ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

En desarrollo de lo señalado en artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015, cuando define que: *"La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de Análisis de Riesgo",* el Centro Agroempresarial y Acuícola del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, Regional Guajira, elaboró el presente documento, en el que se plasma el análisis sectorial del objeto a contratar en el presente proceso, necesario para satisfacer la necesidad de la Entidad con el fin establecer el contexto del Proceso de Contratación y de los posibles proveedores que desarrollen su actividad comercial en este sector. De acuerdo con la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector publicada por Colombia Compra Eficiente, las Entidades Estatales deben entender claramente cuál es su necesidad y cómo pueden satisfacerla, por lo cual, deben conocer y entender cómo y con quién pueden establecer la relación que permite satisfacer la necesidad identificada.

1. ASPECTOS GENERALES

1.1. OBJETO:

Adquirir a título de compraventa equipos y materiales de formación necesarios para la ejecución del proyecto de investigación: SGPS-11055-2023: caracterización de la composición de la leche sobre el rendimiento quesero en diferentes razas caprinas en el CAA Fonseca.

1.2. Clasificación UNSPSC[1]:

En atención a la guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas V.14.080, los servicios a contratar tiene la siguiente clasificación:

UNSPSC – Decreto 1082 de 2015 (o norma vigente)						
ITEM	**GRUPO**	**SEGMENTO**	**FAMILIA**	**CLASE**	**PRODUCTO**	**DESCRIPCIÓN**
1	A	10	10	15	08	Cabras
2	B	12	14	19	06	YODO
4	C	20	14	29	00	Tanques y recipientes almacenadores
5	C	24	11	14	03	Bolsas plásticas

[1] http://www.colombiacompra.gov.co/es/Clasificacion.

6	E	48	10	18	02	Moldes para uso comercial
7	F	73	15	21	01	Mantenimiento de equipo industrial

1.3. Sector al que Perteneciente el Objeto Contractual:

SECTOR ECONÓMICO
Sector Primario
Sector Pecuario o ganadero

2. ANÁLISIS DEL MERCADO

2.1. Aspectos Particulares:

En su sentido más amplio, agropecuaria se refiere a aquello propio del ganado o relativo a este. El término también es usado para referirse a la actividad económica de la ganadería, que junto a la agricultura constituyen la actividad más antigua de aprovechamiento de la naturaleza para fines económicos.

Las actividades del sector pecuario se dividen en:

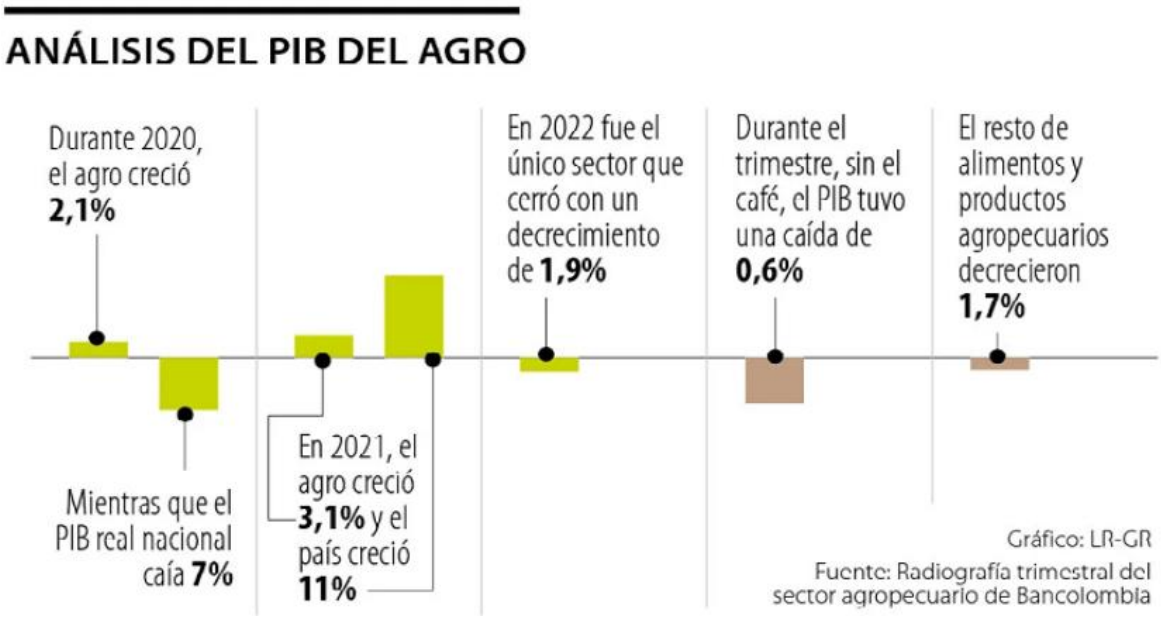
- Explotación de bovinos
- Explotación de porcinos
- Explotación avícola y piscícola
- Explotación de ovinos y caprinos
- Actividades de apoyo al sector pecuario

Las diversas formas de explotación que encontramos en la actividad ganadera están en íntima relación o podríamos decir, directamente relacionados con los factores naturales y el desarrollo económico de cada país.

Colombia se constituye como un país con alto potencial ganadero debido a las ventajas comparativas en aspectos como clima, suelo, pastos, ganados, ubicación geográfica, recursos humanos, producción a bajos costos, satisfaciendo la demanda interna y sustituyendo las importaciones, procesando y comercializando hacia otros países para generar divisas y mejorar la calidad de vida de los actores comprometidos en esta actividad, la ganadería es una actividad generalizada y desarrollada prácticamente en todo el país, considerada como un renglón socioeconómico de gran importancia para el desarrollo del campo.

Comportamiento del PIB Agropecuario

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR



Aunque los precios de los alimentos y productos agropecuarios estaban por las nubes, el resto de cultivos, sin incluir el café, decrecieron 1,7%

El agro fue uno de los sectores que más ganó terreno durante pandemia, no solo porque en medio de un decrecimiento de 7% del PIB real nacional creció 2,3%, sino porque evitó un a crisis aún peor para la economía.

Mientras que el PIB crecía 11% durante 2021, el sector llegó a 3,1%. Pero en 2022 fue el único sector en decrecimiento, con -1,9%, según la radiografía trimestral del sector agropecuario Bancolombia.

El informe reveló que la caída del sector se explica por el cultivo café, pues al restar el PIB del rubro de ese cultivo, apenas sería una baja de 0,6%. Mientras que los precios de los alimentos y productos agropecuarios estaban por las nubes, el resto de cultivos, sin incluir a este grano, decrecieron 1,7%.

Esto se debió al alto costo de los insumos, el fenómeno de La Niña más largo desde que se tiene registro y “el reto de tener que buscar mayor financiación, ni en las subidas ni en las bajadas crece la actividad agrícola", se lee en el informe.

Pero a diferencia de la actividad agrícola, el negocio pecuario sigue creciendo, a excepción de la carne de res. Según el informe, la producción de carne de cerdo y de pollo mantuvo un buen ritmo de oferta, pese a que el en huevo hubo contracción. “La oferta local de carne de res se mantiene en contracción, mientras la producción

de leche, al menos en lo que permite leer las cifras de acopio formal, muestra una recuperación interesante", dice.

Otro sector que menciona el informe es de la piscicultura, que continúa con un crecimiento importante y que muestra un potencial exportador. Según las cifras presentadas, en el último trimestre logró unas cifras de 44% de crecimiento en términos reales si se compara con el mismo periodo del año anterior.

Un ejemplo de cómo este sector se inserta cada día más en la oferta agroexportadora colombiana es la tilapia, que acumuló US$90 millones de exportación den 2022 más del doble reportado en 2019.

Área y Producción

Según la última Encuesta Nacional Agropecuaria, del 2019, el área total sembrada en el país fue de 5.311.977 hectáreas, encontrando que, los cultivos agroindustriales presentaron la mayor participación con un 41,2% y un área de 2.186.389 hectáreas, seguido de los cereales que representaron el 18,5% con un área de 984.859 hectáreas y las plantaciones forestales con el 13,5% y un área de 716.501 hectáreas. Los tubérculos y plátano contaron con una participación del 10,8% y un área de 574.770 hectáreas, le siguen los frutales con 9,5% y un área de 505.164 hectáreas, el grupo de hortalizas, verduras y legumbres con 5,4% y un área de 288.212 hectáreas y las otras áreas cultivadas con 1,1% y un área de 56.083 hectáreas.

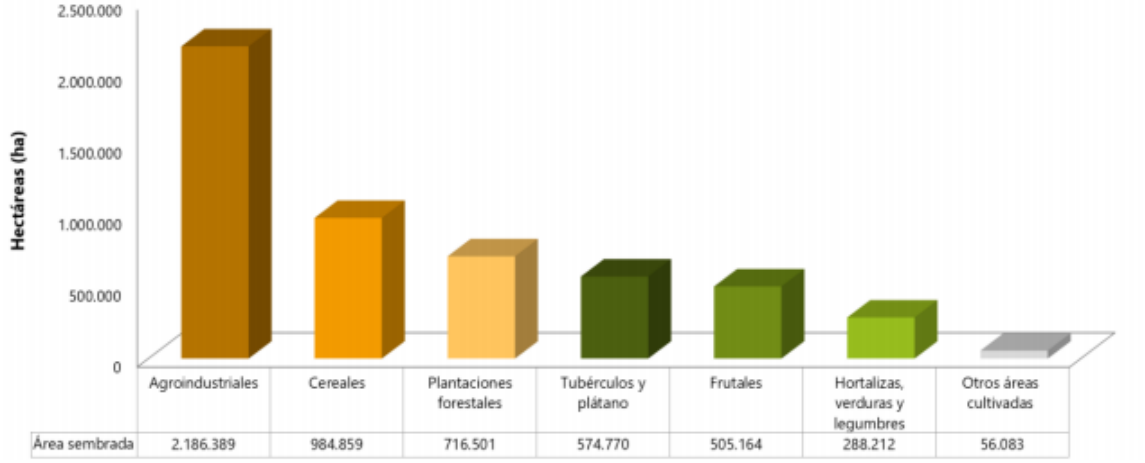
Cuadro 1. Área sembrada o plantada, área cosechada o en edad productiva y producción por grupo de cultivos (hectáreas y toneladas)
Total nacional
2019

Grupos de cultivos	Área sembrada/Área plantada				Área cosechada/Área en edad productiva				Producción			
	Hectáreas	Cve	IC95%±	Participación (%)	Hectáreas	Cve	IC95%±	Participación (%)	Toneladas	Cve	IC95%±	Participación (%)
Total general	5.311.977	4,2	440.046	100,0	3.830.314	2,9	220.660	100,0	63.247.863	9,1	11.307.738	100,0
Agroindustriales	2.186.389	3,3	141.748	41,2	1.814.843	3,5	124.187	47,4	42.208.363	13,4	11.048.978	66,7
Cereales	984.859	7,3	140.299	18,5	911.093	8,0	143.636	23,8	4.423.183	8,5	733.113	7,0
Plantaciones forestales	716.501	26,4	371.207	13,5								
Tubérculos y plátano	574.770	4,1	46.585	10,8	488.295	5,3	50.258	12,7	6.404.514	5,5	693.277	10,1
Frutales	505.164	6,8	67.625	9,5	377.958	7,8	58.005	9,9	6.712.167	14,2	1.862.397	10,6
Hortalizas, verduras y legumbres	288.212	6,0	33.732	5,4	238.124	7,3	34.143	6,2	3.051.481	9,3	555.388	4,8
Otros áreas cultivadas	56.083	10,2	11.228	1,1								
Árboles frutales dispersos									448.154	3,8	33.546	0,7

Fuente: DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA)

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

Gráfico 3. Área sembrada o plantada por grupos de cultivos (hectáreas)
Total nacional
2019



	Agroindustriales	Cereales	Plantaciones forestales	Tubérculos y plátano	Frutales	Hortalizas, verduras y legumbres	Otros áreas cultivadas
Área sembrada	2.186.389	984.859	716.501	574.770	505.164	288.212	56.083

Fuente: DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA)

El área total cosechada o en edad productiva de acuerdo con la ENA 2019 fue 3.830.314 hectáreas, destacándose los agroindustriales (47,4%) con 1.814.843 hectáreas seguidos de los cereales (23,8%) con 911.093 hectáreas, los tubérculos y plátano (12,7%) con 488.295 hectáreas, los frutales (9,9%) con 377.958 hectáreas y las hortalizas, verduras y legumbres (6,2%) con 238.124 hectáreas

La producción total registrada fue de 63.247.863 toneladas de las cuales 42.208.363 toneladas corresponden al grupo de agroindustriales (66,7%), 6.712.167 toneladas a frutales (10,6%), 6.404.514 toneladas a tubérculos y plátano (10,1%), 4.423.183 toneladas a cereales (7,0%), 3.051.481 toneladas a las hortalizas, verduras y legumbres (4,8%) y 448.154 toneladas (0,7%) a árboles frutales dispersos.

El área total sembrada o plantada en cultivos agroindustriales en 2019 fue de 2.186.389 hectáreas. Las mayores participaciones corresponden al cultivo de café (38,4%) con 839.661 hectáreas, palma de aceite (25,0%) con 546.085 hectáreas y caña para azúcar (13,7%) con 299.407 hectáreas. El área en edad productiva o cosechada de cultivos agroindustriales fue de 1.814.843 hectáreas. El cultivo de café registró 635.404 hectáreas en edad productiva (35,0%), la palma de aceite 504.117 hectáreas (27,8%) y la caña para azúcar 242.273 hectáreas (13,3%).

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

Cuadro No. 1.1
Producción Agrícola y Pecuaria
Valores en toneladas

Producto	2016	2017	2018*	Variación (%) 2018/2017
Producción Agrícola	**29.335.878**	**31.559.871**	**32.642.204**	**3,4**
Cultivos Transitorios	10.294.084	10.855.422	10.427.888	-3,9
Cultivos Permanentes	19.041.793	20.704.449	22.214.315	7,3
Producción Pecuaria	**4.318.488**	**4.539.375**	**4.731.165**	**4,2**
Acuicultura (camarón y piscicultura)	112.570	125.037	134.807	7,8
Avicultura (pollo y huevo)	2.247.963	2.391.904	2.506.007	4,8
Porcicultura	342.776	351.868	382.937	8,8
Ganadería Bovina (carne y leche)	1.605.409	1.659.599	1.695.032	2,1
Ganadería Bufalina (carne)	5.121	5.956	7.424	24,6
Ganadería Caprina (carne)	577	596	651	9,1
Ganadería Ovina (carne)	844	873	935	7,2
Apicultura (miel)	3.228	3.542	3.372	-4,8

Fuente: MADR. * Preliminar

Balanza Comercial

En el último mes del 2022, las exportaciones sumaron USD 4.498,10 millones (FOB), lo que representó una disminución de USD 46 millones (FOB) con respecto a diciembre del 2021. El sector Agropecuario aportó un 20% al total de las exportaciones realizadas.

En el transcurso del mes observado, las importaciones sumaron USD 5.433 millones (FOB) y disminuyeron USD 216 millones (FOB) con respecto a diciembre del 2021. Esto representa una caída de 3,83% en términos porcentuales.

Exportaciones sectoriales

En el primer semestre de 2022, el sector agropecuario y agroindustrial exportó USD 6.116 millones, registrando un aumento de 38,8% con respecto al mismo periodo de 2021, cuya cifra registrada fue de USD 4.406 millones, según informó el ministro de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia, Rodolfo Zea Navarro.

El jefe de la cartera rural destacó que, durante estos seis meses, el sector agropecuario y agroindustrial participó con el 21,4% del total de las exportaciones en valor del país. Los principales destinos a los que llegaron los productos agrícolas

y pecuarios colombianos fueron Estados Unidos, Países Bajos, Bélgica, Alemania, Canadá, España, Japón, Reino Unido, Italia y Egipto.

El crecimiento de los productos tradicionales en las exportaciones entre enero y junio continuó siendo representativa: café en USD 2.093 millones (63,9%) y flores en USD 1.226 millones (27,2%).

Por su parte, los no tradicionales presentaron un crecimiento del 36,2 % con exportaciones por USD 2.278 millones, dentro de los que se destacan el crecimiento de productos como: Aceite de palma y palmiste (73%), Azúcar (34%), Gulupa (45%), Lima Tahití (81%) y Trucha (41,4%).

Precios de insumos agropecuarios

La variación acumulada para el índice total de precios en lo corrido del 2022 corresponde a 31,86 %, mientras que, para los meses de enero a julio del 2021, el incremento fue de 19,73 %.

Según el índice de precios de insumos agrícolas que entrega mensualmente la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), los precios de los insumos agrícolas cayeron durante julio, principalmente por la caída en los fertilizantes, que presentaron una variación de –2,34 %

Sin embargo, el comportamiento en los precios de los plaguicidas mantiene la tendencia al alza que se viene presentando desde noviembre del 2021, que alcanzó su máximo en julio del 2022, con un crecimiento de igual dirección al del mes anterior, y de menor magnitud respecto a los ocurridos entre noviembre del 2021 y mayo del 2022.

2.2. Aspectos Legales:

La normatividad es necesaria para que los ganaderos avancen de manera coordinada o estandarizada en las buenas prácticas ganaderas en aras de mejorar sin interrupciones, la productividad y ponerla a los niveles de los países líderes en ganadería bovina del mundo, entre las normas que regulan este sector se encuentran:

- Estatuto de la Federación Colombiana de Ganaderos
- **Ley 89 de 1993**, por la cual se creó la Cuota de Fomento Ganadero y Lechero –CFGL– y la cuenta especial “Fondo Nacional del Ganado”
- **Ley 101 de 1993, Capítulo V** Contribuciones Parafiscales Agropecuarias y Pesqueras

- **Decreto 1500 de 2007** Por la cual se establece el reglamento técnico a través del cual se crea el Sistema Oficial de Inspección, Vigilancia y Control de Carne, Productos Cárnicos Comestibles y derivados Cárnicos destinados para el consumo humano.
- **Decreto 2278 de 1982** Por la cual se reglamenta parcialmente el título V de la Ley 09 de 1979 en cuanto al sacrificio de animales de abasto público o para consumo humano y el procesamiento, transporte y comercialización de su carne.

2.3. Aspectos Económicos:

A grandes rasgos, los países de América Latina, África y algunos de Asia (en ese orden) son quienes producen mayor cantidad de materias primas pecuarias, que pueden ser consumidas en el mercado interno (del mismo país) o ser exportadas. En estos países, las actividades pecuarias representan un gran porcentaje del PBI (producto bruto interno) anual.[2]

Es importante tener en cuenta algunos aspectos generales y a la vez relevantes de lo que viene ocurriendo con el sector y que son determinantes de la demanda estadística. En países como Colombia, con nivel de desarrollo intermedio, en la medida en que el ingreso per cápita crece, la participación de la producción agropecuaria en la producción total decrece, lo que no significa que el sector pierda importancia real como estratégico y no necesariamente es un sector que genera menos riqueza; lo que puede ocurrir es que, aunque el sector sea dinámico, hay otros sectores como el de servicios que registra un mayor ritmo de crecimiento.

En el mercado Colombiano existen múltiples empresas o sociedades dedicadas a satisfacer las necesidades que se demandan en el presente proceso cuyo objeto y obligaciones son similares a las que aquí se pretende contratar y que cumplen con la reglamentación que el ordenamiento jurídico nacional e internacional demanda.

La persona natural o jurídica que ofrezca estos productos al Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, deberá contar con la capacidad jurídica, técnica y económica que para el efecto se requiera, de conformidad con los requisitos de habilitación expuestos en la invitación pública y/o estudios previos

Una vez analizado el objeto contractual, las obligaciones y lo que se pretende satisfacer, se ha determinado que la persona a contratar puede ser una persona natural o jurídica, capaz de desarrollar el objeto contractual.

[2]http://www.profesionalesdebolsa.com/aym_images/files/Documentos/Analisis%20de%20mercado/FCP/Informe%20Especial%20Ganadero/2011/02_Ganadero_Febrero_2011.pdf

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

ESTIMACIÓN DEL PRESUPUESTO

De conformidad con lo establecido en el numeral 4 del artículo 2.2.1.2.1.5.1 del Decreto 1082 de 2015 modificado por el artículo 2 del Decreto 1860 de 2021 y la Circular 133 de 2013 de SENA, el valor estimado del contrato se encuentra soportado o justificado a través de un estudio de mercado, y para determinar el presupuesto oficial estimado de una contratación, podrán utilizarse una o varias de las siguientes opciones: Solicitud de Cotizaciones, Consultas de Páginas Web, Precios Históricos, Consultar bases de datos especializadas y precios o tarifas reguladas.

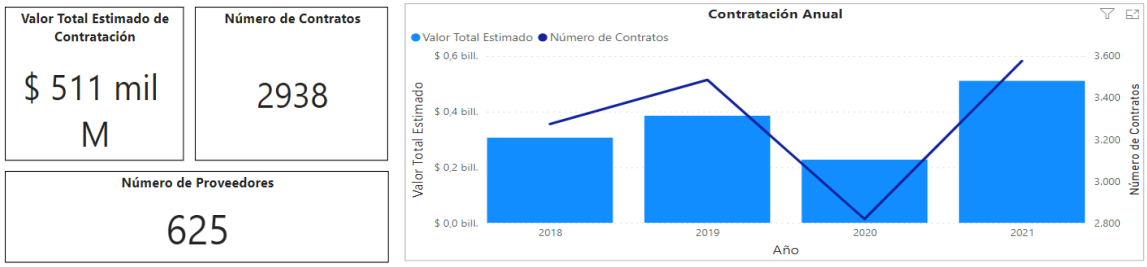
La entidad teniendo en cuenta la necesidad descrita, optó por la realización de un estudio de mercado a través de solicitudes de cotizaciones, mediante la publicación de un proceso para proveedores en el SECOP II, bajo el No de Proceso: SIP-GJR-CAA-0031-2023, el cual obtuvo como resultado las cotizaciones que se reflejan en el cuadro comparativo (estudio de mercado) que se publica junto con el presente estudio.

Ello permitió establecer un promedio del valor total de los elementos requeridos por la entidad y estimar el valor de los recursos necesarios para esta contratación, el cual arrojó como resultado que para el presente proceso de selección se requiere un presupuesto de **noventa millones cuatrocientos once mil seiscientos sesenta y cinco pesos ($ 90.411.665,00) Mda/Cte.,**

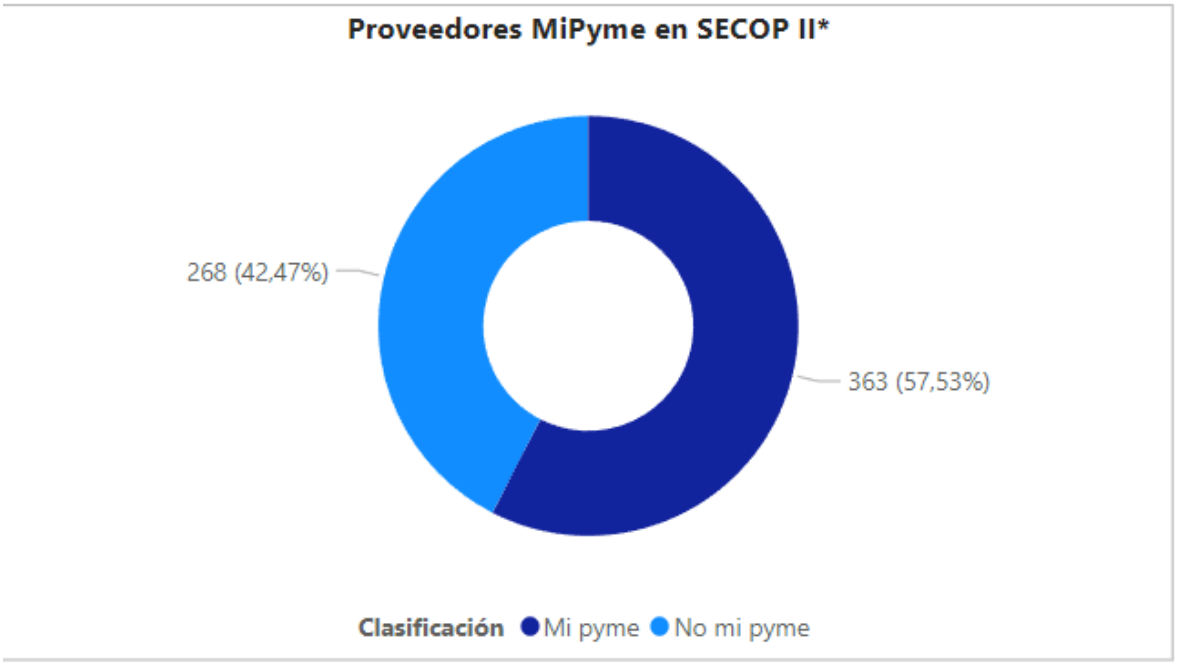
3. ESTUDIO DE LA OFERTA

De acuerdo con la herramienta diseñada por Colombia Compra Eficiente para la estructuración de los análisis del sector por parte de la Entidades Estatales, en la vigencia 2021 se celebraron 2938 contratos con 625 proveedores diferentes, por un valor aproximado de 511 mil millones de pesos, para la compra de Material vivo vegetal y animal, accesorios y suministros, entre los que se encuentran segmentos como: animales vivos, productos de animales domésticos, comida de animales, recipientes y hábitats para animales, semillas, bulbos, plantas y esquejes, productos de floricultura y silvicultura, etc.

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

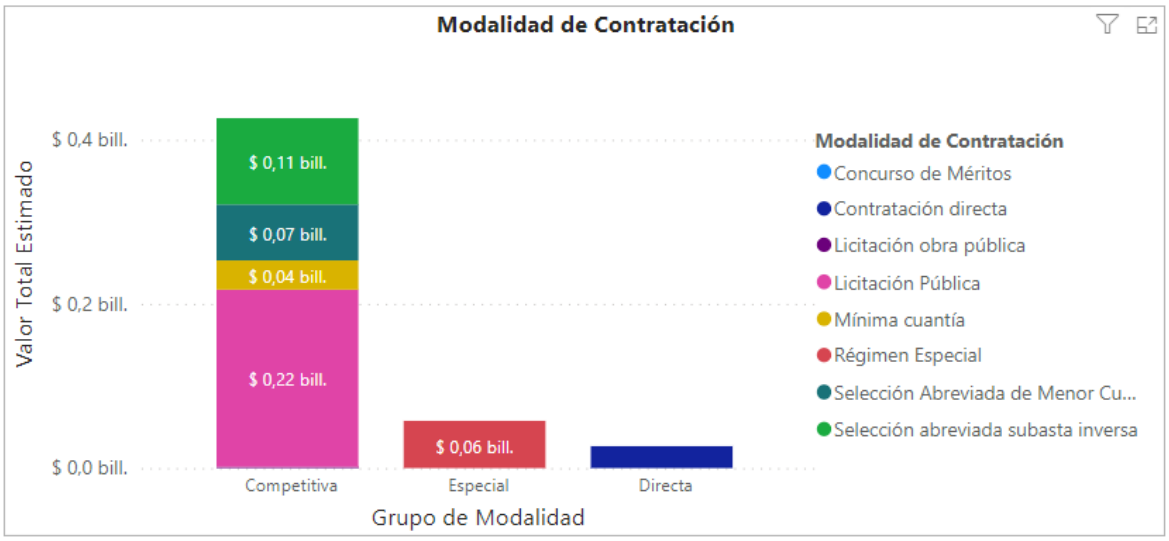


De los 625 referenciados en los contratos registrados en las plataformas SECOP I y SECOP II, de acuerdo con la misma herramienta, se tiene que el 57,53% (363 proveedores) corresponden a empresas mipymes, mientras que el porcentaje restante, correspondiente a 268 empresas (42,47%) se encuentran por fuera de esta clasificación



Las modalidades de selección más usadas para la compra de estos insumos fueron la licitación pública, la selección abreviada por subasta inversa y la mínima cuantía.

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR



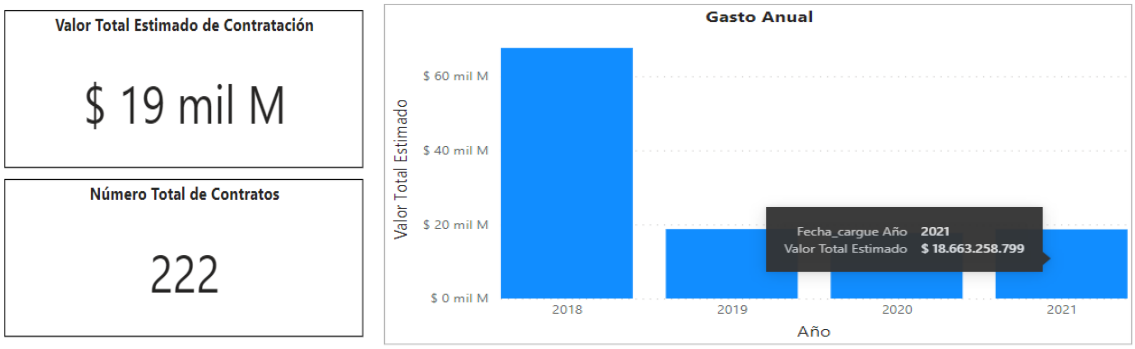
No existe una cifra exacta de cuantos proveedores en el ramo existen en la región, pero de acuerdo con los listados telefónicos y de sitios webs de internet, se encuentran diversos proveedores especializados, entre ellos se mencionan los siguientes:

Edina Leonor Moscote	Valledupar
Agropecuaria Santa Cruz	Barranquilla
Agroganadero del Caribe	Barranquilla
AgriCaribe	Valledupar
Agropecuaria Molina Vivas	Barranquilla
Agropecuario El Campesino	Riohacha
Repregan Ltda	Bucaramanga

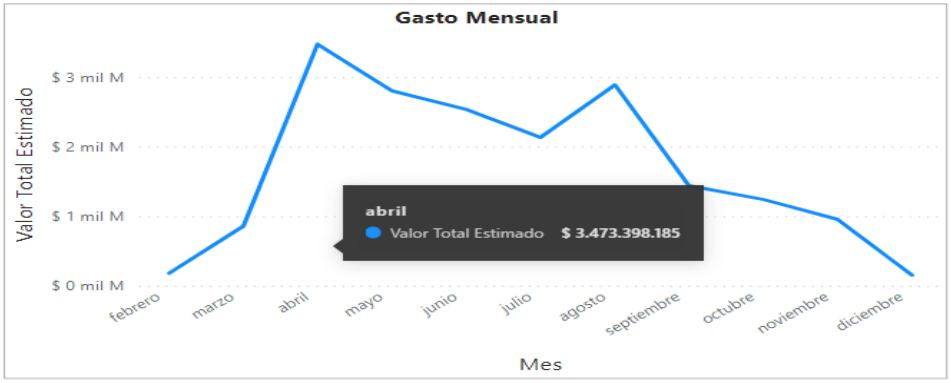
4. ESTUDIO DE LA DEMANDA:

De acuerdo con la herramienta usada por Colombia Compra Eficiente, el Servicio Nacional de Aprendizaje, durante la vigencia 2021 celebró a nivel nacional un total de 222 contratos por un valor total de 19 mil millones de pesos para la compra de Material vivo vegetal y animal, accesorios y suministros.

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR

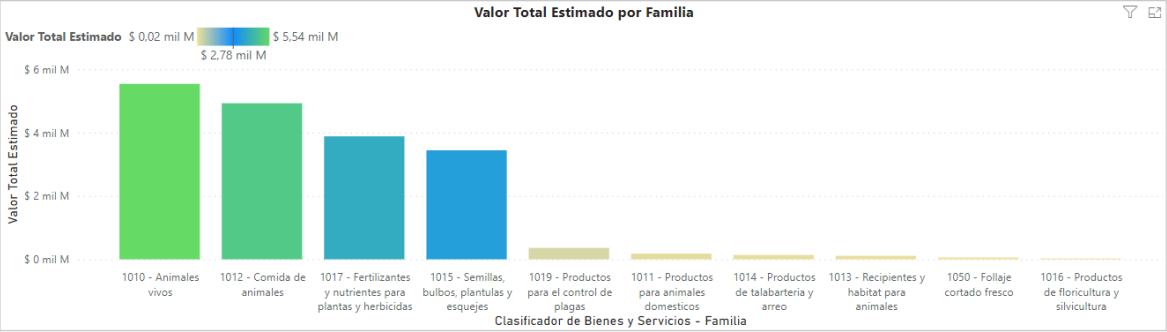


El gasto mensual de los recursos referidos tuvo su pico en el mes de abril, donde se comprometió el 18,2% del total del presupuesto para insumos agropecuarios, tal como se ve en la siguiente gráfica:

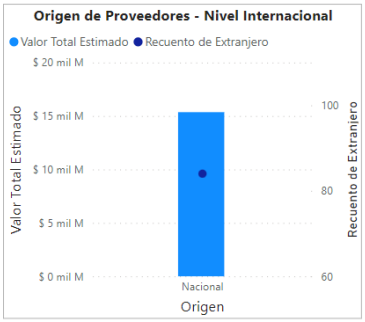


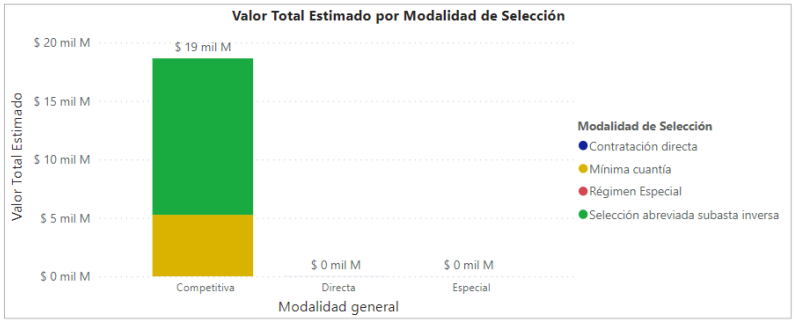
Según la segmentación realizada por el clasificador de bienes de las Naciones Unidad, las familias de productos en los que más se utilizó el presupuesto de este segmento, corresponden a la compra de animales vivos con un total de 5,5 mil millones de pesos, seguido por Comida para animales, con un presupuesto gastado de 4,9 mil millones de pesos y Fertilizantes y nutrientes para plantes y herbicidas con 3,8 mill millones de pesos, una cuarta familia con gasto significativo es la compra de semillas, bulbos, plántulas y esquejes, que obtuvo un gasto de 3,4 millones de pesos.

ANEXO 1- ANÁLISIS DEL SECTOR



Las modalidades usadas por la Entidad para la compra de estos insumos es la Selección Abreviada por Subasta Inversa y la Mínima Cuantía, las cuales se utilizaron en un 71,7% y 29,3%, respectivamente. Por su parte, de acuerdo con la herramienta, todos los proveedores fueron de origen nacional.





Para el presente contrato se tuvo como referente los siguientes contratos históricos celebrados por el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA:

No. y año	Contratista	Objeto del contrato	Plazo	Valor del contrato y forma de pago	Modalidad de selección
CO1.PCCNTR. 3847406 de 2022	Edina Leonor Moscote Avila	Suministrar de los materiales de formación destinados a las diferentes actividades prácticas de los grupos correspondientes a las áreas de Agropecuaria de la Formación Regular, Programa SENA Emprende Rural, Programa de Atención a Víctimas, Articulación con la media y Producción de Centro del Centro Agroempresarial y Acuícola del SENA	5 meses	467.844.545,6 Pago según suministro	Subasta Inversa

		Regional Guajira, vigencia 2022.			
CO1.PCCNTR. 2806482 de 2021	Edina Leonor Moscote Avila	Suministrar de los materiales de formación destinados a las diferentes actividades prácticas de los grupos correspondientes a las áreas de Agropecuaria de la Formación Regular, Programa SENA Emprende Rural, Programa de Atención a Víctimas, Articulación con la media y Producción de Centro del Centro Agroempresarial y Acuícola del SENA Regional Guajira, vigencia 2021.	7 meses	434.194.423,69 Pago según suministro	Subasta Inversa
CO1.PCCNTR. 1519523 de 2020	Edina Leonor Moscote Avila	Suministrar de los materiales de formación destinados a las diferentes actividades prácticas de los grupos correspondientes a las áreas de Agropecuaria de la Formación Regular, Programa SENA Emprende Rural, Programa de Atención a Víctimas, Articulación con la media y Producción de Centro del Centro Agroempresarial y Acuícola del SENA Regional Guajira, vigencia 2020.	8 meses	407.863.132 Pago según suministro	Subasta Inversa
0441 de 2018	Multiagro Inversiones S.A.S.	Contratar el suministro de materiales de formación destinados a las diferentes actividades prácticas de los grupos correspondiente al área de agropecuaria del programa de la formación regular, programa SENA emprende rural – ser y programa de atención a víctimas, del centro agroempresarial y acuícola del SENA	7 meses	$86.746.561,00 pago parcial según reporte de bienes entregados	Subasta inversa

		regional guajira, vigencia 2018.			
0442 de 2018	Almacén el Pastal / Edina Moscote Ávila.	Contratar el suministro de materiales de formación destinados a las diferentes actividades prácticas de los grupos correspondiente al área de agropecuaria del programa de la formación regular, programa SENA emprende rural – ser y programa de atención a víctimas, del centro agroempresarial y acuícola del SENA regional guajira, vigencia 2018.	7 meses	$124.408.887,00 pago parcial según reporte de bienes	Subasta inversa

En constancia de lo anterior, se firma en el Distrito Especial Turístico y Cultural de Riohacha el quince (15) de junio de 2023.

CARLOS ENRIQUE PARDO ANDRADE
Subdirector del Centro Agroempresarial Acuícola Regional Guajira

Proyectó: Comité Estructurador:

CARLOS VILLAR RODRÍGUEZ
APOYO A LA CONTRATACIÓN

JULIA MARÍA LIÑAN FUENTES
ABOGADA DE CONTRATACIÓN

MARIA GABRIELA BRITO
DINAMIZADORA AMBIENTAL CAA

CAMILO A. MENDOZA AVENDAÑO
INSTRUCTOR PECUARIA

AMPARO MOLINA IGUARAN
RESPONSABLE HYSI CAA