenciación entre organización gremial y organización empresarial, mesclando sus funciones, competencias y sistemas operativos, que las vuelve ineficientes tanto en la labor productiva y de generación de capacidades y valor agregado a los productos que desarrollan, adicionalmente, adolecen de capacidad política de representación ante el estado como en la económica de organizar y articular los diferentes sistemas productivos y la densa legislación en materia rural ha permitido la existencia de infinidad de tipos de organización, sin que ninguna de ellas cumpla a cabalidad los propósitos para los que fue creada. Es asi como se tienen en la actualidad una diversidad de organizaciones como Juntas de Acción Comunal, Empresas Comunitarias de todo tipo, Empresas Asociativas de Trabajo, Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS), Cooperativas y Precooperativas todas con amplios objetos a desarrollar en el sector agropecuario.

gnitud actual del problema – indicadores de referencia

430 formas de organizaciones de productores con debilidades en sus capacidades técnicas y organizacionales para la articulación de 15 encadenamientos productivos y 4300 productores vinculados a esta organizaciones, de los cuales se espera fortalecer 130 organizaciones de primer grado y 15 organizaciones de segundo grado y un total de 1450 productores fortalecidos en capacidades organizacionales y empresariales.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajo liderazgo para promover nuevas formas de organización empresarial solidaria.	**1.1** Débil asistencia técnica para desarrollar y mejorar modelos de negocios asociativos.
2. Baja capacidad de gestión administrativa y financiera en de procesos de producción sostenible.	**2.2** Falta de implementación estrategias para la estructuración, promoción y desarrollo de negocios económicos solidarios.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Perdida de oportunidades de integración empresarial e inclusión en mercados globales.	**1.1** Disminución de los ingresos de los productores rurales.
2. Organizaciones de productores sin aplicación de tecnologías y herramientas de gestión administrativa, financiera, productiva y de sostenibilidad rural.	**2.2** Vulnerabilidad económica e informalidad organizativa.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental **Entidad:** Huila **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Promover, apoyar y fortalecer el modelo cooperativo como instrumento para mejorar la calidad de vida de los productores, sus actividades productivas y la competitividad rural de la región.	Su contribución es financiera a través de la cofinanciación del proyecto.
Actor: Otro **Entidad:** Productores beneficiados. **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Recibir el acompañamiento en los componentes empresarial, productivo y agroindustrial.	Participación en los procesos de formación y fortalecimiento organizacional.
Actor: Otro **dad:** Veeduría ciudadana **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Realizar vigilancia comunitaria al seguimiento y ejecución de las actividades del proyecto.	Velar por la adecuada inversión de los recursos y la correcta ejecución del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Asocooph **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Apoyar el desarrollo de la asociatividad y las formas de economía solidaria como estrategia de competitividad en el departamento del Huila.	Económica, de gestión y orientación en la formación empresarial de tipo cooperativo.

02 - Análisis de los participantes

Con las organizaciones de productores se han adelantado reuniones de socialización del proyecto en las cuales se han concertado las principales necesidades en materia organizacional en el sector rural, articuladas a los diferentes encadenamientos productivos, en estas reuniones, se dio a conocer el alcance del proyecto en los aspectos técnicos, administrativos y financieros.

El Departamento como cofinanciador del proyecto le asiste la responsabilidad de velar para que los objetivos se logren y se logré fortalecer las organizaciones de productores en los aspectos administrativos y organizacionales que les permita potencializar su capacidad empresarial y generar el desarrollo que el sector agropecuario requiere, todo dentro de los encadenamientos productivos priorizados y alineados al plan de desarrollo departamental.

Las veedurías ciudadanas, se convierten en elementos fundamentales para que la ejecución del proyecto se desarrolle conforme a lo planeado y los productos se obtengan en el tiempo previsto y con los recursos presupuestados.

Asocooph, como entidad articuladora del sector cooperativo en el departamento del Huila, propende por el fortalecimiento de las capacidades organizacionales, brindando asesoría para el fomento organizativo y empresarial de cara al mejoramiento de la productividad y competitividad.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

126.679

Fuente de la información

DANE - Observatorio de Territorios Rurales

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente	Zona rural de los 37 municipios del departamento del Huila.
Departamento: Huila	
Municipio:	
Centro poblado: Rural	
Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

11.600

Fuente de la información

DANE - Observatorio de Territorios Rurales

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente	Zona rural de los 37 municipios del departamento del Huila.	
Departamento: Huila		
Municipio:		
Centro poblado: Rural		
Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Caracteristicas demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	15 a 19 años	2.088	Dane - Observatorio de Territorios Rurales
	20 a 59 años	8.120	Dane Observatorio de Territorios Rurales
	Mayor de 60 años	1.392	Dane - Observatorio de Territorios Rurales
Género	Masculino	6.032	Dane - Observatorio de Territorios Rurales
	Femenino	5.568	Dane - Observatorio de Territorios Rurales

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad organizacional para el desarrollo de procesos de producción sostenible de los encadenamientos productivos en el departamento del Huila.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la capacidad organizacional para el desarrollo de procesos de producción sostenible de los encadenamientos productivos en el departamento del Huila.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Organizaciones de productores agropecuarios fortalecidas en sus capacidades empreasariales	**Medido a través de:** Número **Meta:** 145 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informes de ejecución y seguimiento del proyecto.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajo liderazgo para promover nuevas formas de organización empresarial solidaria.	Promover la formación de organizaciones de economía solidaria para los encadenamientos productivos agropecuarios en el departamento del Huila
Causa indirecta 1.1 Débil asistencia técnica para desarrollar y mejorar modelos de negocios asociativos.	Mejorar la implementación y aplicación de asistencia técnica orientada a procesos organizacionales de los encadenamientos productivos del sector agropecuario del Huila
Causa directa 2 Baja capacidad de gestión administrativa y financiera en de procesos de producción sostenible.	Fortalecer la capacidad de gestión técnica y administrativa, para organizaciones vinculadas a los procesos de producción sostenible.
Causa indirecta 2.1 Falta de implementación estrategias para la estructuración, promoción y desarrollo de negocios económicos solidarios.	Implementar estrategias orientadas al fortalecimiento de negocios económicos del subsector productivo.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector agropecuario.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector agropecuario.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de asesoría y apoyo para fomento y fortalecimiento de la asociatividad en el departamento del Huila.

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecer las capacidades organizacionales y de gestión de organizaciones de productores de los encadenamientos productivos del sector agropecuario del Departamento del Huila.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	430,00	-430,00
2020	0,00	430,00	-430,00
2021	145,00	430,00	-285,00
2022	0,00	285,00	-285,00
2023	0,00	285,00	-285,00
2024	0,00	285,00	-285,00

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Este proyecto pretende la implementación de una propuesta articulada en tres momentos que involucre el desarrollo del componente asociativo para el afianzamiento productivo y competitivo de sectores priorizados en el departamento del Huila: cacao, caña panelera, frijol, achira, frutas (aguacate, cholupa, maracuyá, mora, granadilla, pitahaya, lulo, durazno), minería (mármol, oro, arcilla); con miras a mejorar la condición económica y social de los productores y sus familias.
Indicando su nivel de funcionalidad legal, financiera, manejo de mercados, paquetes tecnológicos, planificación y seguimiento a la misma; en el aspecto productivo identificar los procesos de producción de acuerdo a número de productores, hectáreas sembradas, ubicación, cantidad producida, productividad por hectárea, asistencia técnica, paquetes tecnológicos, nivel de productividad y aporte a la sostenibilidad para los productores, otros sistemas productivos, empleos generados, las fuentes de financiación utilizadas; caracterizar los sistemas de comercialización y de planeación de los procesos productivos.

Seleccionar organizaciones de productores de base y conformación de cooperativas de segundo grado a través de procesos de capacitación, gestión normativa, administrativa, contable, tributaria y de producción sostenible.

Fortalecimiento organizacional a través del relacionamiento comercial entre organizaciones de primer y segundo nivel para el fortalecimiento de capacidades, mecanismos y herramientas de inclusión en los mercados.

Las actividades y sus costos se definen en la Cadena de Valor, en el presupuesto detallado y en el cronograma y flujo de caja que hacen parte integral del proyecto.

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación especifica
Región: Centro Oriente	Zona rural de los 37 municipios del departamento del Huila.
Departamento: Huila	
Municipio:	
Centro poblado: Rural	
Resguardo:	
Latitud:	
Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Orden público,
Otros,
Topografía

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 4.320.158.906,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 2.560.658.906

Promover la formación de organizaciones de economía solidaria para los encadenamientos productivos agropecuarios en el departamento del Huila

Producto	Actividad
1.1 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 145,0000 **Costo:** $ 2.560.658.906	**1.1.1** Evaluación organizacional, de cadena de valor y modelo de negocio a 130 organizaciones. **Costo:** $ 261.648.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.2 Servicio de apoyo para la gestión jurídica y normativa de 145 organizaciones de productores. **Costo:** $ 119.232.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.3 Servicio de apoyo en practicas de buen gobierno para 145 organizaciones. **Costo:** $ 208.656.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.4 Servicio de apoyo en herramientas de gestión, servicios a los asociados y funcionamiento operativo de las organizaciones. **Costo:** $ 208.656.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.5 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad y la gestión empresarial para 145 organizaciones de productores rurales. **Costo:** $ 410.374.188 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Producto	Actividad
1.1 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 145,0000 **Costo:** $ 2.560.658.906	**1.1.6** Formación en economía solidaria, como requisito para la conformación de Cooperativas de segundo grado. **Costo:** $ 92.253.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.7 Integración empresarial cooperativa de segundo nivel. **Costo:** $ 112.125.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.8 Mejoramiento de la gestión contable, financiera y administrativa de 145 organizaciones de productores. **Costo:** $ 176.525.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.9 Mejoramiento de los procesos de comercialización de productos y/o servicios de 15 cooperativas de segundo grado **Costo:** $ 166.750.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.10 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad y el fortalecimiento de los activos sociales en 15 cooperativas de segundo grado. **Costo:** $ 69.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.11 Diseño y transferencia de aplicativo web para vinculación de organizaciones de productores, con relacionamiento empresarial y comercialización, con procesos de marketing digital. **Costo:** $ 327.750.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Producto	Actividad
1.1 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 145,0000 **Costo:** $ 2.560.658.906	**1.1.12** Desarrollo e implementación de un instrumento digital para apropiación del conocimiento y acciones para la sostenibilidad. **Costo:** $ 125.062.500 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	1.1.13 Interventoría técnica, administrativa, financiera y legal a la ejecución del proyecto. **Costo:** $ 282.627.218 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 1.759.500.000

Fortalecer la capacidad de gestión técnica y administrativa, para organizaciones vinculadas a los procesos de producción sostenible.

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 145,0000 **Costo:** $ 1.759.500.000	**2.1.1** Asistencia técnica a organizaciones de productores para acceder a fuentes de financiaciamiento e inversión **Costo:** $ 8.050.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	2.1.2 Aplicación de técnicas para el mejoramiento de procesos de producción agrícola sostenible. **Costo:** $ 289.800.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si
	2.1.3 Asistencia técnica para la promoción de productos y/o servicios, desarrollo de marca branding según el mercado y proceso de mejoramiento de empaque y embalaje de productos. **Costo:** $ 388.700.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad **Medido a través de:** Número de asociaciones **Cantidad:** 145,0000 **Costo:** $ 1.759.500.000	**2.1.4** Elaboración y presentación de portafolios, intercambio de experiencias, relacionamiento comercial e interinstitucional y ruedas de negocios. **Costo:** $ 52.325.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si **2.1.5** Diseño de estrategias de manejo ambiental para 130 organizaciones de primer grado para una producción mas limpia y uso eficiente del recurso hídrico. **Costo:** $ 598.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si **2.1.6** Diseño e implementación de acciones del sistema de gestión ambiental para organizaciones de segundo nivel. **Costo:** $ 86.250.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si **2.1.7** Desarrollo de una herramienta digital de formación agroindustrial para productores. **Costo:** $ 336.375.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Actividad 1.1.1 Evaluación organizacional, de cadena de valor y modelo de negocio a 130 organizaciones.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Transporte
0	$176.640.000,00	$44.160.000,00	$40.848.000,00
Total	$176.640.000,00	$44.160.000,00	$40.848.000,00

Periodo	Total
0	$261.648.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Servicio de apoyo para la gestión jurídica y normativa de 145 organizaciones de productores.

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	$82.800.000,00	$36.432.000,00
Total	$82.800.000,00	$36.432.000,00

Periodo	Total
0	$119.232.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Servicio de apoyo en practicas de buen gobierno para 145 organizaciones.

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	$165.600.000,00	$43.056.000,00
Total	$165.600.000,00	$43.056.000,00

Periodo	Total
0	$208.656.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Servicio de apoyo en herramientas de gestión, servicios a los asociados y funcionamiento operativo de las organizaciones.

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	$165.600.000,00	$43.056.000,00
Total	$165.600.000,00	$43.056.000,00

Periodo	Total
0	$208.656.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad y la gestión empresarial para 145 organizaciones de productores rurales.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$287.262.263,00	$82.074.925,00	$41.037.000,00
Total	$287.262.263,00	$82.074.925,00	$41.037.000,00

Periodo	Total
0	$410.374.188,00
Total	

Actividad 1.1.6 Formación en economía solidaria, como requisito para la conformación de Cooperativas de segundo grado.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$73.802.400,00
1	$18.450.600,00
Total	$92.253.000,00

Periodo	Total
0	$73.802.400,00
1	$18.450.600,00
Total	

Actividad 1.1.7 Integración empresarial cooperativa de segundo nivel.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$62.790.000,00	$17.940.000,00	$8.970.000,00
1	$16.975.500,00	$4.485.000,00	$964.500,00
Total	$79.765.500,00	$22.425.000,00	$9.934.500,00

Periodo	Total
0	$89.700.000,00
1	$22.425.000,00
Total	

Actividad 1.1.8 Mejoramiento de la gestión contable, financiera y administrativa de 145 organizaciones de productores.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$84.731.994,00	$28.243.998,00	$28.243.998,00
1	$21.183.000,00	$6.461.000,00	$7.661.010,00
Total	$105.914.994,00	$34.704.998,00	$35.905.008,00

Periodo	Total
0	$141.219.990,00
1	$35.305.010,00
Total	

Actividad 1.1.9 Mejoramiento de los procesos de comercialización de productos y/o servicios de 5 cooperativas de segundo grado

Periodo	Mano de obra calificada
0	$66.700.000,00
1	$66.700.000,00
2	$33.350.000,00
Total	$166.750.000,00

Periodo	Total
0	$66.700.000,00
1	$66.700.000,00
2	$33.350.000,00
Total	

Actividad 1.1.10 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad y el fortalecimiento de los activos sociales en 15 cooperativas de segundo grado.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$69.000.000,00
Total	$69.000.000,00

Periodo	Total
0	$69.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.11 Diseño y transferencia de aplicativo web para vinculación de organizaciones de productores, con relacionamiento empresarial y comercialización, con procesos de marketing digital.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
1	$262.200.000,00	$32.775.000,00	$32.775.000,00
Total	$262.200.000,00	$32.775.000,00	$32.775.000,00

Periodo	Total
1	$327.750.000,00
Total	

Actividad 1.1.12 Desarrollo e implementación de un instrumento digital para apropiación del conocimiento y acciones para la sostenibilidad.

Periodo	Mano de obra calificada
1	$125.062.500,00
Total	$125.062.500,00

Periodo	Total
1	$125.062.500,00
Total	

Actividad 1.1.13 Interventoría técnica, administrativa, financiera y legal a la ejecución del proyecto.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$98.919.500,00	$28.626.722,00	$14.131.400,00
1	$98.919.500,00	$27.898.694,00	$14.131.402,00
Total	$197.839.000,00	$56.525.416,00	$28.262.802,00

Periodo	Total
0	$141.677.622,00
1	$140.949.596,00
Total	

Actividad 2.1.1 Asistencia técnica a organizaciones de productores para acceder a fuentes de financiaciamiento e inversión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$8.050.000,00
Total	$8.050.000,00

Periodo	Total
0	$8.050.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Aplicación de técnicas para el mejoramiento de procesos de producción agrícola sostenible.

Periodo	Mano de obra calificada
1	$231.840.000,00
2	$57.960.000,00
Total	$289.800.000,00

Periodo	Total
1	$231.840.000,00
2	$57.960.000,00
Total	

Actividad 2.1.3 Asistencia técnica para la promoción de productos y/o servicios, desarrollo de marca branding según el mercado y proceso de mejoramiento de empaque y embalaje de productos.

Periodo	Mano de obra calificada
1	$388.700.000,00
Total	$388.700.000,00

Periodo	Total
1	$388.700.000,00
Total	

Actividad 2.1.4 Elaboración y presentación de portafolios, intercambio de experiencias, relacionamiento comercial e interinstitucional y ruedas de negocios.

Periodo	Mano de obra calificada
1	$52.325.000,00
Total	$52.325.000,00

Periodo	Total
1	$52.325.000,00
Total	

Actividad 2.1.5 Diseño de estrategias de manejo ambiental para 130 organizaciones de primer grado para una producción mas limpia y uso eficiente del recurso hídrico.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Materiales
1	$418.600.000,00	$119.600.000,00	$59.800.000,00
Total	$418.600.000,00	$119.600.000,00	$59.800.000,00

Periodo	Total
1	$598.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.6 Diseño e implementación de acciones del sistema de gestión ambiental para organizaciones de segundo nivel.

Periodo	Mano de obra calificada
1	$86.250.000,00
Total	$86.250.000,00

Periodo	Total
1	$86.250.000,00
Total	

Actividad 2.1.7 Desarrollo de una herramienta digital de formación agroindustrial para productores.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
1	$168.187.500,00	$168.187.500,00
Total	$168.187.500,00	$168.187.500,00

Periodo	Total
1	$336.375.000,00
Total	

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo genera	Operacionales	Que no se logre el fortalecimiento organizacional lo cual traería como consecuencia que no se logre una producción sostenible de los encadenamientos productivos.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Baja capacidad de producción en encadenamientos productivos en términos de cantidad y calidad	Aplicación oportuna de todos los mecanismos y procesos que permitan el fortalecimiento organizacional.
2-Componente (Productos)	Financieros	Que no se disponga oportunamente de los recursos económicos para el desarrollo de las actividades y el logro de los productos esperados.	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 4. Mayor	Aplazamiento de las actividades del proyecto y probabilidad de no desarrollarse.	Planteamiento de medidas alternas de fuente de financiación para las actividades del proyecto.
3-Actividad	Operacionales	No se cuente con el numero de organizaciones necesarias para el cumplimiento de las actividades del proyecto.	**Probabilidad:** 1. Raro **Impacto:** 3. Moderado	Disminución del alcance del proyecto y reducción de la organización empresarial para la obtención de una producción sostenible.	Amplia convocatoria a organizaciones empresariales.
	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Dificultad de adelantar labores comunitarias ante el posible contagio por Covid-19 dada la aglomeración de personas.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Proliferación y propagación del virus, colocando en riesgo la salud y la vida de las personas que interactúan en este proceso.	Implementación de los protocolos de bioseguridad y aplicación de normas para los trabajos grupales, implementación de mecanismos virtuales para los procesos que impliquen la agrupación de mas de 20 personas.

Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejoramiento de la producción agrícola en encadenamientos productivos.

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Toneladas

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	200,00	$5.000.000,00	$1.000.000.000,00
2	250,00	$5.250.000,00	$1.312.500.000,00
3	275,00	$5.300.000,00	$1.457.500.000,00
4	300,00	$5.400.000,00	$1.620.000.000,00

Mejoramiento de la calidad de vida de los productores organizados.

o: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros agrícolas

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.91

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.450,00	$125.000,00	$181.250.000,00
2	1.450,00	$175.000,00	$253.750.000,00
3	1.450,00	$200.000,00	$290.000.000,00
4	1.450,00	$225.000,00	$326.250.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
1	$181.250.000,00	$1.000.000.000,00	$1.181.250.000,00
2	$253.750.000,00	$1.312.500.000,00	$1.566.250.000,00
3	$290.000.000,00	$1.457.500.000,00	$1.747.500.000,00
4	$326.250.000,00	$1.620.000.000,00	$1.946.250.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.666.219.238,4	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-1.666.219.238,4
1	$1.074.937.500,0	$0,0	$0,0	$2.262.150.126,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-1.187.212.626,9
2	$1.425.267.500,0	$0,0	$0,0	$91.310.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.333.977.500,0
3	$1.590.225.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.590.225.000,0
4	$1.771.087.500,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.771.087.500,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector agropecuario.					
$850.005.549,16	20,78 %	$1,22	$329.175,87	$3.816.440.127,49	$216.530.015,06

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto)	$16.035.013,77
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	$10.299.056,07

03 - Decisión

Alternativa

Organizaciones de productores rurales fortalecidas en sus capacidades gestión empresarial y organizacional para el desarrollo y ejecución de proyectos del sector agropecuario.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Promover la formación de organizaciones de economía solidaria para los encadenamientos productivos agropecuarios en el departamento del Huila

Producto

1.1. Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Asociaciones apoyadas

Medido a través de: Número de asociaciones

Meta total: 145,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de Indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	72,0000	2	73,0000
		Total:	145,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la capacidad de gestión técnica y administrativa, para organizaciones vinculadas a los procesos de producción sostenible.

Producto

2.1. Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad

Indicador

2.1.1 Asociaciones fortalecidas

Medido a través de: Número de asociaciones

Meta total: 145,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

gramación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	73,0000	2	72,0000
		Total:	145,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados

Medido a través de: Número

Código: 1100G073

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de interventoria a la ejecución del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12	1	12
		Total:	**24**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales

Subprograma presupuestal

1100 INTERSUBSECTORIAL AGROPECUARIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	ASOCOPH	Privadas	Propios	1	$200.000.000,00
				Total	$200.000.000,00
	Huila	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	$1.798.716.200,00
				1	$2.230.132.706,00
				2	$91.310.000,00
				Total	$4.120.158.906,00
	Total Inversión				$4.320.158.906,00
Total					**$4.320.158.906,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la capacidad organizacional para el desarrollo de procesos de producción sostenible de los encadenamientos productivos en el departamento del Huila.	**Organizaciones de productores agropecuarios fortalecidas en sus capacidades empreasariales**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Informes de ejecución y seguimiento del proyecto.	**Se logra el fortalecimiento organización y con ello la producción sostenible de los encadenamientos productivos.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto)	**Asociaciones apoyadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaria de Agricultura y Mineria - Informe de ejecución y seguimiento al proyecto	**Se cuenta con disponibilidad de recursos para el desarrollo de las actividades.**
	2.1 Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	**Asociaciones fortalecidas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaria de Agricultura y Mineria - Informes de ejecución del proyecto.	
Actividades	1.1.1 - Evaluación organizacional y de cadena de valor (diagnostico participativo, perfil potencial de producto-mercado y modelo de negocio para 130 organizaciones.(*) 1.1.2 - Servicio de apoyo para la gestión jurídica y normativa de 145 organizaciones de productores. (*) 1.1.3 - Servicio de apoyo en practicas de buen gobierno para 145 organizaciones.(*) 1.1.4 - Servicio de apoyo en herramientas de gestión, servicios a los asociados y funcionamiento operativo de las organizaciones. (*) 1.1.5 - Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad y la gestión empresarial para 145 organizaciones de productores rurales.(*) 1.1.6 - Formación en economía solidaria, como requisito para la conformación de Cooperativas de segundo grado.(*) 1.1.7 - Integración empresarial cooperativa de segundo nivel.(*) 1.1.8 - Mejoramiento de la gestión contable, financiera y administrativa de 145 organizaciones de productores.(*) VBCRL	**Nombre: Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 24.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Se tiene disponibilidad de organizaciones para realizar el proyecto.**

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Asistencia técnica a organizaciones de productores para acceder a fuentes de financiaciamiento e inversión(*) 2.1.2 - Aplicación de técnicas para el mejoramiento de procesos de producción agrícola sostenible.(*) 2.1.3 - Asistencia técnica para la promoción de productos y/o servicios, desarrollo de marca branding según el mercado y proceso de mejoramiento de empaque y embalaje de productos.(*) 2.1.4 - Elaboración y presentación de portafolios, intercambio de experiencias, relacionamiento comercial e interinstitucional y ruedas de negocios.(*) 2.1.5 - Diseño de estrategias de manejo ambiental para 130 organizaciones de primer grado para una producción mas limpia y uso eficiente del recurso hídrico.(*) 2.1.6 - Diseño e implementación de acciones del sistema de gestión ambiental para organizaciones de segundo nivel.(*) 2.1.7 - Desarrollo de una herramienta digital de formación agroindustrial para productores.(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	

(*) Actividades con ruta crítica