



**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA
DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN
CERTIFICA:**

Que, **MARIA ZULAY ESCUDERO MARIN**, identificada con cedula de ciudadanía No. **32.103.779**, reúne las calidades profesionales, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa, los servicios profesionales en el Grupo Territorial designado para el acompañamiento integral a la población en reincorporación objeto de atención de la ARN que se encuentren adelantando su proceso en los antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR), áreas de reincorporación grupal distantes, contextos especiales o de difícil acceso en el territorio nacional, conforme a los lineamientos emitidos por la Entidad”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., abril de 2023.

JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA
Subdirectora Administrativa