Impreso el 13/01/2023 5:25:19 p.m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa a través de asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el cumplimiento de las líneas estratégicas del PAI 2023 de la CRA Atlántico

Tipología

A - Provisión de bienes y servicios

Código BPIN

Sector

Empleo público

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/01/2023 14:56:49

Identificador: 562408

Formulador Ciudadano: Alirio Antonio Rodriguez Isidro

Formulador Oficial : Alirio Antonio Rodriguez Isidro

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Linea

1. Transformación de la administración pública

Programa

0505 - Fortalecimiento de la Gestión Pública en las Entidades Nacionales y Territoriales

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL "Atlántico Sostenible y Resiliente" 2020-2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL
SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA
SOSTENIBILIDAD SECTORIAL
SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

3 PROGRAMAS DE LÍNEA ESTRATÉGICA No. 1. SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
3 PROGRAMAS DE LÍNEA ESTRATÉGICA No. 2. SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL
4 PROGRAMAS DE LÍNEA ESTRATÉGICA No. 3. SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA
7 PROGRAMAS DE LÍNEA ESTRATÉGICA No. 4. SOSTENIBILIDAD SECTORIAL
10 PROGRAMAS DE LÍNEA ESTRATÉGICA No. 5. SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Aplica para los 22 municipios

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Aplica para los diferentes grupos étnicos reconocidos en la jurisdicción de la CRA

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico, como encarga de administrar dentro del área de su jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible (art. 23 ley 99 de 1993) , presenta algunas dificultades, debido a la falta de soportes en los procesos operativos, administrativos e inclusive estratégicos que permitan hacer más transparente y eficiente la gestión pública, facilitar la prestación de sus servicios y mejorar la relación con los ciudadanos. Todo lo anterior se debe a que, no se cuenta con el personal calificado suficiente que se encargue del acompañamiento y la asesoría en los procesos administrativos, técnicos, jurídicos, financieros y contables. Esta situación ha generado bajo cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional y deficiencias en la capacidad organizacional de la entidad pública entre otras.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Corporación actualmente cuenta con retrasos en los procesos administrativos y operativos propio de la entidad.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia de recurso humano para asesorar o acompañar procesos propios de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	**1.1** Insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la Corporación.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiencias en la capacidad organizacional de la entidad pública	**1.1** Bajos resultados en la clasificación y evaluación de las entidades y recorte de incentivos de la gestión pública.
2. Bajo cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional	**2.2** Aumento de sanciones disciplinaria a la entidad.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Nacional **Entidad:** Corporación Autónoma Regional Del Atlántico (Cra) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Lograr el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción Institucional y garantizar una gestión pública efectiva	Recursos financieros y físico
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad en general de cada uno de los Municipios del Departamento del Atlántico. **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos atlanticenses y conservación del medio ambiente	Veedores públicos

02 - Análisis de los participantes

La Corporación Autónoma Regional del Atlántico , dentro del proceso de formulación del Plan de Acción Institucional "Atlántico Sostenible y Resiliente" estableció metas asociadas a garantizar la prestación de los servicios del Estado en su territorio, generando condiciones técnicas de los perfiles profesionales y de apoyo requeridos, así como los recursos para financiar los periodos de prestación. Por su parte la comunidad accede a los servicios prestados por la Corporación

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.536.000

Fuente de la información

censo Dane 2018 proyección 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

2.536.000

Fuente de la información

censo Dane 2018 proyección 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la Corporación Autónoma Regional del Atlántico

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Entidad fortalecidas en gestión.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de rendición de cuentas

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiencia de recurso humano para asesorar o acompañar procesos propios de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico	Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.
Causa indirecta 1.1 Insuficiencia en el personal idóneo y capacitado para desarrollar las funciones propias de la Corporación.	Contratar personal idóneo y capacitado para desarrollar funciones propias de la Corporación

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Entidad fortalecida en gestión administrativas y operativas de la Corporación

Medido a través de

Número

Descripción

Se fortalecerá a la Corporación para el cumplimiento de metas del Plan de Acción Institucional

Descripción de la Demanda

La corporación debe ser fortalecida para cumplir con sus indicadores y metas

Descripción de la Oferta

Lo que se requiere para fortalecer a la corporación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	1,00	0,00
2021	1,00	1,00	0,00
2022	1,00	1,00	0,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Contratar servicios de apoyo profesional, asesorías y asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad administrativa y operativa de la Corporación para el cumplimiento de las metas establecidas en los programas y proyectos contemplados en cada una de las líneas estratégicas del plan de acción institucional
1 SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO
1.1 Planificación, administración y gestión del recurso hídrico para la protección de los ecosistemas
1.2 Caracterización, cuantificación y recuperación del recurso agua como articulador de los bienes y servicios ambientales
1.3 Gestión integral de los riesgos asociados al recurso hídrico
2 SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL
2.1 Biodiversidad y riqueza de los ecosistemas terrestres
2.2 Biodiversidad y riqueza de los ecosistemas marino costero
2.3 Estrategias regionales de conservación
3 SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA
3.1 La educación ambiental como proceso de transformación cultural para la sostenibilidad
3.2 La participación social como fundamento de la gestión ambiental territorial
3.3 La diversidad etnocultural del departamento del atlántico como potencial estratégico para la sostenibilidad ambiental
3.4 Participación para el seguimiento ods municipales del compenente ambiental
4 SOSTENIBILIDAD SECTORIAL
4.1 Equipamiento sostenible
4.2 Por un departamento con energías renovables
4.3 Territorios con planificación ambiental
4.4 Prevención, control y monitoreo del aire y suelo
4.5 Instrumentos económicos y de control ambiental
4.6 Comunidades y territorios con conocimiento y adaptación a la gestión del riesgo
4.7 Comunidades y territorios con conocimiento y adaptación cambio climático
5 SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL
5.1 Gestión humana
5.2 Seguridad y salud en el trabajo
5.3 Tecnología
5.4 Comunicaciones
5.5 Banco de proyectos
5.6 Sistemas de información ambiental
5.7 Sistemas de gestión integrados
5.8 Gestión documental y archivo
5.9 Soporte jurídico
5.10 Gestión de infraestructura

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** Atlántico **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Otros

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 311.682.401.703,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 311.682.401.703

Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instituciones **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 103.894.133.901 **Etapa:** Inversión **Localización:** Rural **Número de Personas:** 2536000 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 2536000	**1.1.1** Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO **Costo:** $ 78.116.179.117 **Etapa:** Inversión
	1.1.1 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO **Costo:** $ 78.116.179.117 **Etapa:** Inversión
	1.1.1 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO **Costo:** $ 78.116.179.117 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL **Costo:** $ 6.450.000.000 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL **Costo:** $ 6.450.000.000 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instituciones **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 103.894.133.901 **Etapa:** Inversión **Localización:** Rural **Número de Personas:** 2536000 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 2536000	**1.1.2** Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL **Costo:** $ 6.450.000.000 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA **Costo:** $ 5.250.000.000 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA **Costo:** $ 5.250.000.000 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA **Costo:** $ 5.250.000.000 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD SECTORIAL **Costo:** $ 7.647.657.757 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD SECTORIAL **Costo:** $ 7.647.657.757 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instituciones **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 103.894.133.901 **Etapa:** Inversión **Localización:** Rural **Número de Personas:** 2536000 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 2536000	**1.1.4** Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD SECTORIAL **Costo:** $ 7.647.657.757 **Etapa:** Inversión
	1.1.5 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL **Costo:** $ 6.430.297.027 **Etapa:** Inversión
	1.1.5 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL **Costo:** $ 6.430.297.027 **Etapa:** Inversión
	1.1.5 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL **Costo:** $ 6.430.297.027 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

Actividad 1.1.1 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO HÍDRICO

Periodo	Mano de obra calificada
0	$78.116.179.117,00
Total	**$78.116.179.117,00**

Periodo	Total
0	$78.116.179.117,00
Total	

Actividad 1.1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEL RECURSO NATURAL

Periodo	Mano de obra calificada
0	$6.450.000.000,00
Total	**$6.450.000.000,00**

Periodo	Total
0	$6.450.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD DEMOCRÁTICA

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.250.000.000,00
Total	**$5.250.000.000,00**

Periodo	Total
0	$5.250.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD SECTORIAL

Periodo	Mano de obra calificada
0	$7.647.657.757,00
Total	**$7.647.657.757,00**

Periodo	Total
0	$7.647.657.757,00
Total	

Actividad 1.1.5 Contratar los servicios profesionales y de apoyo para el cumplimiento de las metas de la línea de SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

Periodo	Mano de obra calificada
0	$6.430.297.027,00
Total	**$6.430.297.027,00**

Periodo	Total
0	$6.430.297.027,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que no se desarrolle el logro de los objetivos	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Traumas en la administración	Seguimiento a las metas de plan de acción y sus objetivos
2-Componente (Productos)	De costos	Alzas en los precios de los insumos de actividades del proyecto	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Desequilibrio contractual	Desarrollo de una buena ejecución en el tiempo para evitar pérdida de tiempo y alzas de precios
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Atraso en las actividades del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Desfase en el cronograma de actividades	Cronograma realizado de acuerdo a las actividades programadas, seguimiento a las actividades

Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en sanciones asociadas al incumplimiento de las funciones y obligaciones inherente de la Corporación

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00
1	1,00	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00
2	1,00	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00
3	1,00	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00

Desarrollar y financiar Proyectos de gran impacto para el mejoramiento ambiental del departamento del Atlántico

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$110.000.000.000,00	$110.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$116.600.000.000,00	$116.600.000.000,00
1	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00
2	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00
3	$6.600.000.000,00	$6.600.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$93.280.000.000,0	$0,0	$0,0	$103.894.133.901,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-10.614.133.901,0
1	$5.280.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.280.000.000,0
2	$5.280.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.280.000.000,0
3	$5.280.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.280.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación					
$2.751.101.935,42	23,04 %	$1,03	$40.967,72	$103.894.133.901,00	$849.178.953,68

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)	$103.894.133.901,00

03 - Decisión

Alternativa

Asesoría, servicios profesionales, asistencia técnica y otros servicios para el apoyo y fortalecimiento organizacional de la Corporación

04 - Alcance

Fortalecer la capacidad administrativa y operacional para el desarrollo de los procesos misionales, de apoyo y estratégicos que se adelantan en la Corporación Autónoma Regional del Atlántico por medio del talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa y así lograr el fortalecimiento de la gestión de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA)

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Proporcionar talento humano para asesorar o acompañar procesos propios de la gestión administrativa.

Producto

1.1. Servicio de apoyo para el fortalecimiento de la gestión de las entidades públicas (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instituciones públicas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de instituciones

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto