Bogotá D.C., 18 de abril 2023 IIB23-0877

Señor
Diego Fernando Pardo López
Subdirector de Innovación y Productividad
Secretaría Distrital de Desarrollo Económico
Ciudad

Asunto: Solicitud otrosí No.1 Convenio 818 / 2022

Reciba un cordial saludo,

A continuación, presentamos la solicitud de Otrosí No.1 con base en lo establecido en las mesas de trabajo realizadas, hasta la fecha, entre los equipos de las entidades involucradas, para dar cumplimiento de la mejor manera a las obligaciones establecidas en el Convenio 818 / 2022.

1. **Objeto del convenio:**

Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros con el fin de fortalecer el ecosistema de emprendimiento de Bogotá Región, a través de una herramienta digital que permita el diagnóstico, información, promoción y ruta de acceso a los servicios de fortalecimiento y financiación a emprendedores y MiPymes de la ciudad.

Duración inicial del Convenio: 6 meses.
Fecha inicio (firma acta de inicio): 21 de octubre de 2022.
Fecha de finalización inicial Convenio: 20 de abril de 2023.
Solicitud Duración de ampliación Otrosí No.1: 5 meses y 8 días
Solicitud Fecha fin Otrosí No.1 Convenio: 30 de septiembre de 2023.

Valor del convenio: $939.050.000
Aporte Invest in Bogota: $139.050.000 en especie
Aporte en dinero SDDE: Dirección de Competitividad Bogotá Región $530.000.000 y Dirección de Desarrollo Empresarial y Empleo $270.000.000, es decir: $800.000.000

Desembolsos realizados:

- Primer Desembolso: $240.000.000 recibido **el 25 de noviembre de 2022.**
- Segundo Desembolso: $240.000.000 recibido **el 09 de diciembre de 2022.**
- Tercer Desembolso: $240.000.000 recibido el **13 de enero de 2023**.

Lo anterior equivale al 90% de los recursos aportados por la SDDE en el convenio.

2. Antecedentes de la solicitud:

a) El convenio inició su ejecución a partir de la firma del acta de inicio el 21 de octubre de 2022. Comenzando así la implementación de actividades y el trabajo de los primeros entregables.
b) A la fecha se han entregado los siguientes productos:
   - "Presentación del plan operativo y cronograma de ejecución.
   - Documento con la hoja de ruta para el levantamiento de información y generación de alianzas con actores claves del ecosistema de emprendimiento dinámico y de alto impacto local.
   - Documento con metodología y agenda propuesta para el desarrollo del evento de lanzamiento de la Herramienta digital y la Ruta de Alto Impacto.
   - Documento con la identificación de vehículos de inversión tanto locales como internacionales habilitados para los emprendimientos de la ciudad, lo cual permitirá a los emprendimientos identificar las posibles alternativas de financiación para escalar sus modelos de negocio.
   - Documento con el detalle de la ejecución del convenio en un tablero de control.
   - Documento con estructura de la herramienta digital y sus funcionalidades, que dé cuenta de la caracterización de la actualización de la misma. El informe incluirá una propuesta para el desarrollo de sesiones de prueba, así como el plan de integración de la herramienta que permita conectar emprendimientos dinámicos de la ciudad con potenciales inversionistas y viceversa.
   - Documento que contenga el desarrollo de la herramienta digital, donde se evidencie la inclusión de un enlace activo a la página de Ruta E o la plataforma que disponga la Secretaría de Desarrollo Económico y el acceso a una herramienta de diagnóstico de los emprendedores en la herramienta digital.
   - Documento que evidencie el acceso a los programas, proyectos e iniciativas que se ofrecen en la Ruta de Alto Impacto; este documento deberá contar con datos de uso y caracterización de los usuarios en el marco de la Ruta de Alto Impacto.
   - Documento que contenga un reporte de la ejecución de los espacios de trabajo que incluya listado de asistentes, memorias y registro fotográfico o video en el marco del mapeo de la oferta.
   - Documento que contenga resultados del diagnóstico realizado en al menos 300 unidades productivas de la ciudad de Bogotá.
   - Documento que compile la evidencia de los contenidos generados y su visualización por parte de mínimo 300 unidades productivas diagnosticadas; contenidos que servirán para la formación virtual de unidades productivas".

c) A la fecha está en curso, la realización y entrega de los siguientes productos:
   - "Herramienta digital como dinamizador del ecosistema de emprendimiento. Se entregarán los siguientes documentos de la herramienta: manual de usuario final,

manual de administrador, matriz de pruebas y manual de fuentes.

- Documento que contenga desarrollos asociados a la integración de la herramienta que conecte emprendimientos dinámicos de la ciudad con potenciales inversionistas y viceversa, a partir del conocimiento de Invest in Bogota de herramientas similares disponibles en otros mercados.
- Informe con los resultados del evento de lanzamiento de la Hoja de Ruta de Alto Impacto y de la herramienta digital que incluya listado de asistentes, memorias y registro fotográfico o video.
- Informe que analiza retos y desafíos que enfrenta el ecosistema de emprendimiento local que servirá como insumo para organizar y priorizar los servicios para beneficio de los emprendedores de Bogotá Región".

d) Como resultado del seguimiento al plan operativo, al cronograma y a los objetivos de la ruta se identificó la pertinencia de postergar la fecha para convocar y organizar el evento de lanzamiento oficial de la herramienta digital y de la ruta de alto impacto, y hacer el desarrollo del mismo por momentos y espacios estratégicos, abriendo la oportunidad de impactar, convocar, atraer, motivar y sensibilizar a más empresas. Toda vez que las actividades se han concentrado en la estructuración, desarrollo y puesta en marcha de la herramienta y aún no cuenta con un número conveniente de empresas registradas. Lo anterior con el propósito de robustecer y contar con una base más amplia de empresas del ecosistema que se puedan interesar en la plataforma, encontrando allí la oportunidad de movilizar y generar una comunidad más dinámica y con más interacciones.

e) Así mismo, en el proceso de ejecución de la fase 1 "Articulación, diagnóstico y caracterización del ecosistema de emprendimiento dinámico de Bogotá Región (validación y levantamiento de información)" se generaron eficiencias en el desarrollo de "Convocar mesas de trabajo con los actores del ecosistema para validar, recoger información y consolidar la oferta de servicios que deba tener la herramienta digital", asociadas al alquiler de los espacios para las reuniones con los actores del ecosistema; con lo cual, se generaron ahorros en el desarrollo de la mesa de trabajo enfocada en "Procesos de innovación abierta con el propósito de solucionar retos de ciudad para el ecosistema de emprendimiento, en alianza con Universidades públicas y privadas de Bogotá", en donde el proveedor que fue seleccionado para el desarrollo de esta mesa presentó una propuesta menor al valor estipulado en el proceso de contratación.

f) Adicionalmente para el desarrollo de los productos: 6. Documento que contenga un reporte de la ejecución de los espacios de trabajo que incluya listado de asistentes, memorias y registro fotográfico o video en el marco del mapeo de la oferta; y el producto 11. Informe que analiza retos y desafíos que enfrenta el ecosistema de emprendimiento local que servirá como insumo para organizar y priorizar los servicios para beneficio de los emprendedores de Bogotá Región se contrataron dos consultores por un menor valor al estipulado, generando eficiencias en la ejecución presupuestal de la primera fase del convenio.

3. Justificación:

En línea con el cumplimiento de los objetivos de promover el emprendimiento, fortalecer las

capacidades empresariales de las MiPymes, generar condiciones para que el tejido empresarial pueda superar las barreras a la innovación y dinamizar el ecosistema de innovación y emprendimiento, a través de una herramienta digital que permita el diagnóstico, información, promoción y ruta de acceso a los servicios de fortalecimiento y financiación a emprendedores y MiPymes de la ciudad, se estipuló un tiempo inicial de ejecución de 6 meses, de acuerdo con las siguientes fases y presupuesto:

Fases	Presupuesto
Fase 1. Articulación, diagnóstico y caracterización del ecosistema de emprendimiento dinámico de Bogotá Región (validación y levantamiento de información).	$210.000.000
Fase 2. Mejoramiento de la herramienta digital Bogotá Escala que articule, organice y facilite la información del ecosistema de emprendimiento de alto impacto de Bogotá Región.	$450.000.000
Fase 3. Evento de lanzamiento de la herramienta digital y de la ruta de alto impacto dirigida a los emprendimientos dinámicos de la ciudad.	$140.000.000
Fase 4. Medición y seguimiento en la ejecución del convenio.	$ 0

En este sentido, a la fecha, se han venido ejecutando las actividades de las fases 1, 2 y 4. Sin embargo, frente al desarrollo del evento de lanzamiento de la herramienta digital y la ruta de alto impacto de la fase 3 y con base en lo ya desarrollado en las fases previas, se identificó la pertinencia de modificar la fecha del evento de lanzamiento y hacer el desarrollo de este por momentos y espacios estratégicos y acompañar la interacción y dinamización de los empresarios en la plataforma durante 5 meses, a través de:

1. Realización de espacios estratégicos y actividades asociadas al lanzamiento y la divulgación de la herramienta digital y la ruta de alto impacto, que involucre i) participación en escenarios de impacto, ii) desarrollo de espacios digitales de conexión y divulgación con actores clave del ecosistema, con los que se pueda visibilizar la herramienta y difundir sus propiedades. Adicionalmente, iii) llevar a cabo, un encuentro que permita el reconocimiento y estímulo a las mejores empresas innovadoras de Bogotá, que hayan sido beneficiarias en el marco de la ruta de alto impacto en el pilar de fortalecimiento.

2. En línea con lo anterior, se requiere ampliar la base de actores del ecosistema emprendedor de alto impacto de Bogotá que participan e interactúan con la plataforma, generando contenidos actualizados y herramientas dinámicas, que mantengan el interés y el compromiso de los empresarios.

Teniendo presentes los puntos enunciados, se requiere:

1. Ampliar en cinco (5) meses y ocho (8) días calendario el tiempo de ejecución del Convenio hasta el 30 de septiembre de 2023, para completar la ejecución de la Fase 3, toda vez que el tiempo descrito en los estudios previos para implementar la Fase 3 no será suficiente para lograr este último propósito y obtener los resultados esperados. En este sentido, es relevante tener en cuenta los tiempos en que las empresas objetivo, realizan su entrada a la herramienta y a la ruta de alto Impacto y, de esta manera, garantizar el registro, interacción, conexión y creación de un ambiente de articulación entre ellas, para la creación de comunidad, aprovechando las funcionalidades que brinda la herramienta: (i). Diagnóstico (ii). Facilitación de información y promoción (que articula y organiza la oferta de servicios para emprendedores y empresarios, mediante un repositorio de información con dicha oferta) (iii). Visibilización de la ruta de alto impacto (con la oferta de servicios de fortalecimiento, financiación y conexión a mercados de la SDDE para emprendedores dinámicos y MiPymes) y (iv). Emparejamiento (para los inversionistas locales y extranjeros sobre la oferta de posibilidades de inversión en emprendimiento, de manera que se gesten conexiones que permitan escalar la nueva generación de empresas del ecosistema de emprendimiento dinámico y de alto impacto de Bogotá Región).

2. Ajustar el presupuesto propuesto para la ejecución del convenio, así:

Fases	Presupuesto inicial	Presupuesto Ajustado
Fase 1. Articulación, diagnóstico y caracterización del ecosistema de emprendimiento dinámico de Bogotá Región (validación y levantamiento de información).	$210.000.000	$ 169.387.626
Fase 2. Mejoramiento de la herramienta digital Bogotá Escala que articule, organice y facilite la información del ecosistema de emprendimiento de alto impacto de Bogotá Región.	$450.000.000	$ 490.612.374
Fase 3. Evento de lanzamiento de la herramienta digital y de la ruta de alto impacto dirigida a los emprendimientos dinámicos de la ciudad.	$140.000.000	$140.000.000

Fase 4. Medición y seguimiento en la ejecución del convenio.	$ 0	$ 0

3. Hacer un ajuste en la contrapartida de Invest in Bogota así:

Categoría de la contrapartida IIB	Valor	Valor ajustado
Personal de IIB	$132.565.925	$241.899.419
Otros gastos administrativos (Oficina, TI, papelería, etc)	$6.484.075	$6.484.075
Total	$139.050.000	$248.383.494

Los indicadores actualizados a abril de 2023 son:

Técnicos

- Plan de trabajo que evidencie cronograma y perfil de desarrolladores: 1 documento
- Documento estructurado con funcionalidades de la herramienta digital: 1 documento
- Herramienta digital como dinamizador del ecosistema de emprendimiento: 0 página web
- Protocolo de gobernanza de datos, roles y permisos, usuarios de la herramienta digital: 0 documento.
- 300 empresas diagnosticadas: 300

Financieros

- Porcentaje de recursos entregados por la SDDE con corte a abril 18 de 2023: 90% de los aportes de la SDDE.
- Porcentaje de recursos ejecutados en el marco del convenio: Con corte a 31 de marzo de 2023 se han ejecutado el 78% de los recursos aportados a la fecha por la SDDE por valor de $561.955.866.

Administrativos

- Número de informes de ejecución y seguimiento elaborados y presentados: 3 informes técnicos.
- Número de informes financieros elaborados y presentados: 5 informes

4. **Solicitud:**

De acuerdo con lo anterior, se hace necesario prorrogar el tiempo del Proyecto, con el fin de cumplir

con lo estipulado en los documentos que hacen parte esencial del Convenio 818/2022. Se procede a solicitar la gestión del Otrosí No. 1 al Convenio 818/2022 para la modificación de las siguientes cláusulas:

a. Modificación a la cláusula Octava PLAZO

La cláusula Octava establece: El plazo de ejecución del convenio que se suscriba será de seis (6) meses contados a partir de la fecha de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución.

Ampliar el plazo de ejecución en 5 meses y 8 días calendario:

Características	Inicial	Otrosí No. 1
Duración	6 meses	5 meses y 8 días
Fecha inicio	21 de octubre de 2022	22 de abril de 2023
Fecha de finalización	20 de abril de 2023	30 de septiembre de 2023

b. Modificación de cláusula tercera OBLIGACIONES DE INVEST IN BOGOTA Y DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE DESARROLLO ECONÓMICO

Con base en la necesidad de posicionar la plataforma como espacio de encuentro y dinamizador del ecosistema de innovación y emprendimiento del tejido empresarial, y propiciar e impulsar el registro de emprendedores de la ciudad se requieren realizar varios eventos asociados a la divulgación y lanzamiento de la herramienta digital y la ruta de alto impacto, se requiere modificar la obligación 19 de Invest in Bogota, que hace parte de la cláusula tercera, de la siguiente manera: Realizar espacios estratégicos y actividades asociadas al lanzamiento y la divulgación de la herramienta digital y la ruta de alto impacto realizados a la fecha.

Así mismo, en el apartado PRODUCTOS se requiere ampliar el alcance del producto 7, de la siguiente manera: 7. Informe con los resultados de los espacios estratégicos y actividades asociadas al lanzamiento y la divulgación de la herramienta digital y la ruta de alto impacto realizados a la fecha.

Se requiere adicionar, el producto 16 que consistiría en: 16. un reporte de los contenidos generados con el propósito de ampliar la base de actores del ecosistema emprendedor de alto impacto de Bogotá que participan e interactúan con la plataforma.

c. Modificación de cláusula quinta VALOR DEL CONVENIO:

Debido a la ampliación de la ejecución del convenio se requiere modificar el valor del convenio, aumentando el total de los aportes en especie por parte de Invest in Bogota así: $248.383.494 (DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS).

VALOR DEL CONVENIO: MIL CUARENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS ($1.048.383.494) M/CTE. Este valor incluye el IVA, impuestos nacionales y distritales y demás gastos directos e indirectos en los que deba incurrir Invest in Bogota en la ejecución del objeto del convenio.

APORTES DE LA SDDE: OCHOCIENTOS MILLONES DE PESOS ($800.000.000) M/CTE.

APORTES DE INVEST IN BOGOTA: DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS OCHENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y CUATRO PESOS ($248.383.4940), en especie.

d. Modificación de la cláusula séptima FORMA DE DESEMBOLSO DE LOS RECURSOS

Modificar el cuarto desembolso e incluir un quinto desembolso de la siguiente manera:

Un cuarto desembolso por el 5% del total del aporte por parte de la SDDE, correspondientes a CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($40.000.000) posterior a la presentación y aprobación de los productos 5, 8, 9 y 11. (5. Documento que contenga desarrollos asociados a la integración de la herramienta que conecte emprendimientos dinámicos de la ciudad con potenciales inversionistas y viceversa, a partir del conocimiento de Invest in Bogota de herramientas similares disponibles en otros mercados. 8. Documento que contenga el detalle de la ejecución del convenio en un tablero de control. 9. Herramienta digital como dinamizador del ecosistema de emprendimiento. Se entregarán los siguientes documentos de la herramienta: manual de usuario final, manual de administrador, matriz de pruebas y manual de fuentes. 11. Informe que analiza retos y desafíos que enfrenta el ecosistema de emprendimiento local que servirá como insumo para organizar y priorizar los servicios para beneficio de los emprendedores de Bogotá Región).

Un quinto desembolso por el 5% del total del aporte por parte de la SDDE, correspondientes a CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($40.000.000) posterior a la presentación y aprobación de los productos restantes, 7 y 16. (7. Informe con los resultados de los espacios estratégicos y actividades asociadas al lanzamiento y la divulgación de la herramienta digital y la ruta de alto impacto realizados a la fecha. 16. un reporte de los contenidos generados con el propósito de ampliar la base de actores del ecosistema emprendedor de alto impacto de Bogotá que participan e interactúan con la plataforma).

e. Ajustar el presupuesto propuesto para la ejecución del convenio contemplado en la propuesta técnica, así:

Fases	Presupuesto inicial	Presupuesto Ajustado
Fase 1. Articulación, diagnóstico y caracterización del ecosistema de emprendimiento dinámico de Bogotá Región (validación y levantamiento de información).	$210.000.000	$ 169.387.626

Fase 2. Mejoramiento de la herramienta digital Bogotá Escala que articule, organice y facilite la información del ecosistema de emprendimiento de alto impacto de Bogotá Región.	$450.000.000	$ 490.612.374
Fase 3. Espacios estratégicos y actividades asociadas al lanzamiento y la divulgación de la herramienta digital y la ruta de alto impacto dirigida a los emprendimientos dinámicos de la ciudad.	$140.000.000	$140.000.000
Fase 4. Medición y seguimiento en la ejecución del convenio.	$ 0	$ 0

Cordial saludo,

Maria Isabela Muñoz
Directora Ejecutiva
Invest in Bogota

Revisó y aprobó:

Proyecto: Dario Rodriguez

Anexo:

1. Cronograma actualizado del convenio - solicitud del Otrosí No.1.
2. Soporte 1. Correo de solicitud otrosí No 1.