INFORME DE EJECUCIÓN:

MICRONEGOCIOS MANIZALES POTENCIA

Desarrollado por:

Alcaldía de Manizales

MANIZALES AVANZA ¡VAMOS!

Ejecutado por:

Manizales, Agosto 2023

1. CONTENIDO

1. CONTENIDO 2
2. RESUMEN 2
3. INTRODUCCIÓN 3
   3.1. Propósito del Documento. 3
   3.2. Alcance del Documento. 3
   3.3. Audiencia del Documento. 4
4. FICHA TÉCNICA DE CONTRATACIÓN 4
5. AUNAR ESFUERZOS PARA EJECUCIÓN DE PROGRAMA DE DESARROLLO EMPRESARIAL PARA MICRONEGOCIOS DE LA CIUDAD DE MANIZALES 4
   BENEFICIOS A LOS EMPRENDEDORES 5
6. ENTIDADES EJECUTORAS 6
7. OBJETO CONTRACTUAL 6
8. ALCANCE DEL CONVENIO 7
   Cronograma del programa: 7
9. DESARROLLO DE ACTIVIDADES CONTRACTUALES 7
   9.1. Convocatoria a micronegocios: 7
10. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 22
11. SEGUIMIENTO INDICADORES DE EJECUCIÓN 22

2. RESUMEN

La Alcaldía de Manizales a través de la Secretaría de TIC y Competitividad en colaboración con Incubar, se han propuesto unir esfuerzos con el objetivo de fomentar la cultura del emprendimiento mediante dinámicas activas que potencien las actividades productivas del municipio y contribuyan al cumplimiento de los programas y metas del Plan Municipal de Desarrollo. Esta colaboración se enmarca dentro de la Política Pública de Emprendimiento, Competitividad y Empleo (ECE) 2019-2027, y busca atender a un grupo que actualmente recibe menos atención en el fortalecimiento empresarial de la ciudad, es decir, los pequeños negocios y micronegocios.

En este contexto se desarrolla el programa *Micronegocios Manizales Potencia*, con el objetivo de fortalecer los micronegocios y pequeñas empresas en crecimiento o aceleración a través de un acompañamiento metodológico que aborde los factores críticos específicos de cada negocio, según su sector y necesidades encontradas.

Dentro de este contexto, los micronegocios se definen como pequeñas empresas o emprendimientos que se caracterizan por tener un número limitado de empleados o colaboradores (Entre 1-9), ingresos mensuales inferiores a $3.500.000 y pueden abarcar diversos sectores, como tiendas minoristas, servicios profesionales independientes, pequeñas empresas de fabricación o artesanía, entre otros.

El programa *Micronegocios Manizales Potencia,* liderado por la Secretaría de TIC y Competitividad, se enfoca en fortalecer los micronegocios a través de un acompañamiento metodológico que aborda las necesidades y brechas más relevantes según las particularidades de cada sector, mediante intervenciones, entrenamiento focalizado, networking, plan de crecimiento y apoyo con incentivos para aquellos que hayan progresado exitosamente en su proceso.

3. INTRODUCCIÓN

3.1. Propósito del Documento.

El propósito de este documento es dar reporte del cumplimiento del primer mes de trabajo en la implementación del convenio número 2306281097 del 30 de junio del 2023, enfocado en *Aunar esfuerzos para la ejecución de programa de desarrollo empresarial para micronegocios de la ciudad de Manizales*, diseñado por la secretaría de TIC y Competitividad y ejecutado por Incubar.

3.2. Alcance del Documento.

Este documento describe información estratégica, táctica sobre las actividades realizadas en el periodo vigente durante el *programa Micronegocios Potencia*, diseñado por la secretaría TIC y Competitividad y ejecutado por Incubar Manizales. Este documento está elaborado con el propósito de ser el documento oficial que describa avances en el cumplimiento de las actividades del primer mes de ejecución.

3.3. Audiencia del Documento.

Este documento está dirigido a los involucrados en la ejecución convenio *Aunar esfuerzos para la ejecución de programa de desarrollo empresarial para micronegocios de la ciudad de Manizales,* a las entidades de control aplicables al proyecto como Contraloría General de la Nación, Procuraduría General de la Nación, Contraloría Departamental de Caldas, Procuraduría Departamental de Caldas, y demás que soliciten reporte sobre el desarrollo de actividades ejecutadas en pro del cumplimiento de los descrito en el proyecto en cuestión.

Este documento es de manejo interno de la Política Pública para el Fortalecimiento Empresarial de la Alcaldía de Manizales, su propósito no es ser publicado ni divulgado de manera abierta en ningún medio de comunicación masivo, a menos que así lo requiera el contratante.

4. FICHA TÉCNICA DE CONTRATACIÓN

A continuación, se describen el resumen de actividades de las obligaciones contractuales establecidas en el convenio 2306281097 del 30 de junio del 2023.

. *Tabla 1. Ficha técnica del contratista*

DATOS CONTRATISTA	
NOMBRE:	CORPORACIÓN INCUBADORA Y ACELERADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DE MANIZALES. – INCUBAR MANIZALES.
NIT:	810.004.699-4
DIRECCIÓN WEB:	http://incubar.org/
E-MAIL:	administrativa@incubar.org
TELÉFONO:	320 206 47 90
ÁREA DE CONTRATACIÓN:	SECRETARIA DE TIC Y COMPETITIVIDAD DE LA ALCALDÍA DE MANIZALES.

5. AUNAR ESFUERZOS PARA EJECUCIÓN DE PROGRAMA DE DESARROLLO EMPRESARIAL PARA MICRONEGOCIOS DE LA CIUDAD DE MANIZALES

El programa está dirigido a 300 micronegocios divididos en 4 iteraciones (Iteración 1: Alimentos Transformados, Iteración 2: Arte, confección y Moda;

Iteración 3: Salud y Belleza; Iteración 4: Comercio, Servicios y Turismo) ubicados en la ciudad de Manizales, zona urbana y rural.

El programa se enfoca al fortalecimiento de dichos micronegocios a través de dos etapas, la primera etapa capacitación grupal para el fortalecimiento de capacidades empresariales y personales y una segunda etapa, enfocada en acompañamiento, asesoría individual y el acceso a un kit de valor para la ejecución de estrategias clave del negocio según sus necesidades más apremiantes.

Dicha intervención se logra con un diagnóstico, planes de intervención, asesorías y cápsulas de formación.

El programa está dirigido a pequeños negocios, sin importar el tiempo de constitución, quienes cumplen con las siguientes características:

- Cuentan con no más de 4 empleados.
- Tienen ingresos mensuales promedio máximo hasta de $3.500.000
- Pertenecen a sectores económicos como alimentos, comercio, servicios, turismo, arte y cultura, entre otros.

BENEFICIOS A LOS EMPRENDEDORES

En el desarrollo de este programa, los microempresarios se les favorecerá con los siguientes beneficios:

Tabla 2. Beneficios del programa Micronegocios Potencia

Beneficio	Descripción
Desarrollo de capacidades empresariales y personales	Los micronegocios habilitados en el proceso, tendrán un espacio de línea de base que proporciona una visión clara y objetiva del estado de las empresas, sirviendo como una guía cuantitativa y cualitativa que apoya a los emprendedores en la identificación de sus necesidades y en la obtención de resultados inmediatos. Esta línea de base también ofrece acciones y consejos prácticos que los participantes pueden utilizar de manera autónoma como referencia.
Talleres Grupales Teórico Prácticos y Virtuales	Espacio de orientación técnica y especializada sectorial y temática para cada iteración, será ejecutado en conjunto aliados estratégicos del programa y actores relevantes del ecosistema de emprendimiento como lo son la Universidad de Manizales y Universidad Católica de Manizales.
Participación en Feria Micronegocios	Los participantes tendrán la posibilidad de participar en una feria de servicios de micronegocios, donde podrán presentar sus negocios, comercializar sus productos o servicios y relacionarse con entidades clave del ecosistema emprendedor para fortalecer su capacidades financieras y jurídicas.

Espacios de relacionamiento y Networking de los Micronegocios Manizales	Los micronegocios participantes podrán acceder a un espacio de relacionamiento donde podrán interactuar y conocer a otros empresarios y actores clave para el emprendimiento en la ciudad, con el fin de fortalecer su red de contactos y generar alianzas clave entre micronegocios.
Taller de Pitch Comercial (Para 30% con mejor desempeño)	Los empresarios participantes podrán participar en un taller de pitch comercial de 3 horas, en donde podrán desarrollar y mejorar sus capacidades de oratoria e impacto para realizar una presentación rápida de sus negocios y de sus productos y/o servicios para sus clientes. Y según el caso, podrá tener asesoría individual para la incorporación de mejoras y feedback en el desarrollo de su pitch en sus horas de asesoría individual asignadas.
Asesoría Especializada Individual (Para 30% con mejor desempeño)	Brindar asesoría técnica especializada individual a cada micronegocio seleccionado en la etapa anterior, según sus necesidades prioritarias de fortalecimiento podrían ser temas relacionados con mercados, feedback en pitch comercial entre otros.
KIT POTENCIA para micronegocios (Para 30% con mejor desempeño)	En el programa Micronegocios Manizales Potencia, nos enorgullece generar valor a los empresarios a través del KIT POTENCIA. Este kit consiste en un conjunto de servicios y elementos ha sido diseñado específicamente para potenciar los procesos de cada micronegocio seleccionado, adaptándose a sus necesidades individuales y al sector al que pertenecen. El KIT POTENCIA representa un verdadero diferenciador, y será otorgado exclusivamente al 30% de los participantes con mejor desempeño en el programa. Reconocemos el esfuerzo y compromiso de estos emprendedores destacados, y queremos brindarles una ventaja adicional para fortalecer y expandir sus negocios.

6. ENTIDADES EJECUTORAS

El desarrollo del programa Micronegocios Potencia, se genera así:

Programa de:	Operado por:
Alcaldía de Manizales SECRETARÍA DE TIC Y COMPETITIVIDAD	incubar

7. OBJETO CONTRACTUAL

Aunar esfuerzos para la ejecución de programa de desarrollo empresarial para micronegocios de la ciudad de Manizales.

8. ALCANCE DEL CONVENIO

Desarrollar el programa de fortalecimiento en los componentes propuestos para el programa Micronegocios Potencia.

Cronograma del programa:

Para visualizar el cronograma del programa, abrir el documento de Excel denominado <*Cronograma de ejecución Micronegocios Potencia*> ó dirigirse a la carpeta: (2. Cronograma).

9. DESARROLLO DE ACTIVIDADES CONTRACTUALES

Resumen de actividades realizadas durante el periodo comprendido entre el 30 de junio al el 31 de julio del 2023:

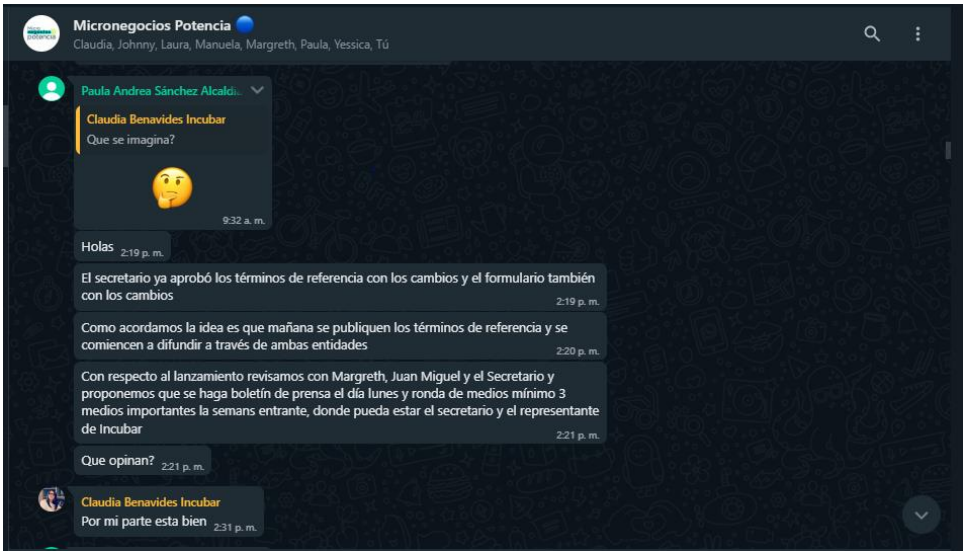
9.1. Convocatoria a micronegocios:

9.1.1. Desarrollo de términos de referencia:

La elaboración de los Términos de Referencia para la presente convocatoria fueron desarrollados conjuntamente por la Secretaría de TIC y Competitividad e Incubar, posteriormente fueron enviados a la Alcaldía para su revisión, se realizaron los ajustes correspondientes hasta su última versión. Los términos de referencia fueron aprobados el 18 de julio del 2023.

Ilustración 1. Términos de Referencia Micronegocios Potencia





La publicación de los TdR se llevó a cabo el día de la apertura de la convocatoria el día 19 de julio, y se realizó su difusión junto a la convocatoria en las redes sociales de Incubar, Alcaldía de Manizales y en la pagina web de Incubar.

Para ver los Términos de Referencia y el documento de Política de Tratamiento de Datos Personales, dirigirse a la carpeta (1. Convocatoria / TdR Micronegocios Potencia).

9.1.2. Establecimiento de una guía para la ejecución de la convocatoria que permita la selección de 300 micronegocios beneficiarios:

La planeación de la convocatoria se divide en varias etapas. La primera consiste en la creación de la identidad de marca del programa, basándose en los colores, formas y logotipo. A continuación, se procedió al desarrollo de una estrategia para atraer interesados e inscripciones al programa. Esto implica definir los canales de comunicación, el tono de la campaña y una línea gráfica acorde con el grupo objetivo. Para ello, se ha tenido en cuenta la experiencia obtenida a través de programas previos de Micronegocios Manizales.

A continuación, se presenta la marca del programa, la línea gráfica de las piezas que se desplegarán en toda la fase de convocatoria:

Diseño de imagen del programa Micronegocios Potencia:

El pasado 12 de julio, el equipo operador presentó a la Alcaldía las propuestas gráficas del programa para la revisión de la propuesta de marca, una vez fueron revisadas dichas propuestas gráficas, se logró la marca elegida y aprobada por Alcaldía, a partir de esto se trabajó en el despliegue gráfico, el cual fue presentado el día 18 de julio, con el fin de que estas piezas y línea gráfica fuera revisada y aprobada por el equipo de comunicaciones y publicidad de la Alcaldía de Manizales, finalmente se llegó al siguiente diseño definitivo:

Ilustración 2. Logo seleccionado para el programa Micronegocios Potencia



Para ver los diseños de marca dirigirse a la carpeta (1. Convocatoria / a. Marca Programa).

La etapa siguiente se enfoca en la conversión, la cual está actualmente en ejecución y se centra en la comunicación para fomentar la inscripción en el programa.

Teniendo el desarrollo de marca aprobado, se diseñó la guía para la ejecución de la convocatoria, la cual se centra en un documento donde se encuentra plasmado el plan de contenidos y estrategias de comunicación a desarrollar, con el fin de lograr micronegocios inscritos en la convocatoria.

En esta guía se plasma un calendario con actividades clave teniendo en cuenta canales cómo:

- Redes sociales.
- Prensa
- Radio
- Mailing

Para ver el documento, dirigirse a la carpeta: carpeta (1. Convocatoria / b. Guía ejecución de convocatoria).

9.1.3. Desarrollo de actividades de difusión y despliegue de la convocatoria.

Este componente estuvo a cargo del área de comunicaciones de Incubar, el cual se enfocó en un diseño de piezas con un tono de comunicación cercano e informativo, inspirados en los colores del manual de uso de marca de la Alcaldía.

A continuación, presentamos las piezas desarrolladas:

Ilustración 3. Piezas gráficas Micronegocios Potencia



Además de las piezas gráficas para redes sociales se han desarrollado Banners para lanzamiento de la convocatoria del grupo de Alimentos Transformados y el grupo de Arte, Confección y Moda, para la página web de Incubar y de la Alcaldía de Manizales.

Para ver la línea gráfica de piezas desarrollada hasta el momento, ir a la carpeta: (1. Convocatoria / c. Piezas gráficas convocatoria), o ir al enlace:

Durante las primeras semanas se realizaron diversas actividades de mercadeo con miras a dar a conocer el programa e impulsar la divulgación del mismo a través de diferentes canales y estrategias como:

- Prensa
- Mensajes por grupos de emprendimiento
- Pautas en redes sociales con planilla de contenidos programa para generar leads a contactar.
- Asistencia en eventos Alcaldía, evento Festival de Mecánicos en parque Liborio 2023.

A continuación relacionamos las evidencias del despliegue de la convocatoria de Micronegocios Potencia a través de las redes sociales de la Alcaldía de Manizales e Incubar:

- Boletín de prensa para medios locales:

  Se desarrolló un boletín de prensa de la mano del área de comunicaciones de la Alcaldía de Manizales. Este boletín se comparte a medios de comunicación claves en la ciudad, en donde participan tanto entidades del ecosistema de emprendimiento, como emprendedores de la ciudad.

Ilustración 4. Captura Boletín de Prensa Micronegocios Potencia



Boletín Micronegocios Potencia

Micronegocios Potencia es un programa desarrollado por la Secretaría de TIC y Competitividad operado por incubar, enfocado en potenciar a empresarios y sus micronegocios para llevarlos a un siguiente nivel. Este programa busca el fortalecimiento en dos etapas, la primera a través de capacitación grupal intensiva y la segunda etapa focalizada a través del acompañamiento individual y un kit para potenciar procesos claves de los micronegocios.

El programa estará dirigido a 300 micronegocios en total, y se ejecutará en 4 grupos, así:

Grupo 1. Alimentos transformados.

Grupo 2. Artesanías, Confección y Moda.

Grupo 3. Salud y Belleza.

Grupo 4. Comercio, Servicios y Turismo.

Los micronegocios que podrán participar en el programa, deben cumplir con los siguientes requisitos:

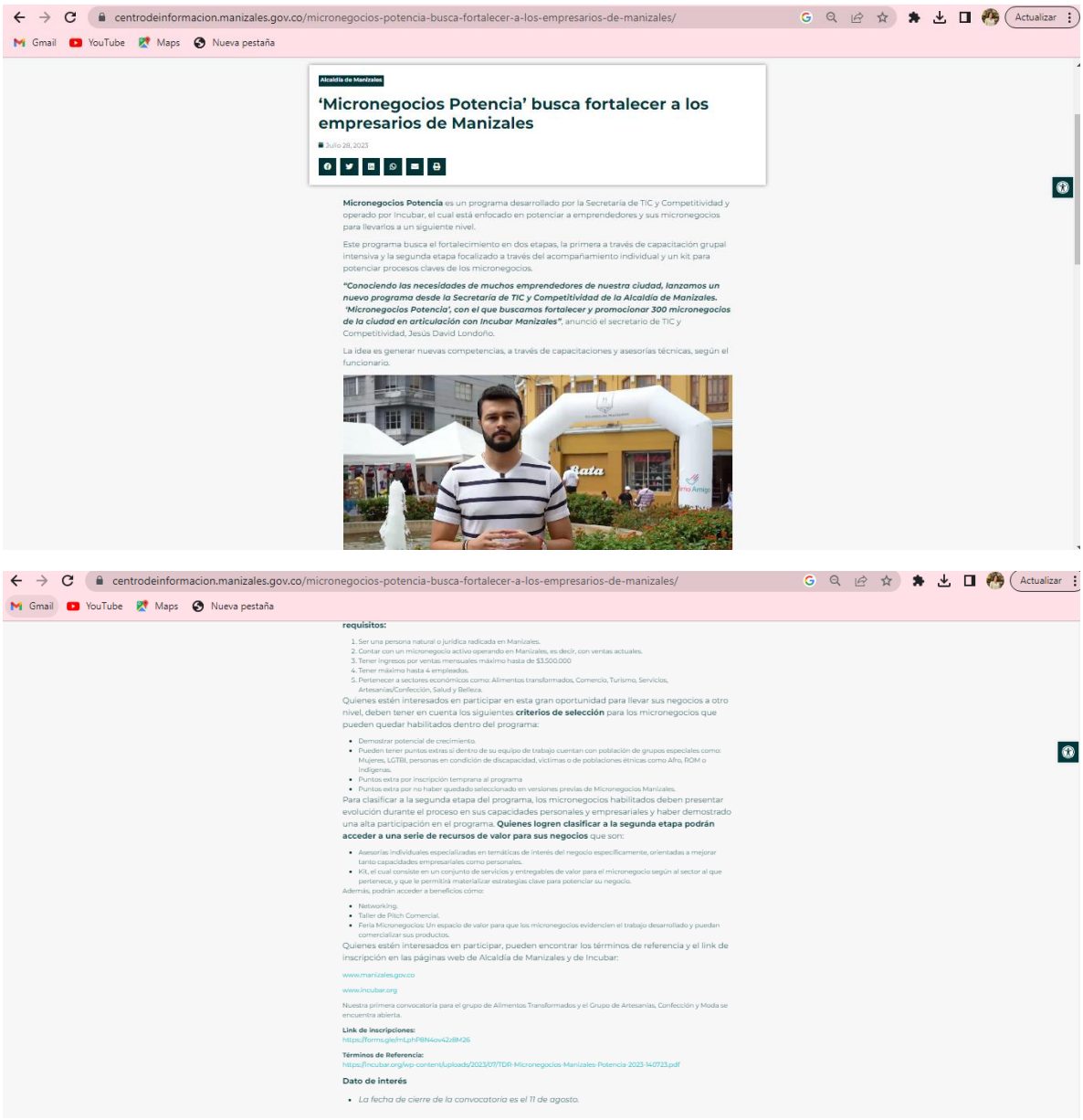
1. Ser una persona natural o jurídica radicada en Manizales.
2. Contar con un micronegocio activo operando en Manizales, es decir, con ventas actuales.
3. Tener ingresos por ventas mensuales máximo hasta de $3.500.000
4. Tener máximo hasta 4 empleados.
5. Pertenecer a sectores económicos como: Alimentos transformados, Comercio, Turismo, Servicios, Artesanías/Confección, Salud y Belleza.

Quienes estén interesados en participar en esta gran oportunidad para llevar sus negocios a otro nivel, deben tener en cuenta los siguientes **criterios de selección** para los micronegocios habilitados dentro del programa:

- Demostrar potencial de crecimiento.
- Pueden tener puntos adicionales si dentro de su equipo de trabajo cuentan con población de grupos especiales como: Mujeres, LGTBI, personas en condición de discapacidad, poblaciones étnicas como Afro, RROM o indígenas entre otras.
- Puntos extra por inscripción temprana al programa
- Puntos extra por no haber quedado seleccionado en versiones previas de Micronegocios Manizales.

Para clasificar a la segunda etapa del programa, los micronegocios participantes deben presentar evolución durante el proceso en sus capacidades personales y empresariales y haber demostrado una alta participación en el programa.

Link de publicación:
https://centrodeinformacion.manizales.gov.co/micronegocios-potencia-busca-fortalecer-a-los-empresarios-de-manizales/



(captura de publicación de boletín de prensa en centro de información de Alcaldía de Manizales)

- Festival de Mecánicos parque Liborio Alcaldía de Manizales:

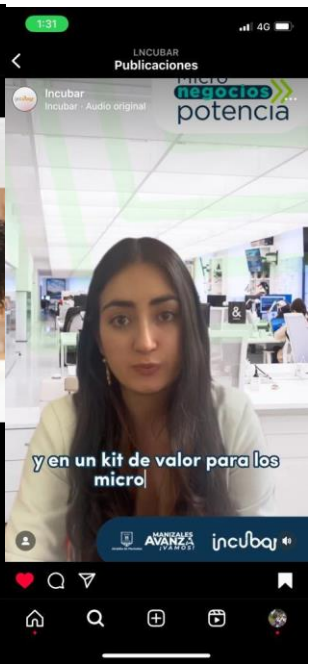
Ilustración 5. Evidencia fotográfica evento Alcaldía de Manizales en barrio Liborio





- Redes sociales Incubar y Alcaldía de Manizales:







9.2. Registro y selección de habilitados

9.2.1. Diseño de un instrumento para la inscripción de los micronegocios participantes:

El formulario fue construido con la herramienta Google forms y consta de 50 preguntas, en las que se indaga datos personales, información del micronegocio como ventas, facilidad de acceso a tecnologías, compromiso con el programa, entre otra información.

A continuación el listado de las preguntas del formulario:

Información Personal y de Contacto:

- *Nombre completo*
- *Tipo de documento*
- *Número de identificación*
- *Barrio de residencia*
- *Dirección de residencia*
- *Comuna de residencia*
- *Teléfono de contacto (celular o fijo)*
- *Correo electrónico*
- *Confirmación Correo electrónico*
- *Fecha de nacimiento*

Información Demográfica:

- *Edad en años [por favor sólo poner el número]*
- *¿Cuál es su sexo?*
- *¿Cuál es su orientación sexual?*
- *Nivel de estudios*
- *¿Es cabeza de familia?*
- *¿Con cuál de los siguientes grupos poblacionales se identifica más?*
- *¿Presenta algún hecho victimizante?*
- *Si la respuesta anterior fue Sí, por favor relacione cuál es su hecho victimizante*
- *¿Presenta alguna condición de discapacidad?*
- *Si la respuesta anterior fue sí, por favor relacione qué condición de discapacidad presenta*

Intención de compromiso en el programa:

- *¿Te gustaría aprovechar al máximo tu potencial como microempresario/a y expandir las oportunidades de crecimiento para tu negocio? Cuéntanos sobre tu motivación para participar en*

actividades de formación y desarrollo que impulsen el éxito de tu micronegocio.
- *Sabemos que cada emprendedor/a tiene necesidades y desafíos únicos. ¿Te gustaría recibir asesoramiento y apoyo personalizado para fortalecer tu micronegocio?*

Información sobre el Micronegocio:
- *Nombre del micronegocio, empresa o emprendimiento*
- *Confirmar el Nombre del micronegocio, empresa o emprendimiento*
- *¿Cuánto tiempo lleva en funcionamiento el micronegocio?*
- *¿A cuál de los siguientes sectores económicos pertenece su micronegocio?*
- *Describa brevemente a qué se dedica su micronegocio*
- *Empleos generados [¿Cuántos empleados tiene, incluyéndose usted?]*
- *Empleos generados [¿Cuántos de los integrantes del equipo de trabajo son mujeres?]*
- *Empleos generados [¿Cuántos de los integrantes del equipo de trabajo presenta algún tipo de discapacidad?]*
- *Empleos generados [¿Cuántos de los integrantes del equipo de trabajo presenta algún tipo de condición especial?]*
- *¿Actualmente tiene ventas?*
- *Si la respuesta anterior fue Sí, por favor indique su promedio de ventas MENSUALES en DINERO ($)*
- *¿Sus ingresos son suficientes para cubrir sus gastos, costos y créditos?*
- *¿Cómo ve su micronegocio en un año?*
- *Describa brevemente cómo lograría verse mejor*
- *Situación de Salud Pública - COVID-19*
- *¿Su negocio está constituido formalmente ante Cámara de Comercio?*
- *Si la respuesta anterior fue Sí, por favor indique el año de constitución y código CIIU*

Información sobre conectividad digital:
- *¿Usted posee conexión a internet?*
- *¿Usted cuenta con celular u otro dispositivo para acceder al entrenamiento o sesiones de acompañamiento de manera virtual?*
- *¿Utiliza alguna de las siguientes herramientas tecnológicas en su micronegocio?*
- *¿Maneja redes sociales de su micronegocio?*

Información sobre disponibilidad horaria:
- *¿Cuánto tiempo en horas dispondría a la semana para asistir a talleres virtuales?*
- *¿Cuánto tiempo en horas dispondría a la semana para asistir a asesorías temáticas grupales?*

- *¿Cuánto tiempo en horas dispondría a la semana para desarrollar actividades de forma autónoma planteadas durante el proceso de acompañamiento?*
- *De acuerdo a su disponibilidad general, ¿En qué momentos del día / semana es mejor según su disponibilidad asistir a actividades virtuales de acompañamiento?*

Información controversias jurídicas:

- *¿Su micronegocio presenta actualmente controversias jurídicas pendientes por definir?*

Información sobre canales efectivos en convocatoria:

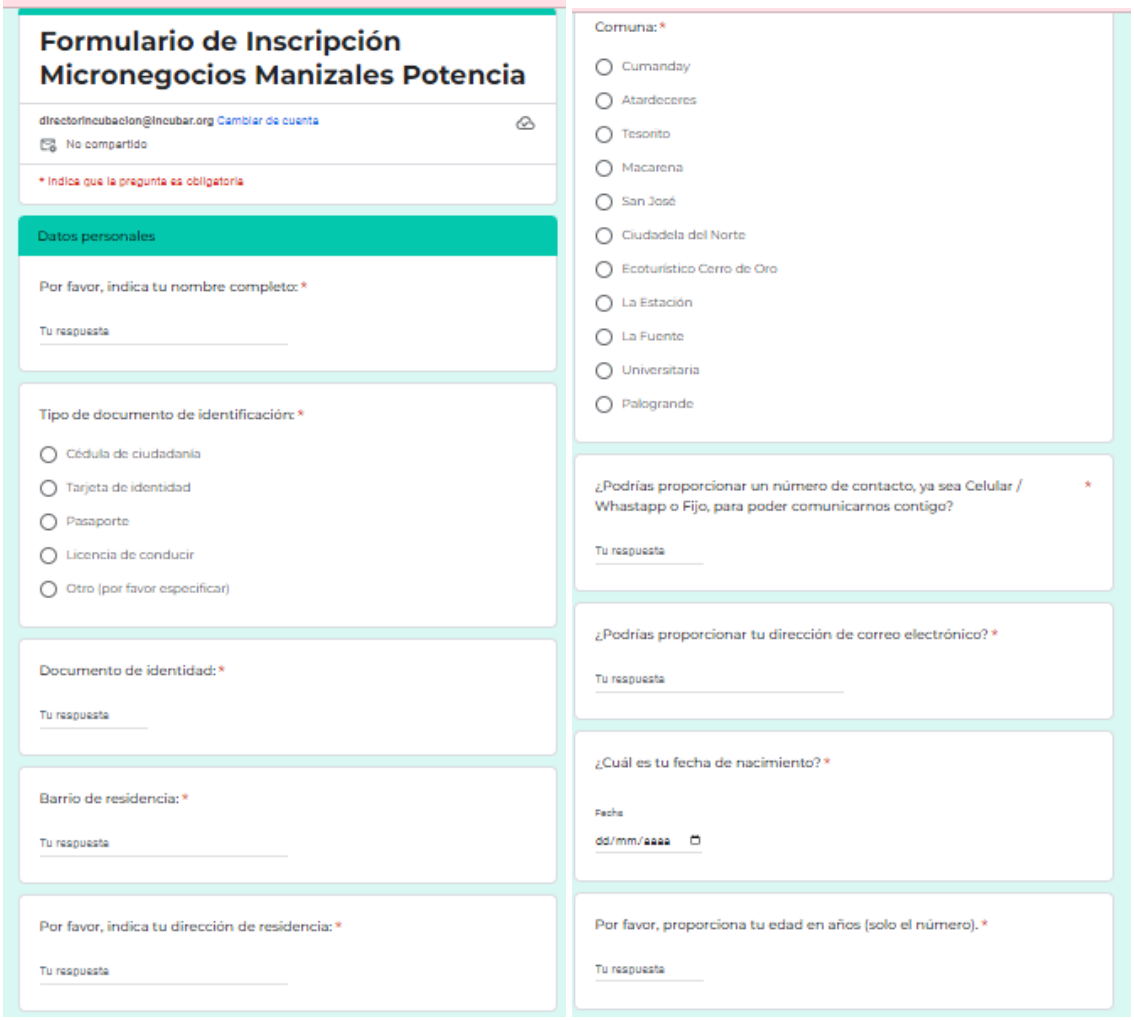
- *¿Cómo se enteró de la convocatoria: Micronegocios Potencia?*

Habilitación de formulario de inscripción

El día 19 de julio se dio la apertura oficial de la convocatoria, día en el que se hicieron visibles los términos de referencia y se habilitó el enlace de inscripción a través de la pagina web de Incubar, y a través de las redes sociales tanto de Incubar como de la Alcaldía de Manizales; adicionalmente se realizó la publicación de la pieza de invitación a la convocatoria por medio de las redes sociales la cual estuvo acompañada de la descripción del proceso de inscripción.

Ilustración 6. Formulario de inscripción convocatoria Micronegocios Potencia





Formulario de Inscripción Micronegocios Manizales Potencia

directorincubacion@incubar.org Cambiar de cuenta

No compartido

* Indica que la pregunta es obligatoria

Datos personales

Por favor, indica tu nombre completo: *

Tu respuesta

Tipo de documento de identificación: *

- Cédula de ciudadanía
- Tarjeta de identidad
- Pasaporte
- Licencia de conducir
- Otro (por favor especificar)

Documento de identidad: *

Tu respuesta

Barrio de residencia: *

Tu respuesta

Por favor, indica tu dirección de residencia: *

Tu respuesta

Comuna: *

- Cumanday
- Atardeceres
- Tesorito
- Macarena
- San José
- Ciudadela del Norte
- Ecoturístico Cerro de Oro
- La Estación
- La Fuente
- Universitaria
- Palogrande

¿Podrías proporcionar un número de contacto, ya sea Celular / Whastapp o Fijo, para poder comunicarnos contigo? *

Tu respuesta

¿Podrías proporcionar tu dirección de correo electrónico? *

Tu respuesta

¿Cuál es tu fecha de nacimiento? *

Fecha

dd/mm/aaaa

Por favor, proporciona tu edad en años (solo el número). *

Tu respuesta

¿Cuál es su sexo? *

Elige

La siguiente pregunta es opcional y tiene como objetivo recopilar datos demográficos para fines estadísticos. Si te sientes cómodo/a, por favor indica tu orientación sexual:

- Heterosexual
- Homosexual
- Lesbiana
- Asexual
- Bisexual
- Transexual
- Transgénero
- Otro:

Nivel de estudios alcanzados: *

- Ninguno
- Educación primaria o inferior
- Educación secundaria o equivalente
- Estudios técnicos o profesionales (técnico medio, técnico superior, diplomado)
- Educación universitaria (licenciatura, grado)
- Estudios de posgrado (especialización, maestría, doctorado)
- Otro (por favor especifica)

¿Eres cabeza de familia? *

- Si
- No

Por favor, selecciona el grupo poblacional con el que te identificas más: *

- Mujeres
- Hombres
- Personas no binarias
- Personas con discapacidad
- Personas de la comunidad LGBTQ+
- Otro:

¿Has experimentado alguna situación que consideres victimizante? *

- Si
- No

Si tu respuesta anterior fue positiva, por favor, detalla tu situación de victima:

- Victima de la violencia *
- Actos de terrorismo
- Desplazamiento forzado
- Desplazamiento masivo
- Violencia sexual
- Victima de trata de personas
- Victima de situación migratoria
- Victima de extorsión
- Victima de secuestro
- Victima de desaparición forzada

¿Presentas alguna condición de discapacidad? *

- Si
- No

Si la respuesta anterior fue si, por favor relacione qué condición de discapacidad presenta

- Discapacidad auditiva
- Discapacidad visual
- Discapacidad física
- Discapacidad cognitiva
- Discapacidad psicosocial
- Sordoceguera
- Discapacidad múltiple

¿Qué tan interesado/a estás en aprovechar oportunidades de formación y desarrollo para fortalecer tu micronegocio? Esta es una excelente oportunidad para adquirir nuevas habilidades, conocimientos y herramientas que te ayudarán a impulsar el crecimiento y éxito de tu emprendimiento.

¿Te gustaría aprovechar al máximo tu potencial como microempresario/a y expandir las oportunidades de crecimiento para tu negocio? Cuéntanos sobre tu motivación para participar en actividades de formación y desarrollo que impulsen el éxito de tu micronegocio. *

Tu respuesta

Sabemos que cada emprendedor/a tiene necesidades y desafíos únicos. ¿Te gustaría recibir asesoramiento y apoyo personalizado para fortalecer tu micronegocio? Queremos ayudarte a identificar y superar obstáculos, brindándote las herramientas y la formación necesaria para alcanzar tus metas empresariales. *

- Sí
- No

¿Estás interesado/a en buscar oportunidades de formación y capacitación como una estrategia para impulsar el crecimiento de tu negocio? *

- Sí
- Por ahora no es mi prioridad porque estoy enfocado en otros temas

Información del Micronegocio

Nombre del micronegocio, empresa o emprendimiento *

Tu respuesta

Confirma el Nombre del micronegocio, empresa o emprendimiento *

Tu respuesta

¿El micronegocio cuenta con una sede física propia o se trata de una tienda virtual? *

- Tengo únicamente sede física
- Tengo únicamente tienda virtual
- Tengo sede física y tienda virtual

¿Cuánto tiempo lleva en funcionamiento tu micronegocio? *

- Menos de 1 año
- De 1 a 3 años
- De 3 a 6 años
- Más de 6 años

Por favor, indica en qué sector económico se encuentra principalmente tu micronegocio. Selecciona la opción que mejor represente tu actividad principal: *

- MICRONEGOCIOS ALIMENTOS TRANSFORMADOS
- MICRONEGOCIOS ARTESANÍAS/CONFECCIÓN/MANUALIDADES
- MICRONEGOCIOS SALUD Y BELLEZA
- MICRONEGOCIOS COMERCIO/SERVICIOS/TURISMO
- Otro: _____

Esta pregunta nos ayudará a comprender mejor en qué consiste tu emprendimiento y cómo se desarrolla. Por favor, proporciona una descripción concisa de las actividades principales que realiza tu micronegocio. (productos y servicios) *

Tu respuesta

Empleos generados *

	0	1	2	3	4	5 en adelante
¿Cuántos empleados tiene, incluyéndose usted?	○	○	○	○	○	○
¿Cuántos de los integrantes del equipo de trabajo son mujeres?	○	○	○	○	○	○
¿Cuántos de los integrantes del equipo de trabajo presenta algún tipo de discapacidad?	○	○	○	○	○	○

¿Actualmente tu micronegocio está generando ventas? *

- Si
- No

Si tu respuesta anterior fue afirmativa, por favor, indícame el promedio de tus ventas mensuales en términos monetarios ($).

Tu respuesta

Evalúa la situación financiera de tu micronegocio en relación a los ingresos generados. ¿Consideras que tus ingresos actuales son suficientes para cubrir de manera adecuada los gastos operativos, costos de producción y los créditos adquiridos? *

- Si
- No
- Otro:

Esta pregunta te permitirá proyectar tus metas y aspiraciones para el futuro de tu micronegocio. Por favor, proporciona una breve descripción de cómo te imaginas que estará tu emprendimiento en términos de crecimiento, logros o cualquier otro aspecto relevante en un plazo de un año. *

Tu respuesta

Por favor, proporciona una breve descripción de las acciones o estrategias que implementarías para alcanzar una mejor versión de tu micronegocio en un año. ¿Qué medidas específicas tomarías para lograr un crecimiento, mejora o éxito en tu emprendimiento? *

Tu respuesta

¿Tu negocio está formalmente constituido ante la Cámara de Comercio? *

- Si
- No

Si la respuesta anterior fue Sí, por favor, indícame el año de constitución de tu micronegocio y el código CIIU correspondiente.

Tu respuesta

¿Tienes acceso a una conexión a internet? *

- Si
- No

¿Dispones de un celular u otro dispositivo que te permita acceder a los entrenamientos o sesiones de acompañamiento de manera virtual? *

Esta pregunta tiene como objetivo determinar si cuentas con los recursos tecnológicos necesarios para participar en las actividades virtuales del programa. Por favor, indícanos si tienes acceso a un celular u otro dispositivo que te permita conectarte a internet y participar en las sesiones de entrenamiento o acompañamiento de forma virtual.

- Si
- No

Por favor, selecciona las herramientas tecnológicas que utilizas en tu micronegocio: *

- [ ] Sitio web
- [ ] Redes sociales (por ejemplo, Facebook, Instagram, Twitter)
- [ ] Aplicaciones móviles
- [ ] Software de gestión empresarial (por ejemplo, CRM, ERP)
- [ ] Herramientas de comunicación en línea (por ejemplo, WhatsApp, correo electrónico, mensajería instantánea)
- [ ] Comercio electrónico (venta de productos o servicios en línea)
- [ ] Otro:

¿Cuántas horas a la semana podrías dedicar para asistir a talleres / asesorías virtuales? *

- 1 hora o menos
- Entre 2 a 4 horas
- Entre 5 a 6 horas
- Más de 8 horas

¿Cuántas horas a la semana podrías destinar para asistir a talleres / asesorías presenciales? *

- 1 hora o menos
- Entre 2 y 4 horas
- Entre 5 y 6 horas
- Más de 8 horas

¿Cuántas horas a la semana podrías destinar para desarrollar actividades de forma autónoma planteadas durante el proceso de acompañamiento? *

- 1 hora o menos
- Entre 2 y 4 horas
- Entre 5 y 6 horas
- Más de 8 horas

De acuerdo a tu disponibilidad general, ¿en qué momentos del día/semana te resultaría más conveniente participar en actividades virtuales de acompañamiento? *

- Horas de la mañana
- Horas de la tarde
- Horas de la noche
- Sábados

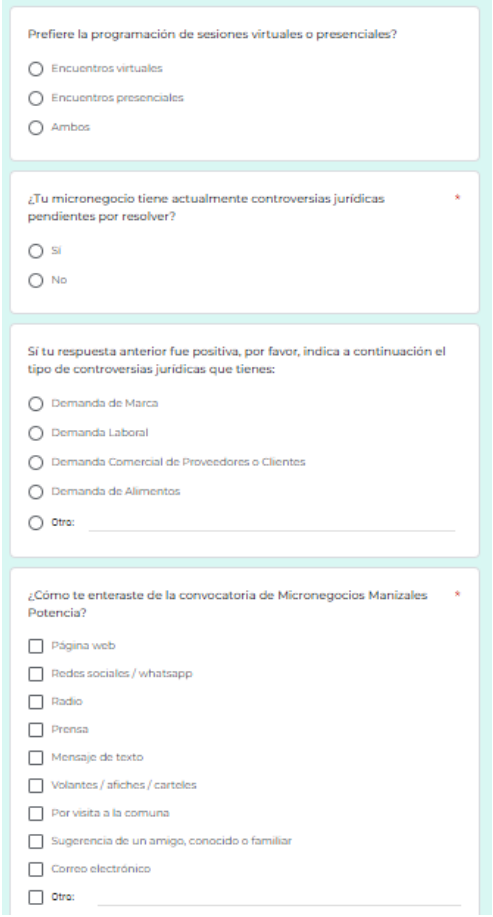
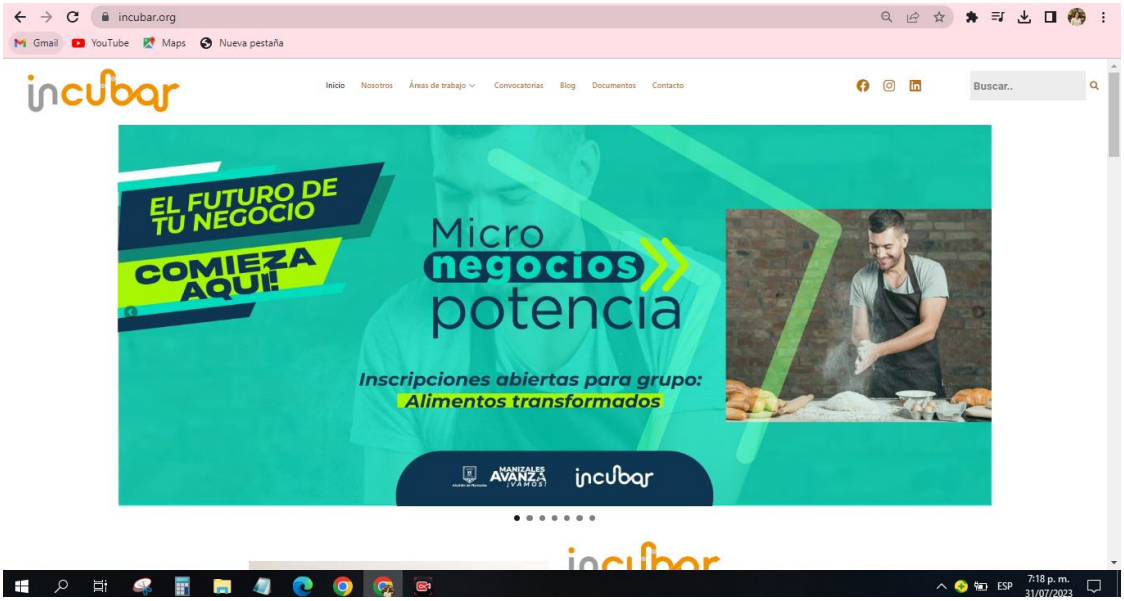


Ilustración 7. Publicación Formulario de inscripción en la página web Incubar Manizales





(banner en página principal de IIncubar, con link que redirge sitio de Micronegocios en web de incubar, donde se encuentra un botón con el link para ingresar al formulario de inscripción y al botón con el link de términos de referencia del programa)

Para encontrar el formulario de inscripción al programa, tabla de respuesta o inscritos a la fecha, ir a la carpeta: (3. Registro y selección de habilitados // Formulario de Inscripción).

10. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El proyecto actual, identificado con el número de convenio 2306281097, fue iniciado el 30 de junio de 2023, y se encuentra asociado al centro de costo número 037002. En este centro de costos, se relaciona la ejecución presupuestaria del mismo.

11. SEGUIMIENTO INDICADORES DE EJECUCIÓN

En la siguiente tabla se resume el seguimiento a los indicadores de seguimiento a la ejecución del programa:

ACTIVIDAD	INDICADOR	VALOR META INDICADOR	VALOR INDICADOR ACTUAL Y % AVANCE
Convocatoria a Micronegocios	No. de documentos con TDR aprobados y publicados.	1	1 (100%)
	No. de documentos que contienen la guía para la ejecución de la convocatoria	2	1 (50%)
	No. de estrategias de difusión de la convocatoria (redes sociales, medios de comunicación local, etc.)	3	3 (50%)
Registro y selección de habilitados	No. de instrumentos diseñados para la inscripción de participantes	1	1 (100%)
	No. de bases de datos de las postulaciones recibidas	4	-
	No. de bases de datos con micronegocios seleccionados por sector	4	-
	No. de documentos que contiene los micronegocios habilitados	4	-
	No. de registros de publicación de resultados	4	-
Apertura del programa	No. eventos de apertura realizados	4	-
Fortalecimiento Empresarial	No. Talleres realizados	Total talleres: 22	-
	Varía de acuerdo a cada sector:	- Alimentos Transformados: 6	-
		-Artesanías/ Confección: 5	-
		-Salud y Belleza: 6	-
		-Comercio/ servicios: 5	-
	Actividad de Networking: No. de registros (Listados de asistencia, evidencias fotográficas, documento de medición de resultados)	4	-
	Documento que contiene la estrategia de participación en el networking	1	-

	Porcentaje de micronegocios participantes	70%	-
	No. de proveedores vinculados		-
		10	-
	No. de registros (Listados de asistencia, evidencias fotográficas, documento de medición de resultados)	4	-
	Documento que contiene la estrategia para el desarrollo y participación de la Feria de Micronegocios	1	-
	Porcentaje de micronegocios participantes	70%	-
	No. de entidades para oferta institucional	10	-
	No de herramientas de medición de capacidades empresariales y personales aplicadas	300	-
	Varía de acuerdo a cada sector:	- Alimentos Transformados: 50	-
		-Artesanías/ Confección: 100	-
		- Salud y Belleza:50	-
		- Comercio/ servicio: 100	-
Medición de impacto del programa	No. instrumentos de medición aplicados	300	-
	Informe con los resultados de la medición	1	-
Selección de micronegocios para la asesoría especializada individual e incentivos	No. de documentos que contienen la guía para la selección de micronegocios beneficiados	1	-
	No. Matrices de micronegocios beneficiarias con información de microengocios beneficiarios	4	-

Asesoría Especializada Individual/ Incentivos	No. Planes de asesoría	1	-
	No. De horas de asesoría técnica por micronegocio. (Corresponde a 4 horas de asesoría por micronegocio beneficiado) Número de micronegocios beneficiados por cada sector:		-
	- Alimentos Transformados: 15		
	-Artesanías/ Confección: 30		
	- Salud y Belleza:15		
	- Comercio/servicio: 30		
	No. matrices de seguimiento al plan de asesorías	1	-
	No. Planes de asesoría de mercados	1	-
	No. De horas de asesoría de mercados por micronegocio. (Corresponde a 3 horas de asesoría por micronegocio beneficiado)		-
	Número de micronegocios beneficiados por cada sector:	- Alimentos Transformados: 15	-
		-Artesanías/ Confección: 30	-
		- Salud y Belleza:15	-
		- Comercio/servicio: 30	-
	No. matrices de seguimiento al plan de asesorías	1	-
	No. Talleres de Pitch comercial	4	-
	No. reglamentos diseñados para le entrega del incentivo de acuerdo a los componentes	1	-
	No. de registros de entrega de incentivos (facturas de	- Alimentos Transformados: 15	-

	compra, evidencia fotográfica, acta de entrega)	-Artesanías/ Confección: 30	-
		- Salud y Belleza:15	-
		- Comercio/ servicios: 30	-
Medición de impacto del programa	No. instrumentos de medición aplicados	90	-
	No. de informes	91	-
Socialización de resultados del programa	Número de registros	2	-