

Anexo - Matriz de Riesgo Implementada por Colombia Compra Eficiente.

Ministerio de Defensa Nacional  
Comando General de las Fuerzas Militares  
Dirección General de Sanidad Militar  
Jefatura Salud Fuerza Aérea Colombiana



N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	Se presenta cuando el Contratista proveedor seleccionado no firma el contrato en el plazo establecido y/o se retrasa en la constitución y presentación de las garantías que amparan el cumplimiento del contrato	Retrasos en el inicio de la ejecución del contrato y afectación en el logro de los objetivos y satisfacción de la necesidad propuesta	Improbable 2	Menor 2	4	Riesgo Bajo	PROVEEDOR	Se modifica el plazo de ejecución del contrato y se modifica el valor del mismo	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto	Durante la estructuración del proceso	En la fecha de firma del contrato	En el momento de realizar el contrato haciendo las modificaciones pertinentes	Cada vez que se elabora un contrato
2	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACIÓN	TECNOLÓGICO	Ocurre cuando se presentan fallas en la disponibilidad del Sistema de Contratación Pública SECOP II <a href="http://www.colombiacompra.gov.co">www.colombiacompra.gov.co</a>	Retrasos o incumplimiento de los plazos legales para la publicación de los actos y/o documentos derivados de los procesos contractuales	Improbable 2	Menor 2	4	Riesgo Bajo	CONTRATISTA	Aplicar Protocolo de indisponibilidad de Colombia Compra Eficiente	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Subdirección Contractual Salud y Gerente de Proyecto	Durante la publicación del proceso	A la firma del contrato	Se establecen plazos perentorios para el perfeccionamiento y ejecución del contrato	Cada vez que se elabora un contrato
3	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Ocurre cuando se presentan retrasos o incumplimientos en la entrega de los informes y/o producto a cargo del contratista con ocasión de la ejecución del contrato	Afectación de la ejecución del contrato satisfacción de la necesidad y posible incumplimiento de las obligaciones y actividades	Posible 3	Mayor 4	7	Riesgo Alto	CONTRATISTA	Requerimiento al Contratista y en últimas aplicación del procedimiento contemplado en el artículo 86 de la ley 1474 de 2011	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor del Contrato	Durante la estructuración del proceso	Durante el tiempo de ejecución del contrato	Presentación de informes de supervisión mensuales	Mensual

Anexo - Matriz de Riesgo Implementada por Colombia Compra Eficiente.

Ministerio de Defensa Nacional  
Comando General de las Fuerzas Militares  
Dirección General de Sanidad Militar  
Jefatura Salud Fuerza Aérea Colombiana



N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
4	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Ocurre cuando se presentan demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones previas de los productos y/o informes desarrollados por los contratistas	Afecta el cumplimiento de las obligaciones del contratante a cargo del supervisor del contrato relacionadas con la aprobación productos y/o informes genera retrasos en el trámite de pago a favor del contratista	Improbable 2	Moderado 3	5	Riesgo Bajo	ENTIDAD	Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Supervisor del Contrato	Durante la estructuración del proceso	Durante el tiempo de ejecución del contrato	Revisión y aprobación oportuna de la documentación inherentes a los productos o informes del contrato	Mensual
5	ESPECIFICO	INTERNO	EJECUCIÓN	RIESGO ECONÓMICO	Riesgo que no pague el contratista la seguridad social	Demora en el pago mensual del contratista. Además, es un requisito para ejercer su trabajo	Improbable 2	Insignificante 1	3	Riesgo Bajo	CONTRATISTA	Verificar la afiliación y el pago del contratista a Seguridad Social	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratista- Supervisor del contrato	En la estructuración del proceso	Antes de la liquidación del contrato	En la realización de cada pago se verifica que el contratista esté al día con el pago de acuerdo con la normatividad vigente	Mensual
6	GENERAL	EXTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	Mala calidad de los bienes objeto del proceso.	Que la necesidad no va a ser satisfecha.	Improbable 2	Moderado 3	6	EXTREMO	CONTRATISTA	a) El contratista debe tener idoneidad y experiencia en el objeto del presente contrato. b) Póliza de calidad del bien y/o servicio (de acuerdo a la cuantía) y/o compromiso del contratista.	Raro 1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratista- Supervisor del contrato.	a) Antes del cierre del contrato. b) Una vez firmados los requisitos de perfeccionamiento	a) Antes del cierre del contrato. b) Antes de la liquidación del contrato.	a) En la evaluación de los requisitos habilitantes. b) Elaboración y legalización del contrato.	Mensual

Anexo - Matriz de Riesgo Implementada por Colombia Compra Eficiente.

Ministerio de Defensa Nacional  
Comando General de las Fuerzas Militares  
Dirección General de Sanidad Militar  
Jefatura Salud Fuerza Aérea Colombiana



N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
7	General	Externo	Ejecución	Regulación	Cambios en los tributos y aranceles aplicables	Variaciones en las condiciones del mercado que afecten el precio	3	3	3	Alto	Proveedor	Estipulación contractual que permita revisar precios frente a modificaciones en tributos y aranceles aplicables. Así como la posibilidad de realizar actualizaciones de precios en la ejecución	2	2	4	Bajo	Si	Contratista- Supervisor del contrato	Etapa de Ejecución.	SUSCRIPCION DEL CONTRATO Y EN LA EJECUCION.	Verificación de la normatividad aplicable en cuanto a tributos y aranceles aplicables.	Permanente durante la etapa de ejecución

Anexo - Matriz de Riesgo Implementada por Colombia Compra Eficiente.

Ministerio de Defensa Nacional  
Comando General de las Fuerzas Militares  
Dirección General de Sanidad Militar  
Jefatura Salud Fuerza Aérea Colombiana



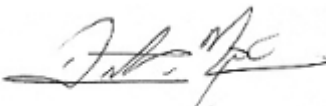
N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento			¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión		
													Probabilidad	Impacto	Valoración					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad	
8	General	Externo	Ejecución	Económico	Alta volatilidad que genere variación significativa de la TRM reportada o analizada por el Banco de la República.	Modificación de las condiciones económicas del Acuerdo Marco, aumento o disminución de los costos asociados	3	3	0	Alto	Proveedor	<p>Adecuada proyección de precios teniendo en cuenta todas las variables por parte del proveedores</p> <p>La entidad en la determinación de los precios de referencia tuvo en tuvo en cuenta las variables económicas y las grandes dispersiones, a fin de establecer precios razonables.</p> <p>Revisión periódica por parte de los Proveedores para analizar las condiciones que pueden afectar los precios.</p> <p>Consideración por parte de las Entidades Compradoras de los costos adicionales que se puedan derivar de las variaciones de la TRM en las compras públicas.</p>	4	2	6	Alto	No	Contratista- Supervisor del contrato	Etapa de planeación y durante la ejecución	Con la presentación de la oferta SUSCRIPCION DEL CONTRATO Y EN LA EJECUCION	Revisando la TRM, IPC, SMMLV y otros que estime el proveedor que inciden en sus costos de venta	Permanente durante la etapa de ejecución

Anexo - Matriz de Riesgo Implementada por Colombia Compra Eficiente.


Ministerio de Defensa Nacional  
Comando General de las Fuerzas Militares  
Dirección General de Sanidad Militar  
Jefatura Salud Fuerza Aérea Colombiana



  
ST. Jhelmy Katherine Huertas  
Gil  
**Comité Estructurador  
Técnico**

  
CT. Dulzura Ángela M. Rodríguez  
Caviedes  
**Gerente del Proyecto**

  
CO. LAURA CRISTINA  
LONDONO  
**Comité Estructurador  
Jurídico**

  
CO. GLORIA MARCELA PINEDA  
JAIMES  
**Comité Estructurador Económico**