

**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA
NORMALIZACIÓN – ARN CERTIFICA:**

Que, **CARLOS JULIAN AVILA MARIN**, identificado con cedula de ciudadanía No. 2.230.838, reúne las calidades personales, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar los servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa en el Grupo Territorial asignado para realizar el análisis del contexto territorial, el monitoreo y seguimiento de indicadores por medio de instrumentos y herramientas definidas con la Subdirección de Seguimiento conforme a los lineamientos establecidos en los procesos orientados por la ARN.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., 27 de junio de 2023.

JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA
Subdirectora Administrativa