I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO O CONVENIO

1. No. Contrato o convenio y año:	N° 682 año *2022*
2. Nombre del contratista o conviniente:	EDISON ADRIAN GARCIA ESCALANTE
3. C.C o Nit	88261054

4. Plazo de Ejecución Contractual

Fecha de Suscripción:	12/01/2022
Fecha de inicio:	19/01/2022
Fecha de terminación:	16/12/2022

5. Modificaciones Contractuales (Prórroga, Adición, Suspensión o Modificación)

Tipo Modificación	Número	Tiempo (mes y días)	Fecha de Suscripció	Fecha de Finalización
N/A				

II BALANCE FINANCIERO

Concepto	Valor (cifras en miles de pesos)
6. Valor Inicial del Contrato o convenio	$47.461.600
7. Valor Adición (es)	
8. Valor Total del Contrato o convenio	$47.461.600

9. Balance de pagos (cifras en miles de pesos)

Pago No 1.	$1.736.400	Pago No 7.	$4.341.000
Pago No 2.	$4.341.000	Pago No 8.	$4.341.000
Pago No 3.	$4.341.000	Pago No 9.	$4.341.000
Pago No 4.	$4.341.000	Pago No 10.	$4.341.000
Pago No 5.	$4.341.000	Pago No 11.	$4.341.000
Pago No 6.	$4.341.000	Pago No 12.	$

10. Sumatoria de No. de Pagos	$45.146.400

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

11. Saldo a Pagar	*$2.315.200*
12. Valor Total Pagado	$47.461.600
13. Saldo a Liberar	$0

III VERIFICACIÓN DE LOS PAGOS REALIZADOS AL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL

En mi calidad de supervisor certifico que verifiqué las obligaciones del CONTRATISTA O CONVINIENTE frente al pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social, encontrando que el mismo se encuentra a paz y salvo.

IV DESCRIPCIÓN DE LA EJECUCIÓN DURANTE TODO EL PLAZO CONTRACTUAL

14. Actividad establecida en el contrato o convenio	Desarrollo de la Actividad
Actividad No 1. Dinamizar y ejecutar las metodologías, actividades, y herramientas que se establezcan por parte de la ARN para la construcción participativa de la hoja de ruta y el desarrollo de las diferentes fases, teniendo en cuenta los Enfoques diferenciales y de género.	Para el periodo contractual no se realizaron actividades o metodologías para la construcción participativa de la hoja de ruta y el desarrollo de sus diferentes fases, de enero a abril salvo algunos espacios virtuales de socialización propuestos por la agencia relacionadas con esta actividad. Durante el mes de febrero se recibió una socialización que llegó desde articulación territorial para la continuidad de la prorroga fase de transición, de acuerdo a la resolución 0175 hasta el 31 de agosto de 2022. Para el mes de mayo se desarrolló la jornada de entrenamiento para aplicación del instrumento de caracterización en Reincorporación, el cual actualizará la información recolectada en el Registro Nacional de Reincorporación (RNR) aplicado en noviembre de 2018. En atención lo anterior, en el mes de mayo Se aplicaron 18 instrumentos de caracterización a las PR con código 60-05039/60-05149/60-07002/60-05058/60-08654/60-05135/60-08655/60-07420/60-07004/60-05033/60-04934/60-10672/60-10003/60-05061/60-09180/60-05032/60-06981/60-04928. Para el mes de junio se participó de una jornada virtual de Fortalecimiento Técnico-Instrumento de Caracterización y se dio

	aplicación a 32 instrumentos a igual número de Participantes y dio inicio a la identificación de sus grupos familiares. La personas en reincorporación objeto de aplicación fueron las siguientes: 60-13005/60-07841/60-07746/60-05081/60-08485/60-07244/60-07814/60-11662/60-06993/60-05642/60-05853/60-05163/60-05155/60-04970/60-11654/60-06244/60-09994/60-12011/60-09977/60-05077/60-00854/60-04843/60-10018/60-09986/60-10024/60-05793/60-08674/60-07001/60-07032/60-05119/60-00851/60-04973. Para el mes de julio se dio aplicación a 8 instrumentos a igual número de Participantes y la identificación de sus grupos familiares: 60-02058/60-06935/60-07747/60-04901/60-04883/60-05035/60-07157/60-04040. Para el mes de agosto no se aplicaron instrumentos de caracterización a las PR, sin embargo, se participó de la socialización para el proceso de creación en SIRR y caracterización de los grupos familiares. En el mes de septiembre se dio continuidad al proceso de creación en SIRR de los grupos familiares y se generaron dos sesiones más de capacitación virtual donde se manejó la temática de caracterización de los grupos familiares. Para el mes de octubre desde sede central se determinó que, debido a que el proceso requiere de mayor planeación no se iniciará la aplicación del instrumento en la vigencia 2022, se desarrollan otras actividades como Se la estrategia de Seguridad y Gestión de los riesgos en el componente de seguridad de las personas en reincorporación.
Actividad No 2. Acompañar la reincorporación temprana de los y las exintegrantes FARC-EP, mediante las actividades y metodologías establecidas por la ARN y que incorporen los Enfoques diferenciales y de género.	A la fecha del presente informe final, la totalidad de la población ha superado la fase de reincorporación temprana. En la actualidad se encuentran en la fase de reincorporación a largo plazo recibiendo su asignación mensual equivalente al 90% del salario mínimo legal vigente, de acuerdo a los lineamientos de la resolución 4309 de diciembre de 2019.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	Durante el periodo contractual se acompañó a la población asignada residente en el municipio de Tibú y zonas aledañas como los corregimientos de Campo II, Pachelli, San Martin de loba, las veredas refinerías, La serena, la esperanza y campo Raya. Varios de estos puntos de atención no existían a finales de 2021 y con el apoyo de las PR y líderes de las diferentes comunidades, se pudo llegar con éxito a estos lugares, a los cuales la ARN no había tenido la oportunidad de llegar en años anteriores. De manera paralela a la consecución de nuevos espacios, se desarrollaron metodologías para la convocatoria, utilización de espacios rotatorios y fomento de la participación de la población. Atenciones individuales y grupales, con temáticas concertadas con la población, la mayoría de ellas identificadas en los diagnósticos iniciales, otras direccionadas por estrategias de la ARN en articulación con entidades del orden nacional e internacional y otras actividades, se generaron a partir de contingencias territoriales o situaciones particulares de la población. Las atenciones se caracterizaron por su desarrollo en el marco de la confianza y el trato humano, cordial y orientado al servicio, buscando en el largo plazo aumentar el activo de la confianza para el desarrollo de las diferentes estrategias de empoderamiento de la autonomía y ejercicio autónomo de la ciudadanía de las PR y sus núcleos familiares. incorporaron los enfoques diferenciales en la atención de dos jóvenes desvinculados en proceso de reincorporación con códigos 60-05077 y 60-04970, de discapacidad a los PR 60-09180 y 60-09994 y de género a 20 mujeres asignadas, 6 de ellas familiares de PR fallecidos en el marco de la estrategia liderada para por la ARN en el marco del Auto JEP 067. Bajo estas metodologías de atención individual y grupal, bajo los enfoques de

	género, discapacidad y ciclo vital, se promovieron estrategias que fortalecieron las rutas de reincorporación de la población en temas Productivos, Académicos, Familiares, Salud, habitabilidad, comunidad y seguridad.
Actividad No 3. Realizar las actividades necesarias, en concordancia con los procesos y lineamientos de la ARN, para la concertación y seguimiento participativo de los acuerdos y actividades de acompañamiento y gestión con los y las exintegrantes FARC-EP, sus familias y la comunidad, teniendo en cuenta las particularidades individuales, colectivas y del territorio en el que se encuentran y a la normatividad vigente, así como también los Enfoques diferenciales y de género.	Durante la ejecución del contrato fueron concertados con la población y sus familias, espacios de atención y desarrollo de actividades de reincorporación, teniendo en cuenta las particularidades individuales, colectivas y del territorio en el que se encuentran y a la normatividad vigente. Para el mes de enero se desarrolló una temática con información general sobre el proceso, su continuidad y la importancia de la participación de la población en los procesos que venían adelantando el año anterior. Para el mes de febrero en el marco de estas atenciones se apalancó el componente educativo mediante el seguimiento al proceso académico con el operador UNAD, modelo maestro itinerante. Se promovió el aprovechamiento de la oferta virtual SENA y los nuevos cupos educativos con la UNAD, generados a partir del retiro de algunos estudiantes en el territorio. Igualmente se apalancó las rutas de salud, acceso a servicios financieros y seguimiento a proyectos productivos. También se promovió la generación de notas de redes sociales institucionales con las historias significativas en el territorio. Se apalancó la sostenibilidad económica mediante la entrega de información sobre asignación mensual y se restablecieron puentes de comunicación con asesores FEGACESAR e IMPULSA para 8 beneficiarios de asistencia técnica. También se promovió la generación de notas de redes sociales institucionales con las historias significativas en el territorio. Para los meses de marzo a diciembre se brindó orientación en los siguientes componentes:

	EDUCACIÓN: Se dio seguimiento al proceso académico con el operador UNAD, modelo maestro itinerante, verificando las alertas generadas por el operador educativo, el cumplimento de los compromisos y el agendamiento del encuentro presencial. PSICOSOCIAL: Se brindo orientación a las personas procedentes de otras regiones del país y departamento, que vía traslados se radicaron en el municipio de Tibú, para dar continuidad a su ruta de reincorporación y promoviendo la continuidad de los procesos con la ARN y la vinculación a la oferta disponible en territorio. Se socializo y entrego las cartillas Plan Nacional de Garantías Electorales SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA: Se desarrollaron seguimientos a unidades productivas, a ofertas de asistencia técnica y generaron puentes de información entre los beneficiaros y los asesores de FEGACESAR, OIM y ASOPROACOL. Se apoyó la formulación de 2 proyectos productivos y el seguimiento a las Unidades de negocio en estado activo las cuales a la fecha suman 33. Se promovió en articulación con funcionarios del SENA, el convenio ARN SENA en las comunidades receptoras de Pachelli, San Martin de Loba, Veredas Refinerías, La Esmeralda (km 19) y Campo raya (km 25). En el mes de diciembre se logró en el marco de la planeación ARN SENA, proyectar un programa SER en especies menores para el corregimiento de San Martín de Loba, y formaciones para el trabajo de tipo agropecuario para las demás comunidades mencionadas. SALUD: Se socializo la ruta de salud en para la IPS Hospital regional Norte de Tibú, se apoyó la gestión de citas médicas en el hospital, se articuló con la Nueva EPS la autorización de servicios médicos y apoyo la consecución de citas con especialistas ante IPS de la ciudad de Cúcuta (virtualmente). HABITAT: Se socializó la oferta de SVF - Rural y urbana, se explicó el

	funcionamiento del programa mi casa ya del gobierno nacional y el decreto 650 del 27 de abril de 2022, que agrega 30 salarios mínimos más al subsidio de vivienda en suelo urbano. Se apalancó espacio de socialización liderados por el Fondo nacional del ahorro para promover el acceso de la población focalizada. INSTRUMENTO DE CARACTERIZACION: Se concertó y aplicó el instrumento a 66 personas en estado activo y banjo asignación al territorio, igualmente se identificó sus núcleos familiares y dio creación en SIRR de los grupos de familias en el módulo respetivo, teniendo en cuenta la documentación suscrita y aportada por la población en el marco de este proceso. SEGURIDAD: Se desarrolló la estrategia de gestión Consejería Estabilización y Consolidación, mediante la socialización de la Cartilla de Autoprotección y Seguridad liderado por la ARN, la entrega de material de seguridad y la socialización de la ruta de protección en caso de presentarse situaciones que pongan en peligro la integridad física de las personas en reincorporación y sus grupos de familia.
Actividad No 4. Realizar las acciones necesarias para la vinculación de los y las exintegrantes FARC-EP y su grupo familiar a la oferta disponible de las entidades públicas, privadas, academia, tercer sector u otros, que permitan el pleno ejercicio de los derechos en el marco del acompañamiento del proceso de reincorporación en el espacio de atención designado.	Durante el periodo contractual se realizaron las acciones necesarias para la vinculación e la población a las siguientes ofertas: Proceso educativo Convenio ARN – UNAD: Se sensibilizó a 36 persona sobre la importancia de continuar o retomar el proceso educativo que viene desde el año anterior, promoviendo la comunicación con la tutora a cargo del territorio asignado. Se socializó la estrategia de acompañamiento a familiares de exintegrantes FARC -EP fallecidos de acuerdo al el Auto 067 JEP. Se contactó a familiares de 4 personas fallecidas. Se socializó la información del Plan Nacional de Garantías Electorales a 65 personas. Se socializó la información del censo Nacional Electoral a 65 personas, con información sobre consulta de puestos de votación, lugares, requisitos y aplicabilidad

	para la inscripción de cedulas para los comicios electorales presidenciales. Se socializo a 2 personas en reincorporación desvinculadas la "Estrategia territorial de acompañamiento a procesos de acreditación de víctimas ante la JEP", Se socializó la información a 66 personas en reincorporación sobre la posibilidad de postulación para los siguientes entornos productivos: • Maquinaria amarilla (La Unión, Valle del Cauca). • Café (Cajibío, Cauca). • Mecánica de motos (Vía Girardota, Antioquia). • Ganadería (Pendiente definir ubicación). • Cacao (Pendiente definir ubicación). • Administración agropecuaria (Pendiente definir ubicación). • Confecciones (Pendiente definir ubicación). Se socializó a 66 personas en reincorporación las siguientes ofertas: • Consorcio Reactivación AC (Trabajos sobre la Vía Tibú -El Tarra - Convención -Ocaña.) • Trabajado agrícola (Recolector de Palma) Empresa Privada Palcasa • Convocatoria Kma Construcciones S.A.S (Trabajos sobre la Vía Tibú -El Tarra). • Auxiliar administrativo Palnorte • Convocatoria de empleo Ismacol S.A (obrero, ayúdate de obra y albañil). Se convocó a la videoconferencia con el Fondo Nacional del ahorro. • Se convocó a dos espacios con el Banco Agrario de Colombia oficina Tibú, se socializó las líneas de crédito FINAGRO y brindo claridades sobre: Vida Crediticia, Centrales de riesgo y garantías crediticias. • Se socializó la estrategia de medio de la ARN que busca visualizar las historias representativas del territorio. • Se convoco a dos jóvenes desvinculados para su participación en el

	espacio programado por la procuraduría general de la nación, el cual promueve su certificación como virtual de reclutamiento de menores en el conflicto armado. • Se convoco la población para la socialización e inicio de la aplicación del instrumento de caracterización de persona en reincorporación. Se socializó la información a 63 personas en reincorporación sobre la posibilidad de postulación para los siguientes entornos productivos: • Ganadería, La Unión (Valle del Cauca) • Cacao, La Unión (Valle del Cauca) Se socializó a 63 personas en reincorporación las siguientes ofertas: • Oferta SENA segundo trimestre 2022. • Modelo Maestro itinerante 2022 - 2023. • Se convocó a dos jóvenes desvinculados para su participación en el espacio programado por la procuraduría general de la nación, el cual promueve su certificación como virtual de reclutamiento de menores en el conflicto armado. • Convocatoria a la población para la aplicación del instrumento de caracterización de persona en reincorporación. • Convocatoria a la población para el desarrollo de la estrategia de seguridad y prevención del riesgo, entrega de las cartillas de seguridad y socialización de la ruta para la solicitud de protección frente a casos de riesgo. • Convocatoria a la población para la participación del taller con la comisaria de familia, con el objetivo de fortalecer la familia como un entorno protector. • Programa de economía circular clúster en confecciones liderado por la CMMC. • Se socializó y vinculó a las siguientes PR al curso de formación para el trabajo liderado por la UFPSO; MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS: 60-13005/60-05033/60-

	05163/60-01406/60-05135/60-09977/60-09180. Se socializó la información a 31 personas en reincorporación sobre la estrategia de empleabilidad a cargo de la ARN. Se socializó a 10 personas la importancia de la aplicación del instrumento de caracterización de persona en reincorporación. Se socializó el contenido del MEM22-009015/ IDM 112000 a 64 personas en Proceso de Reincorporación, respecto a los servicios de planes exequiales contratados por la UNODC. Se acompañó la convocatoria a la población vinculada al modelo maestro itinerante para el acto de graduación y clausura de ciclos UNAD Se remitió a 18 personas para el proceso Educación financiera Fundación Bolívar Davivienda. Se promovió la participación y permanencia de las siguientes PR en el curso de formación para el trabajo liderado por la UFPSO; MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS: 60-13005/60-05033/60-05163/60-01406/60-05135/60-09977/60-09180. Se socializo la oferta de asistencia técnica en el marco del convenio ARN PNUD a 20 personas con unidad productiva activa. Se realizó seguimiento a proyecto productivo con códigos 34928 y 33603. • Proceso educativo Convenio ARN – UNAD: Se sensibilizó a 34 personas sobre la importancia de continuar o retomar el proceso educativo que viene desde el año anterior, promoviendo la focalización de 5 nuevos estudiantes. • Se promovió la participación y permanencia de las siguientes PR en el curso de formación para el trabajo liderado por la UFPSO; MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS: 60-13005/60-05033/60-05163/60-01406/60-05135/60-09977/60-09180. • Se socializo la oferta de asistencia técnica en el marco del convenio ARN

	PNUD a 2 personas con unidad productiva activa. • Se realizó seguimiento a proyecto productivo con código PRE-PP-34623 y PRE-PP-33291. • Se socializó a 65 personas la oferta de formación titulada del SENA. • Se socializó a las comunidades de 5 comunidades rurales el convenio ARN SENA en busca de crear grupos mixtos de formación comunidad y ex combatientes. • Se articuló con los líderes sociales de las comunidades de las veredas refinerías, La Esmeralda, km 25, san Martín de loba y san Isidro (Pachélli), para la concertación de espacios de formación comunidad ex combatientes. • Se brindo atención individual a dos personas provenientes de Arauca y apoyó la creación del usuario en la página del ejército para iniciar el trámite de su libreta militar. • Se promovió la participación y permanencia de las siguientes PR en el curso de formación para el trabajo liderado por la UFPSO; MONITOREO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS: 60-13005/60-05033/60-05163/60-01406/60-05135/60-09977/60-09180. • Se socializó la oferta de asistencia técnica en el marco del convenio ARN PNUD a 2 personas con unidad productiva activa y que serán reemplazados en la base generada en el mes anterior. • Se realizó seguimiento a proyecto productivo con código PRE-PP-34081 / PRE-PP-36195 y PRE-PP-35063. • Se socializó a 69 personas la oferta de formación titulada del SENA y los 9 cursos disponibles en articulación SENA alcaldía de Tibú. • Se articuló con los líderes sociales de las comunidades de las veredas refinerías, La Esmeralda, km 25, san Martín de loba y san Isidro (Pachélli), para la concertación de espacios de formación comunidad ex combatientes a realizarse en el mes de octubre de 2022.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	• Se socializó a 69 personas la oferta del entorno productivo en confecciones a desarrollarse en el departamento de Antioquia. Se socializó a 69 personas la oferta del entorno productivo en administración pecuaria a desarrollarse en el departamento del Valle del Cauca. Se socializó a 69 personas la oferta de educación financiera impartida por ASOBANCARIA de manera virtual • Se promovió la participación de las PR en el taller de educación financiera “Ahorremos con propósito” liderado por banca Mia /Fundación BBVA. • Se promovió la participación de las PR en la convocatoria del ministerio de las TIC “Fundamentos de Analítica de datos”. • Se promovió la participación de las PR en el dialogo regional liderado por RECON. • Se promovió la participación de las PR en las actividades de promoción del convenio ARN SENA en los sectores de Refinerías, km 19, 23 y 25 vía a la gabarra. • Se promovió la participación de las PR en la estrategia de monitoreo de comparecientes de la Jurisdicción especial para la Paz -JEP. • Se promovió la participación de las PR en las encuestas desarrolladas por la ARN y la actualización de datos. • Se promovió la sostenibilidad de las unidades productivas con el seguimiento a los proyectos productivos individuales de 5 PR. • Se promovió la sostenibilidad de las unidades productivas facilitando el contacto y logística de comunicación entre el operador de asistencia técnica ASOPROACOL y 20 PR objeto de la oferta. • Se promovió la sostenibilidad económica de dos PR mediante el apoyo a la formulación del Proyecto productivo asociativo con código PRE-PP-37499 en actividad ganadería. • Se promovió el acceso a rutas de salud con el apoyo del enlace del área de promoción de la salud y prevención de la

	enfermedad del HRN, con quienes se mantiene disponible el agendamiento de citas los días lunes para la población objeto y sus familias que lo requieran. • Se promovió el acceso de a la ruta de prevención y seguridad liderada por la Unidad nacional de protección en el marco de la estrategia de prevención lidera por la ARN. • Se promovió la participación de la población objeto y la llegada de las ofertas a los territorios con el desarrollo de 4 desplazamientos hasta las zonas de residencia de las PR.
Actividad No 5. Promover la vinculación de la población objeto de atención a las actividades desarrolladas en el marco de los programas, proyectos y estrategias lideradas por la ARN teniendo en cuenta sus interés, necesidades y potencialidades, así como las características del contexto y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	Durante el periodo contractual, se promovió la vinculación de la población objeto de la ARN y/o su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados: • Se logró la sensibilización para la permanencia de 28 personas en reincorporación sobre la importancia del de la educación en su proyecto de vida, promoviendo así su continuidad en el modelo maestro Itinerante desarrollado en el marco del convenio UNAD-ARN. • Se logró la sensibilización para la permanencia de 3 personas en reincorporación para la permanencia en formación académica con el instituto INNOVAR de cara a la continuidad del proceso en 2022. • Se logró la sensibilización para la permanencia de 1 PR que está formación titulada CULTIVO DE PALMA con el SENA. • Se promovió la permanencia de 3 Unidades productivas de tipo comercial mediante el seguimiento a la oferta de asistencia técnica Con IMPULSA. • Se promovió la permanencia de 7 Unidades productivas de tipo agropecuario mediante la articulación para su contacto con el operador FEGACESAR. • Con el apoyo del enlace de comunicaciones de la ARN se generaron notas de comunicaciones de 4 proyectos productivos y tres historias de vida como experiencias significativas en el territorio.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	• En articulación con el hospital de Tibú, se gestionaron 9 citas por medicina general 1 de ellas a una persona con discapacidad, la cual es remitida a especialista por ortopedia, en busca de renovar prótesis de pierna derecha. • En articulación con el director operativo del BAC oficina Tibú, se logró la atención de 1 solicitud de crédito para el fortalecimiento de una UN dedicada a la cría de peces ubicada en Campo Yuca. • Se oriento a 2 familiares hacia la oferta de Migración Colombia con destino a Migrantes Venezolanos, Estatuto temporal de protección. Esta Oferta es operada por la Corporación Opción Legal con punto de atención en el centro de Convivencia municipal. Se socializó la estrategia de acompañamiento a familiares de exintegrantes FARC -EP fallecidos de acuerdo al el Auto 067 JEP. Se contactó a familiares de 4 personas fallecidas. Se socializó la información del Plan Nacional de Garantías Electorales a 65 personas. Se socializó la información del censo Nacional Electoral a 65 personas, con información sobre consulta de puestos de votación, lugares, requisitos y aplicabilidad para la inscripción de cedulas para los comicios electorales presidenciales. Se socializo a 2 personas en reincorporación desvinculadas la "Estrategia territorial de acompañamiento a procesos de acreditación de víctimas ante la JEP", Se socializó la información a 66 personas en reincorporación sobre la posibilidad de postulación para los siguientes entornos productivos: • Maquinaria amarilla (La Unión, Valle del Cauca). • Café (Cajibío, Cauca). • Mecánica de motos (Vía Girardota, Antioquia). • Ganadería (Pendiente definir ubicación).

	• Cacao (Pendiente definir ubicación). • Administración agropecuaria (Pendiente definir ubicación). • Confecciones (Pendiente definir ubicación). Se socializó a 66 personas en reincorporación las siguientes ofertas: • Consorcio Reactivación AC (Trabajos sobre la Vía Tibú -El Tarra - Convención -Ocaña.) • Trabajado agrícola (Recolector de Palma) Empresa Privada Palcasa • Convocatoria Kma Construcciones S.A.S (Trabajos sobre la Vía Tibú -El Tarra). • Auxiliar administrativo Palnorte • Convocatoria de empleo Ismacol S.A (obrero, ayúdate de obra y albañil). • En articulación con el profesional de salud y comunicaciones, se articuló el acompañamiento a 2 personas con citas por especialidad en cirugía maxilofacial y fisiatría. Se inicio la construcción de la nota de medios. • En articulación con la profesional de empleabilidad se logró el acceso de un aprendiz Sena bajo un contrato de aprendizaje en la empresa privada Palcasa. • Se articulo la participación de 2 jóvenes desvinculadas a las jornadas nacionales lideradas por el PNG en el marco del proceso de acreditación como víctimas en el macro caso 07 investigado por la JEP. • Se brindo acompañamiento a la entrega de bienes por parte del operador IMPULSA a 4 Unidades productivas ubicadas en el municipio. • En articulación con las asesoras productiva, jurídica y de reincorporación se dio tramite a la entrega de información sobre la estrategia de acompañamiento familiar a una ex esposa de PR fallecida. • Se entregaron 38 certificados de situación militar y remitió base a profesional jurídico con la información de 14 personas que tienen pendiente este trámite.

	• Se logró la aplicación de 12 instrumentos de caracterización a igual número de personas residenciadas en el Corregimiento de la Gabarra, con el objetivo de identificar intereses, necesidades y barreras para el acceso a servicio sociales, así como la identificación de sus núcleos familiares, y la situación actual referente a los servicios sociales. • Se logró el acceso de 1 PR a un crédito agropecuario con destino al cultivo de palma ubicado en la vereda Socuavó sur. • Se logró la vinculación de 31 personas a la socialización del Banco Agrario de Colombia oficina Tibú, en el corregimiento de Campo 2 y el casco urbano de Tibú. • Se logró la vinculación de 31 personas a la socialización de la Cartilla de Autoprotección y Seguridad en el marco de la estrategia de seguridad y gestión del riesgo implementada por la ARN. • Se logró la aplicación de 32 instrumentos de caracterización a las PR con código 60-13005/60-07841/60-07746/60-05081/60-08485/60-07244/60-07814/60-05064/60-06993/60-05642/60-05853/60-05163/60-05155/60-04970/60-11654/60-01406/60-06244/60-09994/60-12011/60-09977/60-05077/60-00854/60-04843/60-10018/60-09986/60-10024/60-05793/60-08674/60-07001/60-07032/60-05119/60-00851. • Se logró la sensibilización para la permanencia de 34 personas en reincorporación sobre la importancia del de la educación en su proyecto de vida, promoviendo así su continuidad en el modelo maestro Itinerante desarrollado en el marco del convenio UNAD-ARN. • Se logró la sensibilización para la permanencia de 2 personas en reincorporación para la permanencia en formación académica con el instituto INNOVAR de cara a la continuidad del proceso en 2022. • Se promovió la permanencia de 7 Unidades productivas de tipo agropecuario

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	mediante la articulación para su contacto con el operador FEGACESAR. • En articulación con el hospital de Tibú, se gestionaron 3 citas por medicina general, 1 cita por pediatría; se generaron 2 remisiones a exámenes de laboratorio las cuales fueron orientadas para su desarrollo, y se apoyó la consecución de 1 cita en Cúcuta por especialista en medicina interna con CIADE IPS (virtualmente). • Se orientó la ruta de salud vía telefónica de 2 personas con citas por especialidad en cirugía maxilofacial y fisiatría. • Se logró la vinculación de 26 personas al taller con la comisaria de familia y la temática proyecto de vida. • Se logró la vinculación de 26 personas a la socialización de las Cartilla de Autoprotección y Seguridad en el marco de la estrategia de seguridad y gestión del riesgo implementada por la ARN. • Se logró la vinculación de 2 personas a la cuenta de ahorro programado con destino a vivienda en el fondo nacional del ahorro FNA. • Se logró la matrícula de 1 persona en la oferta trimestral del Sena con ficha 2561289.MECANICA INDUSTRIAL. •Se logró la gestión del caso excepcional de la PR 60-08674 vía comité de gestión interna para el desembolso de la asignación mensual por inasistencia en el mes de abril de 2022. • Se logró la aplicación de 09 instrumentos de caracterización a las PR con código 60-04901 60-02058, 60-06935, 60-04883, 60-04040, 60-05035, 60-07747, 60-07157 y 60-11957. • Se logró la sensibilización para la permanencia y culminación de su formación a 32 personas en reincorporación vinculadas al modelo maestro Itinerante desarrollado en el marco del convenio UNAD-ARN. • Se promovió la permanencia de 10 Unidades productivas de tipo agropecuario mediante la articulación para su contacto con el operador FEGACESAR.

	• En articulación con el hospital de Tibú, se gestionaron 3 citas por medicina general, 1 cita por pediatría; se generaron 2 remisiones a exámenes de laboratorio las cuales fueron orientadas para su desarrollo, y se apoyó la consecución de 1 cita en Cúcuta por especialista en medicina interna con CIADE IPS (virtualmente). En articulación con el puesto de salud del corregimiento de Campo II, se gestionaron 4 citas por medicina general; se generaron 2 remisiones a exámenes de laboratorio las cuales fueron orientadas para su desarrollo, y se apoyó la consecución de 1 cita en Cúcuta para examen especializado(virtualmente). • Se orientó la ruta de salud vía telefónica de 2 personas con citas por especialidad en cirugía maxilofacial y fisiatría. Se beneficiaron en total 5 familias de los servicios médicos. • Se logró la vinculación de 31 personas al taller con la orientadora de empleabilidad ene l cual les fue socializada la estrategia de intermediación laboral de la entidad. •Se logró la gestión del caso excepcional de la PR 60-02058 vía comité de gestión interna para el desembolso de la asignación mensual por inasistencia en el mes de mayo de 2022. • En articulación con el hospital de Tibú, se gestionaron 3 citas médicas, 1 por medicina general 2 citas por pediatría. En el corregimiento de campo 2 se gestionó 1 cita para un menor de edad remitido a especialista por ortopedia. • Se orientó la ruta de salud vía telefónica de 2 personas para trasladar su IPS de atención. • Se orientó a las PR del proyecto asociativo con código PRE-PP-33632 en el trámite ante el ICA que permitió registrar sus predios en el sistema del ICA, proceso previo necesario para la entrega de bienes de su PPI representado en 13 animales tipo bovino. • Se visitó la finca la Perla a las afueras de Tibú con el objetivo de hacer un

	reconocimiento del lugar donde será ejecutado el proyecto productivo con código PRE-PP-33632.
Actividad No 6. Apoyar la realización de estrategias comunitarias relacionadas con la reconciliación, la prevención de la estigmatización, la construcción de paz, la convivencia y otros procesos que se definan a partir de las necesidades e iniciativas sociales en los territorios por las y los exintegrantes FARC-EP, su grupo familiar y la comunidad, que se encuentren en el espacio de atención designado.	Durante la ejecución del contrato se dio continuidad al proceso comunitario que la ARN viene desarrollando en el asentamiento humano Divino Niño, cuadra número 7. Este año 2022 y atención a que el año anterior se desarrolló un empoderamiento comunitario, el cual se caracterizó por la amplia participación de los NNAJ, reflejó la necesidad de orientar la ITC hacia la línea de entornos protectores. En atención a lo anterior, se dio curso a todo el protocolo de entrevistas, diagnósticos, plan de acción, ejecución y plan de sostenibilidad con el apoyo de los facilitadores de la ARN y los actores en territorio, que ya venían trabajando en años anteriores y que conocen el proceso de la ARN y adicionalmente habían desarrollado actividades en el asentamiento. Las siguientes fueron las actividades desarrolladas en el marco de la iniciativa territorial comunitaria desarrollada por la ARN en territorio denominada, Creando y recreando espacios protectores. 17/02/2022: Priorización de Iniciativas Territoriales Comunitarias - ITC 2022. 3/03/2022: En diada con el compañero Facilitador asignado para el desarrollo de la ITC, se visitó el asentamiento y converso con los líderes y lideresas con el objetivo de socializar la propuesta para este 2022. 10/03/2022: El formato IR-F-79 fue diligenciado por el equipo facilitador en Tibú y Gabarra, y puesto a consideración del supervisor del Contrato para su presentación en la reunión de Coordinación. 17/03/2022: El segundo día de la jornada de fue utilizado para la socialización de la propuesta y posterior selección de las mismas. La ITC creando y recreando del municipio de Tibú, fue seleccionada para ser trabajada en este 2022. 21/04/2022: En diada con el compañero Facilitador asignado para el desarrollo de la

	ITC, se visitó el asentamiento y conversó con los líderes y lideresas con el objetivo de socializar los avances en corresponsabilidad para el desarrollo de la ITC propuesta para este 2022. 9/05/2022: En diada con el compañero Facilitador asignado para el desarrollo de la ITC, se visitó el asentamiento y conversó con los líderes y lideresas con el objetivo de programar los grupos focales y entrevistas claves para la elaboración del diagnóstico y plan de acción de la iniciativa. 14/06/2022: En diada con el compañero Facilitador asignado para el desarrollo de la ITC, se visitó el asentamiento y desarrollaron los grupos focales y entrevistas claves para la elaboración del diagnóstico y plan de acción de la iniciativa. 28/06/2022: Entrega al profesional de seguimiento del formato IR-F-84 Diagnóstico Participativo Iniciativas Territoriales Comunitarias Versión 2 “Creando y recreando en ambientes seguros. Municipio de Tibú”. 12/07/2022: Se dio inicio al plan de acción de la iniciativa territorial comunitaria con la participación del centro de convivencia y el centro de expresión cultural del municipio de Tibú. Se manejo la temática de valores y respeto en la familia apoyados en presentaciones lúdicas y títeres. 6/07/2022: Se desarrolló la segunda actividad del plan de acción de la iniciativa territorial comunitaria con la participación del centro de convivencia y el área de lectura del centro de expresión cultural del municipio de Tibú. La temática fue la lectura como una buena práctica e impulso del aprendizaje y la imaginación. Se entregaron cuentos a los niños cortesía centro de expresión cultural. 24/08/2022: Se construyó y remitió al orientador de seguimiento el Diagnóstico participativo IR-F-84 Iniciativas Territoriales Comunitarias 2do Trimestre. 13/09/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros"

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	Actividad desarrollada: Con el apoyo del centro cultural de Tibú y el centro de convivencia se desarrolló una escena teatro que expuso la temática del reclutamiento y su prevención. 19/09/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Se realizó actividades en el asentamiento El Divino Niño con la participación del Centro de convivencia Ciudadana en temáticas de equidad de género mediante charlas y dinámicas. 11/10/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Con el apoyo del centro cultural de Tibú y el centro de convivencia se desarrolló una escena teatro que expuso la temática del consumo de sustancia psicoactivas en NNAJ. 18/10/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Se realizó una sembratón en el asentamiento El Divino Niño con la participación del Centro de convivencia Ciudadana y salud pública. 15/11/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Actividad de cierre y acción simbólica. 18/11/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Socialización de resultados a la comunidad y construcción del plan de sostenimiento de la ITC. 06/12/2022: Iniciativa Territorial Comunitaria "Creando y recreando en ambientes seguros" Actividad desarrollada: Remisión el formato IR-F-142 Informe ejecutivo de

	implementación y plan de sostenibilidad - iniciativas territoriales comunitarias – ITC.
Actividad No 7. Realizar visitas domiciliarias e institucionales que se consideren necesarias para el adecuado desarrollo del acompañamiento al proceso de reincorporación de acuerdo a los lineamientos establecidos por la ARN, en el espacio de atención designado.	Durante la ejecución del periodo contractual, se hizo necesario generar un proceso de corresponsabilidad que permitiera dar inicio al relacionamiento institucional orientado por el profesional de corresponsabilidad del GT Norte de Santander. Este relacionamiento busca conocer los actores locales, departamentales, nacionales e internacionales que hacen presencia en el territorio y tiene bajo su liderazgo, la ejecución de ofertas sociales públicas y privadas que pueden apalancar el proceso de reincorporación de las personas objeto de atención de la ARN. En el marco de esta estrategia se desarrollaron acercamientos y reuniones con diferentes actores, los cuales relaciono a continuación: 25/01/2022: Centro de Convivencia y Ludoteca Municipal: Se realizo un acercamiento al centro de convivencia y la Ludoteca municipal, con el objetivo de reactivar la articulación local para el prestamos de espacios físicos que faciliten la atención de la población en un ambiente adecuado. 3/02/2022: Banco Agrario de Colombia: Se realizo un acercamiento al BAC con el objetivo de consultar requisitos para el acceso a los productos financieros y los horarios de atención, esto con el objetivo de orientar algunas solicitudes originadas en la población. 9/02/2022: Hospital de Tibú: Se realizo un acercamiento al área de consulta externa con el objetivo de conocer la ruta de acceso a las citas médicas y poder así, orientar a la población para la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad. 17/02/2022: Cámara de comercio: Se realizo un acercamiento con el objetivo de conocer el cronograma de actividades de esta oficina, y compartirlo con la forma asociativa local REPAZCAT,

	especialmente aquellas actividades que dan a conocer las obligaciones de renovación y actualización del registro mercantil entre otras obligaciones que puedan surgir de su actividad asociativa. 3/03/2022 Banco Agrario de Colombia Oficina Tibú: Se desarrollo una reunión con el objetivo de conocer la ruta para el acceso a créditos de financiamiento agropecuario, dado el interés mostrado por un grupo de ex combatientes que tienen la intención de fortalecer o poner en marcha ideas productivas. 9/03/2022 Enlace de Victimas Municipal: Se desarrollo una reunión con el objetivo de conocer la oferta local disponible por esta dependencia municipal, y generar compromisos frente a su direccionamiento hacia las familias de la población objeto y los NNAJ del asentamiento Divino Niño en el marco del desarrollo de la ITC. 10/03/2022: Cámara de comercio de Tibú / REPAZCAT: Se desarrollo una reunión con el objetivo de socializar a la asociación REPAZCAT sus obligaciones frente a esta entidad (renovación de registro mercantil, estatutos e informes anuales) en el marco de la estrategia de acompañamiento de la ARN a las formas asociativas. 11/03/2022: Secretariado Diocesano de Pastoral Social: Se desarrollo una reunión con el objetivo de articular las acciones desarrolladas por La Pastoral Social de Tibú, en apoyo a la asociación de ex combatientes a REPAZCAT en el marco de la estrategia PARTICIPAZ liderada por este actor externo. 6/04/2022: Visita Domiciliaria a PR con código 60-05032 / 60-09180: En compañía de la orientadora de reincorporación, se dio seguimiento a la UN posteriormente se generó un grupo focal para la recolección de información sobre el acompañamiento del cual vienen siendo objeto por parte de la ARN 21/04/2022: Banco agrario de Colombia: Se dio seguimiento a la solicitud de crédito para fortalecimiento agropecuario de la PR

	con código 60-07001, la asesora solicito certificado de la ARN y de la OACP que acredita a la persona dentro del proceso de reincorporación. 19/04/2022: Hospital Regional Norte de Tibú: Se realizó acercamiento al Hospital regional norte de Tibú, con el objetivo de gestionar citas con médico general y conocer la agenda de los especialistas que visitan el municipio, ginecólogo y pediatra. Dos PR con discapacidad fueron remitidas hacia Imagenología Dx, Cirujano maxilofacial, fisiatría y junta médica para gestión de ayuda técnica (prótesis pierna izquierda. 11/05/2022: Centro de convivencia: Se desarrolló reunión de articulación para los temas relacionados con el prestamos de espacios individuales y grupales para el trabajo con la población, así como los posibles apoyos para el desarrollo de la ITC. 12/05/2022: Banco agrario de Colombia: Se dio seguimiento a la solicitud de crédito para fortalecimiento agropecuario de la PR con código 60-07001. el proyecto fue desembolsado. 1/06/2022: Visita domiciliaria a Persona en Reincorporación con código 60-13005: En concertación con la persona en reincorporación se agendó y desarrolló la aplicación del instrumento de caracterización en el marco de una visita domiciliaria en el casco urbano del corregimiento de Campo II. 6/06/2022: Visita domiciliaria a Persona en Reincorporación con código 60-05853: En concertación con la persona en reincorporación se agendó y desarrolló la aplicación del instrumento de caracterización en el marco de una visita domiciliaria en el casco urbano de Tibú. 6/06/2022: Visita domiciliaria a Persona en Reincorporación con código 60-09977: En concertación con la persona en reincorporación se agendó y desarrolló la aplicación del instrumento de caracterización en el marco de una visita domiciliaria en el casco urbano de Tibú.

	7/06/2022: Visita domiciliaria a Persona en Reincorporación con código 60-05081: En concertación con la persona en reincorporación se agendó y desarrolló la aplicación del instrumento de caracterización en el marco de una visita domiciliaria en el casco urbano de Tibú. 15/06/2022: Comisaría de familia Municipal: Se desarrolló espacio de reunión con la Comisaria de familia con el objetivo de articular actividades tendientes al apoyo del cronograma de trabajo a desarrollar en la ITC. 15/06/2022: Salud pública Municipal: Se desarrolló espacio de reunión con Salud Pública Municipal con el objetivo de articular actividades tendientes al apoyo del cronograma de trabajo a desarrollar en la ITC. 6/07/2022: Servicio Nacional de aprendizaje SENA: Se participó de una actividad liderada por el orientador productivo en articulación con el SENA, la cual tuvo como objetivo, llegar de manera conjunta al territorio y apalancar los grupos de aprendices necesarios para el inicio de las formaciones programadas en el marco del convenio ARN SENA. 22/07/2022: Comisaría de familia Municipal: Se realizó un acercamiento con la comisaria de familia municipal con el objetivo de gestionar oferta de intervención Psicológica a la PR 60-11662 quien presenta afectaciones de salud mental. 22/07/2022: Paso Colombia: Por indicaciones del coordinador se participó de un taller liderado por Paso Colombia, quien ejecuta un programa denominado “voces del territorio” el cual busca empoderar a la comunidad e instituciones en el territorio para que autogestionen las comunicaciones de la región. 10/08/2022: Junta de acción comunal vereda Refinerías: En articulación con las PR residentes en el sector, se organizó una jornada de socialización del convenio SENA ARN con los líderes sociales del territorio, en este caso la presidente de la JAC. El objetivo fue la promoción de grupos

	de formación para el trabajo en los cuales poder vincular la población objeto de la entidad. 11/08/2022: Junta de acción comunal vereda La esmeralda Km 19 vía a la Gabarra: En articulación con las PR residentes en el sector, se organizó una jornada de socialización del convenio SENA ARN con los líderes sociales del territorio, en este caso la secretaria de la JAC. El objetivo fue la promoción de grupos de formación para el trabajo en los cuales poder vincular la población objeto de la entidad. 11/08/2022: Junta de acción comunal vereda Km 25 vía a la Gabarra: En articulación con las PR residentes en el sector, se organizó una jornada de socialización del convenio SENA ARN con los líderes sociales del territorio, en este caso el presidente de la JAC. El objetivo fue la promoción de grupos de formación para el trabajo en los cuales poder vincular la población objeto de la entidad. 12/08/2022: Colegio San Luis Beltrán, Corregimiento de San Martin de Loba: En articulación con las PR residentes en el sector, se organizó una jornada de socialización del convenio SENA ARN con los líderes sociales del territorio, en este caso el Rector de la IE. El objetivo fue la promoción de grupos de formación para el trabajo en los cuales poder vincular la población objeto de la entidad. Se contó con el acompañamiento del SENA 26/08/2022: Junta de acción comunal vereda San Isidro, Corregimiento de Pachelli: En articulación con las PR residentes en el sector, se organizó una jornada de socialización del convenio SENA ARN con los líderes sociales del territorio, en este caso el Rector de la IE. El objetivo fue la promoción de grupos de formación para el trabajo en los cuales poder vincular la población objeto de la entidad. Se contó con el acompañamiento del SENA 26/08/2022: Sanidad Animal ICA: Se realizó un acercamiento a la oficina del ICA

	para orientar a dos PR para el trámite del registro de predios, como proceso previo a la entrega de bienes de su PPI, 13 animales tipo bovino. Se solicitó el proceso de "Chapeteo" antes de entrega. 20/09/2022: Acompañamiento a visita de la secretaria departamental de agricultura. 21/10/2022: Acercamiento a Coorponor para la gestión de árboles maderables con destino a sembraron ITC. 19/10/2022: Alcaldía Municipal: Participación en la reunión del Puesto de mando unificado por la vida PMUV. 18/11/2022: Acercamiento al ICA para articular el proceso de entrega del PRE-PP-33632. 2/12/2022: Acercamiento al ICA para articular el proceso de entrega del PRE-PP-33632. 2/12/2022: Acercamiento al ICA para apoyar proceso de registro de lote ganadero PRE-PP-37499.
Actividad No 8. Adelantar las gestiones y acciones estratégicas requeridas para dar cumplimiento a las metas y objetivos en el espacio designado, atendiendo los lineamientos de la entidad, considerando la transversalización de los Enfoques diferenciales y de género.	Durante el periodo contractual se desarrollaron las acciones y/o actividades de atención, gestión y articulación determinadas como estratégicas para el cumplimiento de metas y objetivos en el espacio designado. La población presentó ligeras variaciones en su composición siendo estas variaciones producto de traslados externos y reasignaciones internas, en promedio se mantuvo una población activa de 66 personas y 9 ausentes de los cuales 2, entraron en estado ausente durante el periodo contractual, los demás provenían de años anteriores y nunca se tuvo contacto con ellos. A continuación, relaciono las personas que finalizan periodo contractual en estado ausente y algunas observaciones a tener en cuenta. Las gestiones realizadas sobre los 7 PR ausentes, fueron la búsqueda telefónica y por medio de los grupos de WhatsApp utilizado para la comunicación con el grupo general de la población, no se obtuvo resultados. Para el caso de PR con código 60-04991 no se realizó búsqueda ya que el

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	acompañamiento está suspendido hasta tanto solucione sus dificultades jurídicas. (orden de captura vigente). Finalizado el periodo contractual Son objeto de atención 75 personas de las cuales se avanzó con un 88.0% del acompañamiento programado para el periodo que equivalen a 66 Personas. Fueron atendidos de manera presencial en espacios concertados para el periodo. Estas atenciones pueden reflejarse en el módulo de asistencia a actividades del SIRR cargadas vía dispositivo de reconocimiento dactilar y planillas físicas. se desarrollaron metodologías para la convocatoria, utilización de espacios rotatorios y fomento de la participación de la población. Atenciones individuales y grupales, con temáticas concertadas con la población, la mayoría de ellas identificadas en los diagnósticos iniciales, otras direccionadas por estrategias de la ARN en articulación con entidades del orden nacional e internacional y otras actividades, se generaron a partir de contingencias territoriales o situaciones particulares de la población. Las atenciones se caracterizaron por su desarrollo en el marco de la confianza y el trato humano, cordial y orientado al servicio, buscando en el largo plazo aumentar el activo de la confianza para el desarrollo de las diferentes estrategias de empoderamiento de la autonomía y ejercicio autónomo de la ciudadanía de las PR y sus núcleos familiares. incorporaron los enfoques diferenciales en la atención de dos jóvenes desvinculados en proceso de reincorporación con códigos 60-05077 y 60-04970, de discapacidad a los PR 60-09180 y 60-09994 y de género a 20 mujeres asignadas, 6 de ellas familiares de PR fallecidos en el marco de la estrategia liderada para por la ARN en el marco del Auto JEP 067.

Actividad No 9. Orientar y acompañar los procesos de sanciones propias y TOAR, según se requiera en el espacio designado.	Durante el desarrollo del periodo contractual y bajo las orientaciones jurídicas del GT Norte de Santander, se identifica que dentro de la población asignada no hay comparecientes cursando procesos de sanciones propias y TOAR, sin embargo, se mantuvo sensibilizada a 66 personas asignadas y activas, sobre el funcionamiento general de los TOAR. Igualmente se participó de una capacitación virtual lideradas por el equipo SAAD, que permitió conocer claridades frente al tema y visualizar rutas de atención para los comparecientes que llegasen a pedir apoyo en estos temas.
Actividad No 10. Realizar oportunamente el registro de información de forma confiable y veraz que evidencia los procesos y actividades desarrolladas en el marco de los Programas implementados por la ARN en los cuales se participe.	Durante el desarrollo del periodo contractual fue registrado un promedio de 120 códigos de atención presencial y Virtual en los casos que aplicó. Las planillas físicas se reportaban al día siguiente a su suscripción, vía correo electrónico al técnico administrativo, área de digitación. A finales de mayo se retomó la presencialidad de la atención por lo que los registros se dieron en su gran mayoría vía aplicativo ARPA y dispositivo de reconocimiento dactilar. Con la continuidad de las formaciones académicas con el operador INNOVAR y UNAD, se robustece el registro de información relacionada con sus asistencias. Hubo un pico hasta el mes de julio de 34 ex combatientes que se vincularon a formación académica. También se registra la información de una (1) formación técnica con el Sena. Durante el mes de junio y septiembre se da el proceso de certificación, de los últimos 7 ex combatientes que se vincularon a la formación de planes de negocio por módulos impartida por la UFPSO. Estas formaciones fueron objeto de seguimiento y cargue de registros en el SIRR. Finalizados estos procesos de formación se continuo con la fidelización de la información en los módulos de documentos adjuntos, actualización de estados de FPT, y FA, módulo de

	máximos niveles, registro de bachilleres entre otros. Hay 46 personas con máximo nivel cargado en SIR 9 de ellas con registro en el módulo de bachilleres. Fueron cargados 7 registros de certificados de formación con la UFPSO en el módulo documentos adjuntos correspondientes a la formación impartida por esta entidad. El link de cargue (KoBO ToolBox) a 33 proyectos productivos objeto de seguimiento durante los trimestres 1 y 2 de 2022. Fueron creados 66 grupos de familia en el módulo respectivo del SIRR los cuales identifican los grupos familiares de acuerdo a la documentación suscrita y aportada por la población objeto. Finalizando el mes de noviembre y en apoyo solicitado desde nivel central, se aplicó y apoyo el cargue en el sistema Google forms, 5 encuestas en el marco de la estrategia pedagogía en salud.
Actividad No 11. Implementar de manera oportuna los lineamientos de gestión documental impartidos por la ARN propendiendo por la correcta gestión de la documentación producto de las actividades realizadas.	Durante el periodo contractual y producto del acompañamiento a la población objeto, se derivó una serie de documentación, a saber: **54** planillas de atención Psicosocial virtual y **51** físicas, **154** planillas de seguimiento a Formación Académica virtual, y **23** planillas de seguimiento para el trabajo virtual. Esta documentación se fue acumulando mes a mes, entre digitales y físicas, siendo las digitales el grueso de la información, sin embargo, se fue almacenando de manera ordenada con el apoyo del técnico administrativo quien validó y recopilo la información en las carpetas compartidas de la entidad. El manejo de la documentación y su entrega en forma digital y física al área de gestión documental, fue un proceso en el que la información fue entregada mediante acta suscrita con el supervisor del contrato y los soportes reposan en la carpeta compartida en la siguiente ruta: \\acr.int\gt\Cucuta\ENTREGA

	DOCUMENTAL DIGITAL 2022\01 Instrumentos de Control\2022.
Actividad No 12. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato y rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado.	Durante la ejecución del periodo contractual se participó de los siguientes espacios apalancados por la entidad: 19/01/2022 Reunión con supervisor del contrato y equipo contratista GT Norte de Santander, oficina Cúcuta. 21/01/2022. Se participó vía Microsoft Team en la Primera Jornada Entrenamiento de Reincorporación. 21/01/2022. 1era Jornada Entrenamiento de Reincorporación, Productivo y Gestión Documental. 25/01/2022. Se participó vía Microsoft Team en el Entrenamiento Gestión Jurídica y Digitación. 25/01/2022. Se participó vía Microsoft Team en el Entrenamiento Profesional de Seguimiento. 26/01/2022. Se participó vía Microsoft Team en el Entrenamiento Proceso Corresponsabilidad y Gestión Administrativa. 27/01/2022. Se participó vía Microsoft Team en el Entrenamiento Gestión de Tecnologías de la Información. 2/02/2022 Entrenamiento proyectos productivos - BIE. 04/02/2022 Reunión de Coordinación. 07/02/2022 Entrenamiento BIE -PRE / SIRR. 08/02/2022 Orientaciones sobre los Enlaces de Reincorporación por parte del Coordinador GT. 09/02/2022 Capacitación registraduría-participación electoral y derechos políticos. 09/02/2022 Entrenamiento formulación técnica BIE - PRE. 10/02/2022 Entrenamiento Procedimiento Atención al ciudadano y PQRS y Orientación para los servicios de salud a la Población objeto ARN. 10/02/2022 Seguimiento y articulación Alerta temprana 050 de 2020 - Recomendaciones N° 6. 11/02/2022 Cultura para la legalidad ARN - UNODC.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	11/02/2022 Fase de transición 2022 Reincorporación. 14/02/2022 Gestión documental PRE- BIE. 15/02/2022 Dudas, inquietudes, orientaciones gestión adquisición vivienda urbana. 16/02/2022 Gestión para la adquisición de vivienda urbana_2022. 18/02/2022 Cultura para la legalidad ARN - UNODC. 18/02/2022 Libretas Militares - TOAR. 18/02/2022 RV: Plan Electoral 2022. 21/02/2022 Asistencia técnica a proyectos productivos. 22/02/2021 Sensibilización Sistema Integrado de Gestión (SIG) - Grupos territoriales - Grupo 1 de 2. 25/02/2022 Cultura para la legalidad ARN - UNODC. 25/02/2022 Taller de Sensibilización y Refuerzo PPI 2022. 01/03/2022: Reunión virtual jornada con la Jurisdicción Especial de Paz. 04/03/2022: Cultura para la legalidad ARN -UNODC. 07/03/2022: Lineamientos Desplazamientos, Informes de legalización - Proceso Administrativo. 07/03/2022: Presentación e Insumos Capacitación EMIS - Modulo 1. 09/03/2022: Socialización avances AT Fegacesar. 10/03/2022: Seguimiento y articulación Alerta temprana 050 de 2020 - Recomendaciones N° 6. 11/03/2022: Cultura para la legalidad ARN -UNODC. 11/03/2022: Sensibilización COVID 19 - Protocolo de Bioseguridad ARN. 11/03/2022: Auto 067 JEP - Estrategia de acompañamiento a familiares de exintegrantes fallecidos. 16/03/2022: Dia 1 Reunión de Coordinación. 17/03/2022: Dia 2 Reunión de Coordinación. 18/03/2022: Cultura para la legalidad ARN -UNODC.

	25/03/2022: Cultura para la legalidad ARN -UNODC. 29/03/2022: Socialización Líneas Especiales de crédito Finagro 2022. 30/03/2022: Sensibilización Políticas MIPG (Dimensión Talento Humano) - Grupos Territoriales. 01/04/2022: MESA DE TRABAJO SEGUIMIENTO POBLACIÓN DESVINCULADA. 04/04/2022: Reunión de coordinación. 05/04/2022: Reunión de coordinación. 06/04/2022: Invitación a Dialogo en salud sobre Vacunación con Min Salud. 13/04/2022: Avance Meta II Trimestre e Identificación necesidades Territorio. 18/04/2022: Ficha de análisis de contexto - Reincorporación. 19/04/2022: Sensibilización - Taller Sistema Integrado de Gestión - GT Norte de Santander. 3/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Jornada entrenamiento para aplicación de instrumento de caracterización en reincorporación. 3/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Gestión Adquisición Vivienda Rural-Urbana. 5/05/2022. Se participo en reunión de coordinación. 6/05/2022. Se participo en reunión de coordinación. 9/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Reunión mixta – caracterización. 11/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Socialización Decreto 650_2022. 12/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Simulación Test ARPA. 13/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Simulación Test ARPA. 17/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Gestión Documental Dispersos Pitalito - San Agustín. 19/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Potenciales Beneficiarios SFV Rural - Tibú y Teorama. 19/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Estrategia de Prevención y Seguridad del Riesgo.

	20/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Tercera convocatoria 2022-2 Fondo ARN - ICETEX para educación superior. 23/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Reporte Novedades Aplicación Instrumento Caracterización - Consideraciones operativas desembolsos de apoyo económico. 25/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - RV: Jornada virtual 4 Grupo 2. 26/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Sensibilización para Grupos Territoriales - Políticas de MIPG Grupo de Atención al Ciudadano. 27/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Entrevista sociolaboral ARPA - retroalimentación PP. 3/05/2022. Se participó vía Microsoft Team - Jornada entrenamiento para aplicación de instrumento de caracterización en reincorporación. 01/06/2022: ARN SALUD Y BIENESTAR WEEK: Prevención de enfermedad cáncer de seno y próstata. 02/06/2022: ARN SALUD Y BIENESTAR WEEK: Charla virtual: Comportamiento en la vía. 03/06/2022: ARN SALUD Y BIENESTAR WEEK: Prevención de riesgo locativo - Orden y aseo en áreas. 03/06/2022: RV: ARN SALUD Y BIENESTAR WEEK: Charla virtual - Conceptos claves y recomendaciones para el teletrabajo. 09/06/2022: Charla - Código General Disciplinario (Ley 1952 de 2019). 09/06/2022: Reunión de Coordinación día 1. 10/06/2022: Reunión de Coordinación día 2. 14/06/2022: Reunión con el coordinador actas de entrega y seguimiento a proyectos productivos. 16/06/2022: Audiencia Rendición de Cuentas ARN Vigencia 2021. 16/06/2022: Métodos de Operación de Seguimientos - Productivo individual. 17/06/2022: Socialización y entrenamiento GT Actualización Métodos operativos

	seguimiento PPI II parte - Plan de mejoramiento CGR. 21/06/2022: Jornada de Socialización-Actualización Proceso de Seguimiento PPC. 21/06/2022: Fortalecimiento Técnico-Instrumento de Caracterización. 01/07/2022: Reunión socialización programa digital de extensión agropecuaria 07/07/2022: Capacitación de Colpensiones - Beps en el GT 18/07/2022: Reunión de coordinación día 1. 19/07/2022: Reunión de coordinación día 2. 22/07/2022: Seguimiento y articulación alerta temprana 050 de 2020 - recomendaciones n° 6. 25/07/2022: Reunión técnica (reincorporación, reintegración, atención diferencial). 26/07/2022: Jornada de cuidado al cuidador día 1. 26/07/2022: Jornada de cuidado al cuidador día 2. 09/08/2022 Socialización estrategia EMIS y socialización del IR-P-30. 11/07/2022: Videoconferencia AUTO JEP 067- Registro en el SIRR. 18/08/2022: Jornada día 1 cuidado de equipos. 19/08/2022: Jornada día 2 cuidado de equipos. 18/08/2022: Compromiso ARN Libretas Militares PR de Arauca. 22/08/2022: Seguimiento AUTO 067-JEP/ Acciones para desembolso familiares PER fallecida. 23/08/2022: Seguridad basada en comportamientos. 26/08/2022: Manejo y control de extintores. 29/08/2022: Comité Técnico oficina GT Cúcuta. 31/08/2022: 1er entrenamiento virtual instrumento caracterización familiar (G1). 31/08/2022: Seguimiento y articulación Alerta temprana 050 de 2020 - Recomendaciones No 6. 06/09/2022: Dia 1 Reunión de coordinación.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	07/09/2022: Dia 2 Reunión de Coordinación. 08/09/2022: Abastecimiento de alimentación en antiguos ETCR - diligenciamiento matriz. 12/09/2022: Reunión de socialización Convenio No. 1650 de 2021 GT - Norte de Santander. 14/09/2022: Sensibilización para Grupos Territoriales - Políticas de MIPG - Oficina de Tecnologías de la Información. 16/09/2022: Jornada Socialización Oferta Vivienda y Territorio. 16/09/2022: Estrategia familiares de fallecidos - Indicaciones para registro asistencias- SAPYG-Videoconferencia G2. 19/09/2022: Charla virtual en autoprotección y seguridad (jóvenes menores certificados). 22/09/2022: Dia 1 jornada de socialización caja de herramientas en seguridad y prevención. 23/09/2022: Dia 2 jornada de prueba caja de herramientas en seguridad y prevención. 23/09/2022: Seguimiento AUTO 067-JEP/ Acciones para desembolso familiares PER fallecida- septiembre. 26/09/2022: Reunión de articulación ARN - ASOPROACOL. 28/09/2022: 2do entrenamiento virtual instrumento caracterización familiar (G2). 03/10/2022: Dia 1 Reunión de coordinación. 04/10/2022: Dia 2 Reunión de Coordinación. 11/10/2022: 2da Sensibilización - Primeros auxilios básicos y manejo de extintores. 12/10/2022: PAUSAS ACTIVAS SEMANA 36. 19/10/2022: Reunión Puesto Mando Unificado por la Vida -PMUV. 10/11/2022: Dia 1 Reunión de coordinación. 11/11/2022: Dia 2 Reunión de Coordinación. 16/11/2022: Reunión de apertura GT6 Norte de Santander Convenio 1263 UNAD_ARN.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	24/11/2022: Orientación sobre aplicación de encuesta On-Line - ESTRATEGIA PEDAGOGICA EN SALUD. 29/11/2022: Seguimiento y articulación Alerta temprana 050 de 2020 - Recomendaciones N° 6. 6/12/2022: Reinducción (Alineación institucional) 2022 - ARN - Grupo 1 de 3. 12/12/2022: Reunión con asesor de productividad, asistente de información y técnicos de digitación y archivo para entrega documental y herramientas tecnológicas asignadas. 16/12/2022: Reunión cierre de año GT Norte de Santander.
Actividad No 13. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.	Durante el periodo contractual se apoyó diferentes temas asignadas en relación a la ejecución del contrato como lo fueron: • Auto registro diario, condiciones de salud COVID-19, aplicativo ALISSTA. • Se realizó el trámite del envío de las solicitudes de desplazamiento mes de febrero. • Reporte Ficha de reincorporación del periodo correspondiente. • Elaboración Fichas de reincorporación jóvenes desvinculados del periodo correspondiente. • Seguimiento a unidades productivas, articulación con funcionarios IMPULSA y Fegacesar para los puentes de contacto que facilitan el acceso de la población a las ofertas. • Se apoyo mediante desplazamiento del 24 al 27 de mayo de 2022, la aplicación del instrumento de caracterización a población residente en el corregimiento de la Gabarra. • Se apoyo la estrategia de gestión Consejería Estabilización y Consolidación, mediante la socialización de la Cartilla de Autoprotección y Seguridad. • Se apoyó la presentación del caso excepcional de la PR con código 60-08674 al comité de casos de gestión interna del GT.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

	• Se elaboró y entregó al profesional de seguimiento la ficha de contexto de seguridad meses de mayo y junio de 2022. • Se apoyó la presentación del caso excepcional de la PR con código 60-02058 al comité de casos de gestión interna del GT. • Se dio ubicación de los familiares de PR fallecidos, se socializó la estrategia de acompañamiento de la ARN en el marco del auto JEP 067. Se suscribieron actas y recolectaron documentos de grupos familiares. • Se participó de un espacio organizado por la ARN en la ciudad de Bogotá en el cual fue presentada y puesta a prueba inicial, la caja de herramientas en seguridad y prevención para las mujeres ex combatientes de las FARC EP. • Se apoyo la solicitud de inscripción al programa de prevención y protección que coordina la unidad nacional de protección - ruta individual, a una PR del municipio de Tibú, víctima de un atentado con arma de fuego. • Encuestas estrategia pedagogía en salud

V LOGROS O METAS CUMPLIDAS

15. Meta o logro cumplido	Relación de archivos magnéticos en lo que se entrega la información
Meta o logro No 1. Se logró superar las dificultades presentadas por la emergencia sanitaria a nivel mundial, adaptando las metodologías de atención Psicosocial hacia la presencialidad, permitiendo que incluso aquellas personas que venían presentando intermitencia en el proceso, generaran un vínculo más fuerte y sentido de apropiación por su ruta de Reincorporación. De esta manera, se logró atender un promedio de 66 personas al mes para un porcentaje promedio de atención del 88%.	Reporte SIRR atención Psicosocial.
Meta o logro No 2. Se logró que 34 personas en reincorporación en el municipio de Tibú, se vincularan y dieran continuidad, a la formación	Reporte SIRR Matriculas de Formación académica.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

académica. Esto gracias a la oferta pública UNAD y privada del Operador INNOVAR que en medio de las dificultades que presentaba el contexto de comunicaciones, tuvo una gran acogida entre la población con su metodología de clases virtuales y encuentros presenciales.	
Meta o logro No 3. Se logró que 7 personas en reincorporación, se vincularan y alcanzaran un nivel más alto de formación para el trabajo, no solo acumulando las horas necesarias para acceder a su proyecto productivo sino también manejando una temática clave en su formación "Formulación de proyectos" con la UFPSO, y la continuidad de una formacion técnicas en cultivo de Palma con el SENA. Esto es gracias a la oferta pública gestionada desde el convenio SENA ARN que, en medio de las dificultades de conectividad, tuvo una gran acogida entre la población.	Reporte SIRR Matriculas de Formación para el trabajo.
Meta o logro No 4. Se logró que 4 personas en reincorporación, formularan su proyecto productivo individual. Esto es posible gracias a que gradualmente fueron alcanzando el requisito académico que les permitió presentar su idea de negocio, aprovechando sus relaciones comerciales y laborales que acreditaron su experiencia, dieron luz verde a sus procesos productivos en temas agropecuarios y de servicios.	Módulo SIRR Postulación a PRE individual. Módulo SIRR BIE/PRE.
Meta o logro No 5. Se logró contactar y hacer seguimiento a 33 Unidades Productivas en implementación en el municipio. Se desarrolló una muy buena estrategia liderada por el equipo asesor que permitió llegar al 100% de la Unidades productivas y poder conocer el estado de su implementación.	Correos electrónico a Asesora Productiva GT Norte de Santander. SIRR
Meta o logro No 6. Se logró que 30 Unidades Productivas en implementación, accedieran a la oferta de asistencia técnica y financiera de FEGACESAR y ASOPROACOL en convenio ARN OIM.	Correos electrónico a Asesora Productiva GT Norte de Santander.
Meta o logro No 7. Se logró que 20 NNAJ del asentamiento divino niño, se vincularan a la ITC: entorno protector: Creando y recreando entornos protectores. Municipio de Tibú.	Correo electrónico a asesor encargado del tema de Comunidades.
Meta o logro No 8. Se desarrollar un ejercicio de corresponsabilidad que permitió la generación de confianza con los actores públicos que hacen presencia en la región, a cargo de la oferta social con	Correos electrónico a equipo asesor a cargo de los diferentes procesos mencionados.

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co

destino a la población en el territorio, logrando además canalizar estas ofertas hacia el desarrollo de los planes, programas y proyectos de la ARN en territorio.	

VI ACTIVIDADES PENDIENTES Y ACCIONES CORRECTIVAS

16. Actividad (es) Pendiente (s)

Asunto o tema	Estado Actual	Acciones recomendadas a Seguir
Asunto 1.	N/A	N/A

18. Acciones Correctivas Tomadas para Garantizar el Cumplimiento del Contrato o convenio

Nº	Problema identificado que afectó la ejecución del contrato	Justificación	Acciones implementadas para solucionar los problemas identificados
	N/A	N/A	N/A

VII INFORMACIÓN SOBRE EL CONTRATO AL CUAL SE REALIZÓ SUPERVISIÓN (En caso de haber supervisado Contratos)

Contrato N°_____	Nombre del Contratista	Estado actual
N/A	N/A	N/A

.

VIII GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN	Vo.BO. Supervisor
Certificación de no tener ninguna comunicación en gestión en el aplicativo SIGOB	Si cumple.
Certificación de no tener ningún documento o expediente sin entregar al archivo de gestión	Si cumple.

IX CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Finalizado el periodo de ejecución contractual puedo concluir que el territorio es un referente nacional para la reincorporación a nivel nacional en lo que tiene que ver con el proceso de paz, en este contexto de altas expectativas por personas del proceso, comunidad local, departamental, nacional e internacional; se ejecutaron estrategias para lograr el apego y permanencia de las personas por su proceso de reincorporación, la consolidación de la ARN en el territorio como líder de la reincorporación y la vinculación de la comunidades en las mencionadas estrategias. Fue una tarea que presentó varios retos en términos de

seguridad, clima, orden público, estigmatización y una oferta social de tipo estatal que es desbordada, frente a la demandada por diferentes tipos poblacionales vulnerables.

Para la entidad hubo ofertas clave que se recomienda dar continuidad, los procesos de formación académica a los cuales tal vez se podría agregar la posibilidad de incluir las familias de las personas en reincorporación, las iniciativas comunitarias, las visitas a los territorios donde residen las personas en reincorporación dejan una muy buena experiencia y buenas prácticas, que perfilan estas estrategias como de impacto directo en el fortalecimiento de la relación de los ex combatientes con su comunidad y posicionando la ARN como interlocutor entre los actores que pueden desarrollarlas.

X CERTIFICACIÓN

En mi calidad de supervisor del contrato o convenio, certifico que el objeto y obligaciones se cumplieron a satisfacción en el 100% de las actividades, por lo cual se autorizaron los pagos. Los informes de las actividades mensuales reposan en el expediente del contrato o convenio.

XI INCUMPLIMIENTO

No tuvo incumplimiento al contrato.

XII "EVALUACION DEL BIEN SUMINISTRADO O DEL SERVICIO PRESTADO"

18. De acuerdo al cumplimiento del objeto contractual, se califica al contratista o conviniente de la siguiente manera:

Parámetros de calificación	% de Calificación
Calidad (1 al 100%)	95
Seriedad (1 al 100%)	95
Cumplimiento de sus obligaciones (1 al 100%)	95

Para constancia de lo anterior, se firma el presente informe a los



FIRMA DEL SUPERVISOR

No. cédula: 92694004