ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.
Jardín Botánico José Celestino Mutis

ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES PARA CONTRATACIÓN

MATRIZ DE RIESGOS EN CONTRATACIÓN -JBB

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto Después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Inobservancia de los requisitos documentales para el perfeccionamiento delcontrato	Que no se cumpla, con el perfeccionamiento del contrato, en consecuencia no se cubriría la necesidad dela Entidad de manera idónea	Raro	Moderado	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Contratista/Entidad	Revisión y apoyo jurídico aclarando los requisitos y la aplicabilidad para esta modalidad de selección.	Raro	Moderado	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Oficina Jurídica/área quesolicita la contratación	Cuando se solicita realizar la contratación	Cuando se han completado todoslos documentos para el perfeccionamiento o del contrato y se genere la respectiva minuta	Asesoría a las dependencias, revisión y ajuste del Estudio Previo. Constante actualización normativa	Cada vez que se presenta una solicitud de contratación.
2	General	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	El contratista no firma el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en allegar las garantías que amparan el cumplimiento del contrato.	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta	Improbable	Moderado			Contratista	Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato.	Raro	Insignificante	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Contratista y supervisor del contrato	Desde el momento en queel contrato es elaborado en jurídica	Una vez suscrito el contrato y con todos los requisitos para la ejecución	Verificación del cumplimiento en los términos establecidos para el perfeccionamiento o y legalización del contrato.	Cada vez que se elabora un contrato.
3	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Enfermedad general, profesional, accidentes de trabajo (incapacidad, discapacidad, muerte, etc.) sin que el contratista se encuentrecubierto por el régimen de seguridad.	Suspensión temporal, Cesión del contrato o Terminación anticipara	Posible	Moderado	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Contratista/Supervisor	reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento teniendo en cuenta actividades de seguridad industrial en el trabajo, verificando por parte de la supervisión el pago a la seguridad social por parte del contratista y/oaplicación de la garantía	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad	Desde la suscripción del contrato	Cuando se superan las condiciones que originaron las situaciones de riesgo	Permanentemente e a través de la supervisión: verificación de cumplimiento de las obligaciones del contratista.	Permanente
4	General	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Riesgo por cambios en el régimen de contratación estatal colombiano que afecte la ejecución del contratoy la prestación del servicio	Desequilibrio de la ecuación contractual	Improbable	Mayor			Entidad	Aplicación de los cambios establecidos en el nuevo régimen de contratación que afecte la ejecución del contrato y la prestación delservicio	Raro	Insignificante	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	NO	Entidad	Con la aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste delos procesos internos de la entidad	Cuando se de la aplicación de los cambios establecidos en el nuevo régimen decontratación	Permanente consulta y actualización normativa.	Permanente
5	General	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Modificaciones del régimen tributario que implique afectación a la ejecución del contrato yla prestación del servicio	desequilibrio de la ecuación contractual	Raro	Insignificante	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Contratista/Entidad	Aplicación de los cambios establecidos en el nuevo régimen tributario que afecta la ejecución del contrato y la prestación delservicio	Raro	Insignificante	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad	Con la aplicación inmediata de las disposiciones legales y ajuste delos procesos internos de la entidad	Cuando se de la aplicación de los cambios establecidos en el nuevo régimen tributario	Permanente consulta y actualización normativa.	Permanente
6	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos.	Perjuicios que se puedan ocasionar al contratista por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los términos del contrato y de la legislación existente	posible incumplimiento del contrato	Raro	Moderado	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Contratista/Entidad	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la formade retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	Raro	Moderado	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Contratista/Entidad	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se presente el hecho.	Al momento de aplicar los correctivos, en cualquier caso antes de la liquidación.	Revisión por partedel Contratista y Supervisor del contrato	Permanente

ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.
Jardín Botánico José Celestino Mutis

ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES PARA CONTRATACIÓN

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto Después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periocidad ¿Cuándo?
7	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en las obligaciones (Generales y Especificas) del contrato	Incumplimiento del contrato	Posible	Mayor	**Riesgo Alto**	**Riesgo Alto**	Contratista	Aplicación de la clausula penal y/o afectación de la garantía de cumplimiento, además, iniciar proceso de incumplimiento contractual.	Improbable	Menor	**Riesgo Bajo**	**Riesgo Bajo**	SI	Entidad	Al momento del incumplimiento por parte del contratista	cuando finaliza el proceso de incumplimiento o la aplicación de la clausula penal.	Se ejerce control por parte del supervisor, especialmente en los informes mensuales y en la presentación de la cuenta de cobro mensual	Permanente/mensual
8	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Retrasos en la entrega de los informes y/o entregables a cargo del contratista con ocasión de la ejecución del contrato	Afectación en la ejecución del contrato en cuanto a la satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades pactadas en el contrato	Posible	Mayor			Contratista	Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato	Improbable	Moderado	**Riesgo Medio**	**Riesgo Medio**	SI	Entidad	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se presente el retraso por parte del contratista	Al momento de aplicar los correctivos o de la superación del retraso, en todo caso, en cualquier tiempo antes de la liquidación.	Se ejerce control por parte del supervisor, especialmente en los informes mensuales y en la presentación de la cuenta de cobro mensual	Permanente/mensual
9	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Riesgo por mal uso de la información. Se materializa cuando el contratista en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Acciones judiciales, medio de control controversias contractuales	Raro	Mayor	**Riesgo Medio**	**Riesgo Medio**	Contratista.	Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética.	Raro	Mayor	**Riesgo Medio**	**Riesgo Medio**	NO	Entidad	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se presente el hecho.	En cualquier caso antes de la liquidación.	A través del control y seguimiento que realice el supervisor del contrato y comunicación a las demás colaboradores que manejan información a fin de canalizar la misma.	Permanente
10	Específico	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Retraso en la expedición del registro presupuestal como requisito de ejecución.	Demora en el inicio de la ejecución del contrato	Raro	Moderado			Entidad	Seguimiento a los contratos suscritos que requieran registro presupuestal	Raro	Menor	**Riesgo Bajo**	**Riesgo Bajo**	SI	Entidad	Cuando se evidencie la falta de R.P	Cuando se genere el registro presupuestal	Con el seguimiento administrativo y de gestión del registro presupuestal, por parte de las dependencias encargadas	Antes de la firma del contrato

ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Jardín Botánico José Celestino Mutis

ANÁLISIS DE RIESGOS PREVISIBLES PARA CONTRATACIÓN

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quien se le asigna?	Tratamiento / Controles a ser implementados	Impacto Después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución delcontrato?	Persona responsable por implementar	Fecha estimada en que seinicia el tratamiento	Fecha estimada en que secompleta el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periocidad ¿Cuándo?
11	Especifico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Cambios en la programación de las actividades para apoyar otras acciones de la Subdirección Técnica Operativa.	No cumplimiento de las metas establecidasen el contrato.	Posible	Mayor	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Entidad	Reducir las probabilidades de ocurrencia con la programación de esas actividades con antelación yla búsqueda de soluciones que permitan la ejecución de las actividades sin afectar la ejecución contractual .	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se tenga conocimiento de la nueva actividada realizar.	En cualquier caso antes de la terminación del contrato.	A través de la toma de decisiones inmediatas al momento de tener conocimiento de la nueva actividad.	
12	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Riesgo climático – intensidad en las lluvias.	Dificultades para cumplir con las metas establecidas en el contrato.	Posible	Moderado			Entidad/Contratista	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la formade retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad/Contratista	Cuando ocurra el evento.	Al momento de aplicar los correctivos, en cualquier caso antes de la liquidación.	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	
13	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Demoras en la actividad por impacto en condiciones intrínsecas a su ejecución por desplazamientos a zonas de intervención	Dificultades para cumplir con las metas establecidas en el contrato.	Posible	Moderado	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Entidad/Contratista	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la formade retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad/Contratista	Cuando ocurra el evento.	Al momento de aplicar los correctivos, en cualquier caso antes de la liquidación.	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	
14	Especifico	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Dificultades de orden público que impidan la movilización del contratista.	Dificultades para cumplir con las metas establecidas en el contrato, por reducción de las horas de actividad.	Posible	Moderado			Entidad/Contratista	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la formade retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad/Contratista	Cuando ocurra el evento.	Al momento de aplicar los correctivos, en cualquier caso antes de la liquidación.	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	
15	Especifico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Enfermedad certificada del contratista por el término de 3 días o menos	El Contratista no podrá ejecutar actividades en los días de incapacidad, lo que generará un retraso en las actividades y metas establecidas en el contrato.	Posible	Moderado	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Entidad/Contratista	Las partes de mutuo acuerdo acordarán la formade retornar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad/Contratista	Cuando ocurra el evento.	Al momento de aplicar los correctivos, en cualquier caso antes de la liquidación.	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	
16	Especifico	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Demoras en la actividad por condiciones en su ejecución tales como: a. Estado del individuo arbóreo, b. Demora en el suministro de materiales como tierra, material vegetal, agro insumos, herramientas, riego, entre otros, c. Demoras en el acopio, transporte y disposición final de residuos vegetales producto de las labores de mantenimiento.	Demoras en la ejecución del contratoy dificultades en el cumplimiento de las metas establecidas.	Posible	Moderado			Entidad	Verificar la ocurrencia del hecho que genera la demora a través de la supervisión, con el fin de determinar de mutuo acuerdo las acciones pararetomar el equilibrio contractual.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad/Contratista	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se presenten los hechos generadores de las demoras.	En cualquier caso antes de la terminación del contrato.	A través de la toma de decisiones inmediatas al momento de tener conocimiento de los hechos.	
17	Especifico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Cambios en los procesosde la actividad por parte de la Entidad contratante	No cumplimiento de las metas establecidasen el contrato.	Posible	Moderado	Riesgo Alto	Riesgo Alto	Entidad	Revisión del impacto que los cambios en los procesos puedan generar en la ejecución contractual, y determinar nuevas metas que sean coherentes con dichos cambios.	Raro	Menor	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	SI	Entidad	En cualquier tiempo de la ejecución contractual cuando se tenga conocimiento de los cambios en los procesos.	En cualquier caso antes de la terminación del contrato.	A través de la toma de decisiones inmediatas al momento de tener conocimiento de los cambios en los nuevos procesos.	

	Nombre	Firma	Fecha
Revisado por:	Sebastián Serrano Prieto JBB-CTO-002-2023		13/03/2023
Elaborado por:	Miguel Eduardo Amado JBB-CTO-886-2023		13/03/2023