

**LA SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN CERTIFICA:**

Que **MARIA FERNANDA BARAJAS**, identificado(a) con cédula de ciudadanía No. 40049742, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales para apoyar la estrategia de comunicaciones para la divulgación de las políticas misionales de la entidad, así como su gestión tanto interna como externa a nivel regional, como enlace territorial de la Oficina Asesora de Comunicaciones de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., julio de 2023.

**PAULA CAMILA CAMPOS ABRIL**  
Subdirectora Administrativa