

**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA
DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN
CERTIFICA:**

Que, **ALMINDA ESTHER MINDIOLA ARIAS**, identificada con cedula de ciudadanía No. 49.777.828, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios personales para acompañar y apoyar las gestiones de articulación, incidencia, implementación y seguimiento a nivel regional de las estrategias, planes, programas y proyectos de la reincorporación económica, fortaleciendo el enfoque territorial y de género con el fin de atender las necesidades y prioridades de la población objeto en consonancia con las disposiciones del Consejo Nacional de Reincorporación”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., junio de 2023.

JOHANNA CAROLINA VERGARA OSPINA
Subdirectora Administrativa