PLAN DE CONTINGENCIA

CONTRATO 772-2022

Mantenimiento locativo de la Sedes de la ciudad de Bucaramanga de la Dirección Territorial de Santander incluida la mano de obra, los materiales, equipamiento, mesa de servicios y repuestos necesarios de acuerdo con las condiciones técnicas requeridas.

TABLA DE CONTENIDO

Pagina

Introducción ……..3

Justificación ……..……4

Objetivos ……5

Alcance ……..……6

Estructura organizativa ……...……7

Componente preventivo del plan ……...……8

- Planificación ……....8
- Viabilidad ……..……9
- Evaluación ……....10

Ejecución del plan ……..…..11

- Ejecución ……..11
- Carga ocupacional actual y horarios adicionales del personal ……....11
- Recurso humano adicional propuesto ……..…12
- Rendimientos de materiales ……..…..13
- Recuperación ……....14

ANEXO:

PROGRAMACION DE OBRA AJUSTADA AL PLAN DE CONTINGENCIA

INTRODUCCION

En la ejecución de contratos de obra es común encontrar diferentes situaciones que no es posible predecirlas en los estudios previos y que afectan de manera repentina el diario proceder.

Estas situaciones son de diferente origen: Naturales, Tecnológicas y Sociales Lo anterior muestra la variedad de eventos que en cualquier momento pueden afectar de manera individual o colectiva la correcta ejecución de las actividades contractuales en relación con los tiempos proyectados dentro del contrato.

Estas situaciones de por sí pueden generar retrasos en tiempos y cantidades contractuales, lo cual da como resultado una ruta crítica en la programación de tiempos y actividades de obra.

En respuesta a estas variables surge la necesidad del presentar un plan para así mitigar las necesidades presentadas por estas variables.

JUSTIFICACIÓN

Todas las obras durante su vida de ejecución están sometidas en forma permanente a variables de diversa índole. En situaciones de emergencias, se requiere de un manejo administrativo y operacional, el cual se sale de los procedimientos normales de cualquier organización y demanda la utilización de recursos internos y externos poco familiares o que simplemente no se está acostumbrado a utilizar.

Esta condición de emergencia puede atentar contra todo lo previsto. Las diferentes variables expuestas que conllevan a retrasos en tiempo de ejecución para las actividades contractuales, nos obliga a pensar en formas y procedimientos estratégicos conducentes a mitigar el impacto que se puede generar dentro del contrato. Con el presente plan de contingencia se organizan las personas y los recursos disponibles para garantizar la intervención que atenderá a mitigar la ruta crítica generada en la programación de la obra.

OBJETIVOS

- Establecer las medidas de prevención, atención y control requeridas para atender las diferentes necesidades de ejecución de actividades versus tiempo de ejecución para garantizar la ejecución de los frentes de trabajo y las cantidades contractuales del contrato en relación.

- Asignar funciones y responsabilidades dentro del personal vinculado al contrato, que permitan generar acciones operativas prácticas, eficaces, ágiles para la ejecución de las actividades de cada frente de trabajo del contrato en relación.

- Proporcionar la información necesaria al personal que labora en el los frentes de trabajo para que puedan responder de forma inmediata y correcta con el manejo de tiempos y ejecución de las actividades en los frentes de trabajo.

ALCANCE

Este Plan de Contingencia será aplicado a todo el personal y a las actividades involucradas en el presente contrato y para la intervención de cada uno de los frentes de trabajo en relación a este.

Este alcance comprende la correcta ejecución de las actividades versus el tiempo de manejo del contrato en cantidades y tiempos contractuales, en los frentes relacionados en este mismo.

Proveer los recursos humanos y materiales disponibles para garantizar la intervención y utilizar los conocimientos y formas adecuadas de actuación en cualquier situación de emergencia. Este Plan debe ser revisado y divulgado periódicamente por el personal responsable o afectado por las actividades del proyecto. El plan debe ser verificado si se generan cambios en la organización que afecte la estructura de la ejecución del plan y las responsabilidades establecidas.

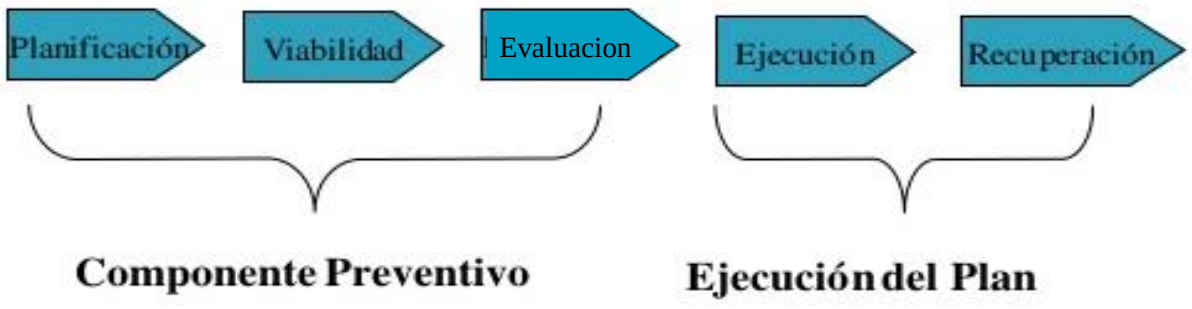
COBERTURA DEL PLAN



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL PLAN

La estructura hace referencia a la organización necesaria para responder por la activación del plan de contingencia, mantener una actualización permanente del mismo y en general garantizar la oportuna atención de un evento contingente.

A continuación se presenta el organigrama de la estructura comprendida para la correcta ejecución del presente plan



COMPONENTE PREVENTIVO

PLANIFICACION

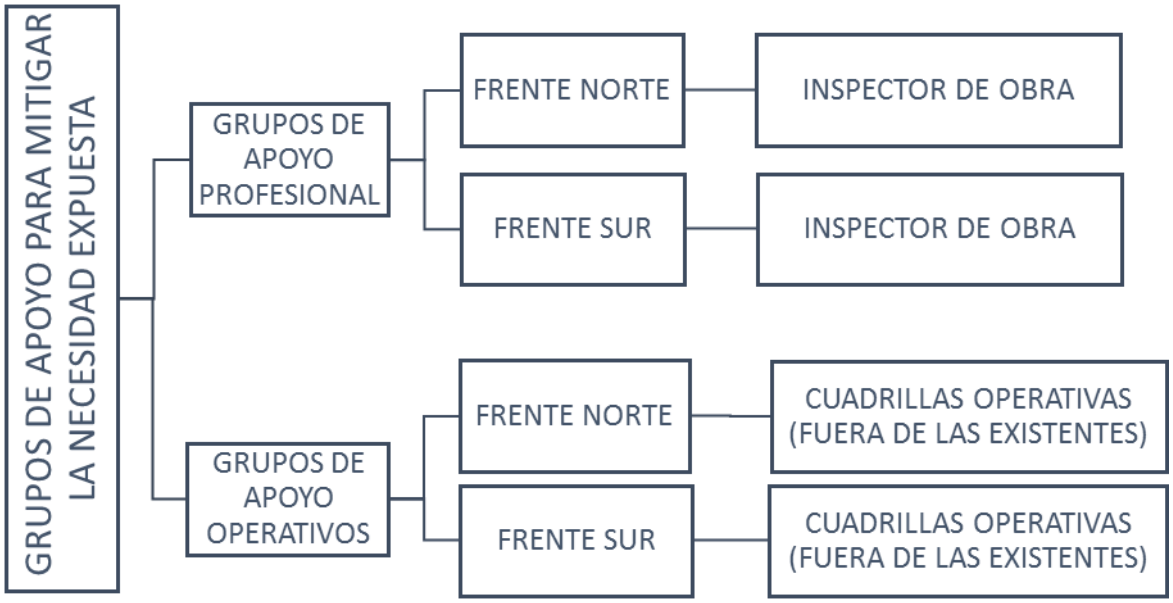
El presente plan presenta las siguientes estrategias de mitigación de factores tiempo versus ejecución de las actividades pertenecientes al contrato en relación en todos sus frentes de trabajo Es importante determinar los medios físicos y humanos requeridos para responder oportunamente para generar una ejecución optima de las actividades en el tiempo proyectado, dando el efectivo cumplimiento del contrato.

- COMO SE PRETENDE MITIGAR LA EJECUCION DE ACTIVIDADES VERSUS EL TIEMPO CONTRACTUAL:

  Para ello se pretenden implementar estrategias de incremento de personal en los frentes de obra tanto operativos como profesionales, los cuales contaran con la experiencia necesaria para desempeñar las diferentes actividades contractuales.

  De igual manera se pretende implementar horarios más extensos de trabajo del personal operativo del contrato, esto desde luego considerando el buen manejo del plan de salud ocupacional y riesgos laborales que pueden presentarse en esta extensión de horarios.

  La implementación de estas estrategias se hará de la forma como se considera en el siguiente organigrama:



VIABILIDAD

Para considerar la viabilidad de las estrategias que se pretender presentar en este plan, se pondrá a consideración y se realizara una evaluación de riesgos considerando los diferentes escenarios que se pueden presentar dentro de este

- **Escenario optimista**

  En este escenario, las estrategias propuestas son bien operativas en los diferentes frentes y se generara el rendimiento en actividades y tiempos contractuales los cuales, no generan conflictos graves entre ellos y con relación a la ejecución de la obra.

- **Escenario pesimista**

  En este escenario, surgen conflictos con la relación actividades contractuales, versus tiempos y cantidades contractuales, lo cual conllevarían a dificultades en las partes que intervienen en el contrato

- **Escenario Posible**

  El escenario posible responde al correcto manejo de las estrategias propuestas conllevando así a un manejo del rendimiento esperado en actividades y tiempos contractuales con relación a la ejecución de la obra

Apelando al escenario posible expuesto en la viabilidad del presente plan se trabajara en las estrategias propuestas para lograr el resultado esperado con relaciona tiempos y actividades contractuales, para ello generaremos una metodología de vigilancia para el presente plan, la cual consistirá en el seguimiento de este por parte del equipo profesional teniendo en cuenta parámetros como:

- Elección de personal con experiencia
- Procedimiento de respuesta inmediata a inconformidades
- Seguimiento administrativo y operativo del plan propuesto
- Aprobación de las estrategias de dicho plan

Para lograr estos parámetros nos apoyaremos en nuestro personal

- Gerencia de obra
- Director obra
- Residentes obra
- Inspectores obra

De igual manera como organismo de aprobación y vigilancia de la ejecución y seguimiento del presente plan se encuentra la supervisión del contrato.

EVALUACION

De acuerdo a lo expuesto en la viabilidad del presente plan para el proceso de evaluación de la puesta en marcha del presente plan se realizara a través del organismo de vigilancia dispuesto para las disposiciones contractuales, la supervisión del contrato.

De esta forma la supervisión del contrato, tendrá injerencia dentro del funcionamiento de los siguientes procedimientos expuestos en este plan:

- Procedimiento de respuesta inmediata a inconformidades
- Seguimiento administrativo y operativo del plan propuesto
- Aprobación de las estrategias de dicho plan
- vigilancia de los objetivos de dicho plan
- vigilancia de la ejecución de las estrategias recentadas en este documento con relación a la ejecución de las actividades para alcanzar el tiempo contractual definido como plazo del contrato.

Esto con el fin de realizar en toda finalidad la correcta ejecución del plan propuesto.

EJECUCION DEL PLAN

EJECUCION

Para conseguir las finalidades expuestas en este documento, nos basaremos en la ejecución de las estrategias propuestas en la PLANIFICACION de este plan y estrategias de mitigación que consisten, en atacar los factores principales objeto de este plan

FACTORES TIEMPO VERSUS EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES PERTENECIENTES AL CONTRATO EN RELACIÓN EN TODOS SUS FRENTES DE TRABAJO

Para ello se tendrán en cuenta los siguientes procedimientos:

- **Operación de emergencias:** Esta fase implica, como tal la disponibilidad de los recursos y definición de actividades a desarrollar contemplados en el Plan de Contingencia, buscando una respuesta inmediata y eficaz. Es importante determinar los medios físicos y humanos requeridos para responder oportunamente para generar una ejecución óptima de las actividades en el tiempo proyectado, dando el efectivo cumplimiento del contrato.

NIVELES	ACTIVIDADES A DESARROLLAR
NIVEL ESTRATÉGICO	Máxima responsabilidad y autoridad operativa. Su papel básico es tomar decisiones
NIVEL TÁCTICO	Definir acciones y coordinar recursos Define cómo hacerlo
NIVEL DE TAREA	Definir y supervisar procedimientos

- **Manejo de recurso humano:** Para ello se pretenden implementar estrategias de incremento de personal en los frentes de obra tanto operativos como profesionales, los cuales contaran con la experiencia necesaria para desempeñar las diferentes actividades contractuales.

- **Horarios extraordinarios:** Para esto se pretende implementar horarios más extensos de trabajo del personal operativo del contrato, esto desde luego considerando el buen manejo del plan de salud ocupacional y riesgos laborales que pueden presentarse en esta extensión de horarios.

RECURSO ADICIONAL PROPUESTO

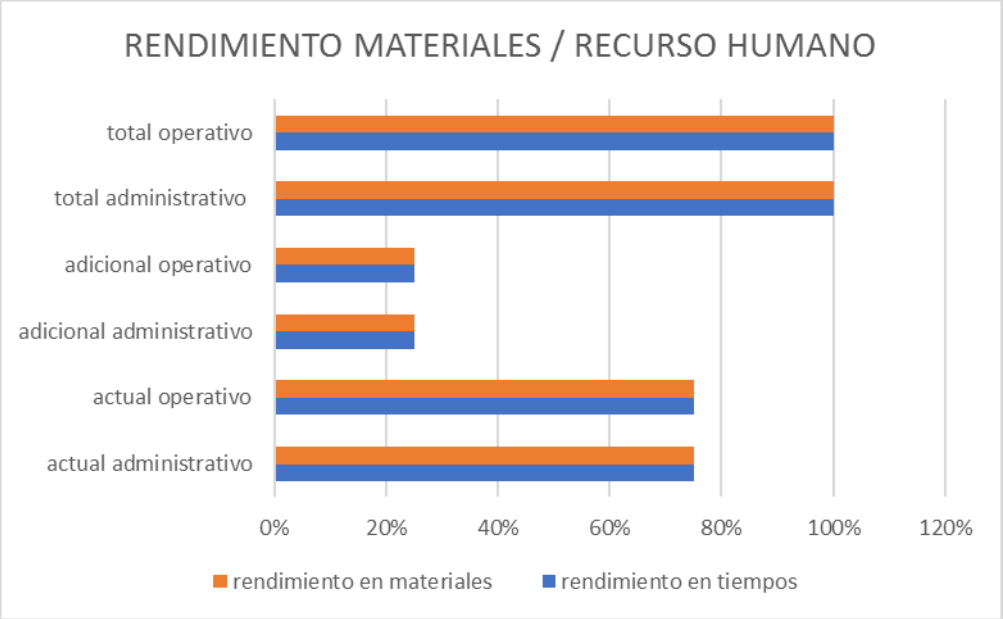
PRESONAL ADMINISTRATIVO	SEDE A	CUADRILLAS	CANTIDAD DE PERSONAL	CANTIDAD DE CUADRILLAS	DISPONIBILIDAD DEL RECURSO ECONOMICO		INICIO	TERMINACION	JORNADA LABORAL	HORARIO DE TRABAJO
					SI	NO				
DIRECTOR DE OBRA RESIDENTE DE OBRA SISO	PISO 1	Oficiales de Obra	2	2 A-B	X		Diciembre 7 /2022	Diciembre 27 / 2022	LUNES A DOMINGO	7.00AM - 5.00PM
		Ayudantes	4							
		Hidrosanitario	2							
		Eléctrico	1							
		TOTAL	9							
	PISO 2	Oficiales de Obra	2	2 C-D	X		Diciembre 7 /2022	Diciembre 27 / 2022	LUNES A DOMINGO	7.00AM - 5.00PM
		Ayudantes	4							
		Hidrosanitario	1							
		Eléctrico	2							
		TOTAL	9							
	PISO 3	Oficiales de Obra	2	2 E-F	X		Diciembre 7 /2022	Diciembre 27 / 2022	LUNES A DOMINGO	7.00AM - 5.00PM
		Ayudantes	4							
		Hidrosanitario	1							
		Eléctrico	2							
		TOTAL	9							
	PISO 4	Oficiales de Obra	2	2 G-H	X		Diciembre 7 /2022	Diciembre 27 / 2022	LUNES A DOMINGO	7.00AM - 5.00PM
		Ayudantes	4							
		Hidrosanitario	1							
		Eléctrico	2							
		TOTAL	9							

Con los datos anteriormente expuestos se acometerán esas intervenciones con personal verso jornada versos horarios para mitigar el rendimiento de tiempos y las cantidades contratadas:

Rendimiento de Materiales:

De esta misma manera a medida del rendimiento esperado con la ejecución de las estrategias propuestas en el presente documento a la par con el recurso humano adicional propuesto, se realizara el aumento en rendimiento de materiales esperado en proporción con el número de personal adicional propuesto en dicho plan.

A continuación se presenta en descripción grafica el rendimiento esperado del recurso humano adicional en proporción con el rendimiento de materiales de las actividades contratadas



RECUPERACION

Teniendo en cuenta las estrategias propuestas, y la estructura organizacional del presente documento

1. Componente Preventivo
- Planificacion
- Viabilidad
- Evaluacion

2. Ejecucion del Plan
- Ejecucion
- Recuperacion

Se pretende lograr el resultado esperado con relación de tiempos y cantidades contractuales en el adecuado cumplimiento del contrato y el manejo adecuado de los rendimientos propuestos en materiales y recurso humano y el manejo de posibles horarios extendidos del personal que interviene en la ejecución de las obras para lograr así los objetivos del presente plan

Esto desde luego manejando un adecuado seguimiento y evaluación de la ejecución del presente plan.





ARQ. IVAN PEÑA MONROY
Contratista