



## AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN

### DIRECTOR (E) REGIONAL DISTRITO CAPITAL

#### CONSIDERANDO

Que, la Subdirectora (e) del Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos - SENA, según estudios previos, solicita autorización para contratar en la vigencia 2023, **tres (3)** contrato con el siguiente objeto: *"Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas."*

Que, el trámite se adelanta de conformidad con lo establecido en el numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, el literal h) del numeral 4 del artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, el artículo 2.2.1.2.1.4.9. del Decreto 1082 de 2015, el artículo 3° del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1° del Decreto 2209 de 1998, y el Decreto 1068 de 2015 artículo 2.8.4.4.5; en concordancia con la Resolución No. 751 de 2014, la Resolución No. 0054 de 2018 y la Circular SENA No. 3-2014-000115 de 2014

Que, de acuerdo con la certificación expedida por el Director Regional Distrito Capital (E), en la planta de personal no existe personal suficiente y teniendo en cuenta las especiales características y necesidades técnicas de la contratación, se requiere contratar la prestación de este servicio. En consecuencia, esta Dirección Regional

#### AUTORIZA

A la Subdirectora (e) del Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos – Regional Distrito Capital a contratar en la vigencia 2023 los servicios de **tres (3)** contrato con el siguiente objeto igual: *"Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas."*

**Valor:** Se fija como valor total para el presente estudio la suma de **Setenta y siete millones quinientos cincuenta mil pesos (\$ 77.550.000) M/cte.** Para cada contrato el valor total será de **Veinticinco millones ochocientos cincuenta mil pesos (\$25.850.000) M/cte.** Esta suma será pagada por el SENA a cada contratista de la siguiente manera: a) Once (11) pagos iguales por los meses de (febrero) a (diciembre) de 2023, por valor de **Dos millones trescientos cincuenta mil pesos (\$ 2.350.000) M/cte.**

CDP 623 del 11 de enero de 2023

AUTORIZACION 0229 25/01/2023

**Gerardo Arturo Medina Rosas**  
**Director Regional (E)**

VoBo. Yenni Mercedes Soto Vergel - Coordinadora Grupo de apoyo Administrativo Mixto   
Reviso: Luis Antonio Bermúdez Moscote – Asesor Grado 4 – Despacho Regional D.C.   
Reviso: Sonia Yamile Acuña Lesmes – Subdirectora (E) – CNHTA   
Proyectó: Rodrigo Hernando Tibaquirá Ramos– Coordinador Administrativo– GAA – CNHTA 



## **CERTIFICACIÓN DE INEXISTENCIA DE PERSONAL DE PLANTA**

### **PARA APOYO A LA GESTIÓN**

#### **DIRECTOR (E) REGIONAL DISTRITO CAPITAL**

#### **CONSIDERANDO**

Que el Centro Nacional de Hotelería Turismo y Alimentos – Regional Distrito Capital requiere contratar los servicios de apoyo a la gestión para ejecutar el objeto y las obligaciones descritas en el estudio previo que soportará la futura contratación.

Que, en consecuencia, para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 3 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1º del Decreto 2209 de 1998 y compilado en el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, la Resolución No. 054 de 2018 y la Directiva Presidencial 08 de 2022;

#### **CERTIFICA**

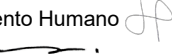
Que revisada la planta de personal del Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos, lo indicado en las anteriores consideraciones y la justificación realizada por el área o dependencia en el estudio previo, en virtud del artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, este Despacho Regional Distrito Capital acredita la inexistencia de personal que cuente con el grado de especialización que requiere el desarrollo de las actividades principales demandadas, lo que implica la contratación del servicio consistente en: *“Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas.”*

Que, por lo anterior, se cumple con el referido supuesto de hecho establecido en la normatividad vigente para justificar la contratación de los servicios requeridos.

Que la expedición de la presente certificación no exime de cumplimiento y aplicación de las normas de contratación que regulan la materia.

Dada en Bogotá, a los

**GERARDO ARTURO MEDINA ROSAS**  
**DIRECTOR REGIONAL DISTRITO CAPITAL (E)**

VoBo Jeimy Lorena Pineda Manosalva - Coordinadora del Grupo de Gestión del Talento Humano  
Reviso: Luis Antonio Bermúdez Moscote – Asesor Grado 4 – Despacho Regional D.C. 

Reviso: Rodrigo Hernando Tibaquirá Ramos Cargo: Coordinador Administrativo - GAA- CNHTA   
Anexo: Estudio Previo y Análisis del Sector



**PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO**  
**FORMATO ESTUDIO PREVIO**  
**PARA DETERMINAR LA CONVENIENCIA Y OPORTUNIDAD PARA CONTRATOS DE**  
**PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN**  
**ACTIVIDADES DIFERENTE A INSTRUCTOR**

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBJETO:</b>                  | Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>EDUCACIÓN Y/O FORMACIÓN</b>  | Título requerido: Una de las siguientes profesiones: <ul style="list-style-type: none"><li>• Tecnólogo en gestión bibliotecaria</li><li>• Tecnólogo en gestión documental</li><li>• Tecnólogo en sistemas de información</li><li>• Tecnólogo en gestión administrativa</li><li>• Estudiante de literatura, educación, ciencias sociales, psicología, ingeniería de sistemas, ingeniería industrial, diseño industrial o afines (mínimo 6to semestre)</li></ul>                                                                     |
| <b>EXPERIENCIA RELACIONADA:</b> | Mínimo 6 meses de experiencia relacionada (Bibliotecas)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>VALOR Y FORMA DE PAGO:</b>   | Se fija como valor total para el presente estudio la suma de <b>Setenta y siete millones quinientos cincuenta mil pesos (\$ 77.550.000) M/cte.</b> Para cada contrato el valor total será de <b>Veinticinco millones ochocientos cincuenta mil pesos (\$25.850.000) M/cte.</b> Esta suma será pagada por el SENA a cada contratista de la siguiente manera:<br>a) Once (11) pagos iguales por los meses de (febrero) a (diciembre) de 2023, por valor de <b>Dos millones trescientos cincuenta mil pesos (\$ 2.350.000) M/cte.</b> |
| <b>PLAZO:</b>                   | <i>Hasta el treinta (30) de diciembre de 2023</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>LUGAR DE EJECUCIÓN:</b>      | <i>Bogotá D.C</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>SUPERVISOR:</b>              | <i>Coordinador (a) de Formación Profesional o quien designe el ordenador del pago o director de área o jefe de oficina</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>ORDENADOR DEL PAGO:</b>      | <i>Subdirectora de centro (E)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

De conformidad con lo establecido en los numerales 7 y 12 del artículo 25 de la Ley 80 de 1993 y el artículo 20 del Decreto 1510 de 2013 Decreto compilado por el artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015, así como lo dispuesto en el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, artículo 2.8.4.4.5 y subsiguientes del Decreto 1068 de 2015 y artículo 3º del Decreto 371 de 2021, El Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos



– Regional Distrito Capital del SENA, requiere contratar los servicios personales para atender la necesidad que a continuación se describe:

### **1. Justificación de la necesidad de la contratación:**

El Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, es un establecimiento público del orden nacional adscrito al Ministerio de Trabajo de la República de Colombia, encargado de cumplir la función que corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos, ofreciendo y ejecutando la formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país, como establece la Ley 119 de 1994.

Partiendo de la anterior premisa y de conformidad con el Art. 25 del Decreto 249 de 2004 “... por el cual se modifica la estructura del Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA...”, Los Centros de Formación son las dependencias responsables de la prestación de los servicios de formación profesional integral, los servicios tecnológicos, la promoción y el desarrollo del empresarismo, la normalización y evaluación de competencias laborales, en interacción con entes públicos y privados y en articulación con las cadenas productivas y sectores económicos.

Así mismo, los Centros de Formación y en particular, El Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA- Regional Distrito Capital, tiene necesidades del orden administrativo, de formación y de gestión en la Entidad; las cuales exigen ser satisfechas a fin de generar el cumplimiento eficaz y oportuno de las tareas administrativas y de formación impuestas por el Art. 209 de la Constitución Política de Colombia de 1991; y estructural y funcionalmente por la Dirección General de la Entidad.

Aunado a lo anterior la necesidad de la presente contratación surge una vez revisada la planta del personal del Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA- Regional Distrito Capital, y conforme con el plan de contratación para el año 2023, se ha determinado que no existe personal de planta suficiente para suplir las necesidades que tiene el Centro, por lo que se hace necesaria la contratación de carácter temporal de servicios personales y/o profesionales.

En tal sentido, el SENA, a través de la Dirección General, sustentó ante el Director del Departamento Administrativo de la Función Pública mediante comunicación No. 01-2-2022-000886 del 30 de diciembre de 2022 las razones técnicas, físicas, presupuestales y financieras por las cuales no es posible que el SENA realice en las condiciones señaladas en la Circular 100-005 de 2022 los estudios técnicos y de cargas de trabajo para tramitar la ampliación de la planta de personal que formalice en ese plazo los más de 32.000 contratos de prestación de servicios personales que suscribe el SENA cada año para poder cumplir las metas institucionales y prestar sus servicios en todo el territorio nacional.

En consideración a las circulares emitidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública, la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente y el Ministerio de Trabajo, relacionadas con “... *La contratación directa a través del contrato de prestación de servicios y de apoyo a la gestión deberán tener un término de duración de 4*



meses”, La Secretaría General del SENA a través de la comunicación No. 8-2023-000024 del 12 de enero del 2023, ratificó lo señalado en la Circular No. 3-2022-000192 del 9 de noviembre de 2022 en virtud de lo cual para el año 2023 los contratos de prestación de servicios personales diferentes a instructor pueden tener una vigencia máxima hasta el 30 de diciembre del 2023 y para instructores hasta el último día del calendario académico de la presente vigencia, teniendo en cuenta que el SENA se encuentra en este momento en imposibilidad física, técnica, presupuestal y financiera de ampliar su planta de personal en el 2023, tal como lo señala en su parte final la comunicación antes citada emitida por la secretaría General del SENA.

Lo anterior cobra relevancia ante la absoluta necesidad de garantizar la prestación de nuestros servicios misionales de forma continua durante todo el año 2023, mientras desde la Dirección General del SENA se logra ante las entidades competentes del Gobierno Nacional la ampliación de la planta de personal permanente con un estimado de 1.152 cargos, proyecto que se encuentra pendiente de viabilidad Financiera por parte del Ministerio de Hacienda.

Con base en ello, el Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos realizó la revisión exhaustiva en cuanto al objeto mencionado en líneas precedentes, determinando que es indispensable para garantizar la adecuada prestación del servicio, bajo criterios de calidad, oportunidad y eficiencia, contratar tres personas que acrediten la experticia, experiencia y conocimiento especializado, por el termino de once (11) meses en la presente vigencia; para poder cumplir las metas institucionales.

En la actualidad el grupo de formación profesional solo cuenta en su planta de personal con ocho (8) funcionarios, de los cuales cuatro (4) corresponden al nivel asistencial: (2) auxiliares, (1) secretaría, (1) técnico y cuatro (4) a nivel profesional, los cuales uno de ellos es la coordinador del grupo de formación profesional, requiriéndose por fuerza mayor contratar los servicios de tres (3) Tecnólogos con formación académica en alguna de las áreas del conocimiento, bien sea en:: Gestión bibliotecaria; Gestión documental; Sistemas de información, Gestión administrativa ó Estudiante de literatura, educación, ciencias sociales, psicología, ingeniería de sistemas, ingeniería industrial, diseño industrial o afines (mínimo 6to semestre), que permita suplir las necesidades que debe atender mensualmente el Grupo de Formación Profesional del Centro de Formación, para el soporte y cumplimiento de las metas durante la vigencia 2023.

Para satisfacer las necesidades de la contratación se manifiesta a continuación que:

**Primero:** Es pertinente indicar que el Art. 3 de la Ley 80 de 1993, instruye que “Los servidores públicos tendrán en consideración que al celebrar contratos y con la ejecución de estos, las Entidades buscan el cumplimiento de los fines estatales, la continua y eficiente prestación de los servicios públicos y la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que colaboran con ellas en la consecución de dichos fines...”

El Art. 12 de la norma en cita se ha precisado que “... Los jefes y los representantes legales de las entidades estatales podrán delegar total o parcialmente la competencia para celebrar contratos y desconcentrar la realización de licitaciones (o concursos) en los servidores públicos que desempeñen cargos del nivel directivo o ejecutivo o en sus equivalentes...”



Es así, como el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA- mediante las Resoluciones Nos 069 de

2014 a Arts. 8 y 9, 54 de 2018 a Art 5 Lit. A, delego en los subdirectores de los centros de formación profesional la competencia para la ordenación de gasto y tramites contractuales de su centro de formación.

De igual forma se expidió la Resolución No 1470 del 2020 “... Por la cual se adopta el Manual de Contratación Administrativa del Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA...” en donde se determina la competencia para tal efecto.

**Segundo:** La necesidad de contratación en particular quedó evidenciada y sustentada en el Plan de Contratación y las Metas para el año 2023 de Instructores y Personal Administrativo del Centro de Formación, por: 1- El Subdirector del Centro, 2- El Coordinador de Formación Profesional y 3- La Coordinación del Grupo de Apoyo Administrativo, teniendo en cuenta la caracterización tecnológica de éste, asociada a las necesidades administrativas de la entidad, las necesidades del sector productivo y el desarrollo de las regiones que atiende, las metas de formación establecidas, el análisis de la insuficiencia de personal de planta o de la especialidad requerida, la disponibilidad presupuestal global, y las horas requeridas para atender las acciones administrativas y de formación programadas.

Numero de consecutivo del PAA utilizado para la presente contratación:

11\_9406\_326

| 11_9406_326 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas. |     |      |              |             |          |          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|--------------|-------------|----------|----------|--|
| B                                                                                                                                                                                                                            | E   | F    | G            | H           | I        | J        |  |
| 11_9406_323 Contratar la prestación de servicios personales de un tecnólogo para apoyar, ge                                                                                                                                  | 338 | Días | Contratación | Presupuesto | 27005034 | 27005034 |  |
| 11_9406_324 Prestar los servicios personales de carácter temporal, como Intérprete de lengua                                                                                                                                 | 300 | Días | Contratación | Presupuesto | 25000000 | 25000000 |  |
| 11_9406_325 Contratar la prestación de servicios personales de un tecnólogo para apoyar, ge                                                                                                                                  | 338 | Días | Contratación | Presupuesto | 27005034 | 27005034 |  |
| 11_9406_326 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técn                                                                                                                                   | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |  |
| 11_9406_327 Contratar la prestación de servicios personales de un tecnólogo para apoyar, ge                                                                                                                                  | 338 | Días | Contratación | Presupuesto | 27005034 | 27005034 |  |

11\_9406\_328

| 11_9406_328 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas. |     |      |              |             |          |          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|--------------|-------------|----------|----------|--|
| B                                                                                                                                                                                                                            | E   | F    | G            | H           | I        | J        |  |
| 11_9406_326 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técn                                                                                                                                   | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |  |
| 11_9406_327 Contratar la prestación de servicios personales de un tecnólogo para apoyar, ge                                                                                                                                  | 338 | Días | Contratación | Presupuesto | 27005034 | 27005034 |  |
| 11_9406_328 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técn                                                                                                                                   | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |  |
| 11_9406_329 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técn                                                                                                                                   | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |  |

11\_9406\_329



|                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                   |     |      |              |             |          |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|------|--------------|-------------|----------|----------|
| 11_9406_329 Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico y los servicios de información de la biblioteca en correspondencia con el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas. |                                                                                   |     |      |              |             |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                              | B                                                                                 | E   | F    | G            | H           | I        | J        |
| 11_9406_326                                                                                                                                                                                                                  | Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |
| 11_9406_327                                                                                                                                                                                                                  | Contratar la prestación de servicios personales de un tecnólogo para apoyar, ge   | 338 | Días | Contratación | Presupuesto | 27005034 | 27005034 |
| 11_9406_328                                                                                                                                                                                                                  | Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |
| 11_9406_329                                                                                                                                                                                                                  | Prestación de servicios de carácter temporal para apoyar el procesamiento técnico | 315 | Días | Contratación | Presupuesto | 24675000 | 24675000 |
| 11_9406_330                                                                                                                                                                                                                  | Contratar los servicios personales de carácter temporal como intérprete de lengua | 300 | Días | Contratación | Presupuesto | 25000000 | 25000000 |

**Tercero:** Se requiere prestación de servicios personales y/o profesionales de carácter temporal con las personas naturales o jurídicas que estén en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, para la ejecución de acciones administrativas y de formación en las diferentes especialidades ofertadas por el Centro Nacional de Hotelería Turismo y Alimentos del Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA-Regional Distrito Capital.

**Cuarto:** La necesidad se suple mediante la contratación de **tres (3) Tecnólogos** que esté en capacidad de ejecutar a cabalidad el objeto del contrato por un periodo de once **(11) meses** sin exceder el Hasta el **treinta (30) de diciembre de 2023**

**Nota:** Los ciclos formativos y la continua prestación de servicios misionales hacen improcedente la suscripción de contratos de prestación de servicios por 4 meses, tal como lo requiere la Circular 100-005- de 2022 emitida por el DAFP; el Centro de Formación está en la obligación legal de garantizar la continuidad de sus procesos de formación y de educación superior, durante todo el tiempo del programa, lo cual implica la necesidad de contar con el personal necesario durante todo el proceso formativo, que para este caso, la necesidad del servicio se justifica en el plazo que se ha determinado.

**Quinto:** Dados los lineamientos que se establecen en el Manual de funcionamiento del Sistema de Bibliotecas del SENA, adoptado mediante resolución 1513 de 2017 y tratándose de actividades en las que prima el intelecto y al no contar en la planta del Centro con personal que demuestre la idoneidad y la experiencia directamente relacionada que pueda realizar esta labor y/o actividad, se requiere de la contratación de personal con un grado de conocimiento específico en el área para atender las distintas jornadas.

El Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos, cuenta entre su personal tanto administrativos, instructores y aprendices con un promedio de aprox. 5100 personas, los cuales hacen uso de los recursos bibliotecarios y requieren ser atendidos de manera eficaz y oportuna.

De acuerdo con las acciones realizadas para cada una de las obligaciones del Contrato, durante la presente vigencia, se brindó a la comunidad educativa los servicios de información necesarios para contribuir a la calidad de la formación profesional integral del Centro, se capacitó a 4.830 aprendices en talleres de búsqueda y acceso a los servicios digitales del Sistema de Bibliotecas SENA, siguiendo los parámetros establecidos por la biblioteca de Dirección General respecto a la adecuada organización del acervo bibliográfico. Además, se llevó el control semanal en la organización de toda la colección de los 5.681 volúmenes, esto es con el fin de optimizar la búsqueda haciéndola más fácil y sencilla, el procesamiento técnico de la colección se realiza de acuerdo con la necesidad de la biblioteca, así mismo, se realizan talleres de extensión cultural con de fin de brindar un apoyo a la formación.



Esta contratación contribuye de manera significativa a la consecución de los logros del Plan de Acción del SENA, debido a que los pilares del Plan Estratégico orientan todo el accionar de la Entidad hacia el logro de resultados transformacionales que impacten el emprendimiento, la productividad, la equidad y la generación de empleo decente para la nación, aportando de manera significativa al bienestar y la equidad del país.

Se describe a continuación la cantidad de requeridos por el área de Formación profesional perteneciente al Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA- Regional Distrito Capital:

| PROGRAMA / COMPETENCIA /AREA ADMINISTRATIVA | TECNOLOGOS |
|---------------------------------------------|------------|
| <b>Apoyo a la gestión de la biblioteca</b>  | 3          |
| <b>TOTAL</b>                                | 3          |

De acuerdo con lo anterior y una vez realizado lo determinado en el Decreto 397 del 17 de marzo de 2022 en su artículo 3 “Las entidades que hacen parte del Presupuesto General de la Nación deben realizar una revisión previa y rigurosa de las razones que justifiquen la contratación de personal para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión” y la Circular SENA No. 192 del 09 de noviembre de 2021 *“Mediante la presente Circular se imparten directrices y lineamientos para el proceso de contratación de servicios personales en el SENA para la vigencia 2023 (artículo 32 - numeral 3° Ley 80 de 1993).”*, firmada por el Director General en la cual se menciona que la contratación de prestación de servicios debe realizarse únicamente con relación al personal indispensable para suplir actividades donde la planta de personal es insuficiente, por lo tanto, resulta necesaria la contratación puesto que las coordinaciones académicas, requieren apoyo en las actuaciones administrativas relacionadas con apoyar, gestionar y controlar los procesos de información que se puedan generar en las coordinaciones académicas del centro nacional de hotelería, turismo y alimentos y sus subsedes.

Tratándose de actividades en las que prima el intelecto y requiriendo personal con un grado de conocimiento especializado o no existiendo o siendo insuficiente la planta de personal adoptada por el Gobierno Nacional y asignada a el Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos, la alternativa legal con que cuenta la entidad para suplir la necesidad temporal que tiene, es mediante la celebración de un contrato de prestación de servicios personales con una persona natural, que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que demuestre la idoneidad y la experiencia directamente relacionada, conforme a las especificaciones que se indican en este documento, lo anterior conforme al artículo 32 – numeral 3 de la Ley 80 de 1993, que establece: *“Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimiento especializados. // En ningún caso estos contratos generan relación laboral ni prestaciones sociales y se celebrarán por el término estrictamente indispensable”*.

Teniendo en cuenta el objeto contractual y las obligaciones que se describen a continuación, esta dependencia manifiesta que el futuro contratista no ejercerá función pública, ni prestará servicios públicos y tampoco administrará bienes y recursos públicos,



en tal sentido no es sujeto obligado a declarar bienes y rentas en el marco de la Ley 2013 de 2019.

**Nota:** Sin embargo, si el futuro contratista ejercerá actividades relacionadas con la función pública, servicios públicos y administración de bienes y recursos públicos, estará sujeto a declarar bienes y rentas en el marco de la Ley 2013 de 2019.

## **2. Obligaciones Específicas:**

1. Brindar a la comunidad educativa los servicios de información necesarios para contribuir a la calidad de la formación profesional integral del Centro.
2. Organizar las colecciones de acuerdo con el sistema de clasificación utilizado por el Sistema de Bibliotecas.
3. Realizar el ingreso y procesamiento técnico de las colecciones físicas adquiridas para la biblioteca del Centro.
4. Registrar en Aleph500 los asistentes y beneficiarios de los servicios de información y programas culturales de la biblioteca.
5. Apoyar la programación para la realización de talleres de acceso y uso de la información disponible en el Sistema de Bibliotecas.
6. Programar las actividades de extensión cultural en correspondencia con los lineamientos del Sistema de Bibliotecas.
7. Contribuir a la preservación de memoria institucional atendiendo los lineamientos establecidos para la visibilización de la producción editorial de la Entidad en el Repositorio Institucional y el Portal de Revistas.
8. Apoyar la elaboración y difusión de informes de gestión de la biblioteca.
9. Aplicar los procesos y procedimientos establecidos por la entidad, para la gestión documental relacionada con el objeto contractual

## **3. Identificación del Contrato a Celebrar:**

El contrato a suscribir es de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión teniendo en cuenta los artículos 32 – numeral 3 de la Ley 80 de 1993, 2 – literal h) del numeral 4 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015.

De conformidad con las normas mencionadas, este contrato en ningún caso genera relación laboral ni prestaciones sociales, no tiene subordinación y se celebrará por el término estrictamente indispensable.

## **4. Competencias Técnicas y Personales:**

La persona natural deberá ejecutar el objeto del contrato a partir de los conocimientos y experiencia relacionada descritos en el presente estudio previo, además de contar con buenas relaciones interpersonales con clientes internos y/o externos, uso eficaz de las tecnologías de la información y de la comunicación, capacidad de trabajo en equipo y liderazgo.

## **5. Domicilio Contractual:**

El domicilio contractual será la ciudad de Bogotá



## **6. Fundamentos jurídicos que soportan la modalidad de selección:**

El objeto que se requiere contratar corresponde a la prestación de servicios personales, que de conformidad con lo establecido por el artículo 32 - numeral 3 de la Ley 80 de 1993 y el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, se celebrará bajo la modalidad de Contratación Directa.

## **7. Justificación valor del contrato:**

El valor de los honorarios se determina de acuerdo con los criterios de selección objetiva establecidos conforme a la necesidad, al objeto, las obligaciones descritas en este documento, la formación académica y la experiencia exigida para la idónea ejecución del contrato, en concordancia con el Plan de Acción de la Entidad, el presupuesto asignado a la dependencia, el Plan Anual de Adquisiciones y la tabla de honorarios vigente.

Para poder adelantar por parte del SENA los trámites administrativos de pago, el contratista debe acreditar previamente el cumplimiento de los requisitos de pago, tales como la certificación expedida por el supervisor del contrato en la que acredite el cumplimiento a entera satisfacción del objeto y obligaciones del contrato en el respectivo periodo y la cancelación de los aportes a la seguridad social como salud, pensión y riesgos laborales y demás documentos necesarios para el pago.

En caso de requerirse el desplazamiento del contratista a otras ciudades o municipios diferentes al domicilio contractual para el cumplimiento del objeto contractual, el SENA pagará los gastos que cause el desplazamiento de conformidad con lo establecido en el acto administrativo vigente.

## **8. Análisis de riesgos y forma de mitigarlos:**

Una vez analizada la matriz de riesgos anexa a este estudio previo respecto del cumplimiento del contrato a celebrar, y en aras de salvaguardar el interés patrimonial, la Entidad solicitará al futuro contratista constituir una garantía de cumplimiento del contrato.

## **9. Garantías que debe asumir el contratista:**

El contratista deberá constituir a su costa y a favor del SENA, una garantía de cumplimiento sobre el 10% del valor total del contrato, en los términos señalados en la Sección 3 Subsección 1 del Decreto 1082 de 2015, la cual se mantendrá vigente durante el plazo de ejecución del contrato y cuatro (4) meses más y se ajustará a los límites, existencia y extensión de los siguientes amparos: Cumplimiento del contrato. Este amparo cubre a la entidad estatal de los perjuicios derivados de a) incumplimiento total o parcial del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista; b) El incumplimiento tardío o defectuoso del contrato, cuando el incumplimiento es imputable al contratista c) Los daños imputables al contratista por entregas parciales de la obra, cuando el contrato no prevé entregas parciales; y d) El pago del valor de las multas y de la cláusula penal pecuniaria.

## **10. Supervisión:**



La supervisión del contrato estará a cargo de: Coordinador (a) de Formación Profesional o quien designe el Ordenador del Pago o Director de Área o Jefe de Oficina.

En caso de ausencia parcial o total del supervisor, la misma será asumida por quien ocupe el cargo, sin necesidad de documento adicional alguno. Si no se da la situación anterior, la o el ordenador (a) del pago Subdirector (a) de Centro designará nuevo supervisor, para lo cual no se requerirá de modificación contractual y la nueva designación se comunicará a las partes mediante el SECOP II.

**11. Proceso de contratación cobijado por un acuerdo comercial:** SI \_\_\_\_ NO X

**12. Proceso de contratación incluido en el plan de adquisiciones:** SI X NO \_\_\_\_

**13. Criterios para seleccionar la oferta más favorable:**

De conformidad con el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, *“por tratarse de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido varias ofertas”*.

**14. Análisis del Sector:**

De acuerdo con el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015 y la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 de Colombia Compra Eficiente, el análisis del sector en un contrato de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión, depende del objeto y de las condiciones de idoneidad y experiencia que llevan a contratar a la persona natural, conforme a lo indicado en la primera parte del presente documento.

#### 14.1 Idoneidad y experiencia.

De acuerdo con los soportes de idoneidad y experiencia allegados por el (la) señor (a) **JOSÉ ALEJANDRO MARTINEZ DONATO**, se procede al análisis y verificación de los documentos y en consecuencia se certifica lo siguiente:

| IDONEIDAD                                                                                |                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
| La siguiente verificación, se realiza atendiendo lo establecido en los estudios previos. | FORMACIÓN ACADEMICA |           |
|                                                                                          | CUMPLE              | NO CUMPLE |
|                                                                                          | X                   |           |

| EXPERIENCIA                           |                               |                              |       |      | EXPERIENCIA RELACIONADA |    |
|---------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------|------|-------------------------|----|
| ENTIDAD                               | Fecha de Ingreso (DD/MM/AAAA) | Fecha de Retiro (DD/MM/AAAA) | Meses | Días | SI                      | NO |
| Servicio Nacional de Aprendizaje SENA | 13/03/2020                    | 30/11/2020                   | 8     | 17   | X                       |    |
| Colsubsidio                           | 14/08/2012                    | 30/06/2013                   | 10    | 16   | X                       |    |



|                                      |            |            |    |    |               |                  |
|--------------------------------------|------------|------------|----|----|---------------|------------------|
| Colsubsidio                          | 23/08/2013 | 14/06/2014 | 9  | 23 | X             |                  |
|                                      |            |            |    |    | <b>CUMPLE</b> | <b>NO CUMPLE</b> |
| <b>TOTAL EXPERIENCIA RELACIONADA</b> |            |            | 18 | 26 | X             |                  |

De acuerdo con los soportes de idoneidad y experiencia allegados por el (la) señor (a) **JAZLEY VÁSQUEZ MAYORGA**, se procede al análisis y verificación de los documentos y en consecuencia se certifica lo siguiente:

| IDONEIDAD                                                                                |                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
| La siguiente verificación, se realiza atendiendo lo establecido en los estudios previos. | FORMACIÓN ACADÉMICA |           |
|                                                                                          | CUMPLE              | NO CUMPLE |
|                                                                                          | X                   |           |

| EXPERIENCIA                          |                               |                              |       |      | EXPERIENCIA RELACIONADA |                  |
|--------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------|------|-------------------------|------------------|
| ENTIDAD                              | Fecha de Ingreso (DD/MM/AAAA) | Fecha de Retiro (DD/MM/AAAA) | Meses | Días | SI                      | NO               |
| SENA                                 | 24/02/2021                    | 31/12/2021                   | 10    | 7    | X                       |                  |
| SENA                                 | 05/03/2020                    | 30/12/2020                   | 9     | 25   | X                       |                  |
| SENA                                 | 08/02/2019                    | 22/12/2019                   | 10    | 22   | X                       |                  |
| SENA                                 | 25/01/2018                    | 09/12/2018                   | 11    | 13   | X                       |                  |
| SENA                                 | 25/01/2017                    | 24/12/2017                   | 11    | 29   | X                       |                  |
|                                      |                               |                              |       |      | <b>CUMPLE</b>           | <b>NO CUMPLE</b> |
| <b>TOTAL EXPERIENCIA RELACIONADA</b> |                               |                              | 54    | 6    | X                       |                  |

De acuerdo con los soportes de idoneidad y experiencia allegados por el (la) señor (a) **ANGÉLICA RODRÍGUEZ LÉMUS**, se procede al análisis y verificación de los documentos y en consecuencia se certifica lo siguiente:

| IDONEIDAD                                                                                |                     |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
| La siguiente verificación, se realiza atendiendo lo establecido en los estudios previos. | FORMACIÓN ACADÉMICA |           |
|                                                                                          | CUMPLE              | NO CUMPLE |
|                                                                                          | X                   |           |

| EXPERIENCIA |                               |                              |       |      | EXPERIENCIA RELACIONADA |    |
|-------------|-------------------------------|------------------------------|-------|------|-------------------------|----|
| ENTIDAD     | Fecha de Ingreso (DD/MM/AAAA) | Fecha de Retiro (DD/MM/AAAA) | Meses | Días | SI                      | NO |
| SENA        | 15/02/2021                    | 19/12/2021                   | 10    | 5    | X                       |    |
| SENA        | 12/02/2020                    | 26/12/2020                   | 10    | 7    | X                       |    |
| SENA        | 01/07/2019                    | 31/12/2019                   | 5     |      | X                       |    |



|                                      |            |            |    |    |        |           |
|--------------------------------------|------------|------------|----|----|--------|-----------|
| SENA                                 | 23/01/2018 | 07/11/2018 | 9  | 15 | X      |           |
| SENA                                 | 22/02/2017 | 31/12/2017 | 10 | 5  | X      |           |
|                                      |            |            |    |    | CUMPLE | NO CUMPLE |
| <b>TOTAL EXPERIENCIA RELACIONADA</b> |            |            | 45 | 1  | X      |           |

#### 14.2 Estudio de la Oferta.

La Corte Constitucional, en Sentencia C-614 del 2009, señaló que el ejercicio de funciones permanentes en la Administración Pública debe hacerse con personal de planta y que todo vínculo contractual para el desempeño de funciones permanentes y propias del objeto de la entidad contratante debe ser retirado de la dinámica laboral administrativa, debido a que desdibuja el concepto de contrato estatal, vulnera derechos laborales y el artículo 125 de la Constitución Política que exige el mérito para el ingreso y permanencia al empleo público. El uso de la modalidad del contrato de prestación de servicios resulta adecuado si se celebra en total observancia a la normativa que la regula, en el marco de la jurisprudencia de las Altas Cortes, pero también es cierto que, a pesar de las múltiples medidas adoptadas en materia de gestión y normativas, persiste el uso de esta modalidad para cumplir funciones de carácter permanente.

Es por ello que en el mercado colombiano existen múltiples profesionales y expertos en diferentes materias que prestan sus servicios a diversas entidades y cuyo objeto y obligaciones son similares a las que aquí se pretende contratar.

Sin embargo, una vez analizada la hoja de vida del futuro contratista, frente al objeto contractual, las obligaciones y la necesidad que se pretende satisfacer, la ordenadora del pago la Subdirectora (e) de Centro establece que el futuro contratista cumple con los requisitos señalados anteriormente.

#### 14.3 Estudio de la Demanda.

De conformidad con la información presentada por la Contraloría General de la República el 18 de noviembre de 2018 en el encuentro nacional para la formalización para el empleo público, a 31 de agosto de 2022, las entidades públicas contaban con 885.740 contratos prestadores de servicios personales.

Para el presente contrato se tuvo como referente los siguientes contratos históricos de la Entidad, en los que se desarrollaron objetos y honorarios similares:

| No. y año | Contratista | Objeto del contrato | Plazo | Valor contrato y forma de pago | Modalidad de selección |
|-----------|-------------|---------------------|-------|--------------------------------|------------------------|
|-----------|-------------|---------------------|-------|--------------------------------|------------------------|



| CO1.PCCNTR<br>. 2247090 del<br>2021 | Angelica<br>Rodriguez<br>Lemus | Prestación de servicios de<br>carácter<br>Temporal para<br>Apoyar el<br>Procesamiento<br>Técnico y los servicios de<br>información de la biblioteca<br>en correspondencia con el<br>manual<br>De<br>Funcionamiento<br>Del sistema de<br>Bibliotecas  | 307<br>días | Un valor<br>Total, de: \$<br>20.557.95<br>5 con<br>Honorarios<br>mensuales de:<br>\$<br>2.022.094 | Contratación directa      |
|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| No. y año                           | Contratista                    | Objeto del contrato                                                                                                                                                                                                                                  | Plazo       | Valor<br>contrato y<br>forma de<br>pago                                                           | Modalidad de<br>selección |
| CO1.PCCNTR<br>. 3386915 del<br>2022 | Angelica<br>Rodriguez<br>Lemus | Contratar la prestación de<br>servicios de carácter<br>temporal para apoyar<br>el procesamiento<br>técnico y los servicios de<br>información de la biblioteca<br>en correspondencia con el<br>manual de funcionamiento<br>del sistema de bibliotecas | 325<br>días | Un valor<br>Total, de: \$<br>25.301.66<br>7 con<br>Honorarios<br>mensuales de:<br>\$<br>2.350.000 | Contratación directa      |

### 15. Recomendación al Ordenador del Gasto:

Que revisada y validada la documentación presentada por el futuro contratista en el SIGEP y verificado el cumplimiento de los requisitos de capacidad, idoneidad y/o experiencia requerida para la prestación del servicio y el cubrimiento de la necesidad reportada, se recomienda la contratación al ordenador (a) del gasto, sin que sea necesario haber obtenido previamente varias ofertas, así mismo se verificó el cumplimiento de los toques, alternativas o exoneraciones establecidas en la tabla de honorarios vigente.

Se expide en la ciudad de Bogotá

Firmado  
digitalmente por  
Sonia Yamile Acuña  
Lesmes  
Fecha: 2023.01.03  
17:29:53 -05'00'

**Sonia Yamile Acuña Lesmes**  
**Subdirectora (e) Centro Nacional de Hotelería, Turismo y Alimentos**

Revisó: Rodrigo Hernando Tibaquirá Ramos Cargo: Coordinador Administrativo - GAA



Reporte Certificado de Disponibilidad Presupuestal Comprobante

Usuario Solicitante: MHsmorales SERGIO MORALES GARZON  
Unidad ó Subunidad 36-02-00-011- CENTRO NACIONAL DE HOTELERIA, TURISMO  
Ejecutora Solicitante: 940610 Y ALIMENTOS-BTA D C

Fecha y Hora Sistema: 2023-01-11-11:23 a. m.

CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

El suscrito Jefe de Presupuesto CERTIFICA que existe apropiación presupuestal disponible y libre de afectación en los siguientes "Ítems de afectación de gastos"

|                       |               |                          |            |                               |                                                                               |                      |               |               |      |
|-----------------------|---------------|--------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|------|
| Número:               | 623           | Fecha Registro:          | 2023-01-11 | Unidad / Subunidad ejecutora: | 36-02-00-011-940610 CENTRO NACIONAL DE HOTELERIA, TURISMO Y ALIMENTOS-BTA D C |                      |               |               |      |
| Vigencia Presupuestal | Actual        | Estado:                  | Generado   | Tipo:                         | Gasto                                                                         | Uso Caja Menor       | Ninguno       |               |      |
| Valor Inicial:        | 74.025.000,00 | Valor Total Operaciones: | 0,00       | Valor Actual.:                | 74.025.000,00                                                                 | Saldo x Comprometer: | 74.025.000,00 | Vr. Bloqueado | 0,00 |

SOLICITUD DE CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

AUTORIZACION DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS

|         |     |                 |            |         |  |                            |  |                   |  |
|---------|-----|-----------------|------------|---------|--|----------------------------|--|-------------------|--|
| Número: | 823 | Fecha Registro: | 2023-01-11 | Número: |  | Modalidad de contratación: |  | Tipo de contrato: |  |
|---------|-----|-----------------|------------|---------|--|----------------------------|--|-------------------|--|

ITEM PARA AFECTACION DE GASTO

| DEPENDENCIA                                                        | POSICION CATALOGO DE GASTO                                                                                                                                                        | FUENTE | RECURSOR ECURSO | SITUAC. | FECHA OPERACION | VALOR INICIAL | VALOR OPERACION | VALOR ACTUAL  | SALDO X COMPROMETER | VALOR BLOQUEADO |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------|---------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------|-----------------|
| 940610 CENTRO NACIONAL DE HOTELERIA, TURISMO Y ALIMENTOS- BTÁ D.C. | C-3603-1300-14-0-3603025-02 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL - MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL DEL SENA NACIONAL | Nación | 10              | CSF     |                 |               |                 |               |                     |                 |
| Total:                                                             |                                                                                                                                                                                   |        |                 |         |                 | 74.025.000,00 | 0,00            | 74.025.000,00 | 74.025.000,00       | 0,00            |

|         |                                                                                       |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Objeto: | SERVICIOS PERSONALES:Rad CPE No. 11-9-2023-000385 APOYO A LA GESTION DE LA BIBLIOTECA |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|

Firma Responsable

| SENA                                                                                                                                                                                  |            |                  |            |             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                     |              |         |                       |           |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 | MATRIZ DE RIESGOS PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y APOYO A LA GESTIÓN |                       |           |                                               |                                                    |                                                |                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------------------|-----------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| No.                                                                                                                                                                                   | Clase      | Fuente           | Etapas     | Tipo        | Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)                                                                                                                                                             | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                            | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Controles a ser Implementados                                                                                                                                                                                                                                                                             | Impacto después del tratamiento |                                                                                                    |                       |           | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato? | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicie el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                       |            |                  |            |             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                     |              |         |                       |           |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto                                                                                            | Valoración del riesgo | Categoría |                                               |                                                    |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                                                                                      | Periodicidad ¿Cuándo?                                                                                            |  |  |  |  |  |
| 1                                                                                                                                                                                     | General    | Interno          | Planeación | Operacional | Inobservancia de los requisitos que debe tener el contratante para la ejecución del servicio.                                                                                                                   | Selección de propuestas que no cumplen con los requisitos para la prestación del servicio, afectar la Gestión Institucional y otros | 2            | 4       | 7                     | Alto      | SENA                   | Quien realiza los estudios previos debe tener claro los requisitos a cumplir para realizar la contratación, definir las necesidades a contratar, el objeto a contratar.                                                                                                                                               | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | No                                            | Coordinadores que requieren el servicio            | Planeación                                     | Suscripción del contrato                         | A través de correo electrónico y comunicaciones internas con jefes o Coordinadores.                                                                                                 | En la planeación del proceso                                                                                     |  |  |  |  |  |
| 2                                                                                                                                                                                     | Específico | Interno          | Ejecución  | Operacional | Riesgo por la tardanza de la expedición del respectivo registro presupuestal como requisito de ejecución.                                                                                                       | Demora en el inicio de la ejecución del contrato                                                                                    | 3            | 2       | 5                     | Medio     | SENA                   | Seguimiento a cada un de los expedientes contractuales que requieran registro presupuestal                                                                                                                                                                                                                            | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | No                                            | SENA                                               | Suscripción del contrato                       | Expedición del registro presupuestal             | A través de las comunicaciones que se generan entre las dependencias que participan en la elaboración del contrato y la dependencia encargada del realizar el registro presupuestal | Posterior a la firma del contrato                                                                                |  |  |  |  |  |
| 3                                                                                                                                                                                     | Específico | Externo          | Ejecución  | Regulatorio | Perjuicios que se puedan ocasionar al contratista por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los terminos del contrato y de la legislación existente                                        | Retrasos en ejecución contractual                                                                                                   | 4            | 4       | 5                     | Alto      | Contratista - SENA     | Las partes de mutuo acuerdo acordarán la forma de retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes                                                                                                                                                                                    | 2                               | 2                                                                                                  | 3                     | Bajo      | Si                                            | SENA y Contratista                                 | Ejecucion                                      | Liquidacion                                      | Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato                                                                                                                        | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 4                                                                                                                                                                                     | General    | Externo          | Ejecución  | Operacional | Enfermedad General, laboral, accidentes de laborales que puedan generar incapacidad discapacidad, muerte del contratista entre otros                                                                            | Acciones judiciales                                                                                                                 | 3            | 1       | 4                     | Bajo      | Contratista            | Reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento con actividades y programas de prevención en seguridad industrial y ocupacional                                                                                                                                                                                 | 1                               | 1                                                                                                  | 1                     | Bajo      | No                                            | Contratista                                        | Ejecución                                      | Liquidación                                      | Supervisor/ Contratista                                                                                                                                                             | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 5                                                                                                                                                                                     | Específico | Externo          | Ejecución  | Operacional | Riesgo por mal uso de la información. Se materializa cuando el contratista en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual | Acciones Judiciales                                                                                                                 | 3            | 4       | 7                     | Alto      | Contratista            | Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el contratista                                                                                                              | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | No                                            | Supervisor del contrato                            | Ejecución                                      | Liquidación                                      | A través del control y seguimiento que realice el supervisor del contrato y comunicación a las demás colaborados que manejan información a fin de canalizar la misma.               | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 6                                                                                                                                                                                     | Específico | Interno          | Ejecución  | Técnico     | Riesgo por servicios adicionales. se materializa cuando se requieren servicios complementarios o adicionales de manera sobreviniente a la necesidad que se estaba satisfaciendo con la ejecución del contrato   | Prestación de servicio sin disponibilidad presupuestal que generen reclamaciones                                                    | 2            | 3       | 5                     | Medio     | SENA                   | No prestar servicios sin las debidas legalizaciones de adiciones, prórrogas o modificaciones contractuales                                                                                                                                                                                                            | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | Si                                            | Coordinadores que requieren el servicio            | Ejecucion                                      | Liquidacion                                      | A través de los informes parciales que genere el supervisor del contrato y comunicación a las demás personas que manejan información a fin de canalizar                             | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 7                                                                                                                                                                                     | Específico | Interno          | Ejecución  | Técnico     | Riesgo por la prestación del servicio por fuera del objeto y/o las obligaciones contractuales pactadas.                                                                                                         | Prestación de servicio sin la solemnidad requerida por ley                                                                          | 2            | 3       | 5                     | Medio     | Contratista            | No prestar servicios sin la suscripción previa de la adición, modificación o contrato adicional.                                                                                                                                                                                                                      | 2                               | 3                                                                                                  | 5                     | Bajo      | No                                            | Supervisor del contrato                            | Ejecucion                                      | Liquidacion                                      | A través de los informes parciales que genere el supervisor del contrato y comunicación a las demás personas que manejan información a fin de canalizar                             | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 8                                                                                                                                                                                     | Específico | Externo          | Ejecución  | Operacional | Incumplimiento del contrato (Ejecución parcial o incorrecta del objeto contractual o las obligaciones contenidas en el contrato                                                                                 | Afecta la satisfacción de la necesidad que se pretende cubrir con el contrato. Puede generar sanciones y prórrogas                  | 3            | 3       | 6                     | Alto      | Contratista/SENA       | Realizar seguimiento continuo a la ejecución del contrato y de evidenciar un presunto incumplimiento y/o demoras se dara aplicación a los procedimientos, clausulas excepcionales, caducidad, sanciones y multas conforme lo establece la norma, atendiendo a los derechos de la Entidad. (art. 84, 85, 86 L 1474/11) | 2                               | 3                                                                                                  | 5                     | Medio     | No                                            | SENA                                               | Ejecución                                      | Liquidación                                      | Seguimiento a la ejecución del contrato                                                                                                                                             | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 9                                                                                                                                                                                     | General    | Externo          | Ejecución  | Operacional | Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las actas y/o cuentas que ocasionan demoras en su radicación.                                                                                       | Demora en los pagos que puede afectar el desarrollo normal del contrato                                                             | 2            | 2       | 4                     | Bajo      | Contratista            | Revisión de documentos radicados por el Contratista para solicitar los ajustes correspondientes.                                                                                                                                                                                                                      | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | No                                            | Contratista/Supervisor                             | Ejecución                                      | Liquidación                                      | Registro en la lista de verificación que debe realizar el supervisor                                                                                                                | Durante la ejecución                                                                                             |  |  |  |  |  |
| 10                                                                                                                                                                                    | Específico | Interno/ Externo | Ejecución  | Operacional | Liquidación del contrato de manera inoportuna                                                                                                                                                                   | Incumplimiento de la normatividad sobre liquidación de contratos                                                                    | 1            | 1       | 2                     | Bajo      | Contratista/SENA       | Seguimiento por parte del Supervisor del contrato                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                               | 1                                                                                                  | 2                     | Bajo      | No                                            | SENA                                               | Liquidación                                    | Liquidación                                      | Seguimiento a la ejecución del contrato                                                                                                                                             | Permanente                                                                                                       |  |  |  |  |  |
| 11                                                                                                                                                                                    | Específico | Externo          | Ejecución  | Operacional | Enfermedad por Covid-19, enfermedad General, laboral, accidentes de trabajo que puedan generar incapacidad discapacidad, muerte del contratista entre otros                                                     | Posible pérdida económica para el contratista y desinformación para la entidad.                                                     | 2            | 3       | 5                     | Alta      | Contratista            | Reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento con actividades y programas de prevención a través del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - y Comunicación permanente con el supervisor                                                                                                                 | 1                               | 2                                                                                                  | 3                     | Bajo      | Si                                            | Contratista/Supervisor                             | La fecha de inicio del contrato                | Fecha de entrega del contrato                    | Verificación permanente por el supervisor                                                                                                                                           | Una vez se realice la contratación, con la entrega de informes por parte del contratista, hasta su finalización. |  |  |  |  |  |
| * En todo caso, el área donde nace la necesidad del servicio, es responsable de analizar la contratación a realizar y ajustar la presente matriz de riesgos de acuerdo a su contexto. |            |                  |            |             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                     |              |         |                       |           |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |                                                                                                    |                       |           |                                               |                                                    |                                                |                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                  |  |  |  |  |  |

\* En todo caso, el área donde nace la necesidad del servicio, es responsable de analizar la contratación a realizar y ajustar la presente matriz de riesgos de acuerdo a su contexto.