MATRIZ PARA LA TIPIFICACIÓN, ESTIMACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS.

Objeto:CONTRATAR LA CONSTRUCCION DE CERRAMIENTOS DEL AEROPUERTO GOLFO DE MORROSQUILLO DE TOLU

TIPIFICACIÓN DEL RIESGO: ETAPA CONTRACTUAL Y POST CONTRACTUAL

				CARACTERIZACIÓN DEL RIESGO							ASIGNACIÓN DEL RIESGO		
				PROBABILIDAD		IMPACTO					ASIGNACION		
CLASE / FUENTE	TIPO	DESCRIPCIÓN	CONSECUENCIA	Calificación (1-5)	Nivel Probabilidad	Calificación (1-5)	Nivel Impacto	Calificación	Nivel Riesgo		Aerocivil	Contratista	TRATAMIENTO - (CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS)
I. RIESGOS TECNICOS	ID1. RIESGOS DE MANO DE OBRA	Está referido a los mayores costos de consecución de mano de obra para la ejecución de las obras de construcción.	Que se deriven mayores costos para el contratista en ejecución de las obras de construcción por mano de obra no calificada.	4	PROBABLE	3	MODERADO	7	ALTO			X	Objetivo: Mitigar el riesgo mediante la suscripción de acuerdos previos con la industria aeronáutica
	ID2. RIESGOS INSUMOS DE CONSTRUCCIÓN	Está referido a los mayores costos de las actividades para la ejecucion del contrato.	Que se derive en mayores costos para el contratista en la ejecución de las actividades o, que se generen demoras en la consecución de los insumos, incurriendo en suspenciones parciales o totales del contrato.	3	POSIBLE	3	MODERADO	6	ALTO			X	Objetivo: Prevención riesgo de déficit insumos, mediante evaluación condiciones de mercado y acuerdos previos
	ID3. RIESGO DE MAYORES PLAZOS DE EJECUCIÓN	Cuando el contrato se ejecute más allá de los plazos contractualmente previstos o respecto de los hitos del cronograma.	Que se generen mayores costos de ejecución, incumplimiento, o demoras en la prestación del servicio	4	PROBABLE	4	MAYOR	8	MUY ALTO			X	Objetivo: Mitigación de los aspectos externos que puedan afectar los plazos de ejecución del contrato
	ID4. RIESGOS INDUSTRIALES	Esta referido a los daños que se puedan generar para la vida o la integridad de las personas o daños a la infraestructura.	Que se causen daños físicos, materiales, morales al personal que labora o daños materiales en la obra, que se afecte la normal ejecución de las obras de construcción	4	PROBABLE	5	CATASTRÓFICO	9	MUY ALTO			X	Objetivo: Adoptar y cumplir de manera estricta un plan de seguridad industrial.
	ID5. RIESGO POR MALAS PRÁCTICAS CONSTRUCTIVAS	Está asociado a los diferentes aspectos que pueda afectar la calidad del servicio prestado.	Que no se cumpla con la calidad esperada de las actividades, o no se pueda cumplir con los niveles mínimos de servicio esperado con estas actividades en la ejecucion del contrato.	4	PROBABLE	4	MAYOR	8	MUY ALTO			X	Objetivo: Adoptar y observar de manera estricta un plan de gestión de calidad.
	ID6. RIESGOS DE CALIDAD	Esta relacionado con los difentes aspectos que pueden afectar la calidad del servicio.	Que haya un cumplimiento defectuoso del objeto de la contratación, situación que puede afectar sustancialmente el servicio que se prentende prestar por la Administración, incurriendo en la aplicación de sanciones respectivas.	4	PROBABLE	4	MAYOR	8	MUY ALTO			X	Objetivo: Adoptar y observar de manera estricta un plan de gestión de calidad
	ID7. RIESGOS EN CUMPLIMIENTO DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS.	Está referido a la falta de cumplimiento de los requisitos de las especificaciones técnicas previstas en los pliegos de condiciones	Que las actividades no cumpla con las condiciones requeridas para su entrega final, aplicación de multas, no prestar el servicio que se prentende atender, que se pretenda asumir una perdida de partida presupuestal o un alegato de desiquilibrio economico.	3	POSIBLE	4	MAYOR	7	ALTO			X	Objetivo: Cumplir con las especificacioens técnicas definidas o las avaladas por la supervicion y/o interventoria, el contratista asume los tiempos de estudios y valores no previstos en el contrato
II. RIESGOS AMBIENTALES	IA3. RIESGO DE DAÑOS AL MEDIO AMBIENTE.	Está asociado a las eventuales afectaciones negativas que se puedan derivar para el medio ambiente por actos asociados a la ejecución de las actividades de obra.	que se genere un impacto negativo que incurra en el deterioro al medio ambiente en las zonas de intervensión, suspension ó cierre de la obra, aplicacion de multas.	4	PROBABLE	4	MAYOR	8	MUY ALTO			X	
	IA4. RIESGO DE RESTRICCIONES AMBIENTALES	Está asociado a eventuales restricciones derivadas de licencias o permisos ambientales.	Que se generen suspension del contrato, ó demoras en la ejecución de las obras de construcción por efecto de restricciones ambientales.	4	PROBABLE	4	MAYOR	8	MUY ALTO			X	Objetivo: Manejo mediante elaboración y cumplimiento del PMA
IV. RIESGOS ECONÓMICOS	RIESGO DE VARIACIÓN PRECIOS	Está asociado a los mayores o menores precios de los insumos para la construcción de la infraestructura	Demoras en Proceso de Pagos. Sanción. Incumplimiento del Contrato. Descapitalización de Rubros Previstos Inicialmente. Incumplimiento a las condiciones del Contrato	1	RARO	4	MAYOR	5	MODERADO			X	Objetivo: Mitigación mediante la implantación de sistemas de control de la calidad de los productos y procedimientos

Tabla 2 - Probabilidad del Riesgo

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

Tabla 3 - Impacto de Riesgo

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera insignificante.	Obstruye la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin afectar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun es posible la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato es más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5