



**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA
DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN**

CERTIFICA:

Que, **SHIRLEY VARGAS ESCANDON** identificado (a) con cédula de ciudadanía No **40.611.693** reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para: *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para gestionar, comprobar y hacer seguimiento de las actividades relacionadas con la implementación de los procesos de atención de la entidad, la estrategia de corresponsabilidad y las acciones y escenarios locales relacionados con la convivencia, la construcción de paz y la reconciliación.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de mayo de 2023.

JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA
Subdirectora Administrativa