

**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA**  
**DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN**  
**CERTIFICA:**

Que, **ESPERANZA TORRES ALVARADO** , identificada con cedula de ciudadanía No. 69.026.623, reúne las calidades personales, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios personales para facilitar, articular y fortalecer los ejercicios de incidencia y gestión territorial con los actores a nivel local para implementar estrategias, planes, programas y proyectos en el marco del proceso de reincorporación social y económica, atendiendo las necesidades y prioridades de la población objeto en el marco de los dispuesto por el Consejo Nacional de Reincorporación ”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., junio de 2023.

**JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA**  
Subdirectora Administrativa