



NOMBRE DEL PROYECTO: “FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN”

1. INTRODUCCIÓN

En el presente proyecto de inversión se encuentra la principal estrategia operativa de la Secretaria de Tránsito y Transporte Municipal, la cual busca mejorar su prestación del servicio y la implementación de la herramienta de gestión denominada Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán, con el propósito de resolver las necesidades, peticiones, quejas, reclamos y sugerencias de la población payanesa, la adecuada aplicación del Plan de Acción de dicho documento, asimismo, la gestión de movilidad, mediante la asignación de responsabilidades concretas a los diferentes grupos de trabajo, la aplicación de indicadores de gestión a los procesos administrativos con la finalidad de establecer el nivel de funcionamiento y aplicación de los mismos, también así, se continuará empleando el método ciclo PHVA en pro de continuar con la mejora continua de la unidad administrativa.

Teniendo en cuenta lo anterior, La Secretaria de Tránsito y Transporte continuara enfocada en la implementación de la estrategia transversal denominada Fortalecimiento institucional la cual está incorporada en la herramienta de gestión Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán, con el propósito de seguir mejorando la infraestructura física, tecnológica, operativa, técnica, administrativa y financiera de la misma con la intención de seguir mejorando la planeación, desarrollo y ejecución de las actividades misionales correspondientes a esta unidad de tránsito

**2. ANTECEDENTES**

En la vigencia 2022 se ejecutó el proyecto de inversión denominado **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD** bajo el código de radicado **22-9-19-001-02432** que tuvo como finalidad mejorar la prestación de servicios por parte de la Secretaria de Tránsito y Transporte a los diferentes actores viales del municipio de Popayán

El proyecto en mención comenzó con una apropiación inicial de \$ 7.172.916.350 millones, por medio del Decreto No. **20221000001865** del 02 de junio de 2022 se incorporaron recursos del balance ordinarios por un valor de \$ 1.821.709.211 millones quedando con una apropiación definitiva de \$ 8.994.625.561 millones se debe tener en cuenta que la Secretaria de Tránsito y Transporte presenta rezago en la ejecución de presupuestal y de actividades propuestas en el Plan de Desarrollo "Creo en Popayán 2020-2023", por tal razón la unidad ejecutora se propuso en ejecutar la mayor cantidad de actividades posible en la vigencia 2022, a continuación se describen las actividades ejecutadas-

Nº	OBJETO CONTRACTUAL	VALOR	VIGENCIA DE EJECUCIÓN
1	SUMINISTRAR LAS MOTOPARTES QUE PERMITAN LOGRAR EL ARMADO INTEGRAL Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE MOTOCARROS Y/O TRICIMOTOS QUE SE ENTREGARÁN EN EL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN DE VEHÍCULOS DE TRACCIÓN ANIMAL (VTA)	\$ 65.000.000	2020
2	COMPRA DE ELEMENTOS NECESARIOS PARA REALIZAR LAS ACTIVIDADES DE CAMPAÑAS DE SEGURIDAD VIAL QUE SE REQUIERAN EN LA SECRETARIA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE	\$ 10.000.000	2021
3	ADQUISICIÓN DE KITS PARA PUESTOS DE CONTROL, CRIMINALISTICA Y OTROS ELEMENTOS DE CONTROL DE TRÁFICO PARA LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE.	\$ 37.500.000	2021
4	ADQUIRIR LICENCIAS DE CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL, EN EL MARCO DEL PROYECTO " IMPLEMENTACIÓN Y DESPLIEGUE DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS ESTABLES Y CONFIABLES PARA UNA GESTIÓN EFICAZ ORIENTADA AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD "	\$ 30.000.000	2022
5	SUMINISTRAR LOS ALCOHOSENSORES Y BOQUILLAS PARA LA REALIZACIÓN DE	\$ 95.676.000	2022



	REGISTRO, CONTROL Y PRUEBA DE EMBRIAGUEZ EN LA CIUDAD DE POPAYAN, EN VIRTUD DEL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD DE LA SECRETARÍA DE TRANSITO Y TRANSPORTE.		
6	ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE SISTEMAS DE POSICIONAMIENTO GLOBAL (GPS) PARA LAS BICICLETAS PUBLICAS DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN.	\$ 40.000.000	2020
7	ADQUISICIÓN DE RADIOS DE COMUNICACIÓN PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA SECRETARIA DE TRANSITO Y TRANSPORTE DE POPAYÁN, EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO "FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD "	\$ 23.501.991	2021
8	SUMINISTRO A MONTO AGOTABLE, DE ELEMENTOS DE FERRETERÍA, HERRAMIENTA MENOR Y EQUIPOS REQUERIDOS EN LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES QUE CONLLEVEN AL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN INSTITUCIONAL DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN, EN DESARROLLO DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD	\$ 33.922.650	2021
9	PRESTAR SERVICIOS DE MENSAJERÍA EXPRESA, URBANA, RURAL, REGIONAL Y NACIONAL, EN LAS MODALIDADES DE DOCUMENTO UNITARIO Y MASIVO, ASÍ COMO EL PLEGADO DE DOCUMENTOS, LA DIGITALIZACIÓN E IMPRESIÓN DE GUÍAS PARA LAS DIFERENTES ÁREAS DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN	\$ 35.000.000	2022
10	SUMINISTRAR EL PERSONAL EN MISIÓN EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD.	\$ 1.344.073.311	2022
11	SUMINISTRAR EL PERSONAL EN MISIÓN PARA PROVEER AGENTES DE TRÁNSITO A LA SECRETARÍA TRÁNSITO Y TRANSPORTE EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN EN EL MARCO DE LA LEY 2197 DE 2022	\$ 97.440.000	2022
12	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS VEHICULOS AL SERVICIO DE LA SECRETARÍA	\$ 44.000.000	2021



	DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE POPAYÁN, CON EL FIN DE IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS PARA EL CONTROL DEL TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL DEL MUNICIPIO		
13	ORDEN DE PAGO A COMVENIOS CON LA POLICIA NACIONAL SECCIONAL TRÁNSITO 2019 Y 2017	\$ 16.651.228	2022
14	REALIZAR EL REGISTRO Y CARACTERIZACIÓN DE LOS VEHÍCULOS DE TRACCIÓN ANIMAL Y SUS PROPIETARIOS, QUE CIRCULAN EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN, DE CONFORMIDAD A LAS LINEAS METODOLOGICAS EXPEDIDAS POR EL DANE Y A LA NORMATIVIDAD VIGENTE.	\$ 45.000.000	2021
15	CONTRATACION DE PERSONAL IDONEO PARA BRINDAR APOYO TECNICO Y ADMINISTRATIVO EN EL MARCO DEL PROYECTO DENOMINADO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD	\$ 3.096.535.067	2022
16	SUMINISTRAR COMBUSTIBLE: GASOLINA CORRIENTE Y ACPM, PARA LOS VEHÍCULOS AL SERVICIO DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN	\$ 110.500.000	2022
17	SUMINISTRO DE VEHÍCULOS TIPO MOTOCARROS QUE SE ENTREGARÁN EN EL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN DE VEHÍCULOS DE TRACCIÓN ANIMAL (VTA) EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN	\$ 1.047.124.420	2020
18	ADQUISICIÓN DE UN CAMIÓN DE CARGA PARA FORTALECER LAS OPERACIONES DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN	\$ 210.000.000	2021
19	ADQUISICIÓN DE UN VAN DE CARGA PARA FORTALECER LAS OPERACIONES DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN	\$ 102.360.280	2021
20	SUMINISTRAR EL PERSONAL EN MISIÓN EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD	\$ 240.000.000	2022
21	ADQUIRIR LAS SILLAS NECESARIAS PARA FORTALECER ÉL ÁREA ADMINISTRATIVA DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACION DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD	\$ 35.502.600	2021



22	PRESTAR EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS VEHICULOS AL SERVICIO DE LA SECRETARÍA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE POPAYÁN, CON EL FIN DE IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS PARA EL CONTROL DEL TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL DEL MUNICIPIO.	\$ 65.000.000	2022
23	TRANSFERIR A TÍTULO DE COMPRAVENTA EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO, PERIFÉRICOS Y LICENCIAS QUE FORTALEZCAN LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS PARA UNA GESTIÓN MODERNA Y EFICIENTE DE LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS DE LA ALCALDÍA DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN".	\$ 80.868.619	2020
TOTAL		\$ 6.905.656.155	

Se ejecutaron actividades de apoyo a la regulación y control del tránsito, operativos de control para hacer cumplir la reglamentación establecida en el Código Nacional de Tránsito, censo a los vehículos de tracción animal y sus propietarios, que circulan en el municipio de Popayán, pagos a favor de la Policía Nacional por el concepto de liquidación de convenios interadministrativos de los años 2019 y 2017, adquisición de suministros y servicios que mejoraron la atención integral a la población del municipio.

Nº	PROYECTO DE INVERSIÓN	VIGENCIA	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN
1	implementación del programa de tránsito y transporte 2020 "fortalecimiento integral de la secretaria de transito" en el municipio de Popayán	2020	\$ 1.796.208.532	\$ 1.107.487.278
2	Plan maestro de movilidad implementado	2021	\$ 4.975.887.977	\$ 2.869.190.783
3	fortalecimiento institucional para la implementación del plan maestro de movilidad"	2022	\$ 8.944.625.461	\$ 5.124.800.236

Teniendo en cuenta la anterior información, se puede evidenciar que la Secretaria de Tránsito y Transporte aumentó su ejecución presupuestal y de actividades con respecto a los años anteriores.

En el año 2021 se ejecutó un proyecto de inversión denominado **MEJORAMIENTO DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD IMPLEMENTADO Y ACTUALIZADO** bajo el código de radicado **21-09-19-001-02328** como objetivo principal era actualizar la herramienta de gestión denominada Plan Maestro de



Movilidad del Municipio de Popayán adoptado mediante el Decreto No. 2016800037985 de 14-10-2016.

Se ejecutó la actividad de ampliación de programas de movilidad de transporte no motorizado donde se realizó acciones de mantenimiento de bicicletas y bici estaciones públicas y creación de la tercera bicicleta estación en el municipio de Popayán el cual brindó más cobertura para la bici usuarios. Estas acciones ayudaron a aumentar los viajes en el transporte no motorizados y disminución de tiempo de un trayecto a otro.

Se ejecutó la actividad de fortalecer acciones operativas y administrativas de la Secretaría de Tránsito y Transporte Municipal donde se realizó acciones de contratación de personal idóneo para el fortalecimiento y desarrollo de las actividades de los subprocesos de seguridad vial, transporte público, multas y comparendos de la secretaría las cuales permitió brindar un buen servicio a la comunidad y realizar cambios de situaciones de movilidad y seguridad vial del municipio, también así, se logró adquirir equipos tecnológicos para fortalecer una pequeña parte de la infraestructura tecnológica de la organización, asimismo la adquisición de suministros de papelería, gasolina, tinta para impresoras y servicios de mantenimiento de vehículos automotores, impresos publicidad, propaganda y de mensajería los cuales son necesarios para realizar actividades propias del proyecto de inversión.

Se realizó la contratación con un tercero el cual se encargó de suministrar personal en misión el cual apoyaron a la ejecución de campañas de prevención, seguridad vial, cultura ciudadana y ambiental, como también controlar y regular el tráfico del municipio de Popayán.

Se adquirió 4 vehículos automotores tipo motocicletas para fortalecer al grupo de seguridad vial las cuales ayudan a la rápida reacción de repuesta para atender siniestros viales y problemas de movilidad que se presentan en el municipio de Popayán.

El año 2020 se viabilizó un proyecto denominado **IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE 2020 PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD EN EL MUNICIPIO DE POPAYÁN**, bajo el código de radicado **20-09-19-002-02222** el cual no se pudo culminar por falta de recursos de la entidad administrativa ejecutora, quien tuvo que atender gastos relacionados con la emergencia sanitaria producida por el COVID 19.



3. JUSTIFICACIÓN

La estrategia transversal de Fortalecimiento institucional se encuentra inmersa en el marco del Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán donde la Secretaría de Tránsito y Transporte es uno de los responsables del desarrollo y ejecución de las estrategia generares, programas y/o proyectos que compone dicho plan.

Teniendo en cuenta lo anterior, la unidad administrativa continuará implementando la estrategia transversal mencionada debido a que presenta ciertas debilidades en su gestión institucional, como la deficiente capacidad de respuesta de las PQR (Peticiónes, Quejas y Reclamos) de los habitantes del municipio de Popayán, en el seguimiento de los procesos y la infraestructura tecnología, operativa y técnica, por lo tanto, la Secretaría de Tránsito y Transporte busca realizar las acciones integradas que contribuyan a la agilidad y la eficiencia ejecución de las actividades, tanto misionales como de apoyo, mediante el desempeño competente y comprometido de servidores públicos calificados que laboren en las diferentes áreas de la entidad y la adquisición de suministros y servicios adicionales que permitan mejorar la gestión administrativa de la secretaría, para así poder afrontar los retos que plantea el crecimiento del municipio de Popayán que garanticen el cumplimiento de sus compromisos con la ciudad y con el Plan de Desarrollo Municipal “Creo en Popayán 2020-2023”

Por lo anterior, se hace necesario la creación del presente proyecto de inversión con el objetivo de fortalecer su gestión institucional al servicio de la ciudadanía, además, con esto se impulsará el desarrollo personal y profesional de los funcionarios y servidores de la entidad, así como también generará capacidades organizativas y operativas para optimizar el cumplimiento de sus funciones y enfrentar permanentemente cambios de situaciones, en las demandas de los usuarios, del sector y en las propias perspectivas institucionales.

4. CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA

- Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”.

Estrategia Transversal: VI PACTO POR EL TRANSPORTE Y LA LOGISTICA PARA COMPETITIVIDAD Y LA INTEGRACIÓN REGIONAL.

Línea: Gobernanza e institucionalidad moderna para el transporte y la logística eficientes y seguros.

Programa: Seguridad de transporte.



Pacto XIV Por la equidad de las mujeres.

ODS Construir infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

9.1 Desarrollo infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos.

ODS11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

11.2 de aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños. Las personas con discapacidad y las personas de edad.

- Plan de Desarrollo Departamental 42 motivos para avanzar 2020 – 2023

Estrategia: 3: DINÁMICA ECONÓMICA E INFRAESTRUCTURA.

Programa: Transporte.

- Plan de Desarrollo Municipio de 2020 – 2023 “Creo en Popayán”

Estrategia: 2. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD PARA LA EQUIDAD, PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

Componente: TRÁNSITO.

Programa: Mejoramiento de la seguridad vial y la movilidad en Popayán

Subprograma: Plan maestro de movilidad.

**5. MARCO LEGAL**

- Artículo 24 de la constitución política, establece que todo colombiano tiene derecho a circular libremente.
- Artículo 2 de la ley 105 de 1993 autorizó la intervención del estado en la planeación, el control, la regulación y la vigilancia del transporte y de sus actividades vinculadas.
- Ley 759 de 2002 otorgó a los alcaldes municipales y distritales la calidad de autoridad de tránsito, condición que los faculta para intervenir la movilidad de las personas dentro de su jurisdicción.
- Ley 1083 de 2006 Artículo 1 adoptar Planes de Ordenamiento Territorial "POT". en los términos de la Ley 388 de 1998 formularán y adoptarán planes de Movilidad.
- Decreto No. 2016800037985 de 14-10-2016 Plan de movilidad de la ciudad de Popayán.

6. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

N°	ENTIDAD	POSICIÓN	EXPECTATIVA	CONTRIBUCIÓN
1	Municipio de Popayán	Cooperante	Mejorar la movilidad del Municipio de Popayán.	Administrativa, Técnica y Financiera
2	Comunidad del municipio de Popayán	Beneficiarios	Brindar una movilidad segura, ofreciendo mejoras en los desplazamientos diarios en los diferentes actores viales.	Social y Mano de obra

**7. POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO**

El municipio de Popayán en general Tiene 333.382 habitantes, de acuerdo a la proyección realizada por el DANE (Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas) elaborado en el año 2020

7.1. POBLACIÓN AFECTADA

TIPO DE POBLACION	ETARIA	NUMERO	FUENTE DE INFORMACION	LOCALIZACION GENERAL	LOCALIZACION ESPECIFICA
Personas	0 - 70	333.382	DANE	CAUCA	POPAYÁN

7.2. POBLACIÓN OBJETIVO

TIPO DE POBLACION	NUMERO	FUENTE DE INFORMACION	LOCALIZACION GENERAL	LOCALIZACION ESPECIFICA
Personas	333.382	Secretaria de tránsito y Transporte	CAUCA	POPAYÁN

7.3. CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

CLASIFICACIÓN	NÚMERO
Hombres	159.992
Mujeres	173.390
TOTAL	333.382

CLASIFICACIÓN	NÚMERO
0 – 14 Años	62.663
15 – 19 Años	23.750
30 – 59 Años	194.122
Mayores de 60 Años	52.847
Indígenas	9.568
Afrocolombianos	6.058
Raizal	23
Rom	9
Mestizos	15
Palenqueros	15
Desplazados	490
Discapacitados	32.185



Víctimas	344
Reincorporados	0
Diversidad de género	0
TOTAL	333.382

8. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La Secretaría de Tránsito y Transporte presenta limitaciones en la infraestructura tecnológica, operativa y técnica, relacionada con necesidades específicas, tales como los servicios logísticos, corporativos, recurso humano, también así deficiente estrategia de difusión de proyectos e inversión a nivel municipal.

Como resultado del problema mencionado anteriormente la Secretaría de Tránsito y transporte presenta debilidades en su gestión institucional, lo cual puede repercutir en la disminución de calidad de su gestión y como consecuencia en la atención que se brinda a los ciudadanos

8.1. ÁRBOL DEL PROBLEMA:

8.2. IDENTIFICACIÓN DE CAUSAS QUE GENERAN EL PROBLEMA:

Causas Directas:

- Insuficiente implementación de herramientas de mejora continua.

Causas Indirectas:

- Deficiencia en el desarrollo de actividades misionales y de apoyo Institucional.

8.3. Problema central

Debilidad en la gestión de la estructura organizacional de la secretaria de tránsito y transporte del municipio de Popayán.

**Efectos Directos:**

- Limitaciones en la prestación de los servicios corporativos y logísticos, así mismo infraestructura tecnología, operativa, técnica y el recurso humano, para el adecuado funcionamiento de la unidad de tránsito municipal.
- Impacto negativo en la percepción de satisfacción de los usuarios de la Secretaría de Tránsito y transporte.

Efectos Indirectos:

- Descontento por parte de la ciudadanía lo cual puede generar la presentación de derechos de petición, tutelas, demandas.
- Deficiencia en la prestación de servicio a la población del municipio de Popayán.

8.4. Descripción de la situación existente con respecto al problema

Desde que se implementó el Plan de Desarrollo Municipal “*Creo en Popayán 2020-2023*”) el cual tiene como objetivo cambiar situaciones negativas que afecta a la seguridad vial y la movilidad de los habitantes de la ciudad, por lo cual, la Secretaria de Tránsito y Transporte del Municipio de Popayán ha venido realizando diversos diagnósticos situacionales, con el fin de determinar las debilidades y amenazas que se generan con el impacto negativo del desarrollo de la gestión institucional y la implementación del Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán de la entidad a la comunidad.

Se debe tener en cuenta que las instituciones públicas en el marco de sus funciones tienen la responsabilidad de fomentar y fortalecer sus infraestructuras física, tecnológica, operativa, técnica, administrativa y financiera, con el fin de elaborar sus actividades misionales de manera eficaz y eficiente, también así y no menos importante ofrecer soluciones de seguridad vial y de movilidad segura que satisfagan las necesidades de la población del municipio de Popayán y así poder ejecutar de buena manera el Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán.

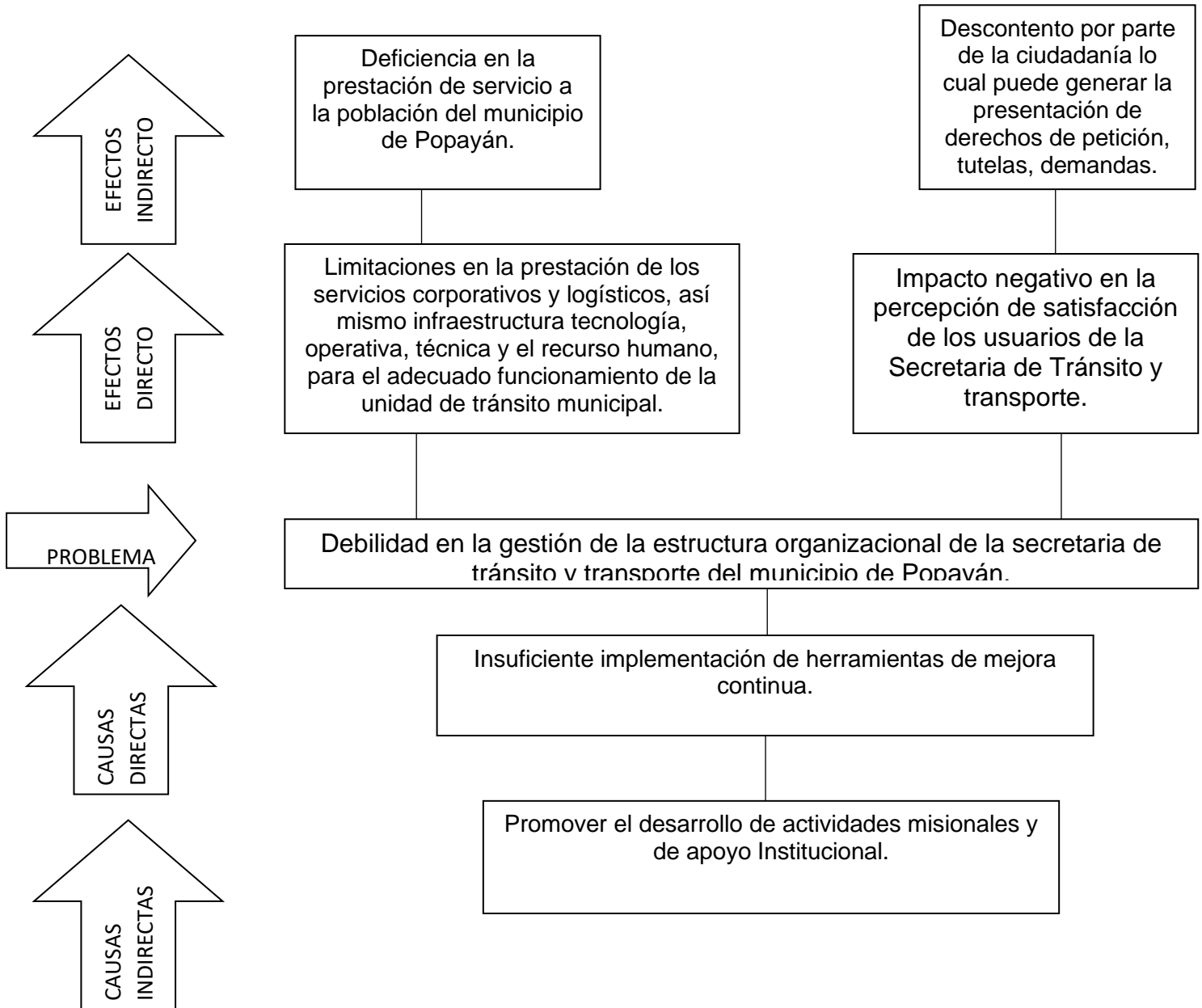
En este orden de ideas, se determina que el éxito de una entidad pública no se establece por una misión, visión y estrategias, si no por la capacidad de planificar, diseñar, estructurar e implementar programas que ayuden a cambiar situaciones negativas y de esta manera asegurar la calidad de los servicios prestados por



institución. La Secretaria de Tránsito y Transporte se ha enfocado en generar una mejora continua a pasar por las vigencias administrativas de este cuatrienio pero la falta de infraestructura organizacional impide el cumplimiento de sus indicadores de gestión misionales, de ejecución presupuestal y así mismo con la implementación del Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán, esto genera retraso en las acciones realizadas por la entidad pública



8.5. ÁRBOL DE PROBLEMA





9. OBJETIVOS

9.1. OBJETIVO GENERAL.

Fortalecer la gestión de la estructura organizacional de la secretaria de tránsito y transporte del municipio de Popayán.

9.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivos específicos:

- Fortalecer la implementación de herramientas de mejora continuas que fortalezca la gestión de la estructura organizacional de la Secretaria de Tránsito y transporte.

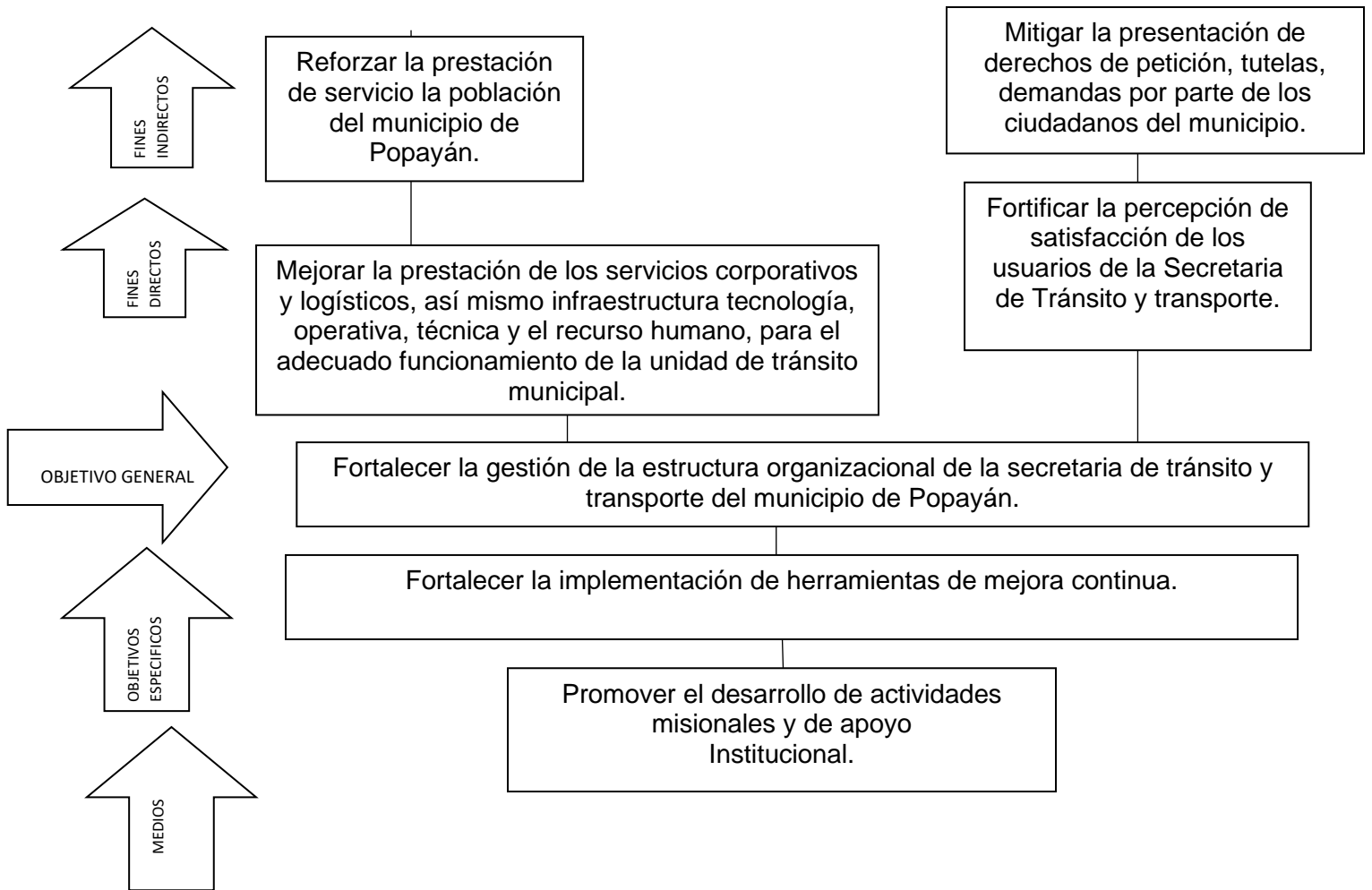
10. PRODUCTOS

El producto basado en el catálogo del MGA es el **2409011** Servicio de control a la seguridad vial el cual está vinculado al programa de seguridad de transporte con código **2409** y al sector transporte con código **24**.

El producto del Plan de Desarrollo Municipal “*creo en Popayán 2020-2023*”, es plan maestro de movilidad implementado con una meta de 2% de implementación para la vigencia 2023



11. ÁRBOL DE OBJETIVOS



**12. ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN****12.1 ALTERNATIVA**

Fortalecer la prestación de servicios logísticos, corporativos también así la infraestructura física, tecnológica, operativa, técnica, administrativa, financiera de la Secretaria de Tránsito y Transporte, con el propósito de satisfacer todas las necesidades de los ciudadanos del municipio de Popayán y mejorar los indicadores de gestión institucionales.

12.2. METODOLOGÍA

Las acciones de fortalecimiento institucional para la implementación del Plan Maestro de Movilidad del Municipio de Popayán serán ejecutadas por proveedores de bienes y servicios quienes darán cumplimiento a las necesidades planteadas por la Secretaria de Tránsito y transporte.

12.2.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Fortalecer la implementación de herramientas de mejora continua.

PRODUCTO: Servicio de Control a la Seguridad Vial bajo el código **2409011**.

ACTIVIDAD	INSUMO	METODOLOGÍA	DURACIÓN
1. Promover el desarrollo de actividades misionales y de apoyo Institucional.	Vehículos automotores	El proceso contractual tendrá por objeto de prestar servicios de operación en desplazamientos y avanzadas del personal de seguridad vial para la atención de emergencias en seguridad vial, en especial de accidentalidad, también así de transporte en motocicletas para el personal del área de seguridad vial para el desplazamiento a los diferentes puntos de la ciudad requeridos en el servicio de atención de accidentalidad o de seguridad vial.	11 Meses
	Motocicletas	El proceso contractual tendrá por objeto de prestar servicios de operación en desplazamientos y avanzadas del personal de seguridad vial para la atención de emergencias en seguridad vial, en especial de accidentalidad, también así de transporte en moto para el personal del área de seguridad vial para el desplazamiento a los diferentes puntos de la ciudad requeridos en el servicio de atención de accidentalidad o de seguridad vial.	11 Meses
	Gasolina	Los procesos contractuales tendrá por objeto de brindar suministros necesarios para desarrollar actividades propias del proyecto	11 Meses
	Papelería	Los procesos contractuales tendrá por objeto de brindar suministros necesarios para	11 Meses



		desarrollar actividades propias del proyecto	
	Paquetes de software	El proceso contractual tendrá por objeto de crear cuentas de correo institucionales de dominio popayan.gov.co, con el fin de que las actuaciones sean custodiadas por la administración municipal desde la Oficina Asesora TICS, así como también, se le entreguen al ciudadano, garantías institucionales y canales de comunicación	11 Meses
	Aparatos para transmisión o recepción de voz	El proceso contractual tendrá por objeto de adquirir diez (10) RADIOS DIGITALES PORTÁTILES VHF 136-174MHZ 5W Número de Canales: 32 Número de Zonas 3 (16 canales c/u) GPS modulo incorporado Modo de Operación: Digital, o Analógico. Programable por Software. Tipo de Modulación Digital: 4FSK Ciclo de trabajo a Máxima potencia: 5/5/90 100% Potencia de salida RF: 5 W Ancho de banda de la portadora: 12.5 KHz / 25Khz seleccionable Tipo de Vodocoder Digital: AMB++/SELP Encripción: básica en digital y Scrambler en analógico Manejo de Operación: Pseudotrunking Sensibilidad Analógica: 0.22 uV@12 dB SINAD Sensibilidad Digital: 5%BER. 0.22 uV Antena incluida Batería Li-ion 7.4vdc 1500.mAH incluida Cargador de batería rápido incluido Norma IP67 inmersión en agua a 1 metro durante 1 hora, Garantía 3 años. 10 Baterías de repuesto 7.4vdc 1500.mAH mínimo Cable de programación.	11 Meses
	Elementos de medición	Los procesos contractuales tendrá por objeto fortalecer las capacidades tecnológicas de la misma, con el propósito de mejorar los diferentes procesos a cargo de la entidad, complementando, integrando y dando soluciones oportunas a través ciertos elementos tecnológicos. Es por eso que se requiere contar con los elementos necesarios como lo son: OPACIMETRO, PROFUNDIMETRO, DISTANCIOMETRO Y BÁSCULA DE PISO, para el correcto funcionamiento de los diferentes subprocesos que intervienen en el desarrollo de las funciones a cargo de la Secretaria. Con estos elementos se busca ofrecer soluciones tecnológicas actualizadas y acordes a las necesidades de los diferentes grupos de colaboradores que hacen parte de la secretaria, como son el área de Seguridad Vial. La Seguridad Vial en sí misma, supone la prevención de accidentes de tránsito con el	11 Meses



		<p>objetivo de proteger la vida de las personas, a través de un conjunto de acciones y mecanismos de prevención que garantizan el buen funcionamiento de la circulación del tránsito. En consecuencia esta área requiere contar con un:</p> <p>1.OPACIMETRO: instrumento de medición el cual se utiliza para medir la opacidad de la emisión de humos en vehículos diésel. 2. PROFUNDIMETRO, elemento de medición el cual sirve para comprobar que las llantas de los vehículos cumplan con los requisitos legales mínimos. 3. DISTANCIOMETRO, instrumento electrónico de medición que calcula la distancia desde el dispositivo hasta el siguiente punto al que se apunte con el mismo, esto ayudando a los colaboradores del área de Seguridad Vial que cuenten con el dispositivo necesario para tener una medida exacta a la hora de adelantar el procedimiento de croquis en los accidentes de tránsito. 4. BASCULA DE PISO, la cual servirá para pesar la carga de los vehículos de tracción animal</p>																													
	<p>Mensajería nacional</p>	<p>Los procesos contractuales tendrá por objeto prestar el servicio de mensajería local y nacional que permita la entrega segura y en buen estado de la correspondencia enviada a esta entidad. Dentro de las obligaciones del contratista encontramos: recolección, transporte, entrega puerta a puerta, economía en el valor del envío, conservación de su estado, tiempo de entrega y la planificación y organización interna de la empresa.</p>	<p>11 Meses</p>																												
	<p>Servicio de custodia de vehículos.</p>	<p>El proceso contractual tendrá por objeto de prestar servicios de operación del parqueadero para vehículos inmovilizados en la ciudad de Popayán hasta tanto se disponga de ellos a través de la enajenación o desintegración de los mismos. haciendo cumplir la ley 769 de 2002 por parte de la secretaria de tránsito y transporte.</p>	<p>11 Meses</p>																												
	<p>Teniendo en cuenta la política transversal equidad mujer con el trazador: desarrollo institucional y transformación cultural, nos obliga a describir los perfiles a contratar para dar cumplimiento a la equidad de genero</p> <table border="1" data-bbox="496 1774 847 2049"> <thead> <tr> <th>PERFIL</th> <th>H</th> <th>M</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Profesionales Especialistas</td> <td>5</td> <td>9</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Profesionales</td> <td>30</td> <td>34</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>Tocólogos</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Técnicos</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>Bachilleres</td> <td>27</td> <td>2</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>76</td> <td>53</td> <td>129</td> </tr> </tbody> </table>	PERFIL	H	M	TOTAL	Profesionales Especialistas	5	9	14	Profesionales	30	34	64	Tocólogos	2	3	5	Técnicos	9	9	18	Bachilleres	27	2	29	TOTAL	76	53	129	<p>Los procesos contractuales tendrán por objeto de prestar servicios por medio de contratación de personal idóneo para brindar apoyo técnico y administrativo, para cumplir sus finalidades, hacer efectivos los deberes públicos y prestar los servicios a su cargo, para el caso, mediante la colaboración de los particulares dando el cumplimiento del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la</p>	<p>11 Meses</p>
PERFIL	H	M	TOTAL																												
Profesionales Especialistas	5	9	14																												
Profesionales	30	34	64																												
Tocólogos	2	3	5																												
Técnicos	9	9	18																												
Bachilleres	27	2	29																												
TOTAL	76	53	129																												



					Administración Pública, dispone: ARTICULO 32. "DE LOS CONTRATOS ESTATALES 3. Contrato de prestación de servicios. Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.	
				Mantenimiento de vehículos automotores	El proceso contractual tendrá por objeto realizar mantenimiento de vehículos automotores al servicio de la Secretaria de Tránsito y Transporte los cuales realizan actividades de operación en desplazamientos y avanzadas del personal de seguridad vial para la atención de siniestros viales y en seguridad vial, donde la persona natural o jurídica se compromete a entregar los vehículos en funcionamiento para realizar las actividades anteriormente descritas o las que sean requeridas por la unidad ejecutora.	11 Meses
				Sustitución de vehículos de tracción animal (VTA) (P.P. Catedra Animalista Acuerdo 040/2018)	El proceso contractual tendrá por objeto de realizar la sustitución de vehículos de tracción animal (VTA). El cual consiste en efectuar la entrega del binomio (carretilla) y del equino del beneficiado y sustituirlo por un vehículo automotor tipo motocarro entre los 124 personas faltantes por sustituir de las 4 asociaciones de VTA, Aremarpo, Transbello, Nueva Esperanza y sindicato de Carretilleros inscritos en el municipio de Popayán se debe tener en cuenta que en la vigencia 2022 se logró la sustitución de 100 vehículos tipo motocarros por medio de vigencia futuras.	11 Meses
				Personal en misión	El proceso contractual tendrá por objeto de suministrar el personal requerido a la Secretaria de Tránsito y Transporte para brindar apoyo a campañas de seguridad vial para el control de tráfico y el mejoramiento de la movilidad en la ciudad, también así realizar el pago de los aportes a la seguridad social integrada (salud, pensiones y ARL) y parafiscales del personal empleado, realizar el pago de manera oportuna el pago de salario y prestaciones sociales, garantizar la dotación mínima de seguridad industrial debidamente uniformados e identificados a través de carnet cumplir con el decreto 2885 de 2013 por e lo	11 meses



		cual se reglamenta el artículo 14 de la ley 1310 de 2009, realizar la supervisión interna del personal en misión, este proceso contractual se ejecutara por los 11 meses de la vigencia 2023 el cual suministrarán 90 empleados para el apoyo a la gestión a la unidad de tránsito.	
--	--	---	--

13. LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

Sur occidente de Colombia, Cauca, Municipio de Popayán, Dirección el CAM – Alcaldía de Popayán.

14. CADENA DE VALOR

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES
Fortalecer la gestión de la estructura organizacional de la secretaria de tránsito y transporte del municipio de Popayán.	Fortalecer la implementación de herramientas de mejora continua.	Servicio de control a la seguridad vial 2409011 El producto del Plan de Desarrollo Municipal “creo en Popayán 2020-2023”, es plan maestro de movilidad implementado con una meta de 2% de implementación para la vigencia 2023	Promover el desarrollo de actividades misionales y de apoyo Institucional.



15. PRESUPUESTO

PRESUPUESTO DETALLADO

PROYECTO RADICADO NO:		NOMBRE DEL PROYECTO	“FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN”
------------------------------	--	----------------------------	--

OBJETIVO GENERAL: Fortalecer la gestión institucional de la Secretaria de Tránsito y Transporte del Municipio de Popayán.

OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTO	ACTIVIDAD	INSUMO	CANT	UNIDAD DE MEDIDA	VR. UNITARIO	FUENTE DE FINANCIACIÓN			Valor Total
							PROPIOS	S G P	O T R O S	
OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Fortalecer la implementación de herramientas de mejora continua.	Servicio de control a la seguridad vial 2409011 El producto del Plan de Desarrollo Municipal “creo en Popayán 2020-2023”, es plan maestro de movilidad implementado con una meta de 2% de implementación para la vigencia 2023	Promover el desarrollo de actividades misionales y de apoyo Institucional.	Vehículos automotores	5	Número de procesos contractuales realizados	720.000.000	720.000.000			720.000.000
			Motocicletas	23	Número de procesos contractuales realizados	600.000.000	600.000.000			600.000.000
			Gasolina	1	Número de procesos contractuales realizados	150.000.000	150.000.000			150.000.000
			Papelería	1	Número de procesos contractuales realizados	60.000.000	60.000.000			60.000.000
			Paquetes de software	1	Número de procesos contractuales realizados	47.500.000	47.500.000			47.500.000
			Aparatos para transmisión o recepción de voz	30	Número de procesos contractuales realizados	105.000.000	105.000.000			105.000.000
			Elementos de medición	5	Número de procesos contractuales realizados	60.000.000	60.000.000			60.000.000
			Mensajería nacional	1	Número de procesos contractuales realizados	80.500.000	80.500.000			80.500.000
			Servicio de custodia de vehículos	11	Número de procesos contractuales realizados	24.000.000	284.000.000			284.000.000
			Profesionales Especialistas	1 5 8	Número de procesos contractuales realizados	3.300.000 3.500.000 3.800.000	39.600.000 210.000.000 364.800.000			662.400.000



PRESUPUESTO DETALLADO

PROYECTO RADICADO NO:		NOMBRE DEL PROYECTO	“FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN”
------------------------------	--	----------------------------	--

OBJETIVO GENERAL: Fortalecer la gestión institucional de la Secretaria de Tránsito y Transporte del Municipio de Popayán.

OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTO	ACTIVIDAD	INSUMO	CANT	UNIDAD DE MEDIDA	VR. UNITARIO	FUENTE DE FINANCIACIÓN			Valor Total
							PROPIOS	S G P	O T R O S	
				1		4.000.000	48.000.000			
			Profesionales	2	Número de procesos contractuales realizados	2.300.000	55.200.000			2.263.200.000
		49		2.900.000		1.705.200.000				
		1		3.200.000		38.400.000				
		5		3.300.000		198.000.000				
		2		3.500.000		84.000.000				
		4		3.800.000		182.400.000				
			Tecnólogos	1	Número de procesos contractuales realizados	1.473.000	17.676.000			149.676.000
		2		1.800.000		43.200.000				
		2		2.300.000		55.200.000				
		1		2.800.000		33.600.000				
			Técnicos	3	Número de procesos contractuales realizados	1.473.000	53.028.000			515.028.000
		3		1.600.000		57.600.000				
		3		1.800.000		64.800.000				
		1		2.300.000		27.600.000				
		10		2.600.000		312.800.000				
			Bachiller	1	Número de procesos contractuales realizados	1.336.000	32.064.000			511.944.000
		12		1.473.000		212.112.000				
		1		1.500.000		18.000.000				
		5		1.550.000		93.000.000				
		8		1.800.000		172.800.000				
			Persona natural	1	Número de procesos contractuales realizados	1.336.000	16.032.000			16.032.000
			Personal en misión	1	Número de procesos contractuales realizados	2.953.780.000	2.953.780.000			2.953.780.000
			Mantenimiento de vehículos automotores	1	Número de procesos contractuales realizados	120.000.000	120.000.000			120.000.000

**PRESUPUESTO DETALLADO**

PROYECTO RADICADO NO:	NOMBRE DEL PROYECTO	"FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD DEL MUNICIPIO DE POPAYÁN"								
OBJETIVO GENERAL: Fortalecer la gestión institucional de la Secretaria de Tránsito y Transporte del Municipio de Popayán.										
OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTO	ACTIVIDAD	INSUMO	CANT	UNIDAD DE MEDIDA	VR. UNITARIO	FUENTE DE FINANCIACIÓN			Valor Total
							PROPIOS	S G P	O T R O S	
			Sustitución de vehículos de tracción animal (VTA) (P.P. Catedra Animalista Acuerdo 040/2018)	124	Número de procesos contractuales realizados	35.000.000	4.184.155.565			4.184.155.565
SUBTOTAL 1										13.483.215.565
TOTAL PROYECTO										13.483.215.565

Nombre: **JAIME ANDRES PATIÑO CHAPARRO**
Cargo: SECRETARIO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE



16. CRONOGRAMA

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

VIGENCIA: 2023

OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES	MESES											
		MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12
OBJETIVO ESPECÍFICO 1 Fortalecer la implementación de herramientas de mejora continua.	Promover el desarrollo de actividades misionales y de apoyo Institucional.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Nombre: JAIME ANDRES PATIÑO CHAPARRO
Cargo: SECRETARIO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE