ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE
Instituto Distrital de Recreación y Deporte

MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y TRATAMIENTO DE RIESGOS EN PROCESOS CONTRACTUALES

CLASE DE PROCESO: PRESTACION DE SERVICIOS

OBJETO

Contratar la prestación del servicio de personal logístico, requerido para el control de acceso, y salida del público en eventos y certámenes recreo deportivos desarrollados por el IDRD

IDENTIFICACIÓN						ANÁLISIS																							
																Impacto después del tratamiento													
1. Número	2. Clase	3. Fuente	4. Etapa	5. Tipo	6. Descripción	7. Consecuencia de la ocurrencia del evento	8. Probabilidad		9. Impacto		10. Valoración	11. Categoría	12. ¿A quién se le asigna?	13. Tratamiento / Control a ser implementado	14. Probabilidad		15. Impacto		16. Valoración	17. Categoría	18. ¿Afecta la ejecución del contrato?	19. Responsable por implementar el tratamiento	20. Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	21. Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
																										22. ¿Cómo se realiza el monitoreo?	23. Periodicidad
1	ESPECIFICO	INTERNO / EXTERNO	SELECCIÓN	PRECONTRACTUAL	Variaciones en un Análisis de Precios, especificaciones y características técnicas, para la prestación del servicio.	Declarar los ajustes al proceso mediante adendas o saneamiento del proceso	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	IDRD 100%	Previo a la etapa del cierre realizar los ajustes necesarios a los documentos previos del proceso de contratación que garanticen la adjudicación	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	2	MENOR	2	Riesgo Bajo	NO	IDRD	Aviso de convocatoria	Hasta la fecha del cierre del proceso	Con el seguimiento permanente al cronograma	Dentro de los plazos establecidos en el cronograma
2	ESPECIFICO	EXTERNO	SELECCIÓN	PRECONTRACTUAL	Cuando se presente alguna inconsistencia o inexactitud en la información de la propuesta, entre los documentos con los cuales se acreditan factores habilitantes o de ponderación, que impida la selección objetiva, sin que medie justificación razonablemente aceptada	Se rechaza la propuesta presentada	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MODERADO	5	Riesgo Medio	PROPONENTE 100%	*Revisar la información o documentación digital y física presentada por los proponentes durante el proceso de selección *Realizar las verificaciones con los terceros que expiden la información o suscriben los documentos aportados * Declarar observaciones o solicitudes de aclaración de forma oportuna para evitar inconsistencias *Remitir a entes de control o de investigación penal para la de su competencia, de evidenciarse inconsistencias o alteración de la información o documentos entregada por los proponentes.	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	2	MENOR	2	Riesgo Bajo	NO	IDRD	Desde la fecha de apertura o presentación de propuestas	Hasta la Adjudicación del proceso de selección	*Con el seguimiento permanente al cronograma *Con la verificación de la información y documentos aportados en las propuestas	Dentro de los plazos establecidos en el cronograma
3	ESPECIFICO	EXTERNO	SELECCIÓN	PRECONTRACTUAL	Imprecisiones cometidas por el contratista en el Análisis de Precios Unitarios de su propuesta y en los costos asociados	Presentación de ofertas con precios muy bajos, o sin contemplar todos los ítems, productos contractuales o sin analizar las características técnicas, especificaciones de calidad, para solicitar oportunamente reconocimientos económicos durante la ejecución del contrato por parte del IDRD	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MODERADO	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA 100%	El riesgo es asumido por el contratista, lo que implica que al momento de estructurar su oferta debe considerar y analizar de manera cuidadosa todos los ítems, servicios a entregar, especificaciones técnicas, especificaciones de calidad y costos asociados al servicio sobre el que pretende ser adjudicatario	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	2	MENOR	3	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA	Aviso de convocatoria	Hasta la presentación de la oferta	Control presupuestal	PERMANENTE
4	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Falta de Disponibilidad e idoneidad del equipo de trabajo destinado a para realizar el objeto contractual	*Deficiencias en la prestación del servicio *Afecta el desarrollo de las actividades y eventos programados por el IDRD	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MODERADO	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA 100%	*Seguimiento por parte del supervisor de las obligaciones contractuales, condiciones del pliego técnico *Requerimientos por parte de la supervisión en el marco del cumplimiento del objeto contractual *El contratista debe aportar en su totalidad y en los tiempos establecidos los recursos humanos, técnicos y tecnológicos comprometidos para realizar el objeto contractual	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	3	MENOR	3	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Cada vez que se preste el servicio	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento permanente del IDRD a través del supervisor	PERMANENTE
5	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Que se presente en el lugar del evento personal que no cumple con los perfiles exigidos para la prestación del servicio	Cancelación del evento y/o actividad por falta del personal determinado por los Planes Tipo (Plan de Emergencias y Contingencias) contenidos dentro del Protocolo de Aglomeraciones en el Sistema Único de Gestión de Aglomeraciones, en adelante SUGA	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MODERADO	5	Riesgo Medio	CONTRATISTA 100%	*Seguimiento y verificación por parte del supervisor del contrato en cada una de los eventos *El contratista debe garantizar la prestación del servicio con personal que cumple con los perfiles solicitados por el IDRD y su reemplazo de forma inmediata en caso de materializarse el riesgo	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Cada vez que se preste el servicio	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento permanente del IDRD a través del supervisor	PERMANENTE
6	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	*Retrasos en la llegada del personal de servicio o ausencia del mismo, lo cual perjudica los tiempos establecidos por la entidad para la realización del evento y/o actividad a través del Supervisor del Contrato.	*Retrasos en el inicio y desarrollo de las actividades del IDRD *Cancelación del evento y/o actividad	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MODERADO	6	Riesgo Medio	CONTRATISTA 100%	*Seguimiento permanente por parte del Supervisor del Contrato, velando porque se cumpla con los tiempos de llegada y la totalidad del personal requerido por el IDRD *Medidas preventivas por parte del contratista velando por que se cumpla con el personal determinado por los Planes Tipo, (Plan de Emergencias y Contingencias) contenidos dentro del Protocolo de Aglomeraciones en el Sistema Único de Gestión de Aglomeraciones, en adelante SUGA	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Cada vez que se preste el servicio	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento permanente del IDRD a través del supervisor	PERMANENTE
7	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Pérdida o daño en los elementos y/o equipos o mal funcionamiento de los mismos.	Deficiencias en la prestación del servicio	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	CONTRATISTA 100%	Medidas preventivas por parte del contratista , para la protección de los equipos y elementos, y reemplazo de los mismos de manera inmediata	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA	Cada vez que se preste el servicio	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento permanente del IDRD a través del supervisor	PERMANENTE
8	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Disturbio de los asistentes al evento y/o actividad o sabotaje a los vehículos, elementos y/o equipos con los cuales el contratista presta los servicios	Interrupción en la prestación del servicio	1	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	MENOR	4	Riesgo Bajo	CONTRATISTA 50% ENTIDAD 50%	Medidas preventivas y correctivas por parte del contratista en apoyo de la autoridad competente	2	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	1	INSIGNIFICANTE	3	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA	Cada vez que se preste el servicio	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento del supervisor del contrato y del contratista	PERMANENTE
9	GENERAL	EXTERNA	EJECUCIÓN	REGULATORIO	Modificaciones del régimen tributario que implique afectación a la ejecución del contrato y la prestación del servicio	Desequilibrio contractual	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	2	MENOR	4	Riesgo Bajo	ENTIDAD 100%	Las parte de mutuo acuerdo establecerán la forma de restablecer el equilibrio contractual	1	Rara (puede ocurrir excepcionalmente)	1	INSIGNIFICANTE	2	Riesgo Bajo	SI	CONTRATISTA Y SUPERVISOR	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento del supervisor del contrato y del contratista	PERMANENTE

ANEXO DEL ESTUDIO PREVIO