

Bogotá D.C. Agosto 16 de 2023

Doctor

Francesco De Simone

Especialista Líder en Modernización del Estado

Banco Interamericano de Desarrollo - BID

Ciudad

Asunto: Solicitud de no objeción No. 548 – TDR y borrador de la Minuta del Contrato - CO-L1140-P148022.

Estimado Doctor De Simone,

En atención a la ejecución del Programa para el Fortalecimiento Institucional del Sector Minero Energético, financiado con los recursos del Contrato de Préstamo BID 3594/OC-CO, en particular, el proceso de Selección Directa para el equipo de Rediseño Institucional en el aspecto Técnico y Misional conforme se indica a continuación:

ROL	CANDIDATO	OBJETO	VALOR	USD
P148020 Experto Jurídico	Carlos Ricaurte	Asesorar la formulación de los objetivos y propuesta de direccionamiento estratégico del sector, con base en el plan del gobierno 2022 – 2026 y las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026, con el fin de generar los lineamientos en materia de estructura y organización del sector minero energético, desde el componente técnico y misional.	\$ 60.000.000	\$ 14.286

Nos permitimos solicitar se otorgue la No Objeción a los TDR, la modalidad de Selección Directa y a la Minuta del Contrato, referentes al proceso del asunto. Lo anterior en atención a las siguientes consideraciones.

El objetivo del Programa es contribuir a la mejora de la eficiencia y transparencia del Sector Minero Energético. Para ello se propone: (i) fortalecer la toma de decisiones de políticas sectoriales; (ii) mejorar la gestión de la información para la prestación eficiente de servicios; y (iii) fortalecer las prácticas de fiscalización y control en el sector. Para el desarrollo de lo anterior, el Programa se estructuró en los siguientes componentes:

- Componente 1: Fortalecimiento institucional para la toma de decisiones políticas sectoriales.
- Componente 2: Gestión de la información para la prestación eficiente de servicios.
- Componente 3: Fortalecimiento del control para la transparencia.
- Componente 4: Gerencia y administración.

En Minenergía todos los trámites son gratuitos.

En el Componente 2 de “Gestión de la información para la prestación eficiente de los servicios”, en el 2018 se entregó el diseño de la “Arquitectura Empresarial para la Gestión de la Información Sectorial” que ha tenido como principales resultados el diseño de la Visión Arquitectónica Sectorial 2030 y la definición de la “Cadena de Valor del Sector Minero Energético de Colombia” las cuales están íntimamente relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, que buscan un verdadero beneficio en la prestación del servicio público para las generaciones actuales y futuras del país y del mundo.

Desde el Gobierno Nacional, a través del Departamento Administrativo de la Función Pública, se han generado los lineamientos técnicos necesarios para adelantar el proceso de revisión y elaboración de la propuesta de reingeniería de procesos derivada de la reestructuración del Ministerio donde se resalta la necesidad de elaborar un análisis de los procedimientos internos asociados a las funciones del Ministerio de Minas y Energía y proponer e implementar una estrategia de reingeniería de los mismos, a fin de optimizar los resultados esperados, lo cual guarda estrecha relación con los ODS y por tanto con la implementación de la Arquitectura Empresarial Sectorial.

En tal sentido, teniendo en cuenta que la AES, corresponde igualmente con aspectos asociados a la organización institucional y sus funciones a cargo, el rediseño sugerido corresponde directamente con los aspectos de la AES en aras de fortalecer institucionalmente al MME como cabeza del sector Minero Energético Colombiano.

Durante la vigencia 2022, siguiendo los lineamientos técnicos necesarios para adelantar la reingeniería de procesos, se adelantó actividades de diagnóstico institucional que permitiera determinar la necesidad actual del MME definiendo los argumentos técnicos y los objetivos de la Modernización Administrativa.

Desde el Gobierno Nacional, a través de las bases del Plan Nacional de Desarrollo, así como en el Plan de Gobierno del periodo 2022 – 2026, y demás documentos de política pública relevantes, se han establecido lineamientos para una política pública de transición energética justa. Esta política de transición energética justa se correlaciona no solo con el sector minero energético, sino con otros sectores como el de medio ambiente, y otras iniciativas y planes, programas o proyectos que se encuentran propuestos en las bases del Plan Nacional de Desarrollo y que resultan relevantes para formular la política.

Para la definición, objetivos e implementación de esta política pública y su articulación con el Plan de Gobierno y con los demás sectores relevantes, surge la necesidad de contar con diagnósticos, análisis del sector minero energético en estructura y funciones y como estas contribuyen a la misión del sector. Por lo anterior, se busca proponer una estrategia de transformación y rediseño del sector minero energético informada, es decir, basada en datos y con un diagnóstico claro.

Sobre el particular, es importante mencionar que en el año 2020 se presentó el estudio “Fortalecimiento de las capacidades institucionales de Colombia para integrar recursos no convencionales de energía”, el cual estableció unas recomendaciones en materia de rediseño institucional del sector minero energético.

Sin embargo, debe tenerse en cuenta que las modificaciones o rediseños institucionales bien del Ministerio o de las entidades adscritas, deben estar alineados con el Plan Nacional de Desarrollo 2022 -2026, el cual materializa la política de gobierno en curso. Esta política, consideramos, debe estar reflejada en la estructura organizacional del sector minero energético y en su modelo de

En Minenergía todos los trámites son gratuitos.

operación. En este orden de ideas, la modificación del Decreto 381 que corresponde a la asignación de funciones del Ministerio de Minas y Energía, así como la eventual modificación de la estructura del sector y/o de las entidades adscritas, debe estar alineada las políticas previstas en el PND.

Por lo anterior, los estudios del año 2020 si bien constituyen una base importante, los mismos deben ser actualizados y/o complementados con las nuevas disposiciones legales y reglamentarias, así como los documentos de política relevantes. Lo anterior, en línea con lo que dispone el artículo 20 del Decreto 444 de 2023.

Si bien, la institución primaria para la definición de los objetivos puede considerarse inicialmente el MME, como entidad que tiene dentro de sus funciones la articulación, formulación, adopción e implementación de la política pública del sector administrativo de minas y energía, se solicita la contratación de un equipo consultor que formule y apoye la construcción de dichos lineamientos y contribuya con la articulación de procesos y actores relevantes.

Por tanto, se hace necesario contar con un equipo de Consultores Individuales que permitan obtener resultados asociados a lo descrito anteriormente. Contar con consultores individuales en lugar de una firma consultora, permite contar con una mejor apropiación al interior del Sector Minero Energético Colombiano de los resultados que sean obtenidos, motivando a futuro, la conformación de un grupo de Reingeniería, Innovación e Información Sectorial.

Por lo anterior, se requiere contar con los servicios de consultoría individual de un profesional para formular los objetivos, el diagnóstico, una propuesta de direccionamiento estratégico y de ajuste sectorial alineada con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, desde el componente técnico y misional, con el objetivo de fortalecer el sector minero energético.

Por lo anterior se requiere contar con los servicios de consultoría individual de un experto que cuente con la idoneidad requerida para ejecutar las actividades que permitan satisfacer los objetivos asociados a fortalecer el sector minero energético. En búsqueda de consultores que cuenten con dicha idoneidad, se identificó a la profesional **Haydee Daisy Cerquera Lozada** cuyo perfil profesional, experiencia y producción intelectual resulta ampliamente oportuna e idónea para la brindar la asesoría requerida por la Entidad Contratante.

La experta en comento es Ingeniero de petróleos especialista en Derecho Minero-Energético, con título de Maestría en Gobierno y Políticas Públicas., con más de 20 años de experiencia en los aspectos legales, reglamentarios y de regulación, desempeñando varios cargos directivos del sector público colombiano y mexicano, entre estos, Director de gas del Ministerio de Minas y Energía, Vicepresidente de Operaciones, Regalías y Participaciones de la Agencia Nacional de Hidrocarburos-ANH, Director General de Medición y comercialización de hidrocarburos de la Comisión Nacional de Hidrocarburos-CNH de México, y más recientemente como Experto Comisionado de la Comisión de Regulación de Energía y Gas.

Además, ha sido presidente del Consejo Nacional de Operación de Gas, miembro de la Comisión Asesora de Coordinación y Seguimiento Energético- CACSE, representante del Gobierno colombiano en las comisiones binacionales del proyecto de Interconexión gasífera entre Colombia y Venezuela, y del grupo de expertos de Energía de UNASUR, entre otras membresías y encargos.

En Minenergía todos los trámites son gratuitos.

En atención a la formación académica y trayecto profesional anteriormente descritos con que cuenta la ingeniera **Haydee Daisy Cerquera Lozada**, es considerado como una profesional conocedora de temáticas asociadas al Sector Minero Energético Colombiano, así como también a temas específicamente relacionados con el objetivo de la consultoría, caracterizando a su experiencia y conocimientos como de carácter excepcionalmente destacados para actuar como Consultor experto en Energía, y cuya participación en el crédito es relevante y altamente calificada para apoyar su ejecución.

Por consiguiente, se considera viable la contratación de **Haydee Daisy Cerquera Lozada**, en atención a la causal contenida en el literal "(d) cuando la persona es la única calificada para la tarea.", del numeral 5.4 del numeral V. Selección de Consultores Individuales, de las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo GN-2350-15.

En atención al tiempo de ejecución dispuesto para la consultoría individual, la adquisición que se pretende realizar se encuentra igualmente inmersa en la causal contenida en el literal "(b) servicios cuya duración total estimada es menor de seis meses.", del numeral 5.4 del numeral V. Selección de Consultores Individuales, de las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo GN-2350-15.

Por lo anterior nos permitimos remitir los TDR, las hojas de vida del Equipo Consultor con la respectiva validación y el borrador de las minutas de los contratos a suscribir.

Agradecemos la atención y quedamos en espera de su pronta respuesta.

Cordialmente,



DIANA MARÍA OCHOA HENAO
Coordinadora Proyecto BID
Ministerio de Minas y Energía

Anexo: Lo anunciado

En Minenergía todos los trámites son gratuitos.