

 Alcalde de Medellín Bogotá, República de Colombia SAPIENCIA Secretaría de Planeación y Desarrollo Urbano		FORMATO																F-AP-GC-55				
		ANEXO ESTUDIOS PREVIOS: MATRIZ DE RIESGOS DE CONTRATACIÓN																Versión: 01				
																		Página 1 de 1				
N [Número consecutivamente empujando en 1]	Clase [General/Específico]	Fuente [Interno/Externo]	Etapas [Planeación/Selección/Contratación/Ejecución]	Tipo [Económico/Social o político/Operacional/Financiero/Regulatorio/De la naturaleza Ambiental/Tecnológico]	Descripción [Describir el Riesgo]	Consecuencia de la ocurrencia del evento [Describir la consecuencia de la ocurrencia del evento]	Probabilidad [1/2/3/4/5]	Impacto [1/2/3/4/5]	Valoración [2/3/4/5/6/7/8/9/10]	Categoría [Bajo/Medio/Alto/Extremo]	¿A qué se le sigue? [Entidad Estatal/Contratista]	Tratamiento/Control a ser implementado [Indicar el tratamiento a ser implementado]	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato? [Sí/No]	Responsable por implementar el tratamiento [Indicar Entidad/Contratista]	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento [Indicar fecha o evento con el cual se inicia el tratamiento]	Fecha estimada en que se completa el tratamiento [Indicar fecha o evento con el cual se completa el tratamiento]	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo? [Indicar a forma de realizar el monitoreo]	Periodicidad [Indicar la periodicidad del monitoreo]
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Falta de claridad en la descripción de las especificaciones técnicas del bien o servicio requerido.	1. Mayor onerosidad del contrato 2. Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio 3. Resultado no esperado 4. Insatisfacción de los intereses de la institución y de los objetivos y metas de la contratación	1	2	3	Riesgo bajo	Entidad Estatal	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	No	Entidad Estatal	Desde la estructuración de los estudios previos	Hasta la terminación del contrato	Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades.	En hito(s) de la contratación
2	Específico	Interno	Selección	Operacional	Error en procedimientos de contratación.	1. Detrimento patrimonial 2. Error en la selección del contratista 3. Retrasos en el proceso de selección 4. Sanciones Penales y Disciplinarias 5. Hallazgos de fiscales	1	1	2	Riesgo bajo	Entidad Estatal	Reducir o Mitigar	1	1	2	Riesgo bajo	No	Entidad Estatal	Desde la aprobación de la necesidad por el comité de contratación	Hasta la terminación del contrato	Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Definir claramente las funciones y responsabilidades de los miembros del equipo. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades.	En hito(s) de la contratación
3	General	Externo	Contratación	Operacional	Falsedad o irregularidades en la documentación legal aportada.	1. Hallazgos administrativos 2. Detrimento patrimonial 3. Incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Sanciones Penales y disciplinarias	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad Estatal	Desde la selección del perfil a contratar	Hasta la firma del contrato	Verificación de los soportes y documentos presentados por el contratista tanto en el proceso contractual como en la ejecución	En hito(s) de la contratación
4	General	Externo	Contratación	Operacional	No firma del contrato por parte del adjudicatario	1. No adjudicación del contrato 2. Retrasos en el proceso de selección 3. Detrimento patrimonial 4. Desgaste administrativo	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad Estatal	Desde la selección del perfil a contratar	Hasta la firma del contrato	Utilizar métodos apropiados de formalización de la aceptación del contrato	En hito(s) de la contratación
5	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento por el contratista.	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. Incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato.	Informes de avance
6	General	Externo	Ejecución	Operacional	Productos o servicios entregados no son los esperados	1. Incumplimientos de los fines y objetivos de la contratación 2. Insatisfacción de terceros y beneficiarios 3. desgaste administrativo	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir o Mitigar	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Entidad Estatal	Desde el inicio del contrato	Hasta la terminación del contrato	Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio.	Informes de avance



NARDA CONSTANZA MORENO BENITEZ
Firma Técnico II



ALEJANDRA HENAO CHARRY
Firma Logístico II



ANDRES JOSE GONZALEZ CASTRO
Firma Jurídico II

Fuente: Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación