



**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA
NORMALIZACIÓN – ARN CERTIFICA:**

Que **ESTELA ISABEL ESCOBAR ARIAS**, identificada con cedula de ciudadanía No. 64.554.035, reúne las calidades profesionales, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoyar el proceso productivo colectivo e individual en el marco del componente de sostenibilidad económica, de acuerdo a la normativa y métodos operativos vigentes.”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., marzo de 2023.

JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA
Subdirectora Administrativa