



ANALISIS DEL SECTOR DECRETO 1082 DE 2015

De acuerdo a lo dispuesto en el art. 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, cumpliendo con la guía para la elaboración de estudios del sector publicada por Colombia Compra Eficiente y materializar los principios de planeación, responsabilidad y transparencia, esta entidad realiza el estudio del sector al proceso de contratación bajo la modalidad de contratación directa para el proceso de contratación de un conjunto de personas que prestan sus servicios temporales a las entidades y organismos de estado. Para conocer el sector relativo al objeto del presente proceso de contratación hizo el siguiente estudio:

OBJETO: LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS TIENE EL INTERÉS EN REALIZAR CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN APOYO IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCIÓN EN CARTAGENA DE INDIAS GT+ CARTAGENA DE INDIAS"

1. ANALISIS DE MERCADO

El presente análisis tiene como objeto dar cumplimiento a lo dispuesto en el decreto 1082 de 2015, por el cual se reglamenta el sistema de compra y contratación pública, que cita: "Deber de análisis de las Entidades Estatales. La entidad estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto de proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y análisis de riesgos".

La alcaldía mayor de Cartagena de indias tiene el interés en realizar **CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN APOYO IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCIÓN EN CARTAGENA DE INDIAS GT+ CARTAGENA DE INDIAS"**.

1.1. Código UNSPSC

Grupo	Segmento	Familia	Clases	Producto
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTION, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111601) ASISTENCIA DE OFICINA ADMINISTRATIVA TEMPORAL



	ADMINISTRATIVOS			
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTION, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111607) NECESIDADES DE DOTACION JURIDICO TEMPORAL
(F) Servicios	(80000000) SERVICIOS DE GESTION, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	(80110000) SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS	(80111600) SERVICIOS DE PERSONAL TEMPORAL	(80111620)SERVICIOS TEMPORALES DE RECURSOS HUMANOS

1.2 Sector

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

Para efectos del presente objeto se tendrá en cuenta la división sectorial según la actividad económica, en este caso el sector terciario o sector de servicios que tienen como principales productos/servicios:

- Publicidad
- **Actividades profesionales científicas y técnicas**
- Cinematográficas y programas de televisión
- Educación superior privada
- Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos
- **Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades**
 - Otros servicios de entretenimiento y otros servicios
 - Restaurantes, catering y bares
 - Actividades de programación y trasmisión, agencias de noticias
 - Inmobiliarias, de alquiler y arrendamiento
 - Correo y servicios de mensajería
 - Telecomunicaciones
 - Almacenamiento y actividades complementarias al transporte



1.3 Datos del sector

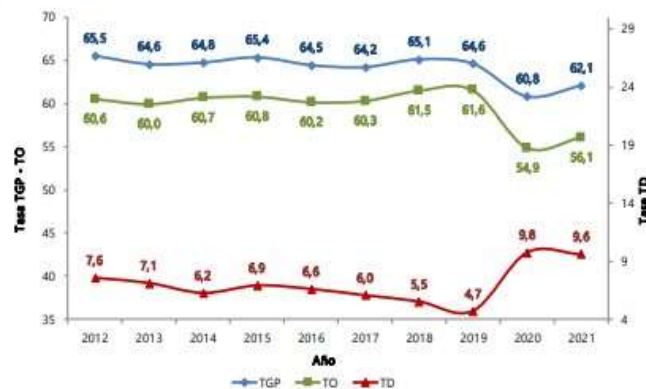
En noviembre de 2022, la tasa de desempleo en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 9,1%, lo que representó una reducción de 3,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2021 (12,2%). La tasa global de participación se ubicó en 65,5%, lo que significó un aumento de 2,1 puntos porcentuales respecto a noviembre de 2021 (63,4%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 59,5%, lo que representó un aumento de 3,9 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2021 (55,6%).



Principales indicadores del mercado laboral

De acuerdo con la a la gran encuesta integrada de hogares (GEIH) del DANE, de fecha 8 de abril de 2021, se presentan los principales indicadores de mercado laboral en el departamento de Bolívar para el año 2021.

Gráfico 48. Tasa global de participación, ocupación y desempleo
Bolívar
Anual (2012 - 2021)

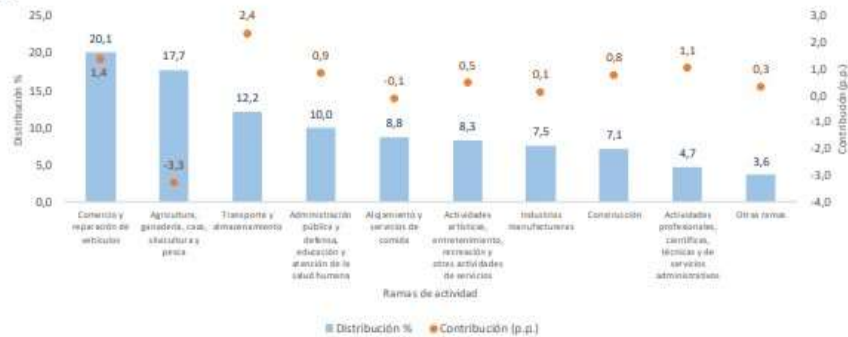


Fuente: DANE, GEIH.



Igualmente, relaciona el comportamiento de la población ocupada según rama de actividad

Gráfico 49. Distribución porcentual y contribución de la población ocupada según rama de actividad Bolívar Año 2021



Fuente: DANE, GEIH.

Nota: Otras ramas incluye Explotación de minas y canteras; Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos; Información y comunicaciones; Actividades financieras y de seguros; Actividades inmobiliarias.

Población ocupada según rama de actividad

En el mes de noviembre de 2022, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 22.486 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras; Actividades artísticas, entretenimiento recreación y otras actividades de servicios; y Comercio y reparación de vehículos con 2,0, 1,6 y 0,8 puntos porcentuales, respectivamente.

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad*

**Total nacional
Noviembre (2022/2021)**

Rama de actividad	Total Nacional				
	Noviembre 2022	Noviembre 2021	Distribución %	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	22.486	21.267	100	1.219	
Industrias manufactureras	2.397	1.975	10,7	422	2,0
Actividades artísticas, entretenimiento recreación y otras actividades de servicios	2.027	1.678	9,0	349	1,6
Comercio y reparación de vehículos	4.127	3.948	18,4	179	0,8
Alojamiento y servicios de comida	1.457	1.316	6,5	142	0,7
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.775	2.677	12,3	98	0,5
Suministro de Electricidad Gas y Agua [^]	562	471	2,5	91	0,4
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.871	1.786	8,3	85	0,4
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.235	3.168	14,4	67	0,3
Actividades financieras y de seguros	392	330	1,7	62	0,3
Actividades inmobiliarias	247	201	1,1	47	0,2
Información y comunicaciones	403	419	1,8	-16	-0,1
Construcción	1.520	1.616	6,8	-95	-0,4
Transporte y almacenamiento	1.444	1.565	6,4	-120	-0,6

Fuente: DANE, GEIH.

Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos[^] incluye la rama de Explotación de minas y canteras.

*Por aproximación de decimales, la suma de las proporciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información



Población ocupada según posición ocupacional

En noviembre de 2022, el Obrero, empleado particular; Empleado doméstico y Patrón o empleador fueron las posiciones ocupacionales que más aportaron positivamente a la variación de los ocupados en el total nacional con 6,6, 1,0 y 0,5 puntos porcentuales, respectivamente.

Tabla 2. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según posición ocupacional
Total nacional
Noviembre (2022/2021)

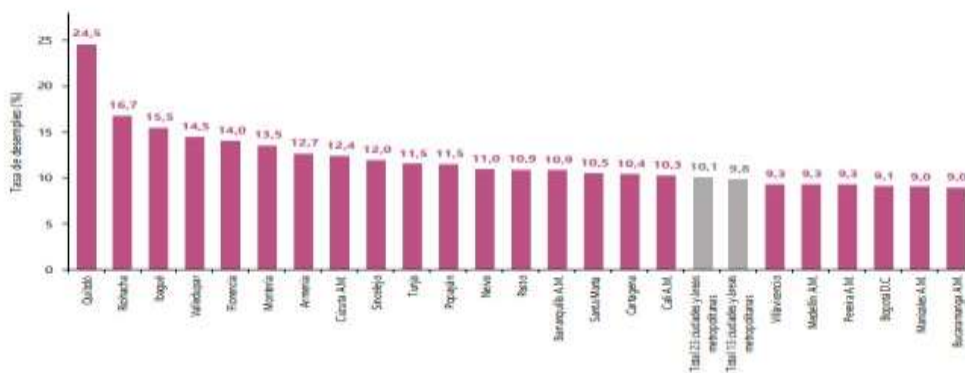
Posición ocupacional	Total Nacional				
	Noviembre 2022	Noviembre 2021	Distribución %	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	22.486	21.267	100,0	1.219	
Obrero, empleado particular	9.704	8.298	43,2	1.406	6,6
Empleado doméstico	730	523	3,2	206	1,0
Patrón o empleador	725	618	3,2	107	0,5
Trabajador familiar sin remuneración	443	444	2,0	-1	0,0
Jornalero o Peón	633	709	2,8	-76	-0,4
Obrero, empleado del gobierno	887	1.069	3,9	-183	-0,9
Trabajador por cuenta propia	9.347	9.588	41,6	-241	-1,1

Fuente: DANE, GEIH.

*Por aproximación de decimales, la suma de las proporciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información del anexo estadístico.

Para el trimestre móvil septiembre – noviembre 2022, de las 23 ciudades y áreas metropolitanas, las que presentaron mayores tasas de desempleo fueron: Quibdó (24,5%), Riohacha (16,7%) e Ibagué (15,5%). Las ciudades con menor tasa de desempleo fueron: Bucaramanga A.M. (9,0%), Manizales A.M. (9,0%), y Bogotá D.C. (9,1%)

Gráfico 6. Tasa de desempleo según ciudades
23 ciudades y áreas metropolitanas
Septiembre- noviembre 2022

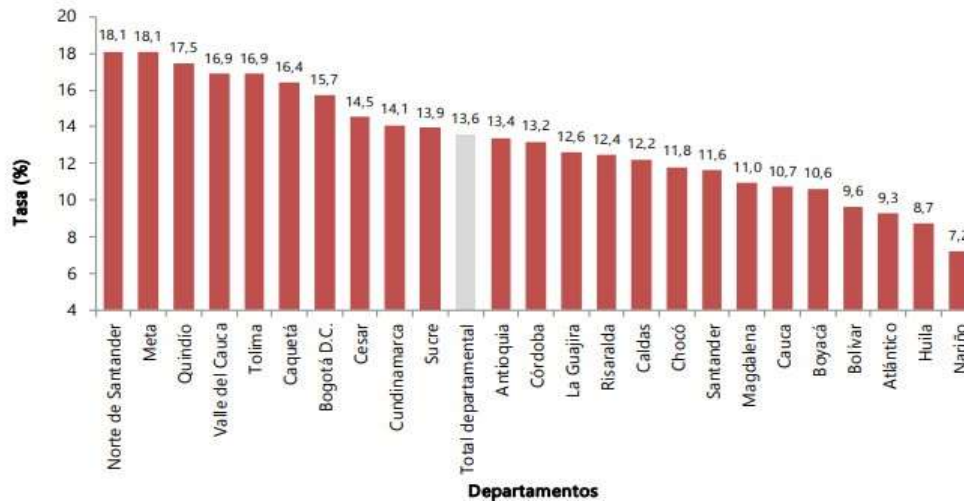


Fuente: DANE, GEIH.



Tasa de desempleo por departamentos

Gráfico 1. Tasa de desempleo
Total departamental, 23 departamentos y Bogotá D.C.
Año 2021



2. PERSPECTIVA LEGAL

Contrato de servicios profesionales y de apoyo a la gestión enmarcado entre otros, dentro de los siguientes aspectos legales:

El numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define el Contrato de Prestación de Servicios así: "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados."

Por su parte el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 define este tipo de contratos indicando:

"...Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.



Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos.

Sobre la diferencia entre contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el Consejo de Estado ha señalado: "...serán entonces contratos de "prestación de servicios profesionales" todos aquellos cuyo objeto esté determinado materialmente por el desarrollo de actividades identificables e intangibles que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad tendiente a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento que ellas requieran, bien sea acompañándolas, apoyándolas o soportándolas, al igual que a desarrollar estas mismas actividades en aras de proporcionar, aportar, apuntalar, reforzar la gestión administrativa o su funcionamiento con conocimientos especializados, siempre y cuando dichos objetos estén encomendados a personas catalogadas de acuerdo con el ordenamiento jurídico como profesionales. En suma, lo característico es el despliegue de actividades que demandan la aprehensión de competencias y habilidades propias de la formación profesional o especializada de la persona natural o jurídica, de manera que se trata de un saber intelectualivo cualificado.

(...)e) El contrato de prestación de servicios de simple apoyo a la gestión.

"...se entiende entonces por contratos de "apoyo a la gestión" todos aquellos otros contratos de "prestación de servicios" que, compartiendo la misma conceptualización anterior, esto es, el desempeño de actividades identificables e intangibles, el legislador permite que sean celebrados por las entidades estatales pero cuya ejecución no requiere, en manera alguna, de acuerdo con las necesidades de la administración (previamente definidas en los procesos de planeación de la Entidad), de la presencia de personas profesionales o con conocimientos especializados.



Se trata entonces de los demás contratos de prestación de servicios, caracterizados por no ser profesionales o especializados, permitidos por el artículo 32 No 3º de la Ley 80 de 1993, esto es, que involucren cualesquiera otras actividades también identificables e intangibles que evidentemente sean requeridas por la entidad estatal y que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad de apoyo, acompañamiento o soporte y de carácter, entre otros, técnico, operacional, logístico, etc., según el caso, que tienda a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa¹ o funcionamiento de la correspondiente entidad, pero sin que sean necesarios o esenciales los conocimientos profesionales o especializados para su ejecución, los cuales, como se ha advertido, se reservan exclusivamente para el “contrato de prestación de servicios profesionales”, y no para éstos de simple “apoyo a la gestión”.

(...)

Ahora bien, respecto de la modalidad de selección bajo la cual las entidades estatales pueden contratar la prestación de los servicios profesionales, la procedente es la contratación directa, así:

- Literal H, Numeral 4 del Artículo 2 de la Ley 1150 de 2007: “(...) 4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos: (...) h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales”.

El artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 dispone: “Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales (...)



3. ANALISIS DE LA DEMANDA

Siguiendo los lineamientos y ejemplos de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector, en un Proceso de Contratación Directa como el que nos ocupa, no será necesario que la Entidad Estatal haga un estudio de la oferta y la demanda del sector de la prestación de servicios con particularidades sobre tipos, precios, calidades y cantidades de la oferta y la demanda, lo que requiere hacer es una reflexión teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

a. **¿La Entidad Estatal requiere una persona natural o jurídica con idoneidad para la prestación de servicios?**

Sobre este punto se establece que siendo viable la contratación directa y no estando obligado a hacer convocatoria pública se opta por seleccionar a una persona natural, idónea, considerándose que los servicios que presta él mismo permiten la efectiva satisfacción de la necesidad y es mayor su oferta en el mercado.

b. **¿Cuál es la experiencia o idoneidad que requiere quien presta el servicio de acuerdo con la complejidad del caso?**

Precisado que es viable contar los servicios de una persona natural, se resaltan requisitos de exigibilidad orientados hacia la prestación de servicios, verificando concretamente que se encuentre acorde con el objeto a contratar, que permita cubrir las necesidades encomendadas a su cargo

c. **¿La Entidad Estatal ha contratado recientemente los servicios profesionales requeridos? ¿Cuál fue el valor del contrato y sus condiciones?**

De conformidad a lo establecido en el manual para el Análisis de la demanda se realiza el correspondiente análisis del comportamiento de los procesos de contrataciones anteriores con el código clasificación UNSPSC que pretende contratar el DISTRITO, encontrándose lo siguiente, de acuerdo con la información registrada en SIA OBSERVA durante la vigencia 2022 y publicados en la plataforma SECOP II:



OBJETO CONTRATO	VALOR INIC CONTRATO	CONTRATISTAS	MODALIDAD SELECCIÓN	PROCEDIMIENTO CAUSAL
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO DE SISTEMAS PARA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	JORGE ANTONIO OROZCO HEREDIA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	JHON JAIRO ESTREMOR BATISTA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	TATIANA PAOLA MONTES VARGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	BRIJIDA AYOLA AYOLA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$23.100.000,00	MELISSA ANGELICA ALMANZA MONTES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	BETTY CECILIA DEL RIO VANEGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	JAIDER JOSE CASTRO OLIVARES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DENTRO DEL PROGRAMA FAMILIAS EN ACCION	\$21.000.000,00	STEFANNY RODRIGUEZ BARRIOS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PUBLICO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$21.000.000,00	FADIA FIORELLA FALS FIGUEROA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	IVAN ALVEAR MELENDEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	YADIRA DEL ROSARIO MORELOS QUINTANA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	GERLIN GEANY WILLIE FABRA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	BLADIMIR VALENCIA VEGA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	NAYLIN PAULINE REALES IBARRA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	JULIAN ALEXANDER SALINAS MEJIA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	DAVID MAURICIO ZAPATA VELASQUEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	CHRISTINA TERESA VARON ZABALETA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	INDIRA BLANCO GUERRERO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	MONICA PATRICIA URUETA SIMANCA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
CONTRATO PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE	\$11.900.000,00	PATRICIA ESTHER PAUTT PEREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	YONATHAN JOSE RAMOS BATISTA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	DANIELA LEON LEAL	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$11.900.000,00	ELIANA RIOS ORTIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	JOSE LORA HIDALGO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	CARMEN CECILIA RODRIGUEZ SANJUAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$11.900.000,00	ADRIANA PAOLA TORRES VANEGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	JULIO CESAR PORTO PAJARO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	VERONICA BETANCUR MORALES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT C	\$32.000.000,00	MARLIN PADILLA MORENO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	LEIDIS PAOLA GIL PEREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	ERMINA SALGADO ROMERO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	MARIA BEATRIZ BALLESTAS THERAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES EN EL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	BELISARIO HURTADO RAMOS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	VLADIMIR ALEJANDRO CABALLERO DE LEON	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	CARMINA MEZA PINEDA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADORA SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	LIZETH ANDREA ESCUDERO DAZA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	ANA LUCIA VILORIA OVIEDO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	JEAN PIERRE GRACIA TARRA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.150.000,00	YEISON JOSE MONTERROSA DE VOZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.000.000,00	INDIRA BLANCO GUERRERO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	BEATRIZ CRISTINA CASTAÑO AYOLA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$23.200.000,00	MARIA ALEJANDRA RAMIREZ CARMONA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.000.000,00	DAVID MAURICIO ZAPATA VELASQUEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.000.000,00	MARTIN GABRIEL GALVAN ORTIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.100.000,00	CHRISTINA TERESA VARON ZABALETA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$11.900.000,00	WHALIER HERRON AYAZO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$2.436.666,00	PATRICIA ESTHER PAUTT PEREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	BERTHA LUZ CORTES GUZMAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	WHALIER HERRON AYAZO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.000.000,00	ROSA BEATRIZ TUIRAN BLANCO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	CARMINA MEZA PINEDA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$4.000.000,00	WENDY PAOLA TORRES GUTIERREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	BRIJIDA AYOLA AYOLA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	JULIO CESAR PORTO PAJARO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.000.000,00	LIZETH ANDREA ESCUDERO DAZA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$4.000.000,00	DANIELA LEON LEAL	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	ANA LUCIA VILORIA OVIEDO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$32.000.000,00	CINDY DAYANA MADRID ORTIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	YENIS GUEVARA JIMENEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$2.436.666,00	GIAN CAMILO CASTRO RUIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$21.000.000,00	VICTOR ALFONSO PEREZ FAJARDO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	JULHIETH PAOLA PERIÑAN MONTALVO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	TEOFILO ENRIQUE MARRUGO MORALES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$4.600.000,00	ANDREA VALENTINA JUNCO LEIVA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$4.600.000,00	ALVARO REYES HERAZO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.100.000,00	KATHRY ANDREA SAAH MEDINA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$17.500.000,00	MARTIN GABRIEL GALVAN ORTIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	WENDY PAOLA TORRES GUTIERREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$3.400.000,00	RAFAEL ANDRES CASTAÑEDA RAMOS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	MARIA INES PADILLA MARTINEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$16.100.000,00	YURANIS RAMIREZ CASTAÑO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$9.900.000,00	HECTOR MANUEL SIERRA HERNANDEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$17.150.000,00	JOSE ALEJANDRO BLANCO ALTAMIRANDA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$32.000.000,00	VICTOR ARMANDO AMAYA MENDOZA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$28.000.000,00	CARLOS MIGUEL PATIÑO CATALAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.100.000,00	JORGE LUIS PEREZ ZUÑIGA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.100.000,00	BETTY CECILIA DEL RIO VANEGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$9.000.000,00	YONATHAN JOSE RAMOS BATISTA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.000.000,00	LILIANA PATRICIA GUARNIZO PADILLA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$5.100.000,00	TATIANA ELVIRA LOPEZ FERNANDEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.000.000,00	DIANA KATERINE DIAZ BUENO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$7.500.000,00	JHON JAIRO ESTREMOR BATISTA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	BELISARIO HURTADO RAMOS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	VICTOR ALFONSO PEREZ FAJARDO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	CARMEN CECILIA RODRIGUEZ SANJUAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$7.500.000,00	MONICA PATRICIA URUETA SIMANCA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$5.100.000,00	MARIA ESTEFANY PEÑA PEDROZA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS..	\$9.000.000,00	STEFANNY RODRIGUEZ BARRIOS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	JAIDER JOSE CASTRO OLIVARES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.000.000,00	BLADIMIR VALENCIA VEGA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.000.000,00	TATIANA PAOLA MONTES VARGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$8.800.000,00	GERLIN GEANY WILLIE FABRA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO COMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$16.000.000,00	MAIRA ALEJANDRA MARTINEZ CASTELLAR	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	MILIBETH BEATRIZ ARRIETA CARRASCAL	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PUBLICO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	FADIA FIORELLA FALS FIGUEROA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO COMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.800.000,00	YEISON JOSE MONTERROSA DE VOZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS.	\$6.800.000,00	LEIDIS PAOLA GIL PEREZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	BERTHA LUZ CORTES GUZMAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$9.800.000,00	JOSE ALEJANDRO BLANCO ALTAMIRANDA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	IVAN ALVEAR MELENDEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.000.000,00	JEAN PIERRE GRACIA TARRA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO COMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$13.200.000,00	MELISSA ANGELICA ALMANZA MONTES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO DE SISTEMAS PARA PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	JORGE ANTONIO OROZCO HEREDIA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	ADRIANA PAOLA TORRES VANEGAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.000.000,00	JULHIETH PAOLA PERIÑAN MONTALVO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	JULIAN ALEXANDER SALINAS MEJIA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.000.000,00	MARIA BEATRIZ BALLESTAS THERAN	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	ELIANA RIOS ORTIZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$12.000.000,00	JOSE LORA HIDALGO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$6.800.000,00	YADIRA DEL ROSARIO MORELOS QUINTANA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$9.200.000,00	YURANIS RAMIREZ CASTAÑO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO COMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$10.000.000,00	YENIS GUEVARA JIMENEZ	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$15.200.000,00	CARLOS SANTIAGO CORVIS TORRES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$23.100.000,00	ANDREA CAROLINA HERNANDEZ HERRERA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	MARIA ESTEFANY PEÑA PEDROZA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	DIANA KATERINE DIAZ BUENO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$11.900.000,00	JAMER MARIMON PAYARES	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$24.000.000,00	EDER GALVIS MEDRANO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIA	\$11.900.000,00	HENRY ROMERO NAVAS	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$14.000.000,00	LILIANA PATRICIA GUARNIZO PADILLA	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo



PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT ARTAGENA DE INDIAS.	\$17.500.000,00	ROSA BEATRIZ TUIRAN BLANCO	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo
PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADOR SOCIAL PARA LA EJECUCION Y DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION APOYO IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE FAMILIAS EN ACCION EN CARTAGENA DE INDIAS GT CARTAGENA DE INDIAS	\$28.000.000,00	MAIRA ALEJANDRA MARTINEZ CASTELLAR	Contratación Directa	Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo

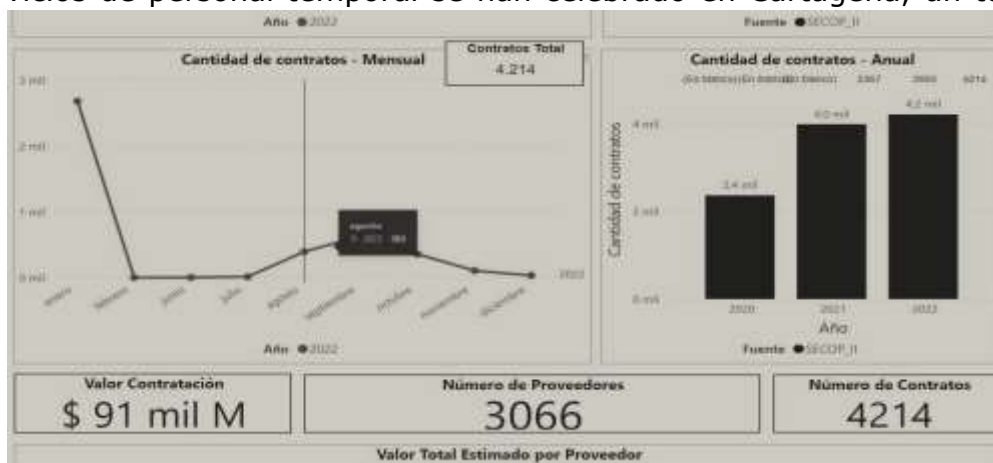
4. ANÁLISIS DE RIESGO:

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible.

5. ANALISIS DE LA OFERTA:

Esta fase tiene como objetivo el análisis del mercado de oferta y opciones de proveedores, a partir de las categorías de compras definidas anteriormente, lo cual permitirá entender las dinámicas que afectan los sectores, la cadena de abastecimiento, y los proveedores que existen en el mercado y pueden suministrar bienes y servicios.

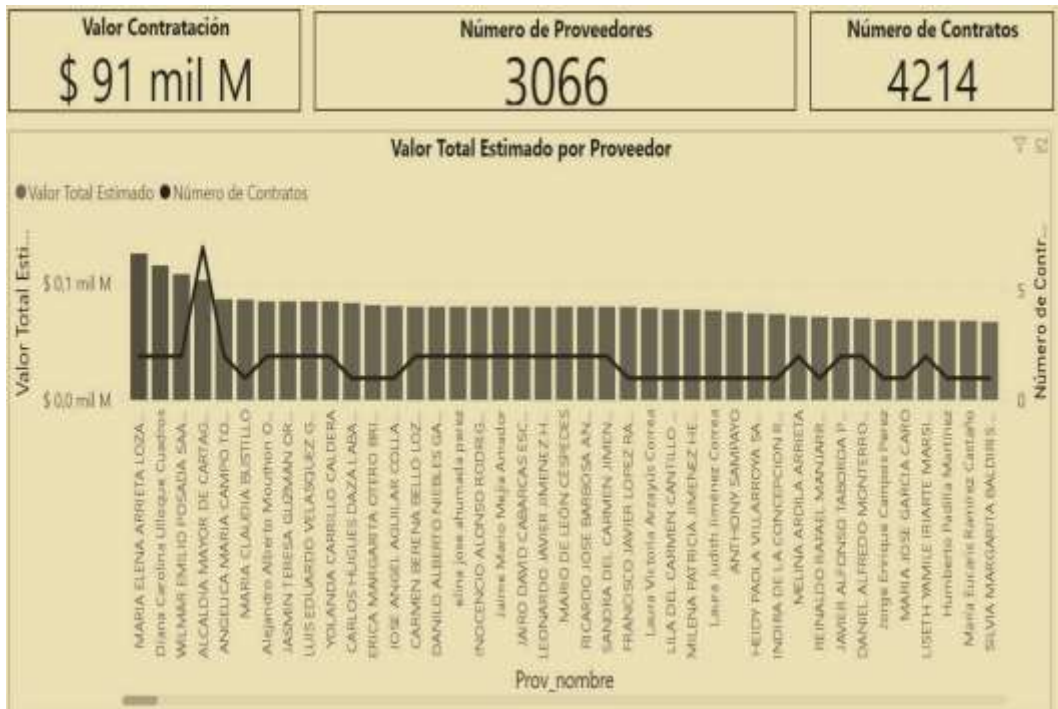
La herramienta de Análisis de la Oferta de la Subdirección de Estudios de mercado y abastecimiento estratégico de la Agencia Nacional de Contratación de Colombia Compra eficiente revela que para la familia de Servicios de personal temporal se han celebrado en Cartagena, un total





de 4214 contratos durante la vigencia fiscal 2022, identificándose un aproximado de 3066 proveedores para este tipo de servicios.

Al analizar, el valor de los contratos adjudicados para esta familia del gasto, encontramos que, en la ciudad de Cartagena, el proveedor María Elena Arrieta Lozano, es quien ostenta la contratación más alta con \$ 125.755.300.



Fuente: Herramienta análisis de la oferta -Subdirección de Estudios de mercado y abastecimiento estratégico de la Agencia Nacional de Contratación de Colombia Compra eficiente.



Que, observamos que la contratación que ubica en primer lugar al proveedor corresponde a tres (03) contratos suscritos en la vigencia fiscal 2022, bajo la modalidad de contratación directa, evento este que constituye una tendencia en el mercado.

Prov_nombre	Valor Total Estimado	Número de Contratos
MARIA ELENA ARRIETA LOZANO	\$ 125.755.300	2
Diana Carolina Ulloque Cuadros	\$ 115.513.172	2
WILMAR EMILIO POSADA SAAVEDRA	\$ 108.033.333	2
ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA	\$ 102.940.000	7
ANGELICA MARIA CAMPO TORRES	\$ 86.520.000	2
MARIA CLAUDIA BUSTILLO	\$ 86.240.000	1
Alejandro Alberto Mouthon Orozco	\$ 84.700.000	2
JASMIN TERESA GUZMAN ORTEGA	\$ 84.700.000	2
LUIS EDUARDO VELASQUEZ GAVIRIA	\$ 84.700.000	2
YOLANDA CARRILLO CALDERA	\$ 84.700.000	2
CARLOS HUGUES DAZA LABARCES	\$ 83.416.666	1
ERICA MARGARITA OTERO BRITO	\$ 81.433.333	1
JOSE ANGEL AGUILAR COLLAZO	\$ 80.640.000	1
CARMEN BERENA BELLO LOZANO	\$ 80.026.100	2
DANILO ALBERTO NIEBLÉS GARCIA	\$ 80.026.100	2
elina jose ahumada perez	\$ 80.026.100	2
INOCENCIO ALONSO RODRIGUEZ	\$ 80.026.100	2
Jaime Mario Mejía Amador	\$ 80.026.100	2
JAIRO DAVID CABARCAS ESCOBAR	\$ 80.026.100	2
LEONARDO JAVIER JIMENEZ HERNANDEZ	\$ 80.026.100	2

Fuente: Herramienta análisis de la oferta -Subdirección de Estudios de mercado y abastecimiento estratégico de la Agencia Nacional de Contratación de Colombia Compra eficiente

Por otro lado, es importante precisar, que la totalidad de las contrataciones generadas con los proveedores de servicios en esta categoría del gasto se concentra en la contratación directa durante las vigencias 2022.



Fuente: Herramienta análisis de la oferta -Subdirección de Estudios de mercado y abastecimiento estratégico de la Agencia Nacional de Contratación de Colombia Compra eficiente



Es posible advertir que, para la familia estudiada en Bolívar solo el 13.94% contratos se celebran con MiPymes, ascendiendo los montos contractuales en la suma de \$12.683.881.613.



6. ESTUDIO DEL MERCADO:

Para determinar el valor estimado de la contratación por prestación de servicios de esta vigencia, de conformidad con las actividades encaminadas al cumplimiento del mismo, se ha tomado como base y referencia el alcance del objeto contractual a desarrollarse; complejidad de la actividad a desarrollar; la responsabilidad sobre los temas objeto de éste; el plazo de ejecución y el tiempo de dedicación que requieren dichas actividades; la experiencia y las especificaciones técnicas mínimas con las que debe contar el contratista al momento de desarrollar el objeto contratar, así como también el histórico de los contratos suscritos en las anteriores vigencias. Así:

1. SERVICIOS OPERATIVOS O ASISTENCIALES

Nivel	Formación académica mínima requerida	Experiencia mínima requerida	Rango de retribución mensual (en salarios mínimos legales mensuales)	
			Desde	Hasta
1	Título de bachiller	No requiere	1,7	1,9
2		Entre 12 y 36 meses de experiencia laboral	1,7	2,2
3		Desde 36 meses de experiencia laboral	1,7	2,5



2. SERVICIOS TECNICOS Y TECNOLOGICOS

Nivel	Formación académica mínima requerida	Experiencia mínima requerida	Rango de retribución mensual (En salarios mínimos legales mensuales)	
			Desde	Hasta
4	Técnico profesional o tecnólogo, o con terminación de materias que conforman el pensum académico de un programa profesional	No requiere	2,4	2,7
5		Entre 12 y 36 meses de experiencia laboral	2,4	3,0
6		Desde 36 meses de experiencia laboral	2,4	3,6

3. SERVICIOS PROFESIONALES

Nivel	Formación académica mínima requerida		Experiencia mínima requerida	Rango de honorarios /mes (en salarios mínimos legales mensuales)	
	Pregrado	Posgrado		Desde	Hasta
7	Título profesional	No aplica	No requiere	3,4	4,0
8			Entre 12 hasta 36 meses de experiencia profesional	3,4	4,5
9			Desde 36 meses de experiencia profesional	3,4	4,9
10	Título profesional	Especialización	Más de 12 meses de experiencia profesional	4,0	5,2
11			Desde 24 hasta 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,0	6,0
12			Más de 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,0	7,2
13	Título profesional	Maestría	Más de 12 meses de experiencia profesional	4,5	6,2
14			Desde 24 hasta 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,5	6,9
15			Más de 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,5	8,0

Cartagena de Indias D. T y C, enero 10 de 2023


EDGAR ARRIETA CARABALLO
 Asesor código 105 grado 47