FICHA DE PERFIL MÍNIMO		
PPD-F-001	VERSIÓN 6	FECHA DE EMISIÓN 03/06/2020

FECHA DE ELABORACIÓN:	30/06/2020

TIPO DE PROYECTO:	INVERSION

DEPENDENCIA RESPONSABLE:	SECRETARIA DE PLANEACIÓN – DIRECCION DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Correo institucional:	edwin.gonzalez@madridcundinamarca.gov.co
Sector de Inversión:	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

NOMBRE DEL PROYECTO	FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS EN GOBIERNO DIGITAL DEL MUNICIPIO DE MADRID

PROCESO (seleccione)	Actualización	Adecuación	Administración	Adquisición	Alfabetización
	Ampliación	Análisis	Aplicación	Aportes	Apoyo
	Aprovechamie	Asesoría	Asistencia	Capacitación	Capitalización
	Caracterizació	Compromiso	Conformación	Conservación	Consolidación
	Construcción	Control	Demarcación	Desarrollo	Descontaminación
	Diagnóstico	Difusión	Diseño	Distribución	Divulgación
	Dotación	Edición	Elaboración	Erradicación	Estudio
	Estudios	Exploración	Explotación	Extensión	Forestación
	Formación	Formulación	Fortalecimiento	Habilitación	Identificación
	Implantación	Implementación	Incremento	Innovación	Instalación
	Inventario	Inversiones	Investigación	Levantamiento	Mantenimiento
	Mejoramiento	Nacionalización	Normalización	Optimización	Pavimentación
	Prevención	Privatización	Protección	Reconstrucción	Recopilación
	Recreación	Recuperación	Reforestación	Rehabilitación	Remodelación
	Renovación	Reparación	Reposición	Restauración	Restructuración
	Saneamiento	Servicio	Sistematización	Subsidio	Suministro
	Sustitución	Titulación	Traslado		

Localización específica	MUNICIPIO DE MADRID

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

PLAN DE DESARROLLO NACIONAL	Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 Pacto por Colombia, pacto por la equidad
ESTRATEGIA	Promocionaremos una política de Estado para la transformación digital y el aprovechamiento de la cuarta revolución industrial, a través de la interoperabilidad de plataformas, contacto a través del Portal Único del Estado, uso de tecnologías emergentes, seguridad digital, formación en talento digital, y fomento del ecosistema de emprendimiento.
PROGRAMA	Realizar 290.414.782 transacciones digitales para 2022

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL	¡Plan de Desarrollo "Cundinamarca, ¡Región que progresa!"
ESTRATEGIA	+ Competitividad
PROGRAMA	Rutas para el progreso

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL	¡MADRID CRECE CONTIGO! 2020 – 2024
ESTRATEGIA	Madrid 2040
PROGRAMA	3.2 MADRID CRECE COMO CIUDAD INTELIGENTE

IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

CAUSA INDIRECTA	CAUSA DIRECTA		EFECTO DIRECTO	EFECTO INDIRECTO
Desactualización en los procesos y procedimientos.	Infraestructura tecnológica mínima y obsoleta	Dificultades en el uso de las tecnologías de información y las comunicaciones de los ciudadanos para acceder a los servicios de la administración.	Mayor tiempo de espera en la obtención de trámites realizados por el usuario	Imagen corporativa negativa
Recurso humano mínimo	Dificultades en la implementación de políticas de información y comunicaciones en Gobierno Digital		Poca accesibilidad a los servicios prestados por la entidad.	Acumulación de solicitudes de información
Información poco confiable	Baja gestión para poner en marcha de forma adecuada el Plan Estratégico de TIC		Poco aprovechamiento de las herramientas tecnológicas	Avance mínimo en el uso de tecnologías

Descripción de la situación existente con respecto al problema:

Actualmente el Índice de desempeño de Gobierno Digital que mide el estado de avance en la implementación de Gobierno Digital muestra a Madrid con unos índices altos frente al Gobierno Digital como una estrategia para acercar el estado al ciudadano y brindarle herramientas que garanticen la transparencia de los actos que realiza la administración pública. En ese sentido, la entidad territorial presenta los índices altos en la mayoría de los componentes evaluados como: empoderamiento de los ciudadanos mediante un estado abierto (67,61); índice de desempeño de gobierno digital (58,71); índice de servicios digitales de confianza y calidad (58,31) e índice de desempeño de seguridad digital (57,39). Por otro lado, se necesitan aunar esfuerzos por parte de las autoridades locales para mejorar aspectos como fortalecimiento de arquitectura empresarial y de la gestión de las Tics (54,08) y fortalecimiento de la seguridad y privacidad de la información (52,66) para mantener un escenario positivo frente al Gobierno digital en el territorio. (Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), 2018). Por esta razón y para dar cumplimiento al El Decreto 1151 de 2008, "que pretende lograr un salto en la inclusión social y en la competitividad del país a través de la apropiación y el uso adecuado de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (T.I.C). Esta estrategia pretende contribuir a mejorar la eficiencia y transparencia del Estado Colombiano a través de la construcción gradual de un gobierno electrónico, además de promover la actuación del gobierno como usuario modelo y motor de la utilización de las TIC EL Municipio ha contemplado y establecido una metas de cumplimiento para el periodo de la actual administración ya que debido a la falta de inversión en el área tecnológica se han visto afectados todos los procesos de la administración, reflejándose esto en los tiempos de respuesta, uso adecuado de recursos e insumos así como el acercamiento de la administración al ciudadano proyectando una imagen de atraso tecnológico y dejando al municipio rezagado frente a sus municipios vecinos.

Magnitud actual del problema e indicadores de referencia:
Actualmente la Administración Municipal cuenta con 16 veredas las cuales en su mayoría no tienen acceso a internet por la dificultad para su ingreso, limitando de esta manera su comunicación con la administración municipal y obligando a los ciudadanos a realizar desplazamientos demasiado largos hacia el municipio, lo que genera un índice de desempeño de gobierno Digital bajo, el nivel de seguridad de la información igualmente es bajo por lo que se requiere fortalecer antes de iniciar los procesos, y de esta manera mejorar el índice de desempeño digital específicamente **Índice de fortalecimiento de arquitectura empresarial y de la gestión de la Tics (54.08)** al igual que el **Índice de fortalecimiento de la seguridad y privacidad de la información (52.66).**

ANÁLISIS DE LA POBLACIÓN

Población afectada por el problema (indicar número y fuente de información):
127.138 habitantes Según Proyecciones **DANE.**

Población objetivo que se beneficiará con el proyecto (indicar número y fuente de información, puede ser igual a la población afectada):
127.138 habitantes Según Proyecciones **DANE.**

CARACTERÍSTICAS DEMOGRÁFICAS DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

CLASIFICACIÓN	DETALLE	NÚMERO DE PERSONAS	FUENTE DE LA INFORMACIÓN
Edad (años)	**0 – 14**	30.345	DANE
Edad (años)	**15- 19**	10.322	DANE
Edad (años)	**20 -59**	75.843	DANE
Edad (años)	**Mayor de 60 años**	10.628	DANE
Género	**Hombre**	62.552	DANE
Género	**Mujer**	64.586	DANE
Grupos Étnicos	**Indígenas**	99	SISBEN
Grupos Étnicos	**Afrocolombianos**	392	DANE
Grupos Étnicos	**ROM**	0	DANE
Población Vulnerable	**Desplazados**	4.185	VIVANTO (RUV)
Población Vulnerable	**Discapacitados**	981	Min Salud y Protección Social, 2017
Población Vulnerable	**Pobres Extremos**	17.570	PDM 2020-2024

OBJETIVOS

Objetivo general o propósito: Mejorar el acceso, uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones para consolidar un entorno de confianza digital por parte del ciudadano.

Nombre del indicador que mide el objetivo general:
INDICE DE GOBIERNO DIGITAL

Unidad de medida	Meta	Fuente de Verificación
puntaje	Elevar la calificación del Índice de Gobierno Digital min en 6 puntos	Página DAFP

Objetivos específicos:

FICHA DE PERFIL MÍNIMO		
PPD-F-001	VERSIÓN 6	FECHA DE EMISIÓN 03/06/2020

CAUSA RELACIONADA	OBJETIVO ESPECÍFICO
Causa directa 1: Infraestructura tecnológica mínima y obsoleta	Mejorar la infraestructura tecnológica de la administración
Causa indirecta 1.1: Poca retroalimentación de los procedimientos.	Plan de capacitaciones para los usuarios internos.
Causa directa 2: Dificultades en la implementación de políticas de información y comunicaciones en Gobierno Digital	Implementar políticas de gobierno digital.
Causa indirecta 2.1: Recurso humano mínimo	Incrementar el recurso humano del área de tecnología.
Causa indirecta 3 Baja gestión para poner en marcha de forma adecuada el Plan Estratégico de TIC	Actualizar el plan estratégico de TIC.
Causa indirecta 3.1 Información poco confiable	Tomar decisiones basadas en datos viables a partir del aumento en el uso y aprovechamiento de la información.

Alternativa de Solución
FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS Y PROCESOS DE GOBIERNO DIGITAL DEL MUNICIPIO DE MADRID

Bien o Servicio	Medido a través de
Servicio de atención virtual	Número de solicitudes.

Análisis técnico de la alternativa (Descripción de las actividades que se requieren para cumplir el objetivo).
Para el cumplimiento de los objetivos se han establecido metas a seguir dentro de las que se requiere establecer las diferentes políticas de Gobierno Digital, iniciando con la actualización y socialización del PETI que constituye el camino a seguir, el mejoramiento de la infraestructura tecnológica y la construcción y puesta en marcha de una autopista digital que permita a la población más apartada la conectividad con la administración Municipal a fin de empoderar así a los ciudadanos. De igual manera se requiere adoptar una política de seguridad que brinde confianza tanto al usuario final como a la entidad y que facilite la consecución de los objetivos y mejore la capacidad operativa de la administración generando la cadena digital integrada desde almacenamiento de información, hasta posibilidades de procesamiento y transmisión de datos.

Cadena de valor (Por cada objetivo específico de cada causa directa señalar el producto y actividades)

Productos	Cantidad	Actividades	Insumos
Infraestructura Digital funcionando	1	1. Diseño de la autopista digital. 2. Implementación de la autopista digital. 3. Ampliación y equipamiento para la puesta en marcha de la autopista	Mano de obra, equipo.
Programa de asistencia técnica implementado	1	1. Realizar estudio por sectores del Municipio sobre la necesidad de asistencia tecnológica. 2. Establecer, priorizar y realizar un cronograma de capacitaciones en los diferentes sectores.	Equipo tecnológico, recurso humano capacitado.
	1	1. Elaborar proceso y procedimientos para la estrategia de cero papel.	Equipo tecnológico, recurso humano capacitado.

Estrategia implementada		2. Generar y promover la cultura organizacional al respecto. 3. Implementar las herramientas tecnológicas. 4. Comunicar y difundir la iniciativa y promover el cambio de cultura y hábitos en cuanto a la utilización de documentos.	
DATACENTER construido	1	1 .Planificar, diseñar y ejecutar el proyecto para la creación del datacenter para la alcaldía de Madrid. 2. Construir términos de referencia (estudios previos), análisis de proveedores, proceso de contratación. 3. Ejecutar y seguimiento del contrato	Infraestructura y Equipos.
Piloto del Sistema de Información Geográfico diseñado e implementado	1	1. Implementar el Sistema de Información Geográfico.	Equipo Tecnológico. Recurso humano.
Infraestructura tecnológica renovada.	1	1. Realizar inventario de la infraestructura tecnológica requerida. 2. Elaborar términos de referencia (estudios previos), análisis de proveedores, proceso de contratación. 3. ejecutar y seguimiento del contrato	Equipos
Sistemas de información mantenidos	1	1. Realizar inventario de los sistemas de información y su estado actual. 2. Elaborar cronograma de mantenimiento a los diferentes sistemas de información.	Recurso humano, Equipos
Política de Gobierno Digital implementada	1	1. Revisar y establecer el manual de política de seguridad digital. 2. Revisar de la información susceptible a publicarse en el portal de Datos Abiertos. 3. Revisar del estado actual de la políticas de gobierno digital en las dependencias de la administración	Mano de obra calificada equipos
Plan estratégico de TIC actualizado	1	Revisar, actualizar e implementar el PETI.	Mano de obra calificada equipos
Semillero de jóvenes emprendedores implementado	1	Realizar análisis para la definición de la convocatoria y parámetros para el inicio del proyecto	Mano de obra calificada - Equipos

PARTICIPANTES

Departamental	X	Distrital		Embajada		Municipal	X	Nacional	X	Otro	X

Seleccione y menciónelo:
NACIONAL – MINTIC, - DEPARTAMENTAL – GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA, – MUNICIPAL- ALCALDIA DE MADRID
OTROS – POBLACION.

Intereses o expectativas:
(De cada participante)
Nacional – MINTIC : Empoderar en política de gobierno digital a nivel Nacional

Departamento – Gobernación de Cundinamarca – Mejorar índices de Gobierno Digital a nivel Departamental.
Municipio – Alcaldía de Madrid - Realizar mayor seguimiento y cumplimiento a los servicios ofrecidos en cada una de sus dependencias mediante el uso adecuado de las herramientas tecnológicas.
OTROS - Población: Recibir los servicios prestados de la administración con mayor agilidad.

Contribución o gestión:

Nacional – MINTIC: Recurso Técnico y económico.
Departamento – Gobernación de Cundinamarca – Recurso técnico y económico
Municipio – Alcaldía de Madrid: Recurso Técnico, económico y humano.
OTROS
Población: Seguimiento.

Análisis de los participantes
(Describir el papel de cada participante y las alianzas entre ellos):

Mintic Expidió **Decreto** 1008 del 14 de junio de 2018, para incentivar el uso y aprovechamiento de las TIC mediante el cumplimiento de diversas políticas ofreciendo acompañamiento, el Departamento – **Gobernación de Cundinamarca** adopto esta política creando igualmente una estrategia de gobierno digital a fin de apoyar económicamente a cada una de sus alcaldías, en este caso La Alcaldía de Madrid quien realizara la gestión para consecución de recursos y aportara su tecnología y recurso humano para el mejoramiento del desempeño de Gobierno Digital.

PRESUPUESTO

OBJETIVO ESPECÍFICO DE CADA CAUSA DIRECTA	PRODUCTO	ÍTEM	ACTIVIDADES	ETAPA	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Implementar políticas de gobierno digital	Política de Gobierno Digital implementada	**1**	Revisar y establecer el manual de política de seguridad digital.	INVERSION	Numero	**2**	**156.000.000**	**312.000.000**
		2	Revisar la información susceptible a publicarse en el portal de Datos Abiertos	INVERSION	Numero	**1**	**96.000.000**	**96.000.000**
		3	Revisar el estado actual de la políticas de gobierno digital en las dependencias de la administración	INVERSION	Numero	**1**	**120.000.000**	**120.000.000**
	Infraestructura Digital funcionando	**1**	Diseñar la autopista digital.	INVERSION	Numero	**1**	**500.000.000**	**500.000.000**
		2	Implementar la autopista digital para la conectividad	INVERSION	Numero	**1**	**1.500.000.000**	**1.500.000.000**

		3	Ampliar y equipar para el correcto funcionamiento de la autopista digital	INVERSION	Numero	1	1.000.000.000	1.000.000.000
	Programa de asistencia técnica implementado	1	Realizar estudio por sectores del Municipio sobre la necesidad de asistencia tecnológica.	INVERSION	Numero	1	25.000.000	25.000.000
		2	Establecer, priorizar y realizar un cronograma de capacitaciones a los diferentes sectores.	INVERSION	Numero	1	25.000.000	25.000.000
	Estrategia implementada	1	Elaborar proceso y procedimientos para la estrategia de cero papel.	INVERSION	Numero	1	0	0
		2	Generar y promover la cultura organizacional al respecto.	INVERSION	Numero	1	20.000.000	20.000.000
		3	Implementar las herramientas tecnológicas.	INVERSION	Numero	1	10.000.000	10.000.000
		4	Comunicar y difundir la iniciativa y promover el cambio de cultura y hábitos en cuanto a la utilización de documentos	INVERSION	Numero	1	10.000.000	10.000.000
Actualizar el plan estratégico de TIC.	DATACENTER construido	1	1 .Planificar, diseñar y ejecutar el proyecto para la creación del datacenter para la alcaldía de Madrid.	INVERSION	Numero	1	$730.000.000	$730.000.000
		2	Construir términos de referencia (estudios previos), análisis de proveedores, proceso de contratación.	INVERSION	Numero	1	0	0
		3	Ejecutar y hacer seguimiento del contrato	INVERSION	Numero	1	0	0
	Plan estratégico de TIC actualizado	1	Revisar, actualizar e implementar el PETI.	INVERSION	Numero	1	$96.000.000	$96.000.000

	Infraestructura tecnológica renovada	1	Realizar inventario de la infraestructura tecnológica requerida.	INVERSION	Numero	1	0	0
		2	Elaborar términos de referencia (estudios previos), análisis de proveedores, proceso de contratación.	INVERSION	Numero	1	$500.000.000	$500.000.000
		3	Ejecución y seguimiento del contrato	INVERSION	Numero	1	0	0
	Sistemas de información mantenidos	1	Realizar inventario de los sistemas de información y su estado actual.	INVERSION	Numero	1	$200.000.000	$200.000.000
		2	Elaborar cronograma de mantenimiento a los diferentes sistemas de información	INVERSION	Numero	1	0	0
	Política de Gobierno Digital implementada	1	Revisar y establecer el manual de política de seguridad digital.	INVERSION	Numero	2	156.000.000	312.000.000
		2	Revisar la información susceptible a publicarse en el portal de Datos Abiertos	INVERSION	Numero	1	96.000.000	96.000.000
		3	Revisar el estado actual de la políticas de gobierno digital en las dependencias de la administración	INVERSION	Numero	1	120.000.000	120.000.000
Implementar un semillero de jóvenes emprendedores TIC en el municipio.	Piloto del Sistema de Información Geográfico diseñado e implementado	1	Implementar el Sistema de Información Geográfico	INVERSION	Numero	1	$300.000.000	$300.000.000
	Semillero de jóvenes emprendedores implementado	1	Realizar análisis para la definición de la convocatoria y parámetros para el inicio del proyecto	INVERSION	Numero	1	$120.000.000	$120.000.000

COSTOS DIRECTOS	**$6.144.000.000**
COSTOS INDIRECTOS (para infraestructura, AIU: Administración 20%, Imprevistos 5%, Utilidad 5%)	
INTERVENTORIA (corresponde al 7% de los costos directos)	
VALOR TOTAL DEL PROYECTO	**$6.144.000.000**

	VALOR	FUENTE DE FINANCIACIÓN
APORTE ENTIDAD COOPERANTE	2.000.000.000	Cofinanciación

APORTE MUNICIPIO	3.944.000.000	Recursos propios

INVERSIÓN AÑO 1	$ 1.012.000.000
INVERSIÓN AÑO 2	$ 2.590.000.000
INVERSIÓN AÑO 3	$ 1.570.000.000
INVERSIÓN AÑO 4	$ 972.000.000

COSTO MANTENIMIENTO DE LA ALTERNATIVA (valor anual)	N.A

TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO:	4 años

ANÁLISIS DE RIESGOS

TIPO DE RIESGO (seleccione)		DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTO	EFECTOS
Administrativos	x	Que el contratista incumpla con las obligaciones del contrato	Posible	Mayor	Incumplimiento de objetivos
Biosanitarios					
De calendario					
De costos					
De mercado					
Externos al proyecto (De seguridad, Decisiones políticas					
Financiero	x	Posibilidad que el monto de la inversión no sea el previsto para cumplir con el objetivo	Posible	Moderado	Demoras en los pasos del proyecto
Humano no intencional – Aglomeraciones de público					
Legales					
Operacionales	x	Falta de recurso humano e información	Probable	Mayor	No se cumplen las especificaciones
Origen Natural (Meteorológicos, Geológicos: sismos)					
Origen Socio–Natural (inundaciones, Movimientos en masa, Incendios Forestales)					
Origen Tecnológico	x	Cambios total en las plataformas tecnológicas	Posible	Mayor	Rediseño de procesos y estrategias

Nota: Califique la **probabilidad** de riesgos de acuerdo a: Casi seguro, Improbable, Posible, Probable o raro
Califique el **impacto** generado el riesgo según: Catastrófico, Insignificante, Mayor, Menor o Moderado

MEDIDA DE MITIGACIÓN DEL RIESGO (enunciar de acuerdo a los riesgos)
Financiero: Planeación del proyecto
Administrativo: Pólizas de cumplimiento
Tecnológicos: Informes de ejecución validación de datos
Operacionales: Comunicación continua

FICHA DE PERFIL MÍNIMO		
PPD-F-001	VERSIÓN 6	FECHA DE EMISIÓN 03/06/2020

INGRESOS O BENEFICIOS (Seleccione una)

INGRESOS		BENEFICIOS	X

TIPO (INGRESO O BENEFICIO)	DESCRIPCIÓN DEL INGRESO O BENEFICIO	PERIODO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
BENEFICIO	Ahorro En La Contratación Anual Del Canal De Daos Al Contar Con Infraestructura Propia De Comunicaciones.	1	1	$400.000.000	$400.000.000
		2	1	$400.000.000	$400.000.000
		3	1	$400.000.000	$400.000.000
		4	1	$400.000.000	$400.000.000
					$ 1.600.000.000
BENEFICIO	Disminución en el costo de infraestructura tecnológica y soporte por mantenimiento	1	1	$ 300.000.000	$ 300.000.000
		2	1	$ 200.000.000	$ 200.000.000
		3	1	$ 200.000.000	$ 200.000.000
		4	1	$ 200.000.000	$ 200.000.000
					$900.000.000
BENEFICIO	Empoderamiento de jóvenes para creación de proyectos	1	1	$25.000.000	$25.000.000
		2	1	$25.000.000	$25.000.000
		3	1	$25.000.000	$25.000.000
		4	1	$25.000.000	$25.000.000
					$100.000.000
BENEFICIO	Ahorro en gastos de transporte, conexión, recursos tanto del ciudadano como del Municipio al facilitar la conexión en las diferentes veredas	1	1	$1.831.464.000	$1.831.464.000
		2	1	$1.831.464.000	$1.831.464.000
		3	1	$1.831.464.000	$1.831.464.000
		4	1	$1.831.464.000	$1.831.464.000
					$ 7.325.856.000
Beneficio total el proyecto				**$ 9.925.856.000**	

Unidad de medida	PESOS

Nota: verificar que los documentos soporten se encuentran de acuerdo con la ficha de requisitos correspondiente según tipo de proyecto.

Secretario de Despacho Responsable:

Nombre: **OSCAR ALONSO HINCAPIE MESA**
Cargo: **SECRETARIO DE PLANEACIÓN**

Firma:

Vbo. Ing. Edwin Armando González C
Director Sistemas de información