ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

FORMATO DOCUMENTOS TRÁMITE DE PAGO

MES DE TRAMITE:	SEPTIEMBRE
NUMERO DE CONTRATO:	028-MDN-COGFM-ESDEG-2023
CONTRATISTA:	JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNANDEZ

DESCRIPCIÓN	NUMERO	FECHA	FOLIOS	NOMBRE DEL RESPONSABLE	FIRMA	VERIFICACIÓN ARCHIVO
Factura y/o documento equivalente	ESD 3780	9/15/2023	1			
Acta de recibo a satisfacción						
Certificación de pago de aportes a seguridad social						
Planillas de pago de aportes parafiscales	3006	8.31.23	1			
Informe de supervisión	117463	9.11.23	3			
Formato vida útil						
Acta de reunión						
Hojas de vida						
Plan de inversión						
Borrador acta de liquidación						
Otros:				LUIS CORTES		
Cuentas por pagar comprobante		9/19/2023	1	LUIS CORTES		
Entrada de bienes y servicios		9/19/2023	1	GINA GARZON		
Registro presupuestal de la obligación						
Anexo comprobante de la obligación						
Orden de pago presupuestal						
Otros:						
Cuenta por Pagar						
Reporte disponibilidad de PAC						
Aclaraciones:						

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

Bogotá, D.C. Septiembre del 2023

N.º Radicado 112463 / MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VPROI-DGRAP

Señor Teniente Coronel
ELIECER SUAREZ SANCHEZ
Jefe Departamento Administrativo
Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Carrera 11 No. 102 – 50
Bogotá D.C.

Asunto: Informe de Supervisión Contrato de Prestación de Servicios Profesionales No. 028-MDN-COGFM-ESDEG–2023.

Respetuosamente, me dirijo al señor Jefe Departamento Administrativo de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", con el fin de presentar el informe de supervisión y seguimiento del contrato del asunto, correspondiente a las actividades desarrolladas en el mes de septiembre del año 2023, de acuerdo con la siguiente información:

1. DATOS DEL CONTRATO SUPERVISADO:

NÚMERO	028-MDN-COGFM-ESDEG–2023
FECHA DE SUSCRIPCION	30 de enero del 2023
CONTRATISTA	JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNÁNDEZ
C.C. No.	1.233.888.827
DIRECION DEL CONTRATISTA	Carrera 39a #36-04 sur
CORREO ELECTRONICO DEL CONTRATISTA	vianeidy@hotmail.com
TELEFONO DE CONTACTO DEL CONTRATISTA	3203622484
OBJETO	Servicios profesionales como Comunicadora Social Periodismo, para el Departamento de Graduados y Proyección Social, en la categoría 2 nivel I, a fin de generar estrategias comunicativas que fortalezcan la interacción del graduado con el que hacer institucional; y que permitan desarrollar el seguimiento a los graduados de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto",, resaltando su impacto social y analizando el impacto de los programas académicos en el graduado, garantizando el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el MEN.
VALOR INCLUIDO IVA	$34.100.000.00
FORMA Y CONDICIONES DE PAGO	El valor total del contrato se cancelará en forma parcial al CONTRATISTA de la siguiente forma (menos los descuentos de ley): a) Diez (10) pagos cada uno por la suma de TRES MILLONES CIEN MIL PESOS ($3.100.000) M/CTE sin IVA, b) Un último pago por la suma de UN MILLÓN QUINIENTOS CINCUENTA MIL PESOS CON CERO CENTAVOS ($1.550.000,00) M/CTE sin IVA, por ser régimen simplificado.
PLAZO DE EJECUCIÓN	El plazo de ejecución del contrato será de diez (10) meses y quince (15) días, contado a partir del día hábil siguiente al cumplimiento de los requisitos de ejecución (expedición del registro presupuestal, aprobación póliza de cumplimiento y afiliación a la ARL.)
FECHA DE INICIO	02-febrero-2023
FECHA DE TERMINACION	17-diciembre-2023
CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 3723 de fecha 24 de enero de 2023, rubro A-02-02-02-008-003, recurso 16 SSF "OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS"

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

REGISTRO PRESUPUESTAL No.		4023 del 30 de enero del 2023	
MODIFICATORIO			
ADICIÓN	PRORROGA	SUSPENSIÓN	OTROS
N/A	N/A	N/A	N/A
NOMBRE DEL SUPERVISOR		MY. VICTOR ALBERTO COVA GUTIERREZ	
CARGO QUE OCUPA		Jefe Departamento de Internacionalización	
NÚMERO DE RESOLUCIÓN DE NOMBRAMIENTO		001 del 20 de enero del 2023	
DEPENDENCIA		Departamento de Graduados y Proyección Social	
VICEDIRECCIÓN		Vicedirección de Proyección Institucional	
TELEFONO DE CONTACTO		3124482044	
CORREO ELECTRONICO		Victor.cova@esdeg.edu.co	

2. GARANTIAS

2.1 POLIZAS: Las obligaciones contractuales se respaldan con la siguiente póliza:

Póliza No. 55-46-101017505 de fecha 31/01/2023, expedida por Seguros del Estado S.A y aprobada mediante acta No. 27 de fecha 01/02/2022 que cubre los siguientes amparos, así:

RIESGO ASEGURADO	DESDE	HASTA	VALOR ASEGURADO
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	01/02/2023	30/06/2024	$ 3,255,000.00
CALIDAD DEL SERVICIO	01/02/2023	30/06/2024	$ 3,255,000.00

3. EJECUCION CONTRACTUAL

NO	OBLIGACIONES CONTRACTUALES	ACTIVIDADES DESARROLLADAS	ANEXOS
1	Desarrollar estrategias de comunicación con los Graduados, a través de medios electrónicos y/o actividades tanto académicas como sociales realizadas por la ESDEG	Se enviaron 23.559 mensajes mediante correo electrónico y se implementó el seguimiento de estos. Se envío información de interés mediante canal de whatsapp - grupo de Graduados. Se generó seguimiento de las visitas reportadas en el subsitio web de Graduados. Se generaron tarjetas digitales de Feliz Cumpleaños. Se desarrollo proceso de postulación y verificación de datos para las votaciones de la elección para Representante de Graduados ante el Consejo Directivo y Consejo Académico ESDEG.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 1 al 7.
2	Actualizar la base de datos, elaborar las estadísticas y realizar el análisis para medir el impacto social de la comunidad de graduados	Se actualizó la base de datos del departamento de Graduados con información proporcionada por el Departamento de Admisiones y Registro Académico.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 8 al 9.
3	Gestionar la actualización del subsitio de Graduados en la página WEB de la Escuela Superior de Guerra.	se actualizó la sección Graduados.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 9 y 10.
4	Estructurar, desarrollar y analizar las encuestas de seguimiento a los graduados, para la mejora continua de los programas académicos.	se realizó presentación de los instrumentos de evaluación a aplicar en la comunidad de Graduados, a fin de ser aprobados por la Alta Dirección para su aplicación.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 10 y 11.

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

5	Realizar investigación periodística de nuestros graduados con respecto al impacto social y la investigación académica, en aras de elaborar y publicar el boletín de Graduados.	se realizó y difundió boletín de Graduados No. 14.	Informe actividades septiembre 2023 Folio 11.
6	Estructurar, desarrollar y evaluar las actividades generadas mediante el plan de acción del Departamento de Graduados y Proyección Social.	Se mantiene al día las actividades planteadas en el plan de acción.	Informe actividades septiembre 2023 Folio 12.
7	Aportar la información requerida con fines de registro calificado, acreditación y autoevaluación de la institución, de acuerdo a requerimientos.	Se envió al departamento de autoevaluación la consolidación de las respuestas de los instrumentos de evaluación aplicados a los Graduados del año 2021.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 12 al 14.
8	Asesorar y apoyar aquellas actividades y solicitudes de la Vicedirección de Proyección Institucional y el Departamento de Graduados y Proyección Social de la ESDEG, las cuales estén relacionadas con el objeto del contrato y sus actividades específicas.	Se adelanto presentación de Graduados ESDEG para proceso de reacreditación de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales.	Informe actividades septiembre 2023 Folios 14 al 15.
9	Archivar la documentación de acuerdo con los parámetros establecidos por la gestión documental para facilitar la consulta, manejo y seguridad de los documentos.	Se han ordenado los documentos recibidos y generados hasta la fecha mediante carpetas en OneDrive para facilitar su búsqueda y evitar la pérdida de información.	Informe actividades septiembre 2023 Folio 15.
10	Hacer entrega formal de la información y documentos que maneje durante la ejecución del contrato, así como la relación de las actividades pendientes al momento de la terminación del contrato, si a ellas hay lugar.	N/A	Informe actividades septiembre 2023 Folio 15.
11	Hacer acta de entrega física de toda la documentación manejada y archivos magnéticos; informar sobre el estado actual de las obligaciones específicas objeto del contrato y entregar los bienes muebles puestos a disposición.	N/A	Informe actividades septiembre 2023 Folio 16.
12	Guardar y mantener la debida reserva sobre algún tipo de información, estructura o composición organizacional de la guarnición militar que por efectos de la ejecución del presente contrato llegue a conocer.	N/A	Informe actividades septiembre 2023 Folio 16.

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

4. PLAN DE TRABAJO Y/O CRONOGRAMA - MES _____

NO.	ENTREGABLE	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	ACTIVIDADES REALIZADAS
1	N/A	N/A	N/A
2	N/A	N/A	N/A
3	N/A	N/A	N/A
4	N/A	N/A	N/A

5. HABILIDADES:

Se cumplió con las Habilidades contenidas en el "FORMATO PERFIL PERSONAL A CONTRATAR"

HABILIDAD	CUMPLE
Adaptabilidad	SI
Adecuadas relaciones interpersonales	SI
Análisis	SI
Asertividad	SI
Autocrítica	SI
Comunicación asertiva	SI
Creatividad	SI
Flexibilidad cognitiva	SI
Inteligencia emocional	SI
Liderazgo	SI
Manejo de personal	SI
Manejo del tiempo	SI
Nivel de compromiso	SI
Organización	SI
Pensamiento crítico	SI
Planificación	SI
Proactividad	SI
Resolución de conflictos	SI
Tolerante	SI
Toma de decisiones	SI
Trabajo en equipo	SI

6. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES AL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SOCIAL Y PARAFISCALES

El contratista manifiesta bajo la gravedad de juramento que se encuentra dando estricto cumplimiento a la obligación consagrada en el artículo 50 de la ley 789 de 2002, el parágrafo 2 del artículo 1 de la ley 828 de 2003, en concordancia con el artículo 23 de la ley 1150 de 2007, Decreto 0723 de 2013, Decreto 2353 de 2015, Decreto 780 de 2016, Decreto 1273 de 2018 y demás normas reglamentarias y complementarias vigentes durante la ejecución del presente contrato, se verificó y certifico que el Contratista cumple con las

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

obligaciones frente al sistema de seguridad social integral, parafiscales (cajas de compensación familiar, Sena e Instituto Colombiano de Bienestar Familiar- cuando aplique) y se anexa para tal fin, las planillas soportes del cumplimiento por parte del contratista.

ÍTEM	FECHA DE PAGO	NUMERO DE PLANILLA	HONORARIOS MENSUALES	INGRESO BASE DE COTIZACION (40%)	SISTEMA DE SALUD (12,5%)	SISTEMA DE PENSION (16%)	ARL
1	2023/02/27	7871680789	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
2	2023/04/05	7871796280	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
3	2023/05/11	7876958939	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
4	2023/06/09	7881510377	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
5	2023/06/28	7884812099	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
6	2023/08/02	7886594536	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500
7	2023/08/31	7891093006	$3.100.000	$1.240.000	$ 155.000	$ 198.400	$ 6.500

7. CRITERIO DE EVALUACIÓN MENSUAL

Se verificaron las actividades realizadas por EL CONTRATISTA y se constató que están acorde a las obligaciones contractuales pactadas en el Contrato de Prestación de Servicios No. 028-MDN-COGFM-ESDEG–2023, por lo tanto, se recibe a satisfacción el cumplimiento de las obligaciones durante el mes de septiembre del año 2023.

CALIDAD DEL SERVICIO PRESTADO	CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN
100%	66,67%

Atentamente,

SUPERVISOR:

MY. VICTOR ALBERTO COVA GUTIERREZ
Jefe del Departamento de Internacionalización
C.C. 16.232.407

CONTRATISTA:

JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNÁNDEZ
CC. 1.233.888.827

8. ANEXOS:

ANEXO	No FOLIOS
ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL MES DE SEPTIEMBRE	16
PLANILLA Y COMPROBANTE DE PAGO A EPS, PENSION Y/O ADRES, ARL, CORRESPONDIENTE AL MES DE AGOSTO	1

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."

PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
SOPORTE DE PAGO GENERAL

Bancolombia

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

TIPO IDENTIFICACIÓN:	CEDULA DE CIUDADANIA	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN:	1233888827
NOMBRE Ó RAZÓN SOCIAL:			JINETH VIANEIDY PINEROS HERNANDEZ
CIUDAD/MUNICIPIO:	BOGOTA DISTRITO CAPITAL	DEPARTAMENTO:	BOGOTA - DISTRITO CAPITAL
DIRECCIÓN:	CRA 39A NO 36 -04 SUR	TELÉFONO:	3555555
TIPO APORTANTE:	02-INDEPENDIENTE	CLASE APORTANTE:	I-INDEPENDIENTE
TIPO EMPRESA:	PRIVADA	ACTIVIDAD ECONOMICA:	Actividades de administración empresarial
FORMA DE PRESENTACIÓN:	ÚNICO		
APORTANTE EXONERADO PAGO APORTES SALUD, SENA E ICBF (REFORMA TRIBUTARIA):			NO

DATOS GENERALES DE LA PLANILLA

NÚMERO PLANILLA:			7891093006	TIPO DE PLANILLA:	I-INDEPENDIENTES
PERIODO COTIZACIÓN OTROS	MES	agosto	AÑO 2023	PERIODO COTIZACIÓN SALUD:	MES agosto AÑO 2023
DÍAS DE MORA:			0		
FECHA PAGO (aaaa/mm/dd):			2023/08/31	NÚMERO AUTORIZACIÓN:	131986656

TOTAL APORTES A PENSIÓN

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	COTIZACIÓN	APORTES VOLUNTARIOS		FSP		MORA		TOTALES		
CÓDIGO	NOMBRE			EMPLEADOR	COTIZANTE	SOLIDARIDAD	SUBSISTENCIA	COTIZACIÓN	FSP	APORTES	MORA	VALOR PAGADO
230201	230201- PROTECCIÓN	1	$ 198.400	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 198.400	$ 0	$ 198.400
SUBTOTALES:										$ 198.400	$ 0	$ 198.400

TOTAL APORTES A SALUD

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD POR ENFERMEDAD		LICENCIA MATERNIDAD		SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
EPS005	EPS005-SANITAS S.A.	1		$ 0		$ 0		$ 0	$ 155.000	$ 0	$ 0	$ 0	$ 155.000	$ 0	$ 0	$ 155.000
SUBTOTALES:													$ 155.000	$ 0	$ 0	$ 155.000

TOTAL APORTES A RIESGOS PROFESIONALES

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD IRP			SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN	TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PAGO A OTROS RIESGOS	PLANILLA	VALOR	COTIZACION	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
14-23	14-23-POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.	1		$ 0	$ 0		$ 0	$ 6.500	$ 6.500	$ 0	$ 0	$ 6.500
SUBTOTALES:									$ 6.500	$ 0	$ 0	$ 6.500

LIQUIDACIÓN DETALLADA APORTES

DATOS DEL COTIZANTE									NOVEDADES																				SEGURIDAD SOCIAL																						PARAFISCALES						
																													PENSIÓN								SALUD						ARP													
Nº	IDENTIFICACION	NOMBRES	TIPO COTIZANTE	SUBTIPO COTIZANTE	SALARIO BÁSICO	TIPO DE SALARIO	COLOMBIANO EXTRANJERO	REFORMA TRIBUTARIA	ING	RET	TDE	TAE	TDP	TAP	COR	VSP	VST	SLN	COM	IGE	LMA	VAC	AVP	VCT	IRP	ADMIN	DIAS COT	IBC	COTIZACION	FSP SUBSISTENCIA	FSP SOLIDARIDAD	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADOR	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADO	INDICADOR TARIFA ESPECIAL	TOTAL APORTE	ADMIN	DIAS COT	IBC	COTIZACION	VALOR ADRES	TOTAL APORTE	ADMIN	DIAS COT	IBC	CENTRO DE TRABAJO	TOTAL APORTE	DIAS COT	IBC	CCF ADMIN	CCF TOTAL APORTE	SENA TOTAL APORTE	ICBF TOTAL APORTE	ESAP TOTAL APORTE	MINEDU TOTAL APORTE
1	CC 1233888827	PINEROS HERNANDEZ JINETH VANEIDY	INDEPENDIENTE CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS		$ 1.240.000			NO																		230201-PROTECCION	30	1.240.000	$ 198.400	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	Normal	$ 198.400	EPS005-SANITAS S.A.	30	1.240.000	$ 155.000	$ 0	$ 155.000	14-23-POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	30	1.240.000	123388882	$ 6.500	$ 0		$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

TOTAL	$ 359.900

Planilla Pagada

MEMORANDO

Radicado No. 112341 / MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VPROI-DGRAP

Bogotá D.C., septiembre 15 de 2023

Mayor
VICTOR ALBERTO COVA GUTIERREZ
Jefe Departamento de Internacionalización

ASUNTO: Actividades realizadas mes de septiembre.

Con toda atención me permito informar al señor Mayor que, dando cumplimiento a las obligaciones contractuales y a mi objeto del contrato como Prestadora de Servicios Profesionales, en la categoría (2) nivel (I), a continuación, relaciono las actividades desarrolladas en el mes de septiembre:

1. Dando cumplimiento a mi obligación de "Desarrollar estrategias de comunicación con los Graduados, a través de medios electrónicos y/o actividades tanto académicas como sociales realizadas por la ESDEG", se implementaron las siguientes estrategias a fin de fortalecer los vínculos con la comunidad de interés.

   - Se enviaron 23.559 mensajes mediante correo electrónico y se implementó el seguimiento de estos mediante un formato que permite conocer la valides de los correos existentes en la base de datos, y el impacto los mensajes, a través de los siguientes ítems.

     Asunto
     Enviados
     Confirmación de lectura
     Rebotados
     No leído
     Contestado (correo)
     Contestado (encuesta).
     Agradecimientos y reconocimientos
     PQRS

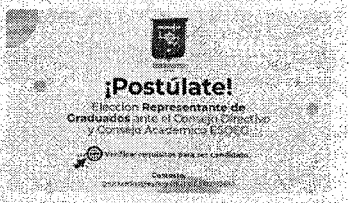
SOPORTE CORREOS ELECTRÓNICOS ENVIADOS 2023

MES	Fecha	Asunto	Enviados	Confir. Lectura	Rebotados	No leído	Contestado (Correo)	Contestado (Encuesta)	Agradecimientos y Reconocimientos	PQRS	Observación Especial
AGOSTO	16/08/2023	Inscripciones Abiertas: Elección Representante de Graduados	5897								
AGOSTO	22/08/2023	Participa en nuestro Festival Gastronómico y Cultural	5873								
AGOSTO	29/08/2023	Boletín de Graduados No. 14	5868								
SEPTIEMBRE	06/09/2023	Evaluación Desempeño de Graduados por parte de los Emple	53								
SEPTIEMBRE	07/09/2023	Candidatos Representante de Graduados ante el Consejo Dire	5868								
	TOTAL	5	23559	0	0	0	0	0	0	0	

   - Se envío información de interés mediante canal de whatsapp - grupo de Graduados



16/8/2023



Cordial saludo,

El Departamento de Graduados de la Escuela Superior de Guerra, le informa que han sido abiertas las inscripciones para la **Elección del Representante de Graduados ante el Consejo Académico y Consejo Directivo ESDEG.**

El proceso de postulaciones se realizará hasta el 31 de agosto del presente año.

Si está interesado en ser candidato, le invitamos a comunicarse y de esta manera dar inicio a su postulación.

17/8/2023

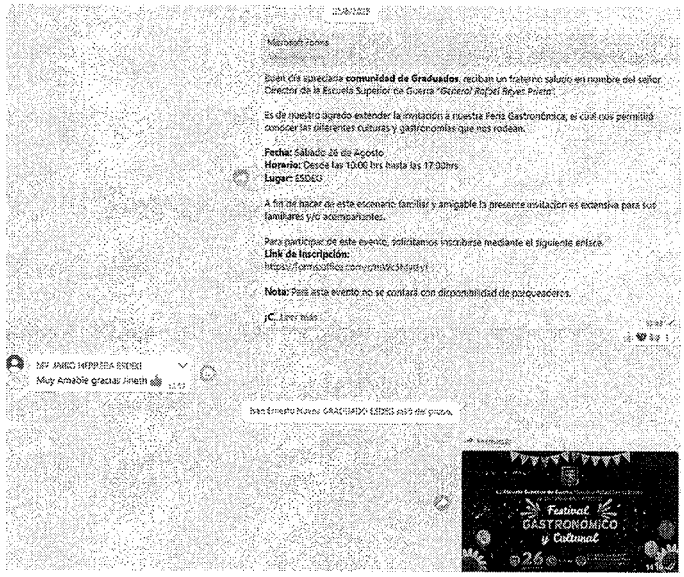


Panel Internacional - ciclo IV
La participación de la población civil en la construcción de estrategias para mitigar el impacto de las economías

EN VIVO
Panel internacional - Ciclo IV

Ya te puedes conectar

https://www.youtube.com/live/ETpj99Y8Mc?feature=share



29/8/2023

Cordial saludo apreciada comunidad de **Graduados ESDEG,**

De la manera más atenta, extendemos la invitación para que participen del **XII Seminario On-line de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos (ACDIA)**, el cual abordará el tema *Las actuales migraciones no controladas en el espacio iberoamericano y sus efectos en la seguridad y defensa en la región.*

1. **Objetivos del Seminario**
a. Promover el debate académico entre los Colegios de Defensa Iberoamericanos, con temas de actualidad y relevancia que se relacionen directamente con la seguridad y defensa.
b. Presentar las perspectivas de los Colegios e Institutos de Defensa, que permitan promover el intercambio de conocimientos en temas de seguridad y defensa desde la perspectiva Iberoamericana.
c. Estimular el intercambio de conocimientos y experiencias entre los Colegios de Defensa Iberoamericanos, con la finalidad de desarrollar y crear alternativas que permitan enfrentar los nuevos escenarios de riesgo y mitigar las posibles incidencias en el campo de la seguridad y defensa.

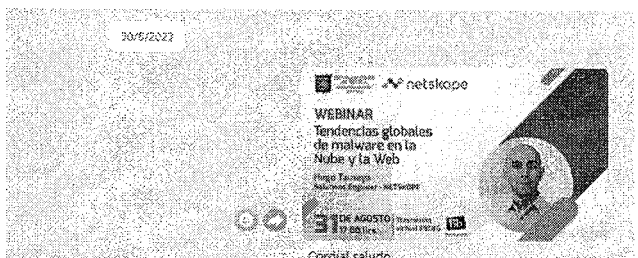
2. No tienen ningún costo de inscripción.
3. **Inscripciones abiertas hasta el jueve**...Leer más

Microsoft Forms

Si está interesado en participar le invitamos a **inscribirse** a través del siguiente enlace:

https://forms.office.com/r/SiFVscZegP

30/8/2023



Cordial saludo,

Les invitamos a participar en el Webinar **"Tendencias globales del malware en la Nube y la Web"** que se llevará a cabo el día **jueves 31 de agosto desde** las **17:00 horas** por Slackboard.

Microsoft Forms

Si está interesado en participar le invitamos a **inscribirse** a través del siguiente enlace:

https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=Hvmwjkn95EiJFhSSRpO9EXymuZCNuSNqregPvBOOk5UQUVDMDY4TVFUUkI2N1lHCWE9DOERUTU18T4u&web=1&wdLOR=c0FE8B0D6-9FF1-4722-B90A-2483FF5612CB6

JUEVES



Cordial saludo apreciada comunidad de **Graduados.**

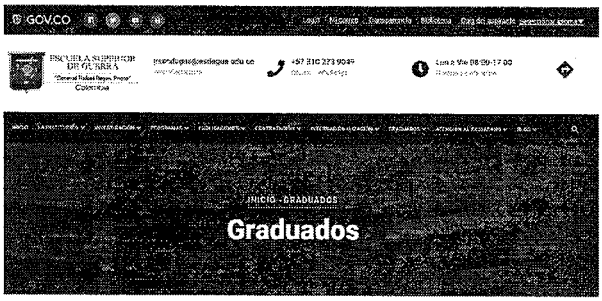
Les invitamos a conocer los **candidatos** que participarán en el proceso de elección del **Representante de Graduados ante el Consejo Directivo y el Consejo Académico ESDEG**

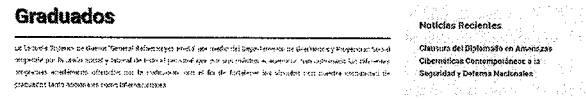
A través del siguiente enlace podrán conocer el perfil de los Graduados postulados:

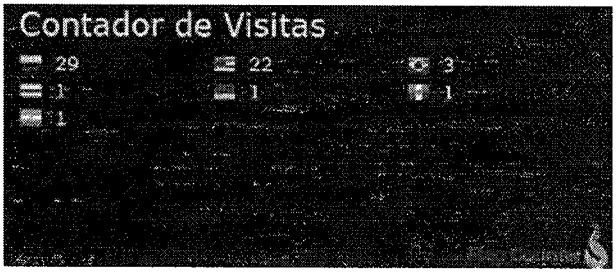
CANDIDATOS ELECCIÓN REPRESENTANTE DE GRADUADOS ANTE EL CONSEJO DIRECTIVO Y CONSEJO ACADEMICO | Escuela Superior de Guerra

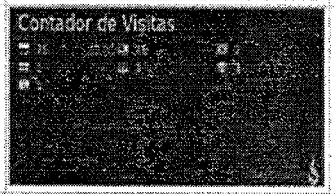
https://esdegue.edu.co/es/candidatos-eleccion-representante-de-graduados-ante-el-consejo-directivo-y-consejo-academico

- Se generó seguimiento de las visitas reportadas en el subsitio web de Graduados.







DÍA DE REVISIÓN	NO. VISITAS								IMÁGEN EVIDENCIA
	Colombia	Estados Unidos	Alemania	Costa Rica	Brasil	México	Argentina	TOTAL VISITAS	
11/08/2023	4	4	1	1				10	
01/09/2023	26	19	1	1	2	1	1	51	
08/09/2023	29	21	1	1	3	1	1	57	

- Se generaron tarjetas digitales de Feliz Cumpleaños, a fin de ser enviadas a la comunidad de graduados, de manera personal.



- Se desarrollo proceso de postulación y verificación de datos para las votaciones de la elección para Representante de Graduados ante el Consejo Directivo y Consejo Académico ESDEG.



POSTULATE A REPRESENTANTE DE GRADUADOS ANTE CONSEJO DIRECTIVO Y CONSEJO ACADÉMICO

Graduados / 23 08, 2023

La Oficina de Graduados de la Escuela Superior de Guerra - ESDEG, extiende una cordial invitación a los Graduados de los diferentes programas académicos de postgrado, para que se hagan partícipes en el proceso de selección de un representante como miembro participante del Consejo Directivo y del Consejo Académico.

La participación de los Graduados en los distintos estamentos de la Escuela Superior de Guerra es un eje fundamental de la democracia institucional y en la búsqueda de la calidad académica, por lo cual invitamos a la comunidad de Graduados, a participar de este importante evento.

REQUISITOS:

1. Ser graduado de la especialización y/o maestrías ESDEG
2. No estar suspendidos en el ejercicio de su profesión por parte del Colegio Profesional correspondiente, en los casos que aplique.
3. No tener antecedentes penales ni disciplinarios.
4. No tener ningún tipo de relación laboral con la ESDEG.

PROCESO DE DESIGNACIÓN:

1. Se requiere presentar los formatos:

1. Registro de candidatos representantes de Graduados en órganos de decisión académica
2. Autorización de tratamiento y protección de datos personales.

2. Después que el Departamento de Graduados verifique la información presentada, se confirmará la postulación al Graduado interesado.
3. La ESDEG publicará los candidatos a Representantes de Graduados.
4. Se desarrollará votación virtual durante tres días.
5. Se realizará la publicación del graduado electo como Representante de Graduados ante el Comité Curricular y el Comité de Autoevaluación.



CANDIDATOS ELECCIÓN REPRESENTANTE DE GRADUADOS ANTE EL CONSEJO DIRECTIVO Y CONSEJO ACADÉMICO

Graduados / 07 09, 2023

El día 14 de agosto del presente año, el Departamento de Graduados de la Escuela Superior de Guerra, abrió inscripciones para que los graduados ESDEG se postularan como Representante ante el Consejo Directivo y Consejo Académico; convocatoria que fue cerrada el día 31 de agosto, con la postulación satisfactoria de tres graduados que cumplieron los requisitos establecidos.

Las votaciones virtuales se realizarán los días 18,19 y 20 de Septiembre.

A continuación, podrán conocer el perfil de los Graduados postulados:

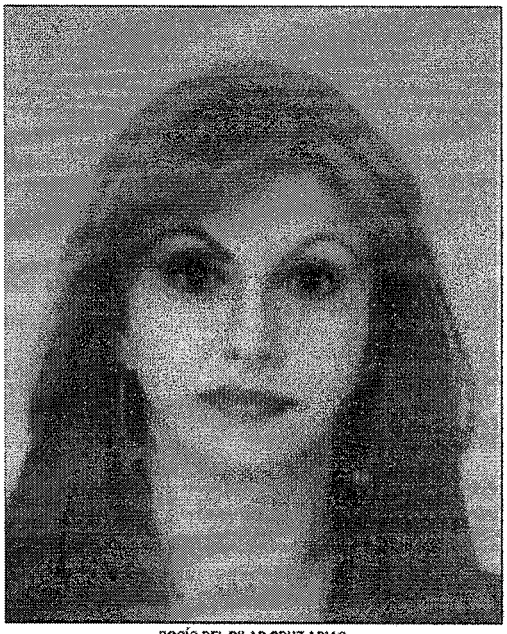


JOSE WILLIAM SÁNCHEZ SÁNCHEZ

Graduado de los Cursos CIDENAL, CAIMPOR, CIMPOR y de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales ESDEG.

Abogado Litigante en las áreas de Derecho Administrativo, Laboral, Seguridad Social y Empresarial. Administrador Público, Especializado en Docencia Universitaria. Con experiencia como Juez de la República, Catedrático Universitario, Director del INPEC en el Huila y candidato al Senado de la República en el periodo 2010 - 2014. Conjuez de la Sala Disciplinaria del Consejo Superior de la Judicatura. Miembro de: El Club de Abogados, la Junta Directiva Sociedad Económica Amigos del País (SEAP), la Junta Directiva ASOCACI - Asociación de Exalumnos Diplomados de Altos Estudios Militares (CAEM) e Integral de Defensa Nacional (CIDENAL) y de la **Academia Mexicana de Derecho**.

Presidente de la Fundación ONG Población Carcelaria de Colombia (FPCC), integrada por Civiles, Militares y Policías, creada en el año 2003 y reconocida por parte de la comunidad Nacional, Internacional y Medios de Comunicación, mediante la cual han realizado diferentes obras de labor social, de carácter Legal y Humanitario con la Población Privada de la Libertad (PPL) y sus familias.

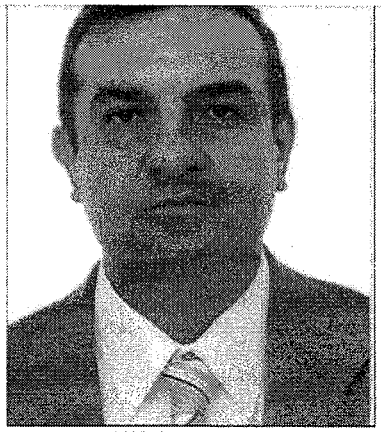


ROCÍO DEL PILAR CRUZ ARIAS

Graduada de los Cursos CIDENAL, CIMPOR, CAMPOR y de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales y la Maestría en Estrategia y Geopolítica.

Comunicadora Social y Periodista de la Pontificia Universidad Javeriana y Magíster en Inteligencia Estratégica y Prospectiva. Becaria del CHDS Centro de Estudios Hemisféricos de la Universidad de Defensa de Washington en cursos de Estrategia y Políticas de Defensa, mantenimiento de paz y construcción de Estado.

Egresada de los cursos dictados por la OEA en asocio con la George Mason University sobre resolución de conflictos, construcción de pez, transformación de conflictos sociales con énfasis en recursos naturales. Coach en innovación y comunicación estratégica.



LUIS ERNESTO PARIS CARDOZO

Graduado de la Maestría en Estrategia y Geopolítica.

Experto en Negocios y Planificación Estratégica, con una sólida base académica y una amplia experiencia laboral en diferentes sectores.

Profesional en Administración de Empresas, especializado en Gerencia de Marketing y certificado en Finanzas Corporativas del Instituto Financiero de Nueva York.

Dentro de su carrera laboral se ha desempeñado como catedrático en la Universidad Jorge Tadeo Lozano, donde ha compartido su conocimiento en la especialización en Gerencia de Publicidad en las ciudades de Bogotá y Cartagena. Además, ha trabajado como Trader en la B.N.A., lo que le ha brindado un profundo entendimiento de los mercados financieros y de las tendencias del entorno global.

Vicepresidente Administrativo del Consejo de Laicos de la Arquidiócesis de Bogotá, donde ha reflejado su compromiso con la comunidad, al contribuir en el desarrollo de iniciativas sociales y comunitarias. Además, ha asumido responsabilidades gerenciales en empresas del sector construcción y actuales como el marketing digital. Como empresario en el sector de dermocosméticos, ha tenido la oportunidad de aplicar sus conocimientos estratégicos y de gestión para crear y desarrollar negocios exitosos.

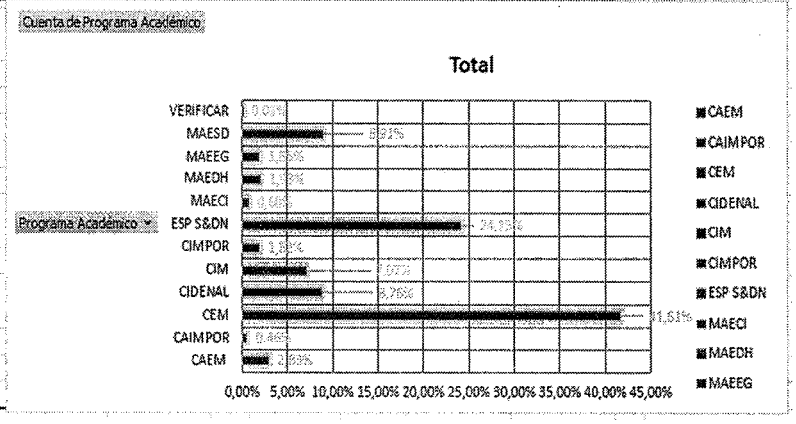
Su perfil se destaca por la capacidad para combinar la teoría con la práctica, brindando un enfoque integral a los desafíos empresariales. Líder versátil con habilidades en estrategia, finanzas, marketing y gestión, respaldado por una sólida formación académica y una amplia experiencia en diferentes sectores.

2. Dando cumplimiento a mi obligación de "actualizar la base de datos, elaborar las estadísticas y realizar el análisis para medir el impacto social de la comunidad de graduados", se actualizó la base de datos del departamento de Graduados con información proporcionada por el Departamento de Admisiones y Registro Académico.

PROGRAMA ACADEMICO	SEPTIEMBRE
CAEM	450
CAIMPOR	105
CEM	6727
CIDENAL	1304
CIM	1156
CIMPOR	438
ESP S&DN	3734
MAECI	188
MAEDH	368
MAEEG	465
MAESD	1468
Total	**16403**

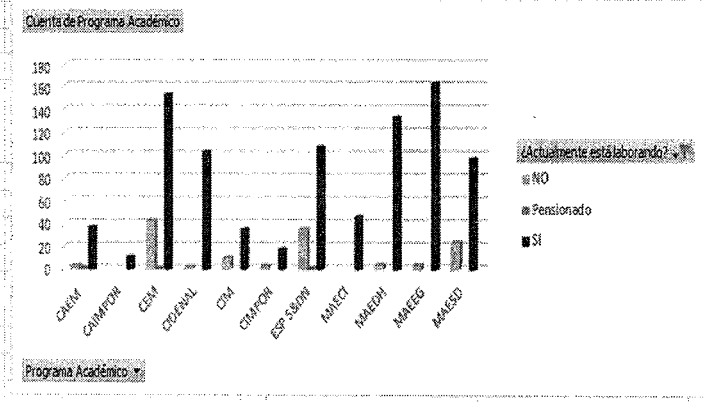
PORCENTAJE DE GRADUADOS POR PROGRAMA ACADÉMICO

Etiquetas de fila	Cuenta de Programa Académico
CAEM	2,83%
CAIMPOR	0,46%
CEM	41,61%
CIDENAL	8,76%
CIM	7,07%
CIMPOR	1,82%
ESP S&DN	24,15%
MAECI	0,60%
MAEDH	1,93%
MAEEG	1,85%
MAESD	8,91%
VERIFICAR	0,01%
Total general	100,00%

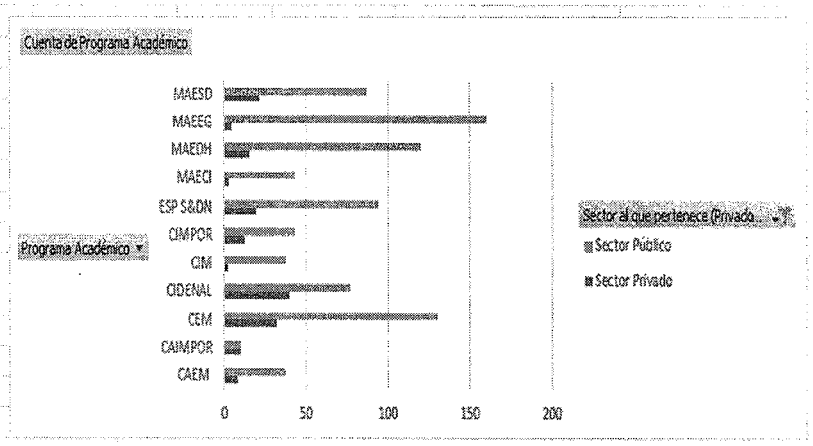


NÚMERO DE GRADUADOS DE LA ESDEG ACTIVOS LABORALMENTE

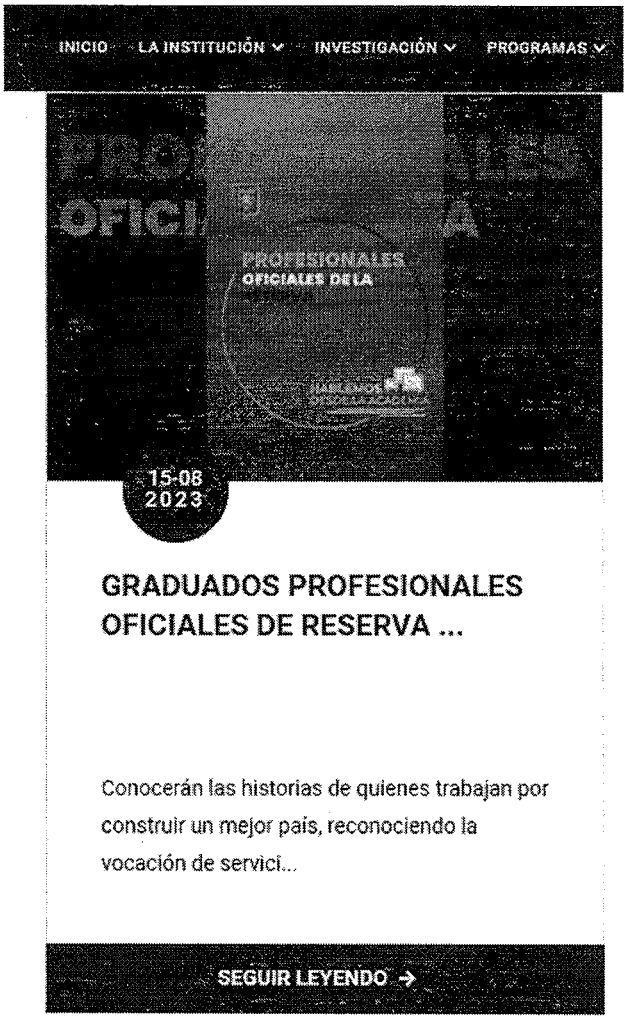
Cuenta de Programa Académico / Etiquetas de fila	Etiquetas de columna: NO	Pensionado	SI	Total general
CAEM	3	1	37	41
CAIMPOR			11	11
CEM	43	1	153	197
CIDENAL	2		103	105
CIM	10		35	45
CIMPOR	3		18	21
ESP S&DN	35	1	107	143
MAECI			46	46
MAEDH	4		133	137
MAEEG	4		163	167
MAESD	24		97	121
Total general	128	3	903	1034



Cuenta de Programa Académico	Etiquetas de columna		
Etiquetas de fila	Sector Privado	Sector Público	Total general
CAEM	8	37	45
CAIMPOR	10	10	20
CEM	32	130	162
CIDENAL	40	77	117
CIM	2	37	39
CIMPOR	13	43	56
ESP S&DN	19	94	113
MAECI	3	43	46
MAEDH	15	120	135
MAEEG	5	160	165
MAESD	21	87	108
Total general	168	838	1006



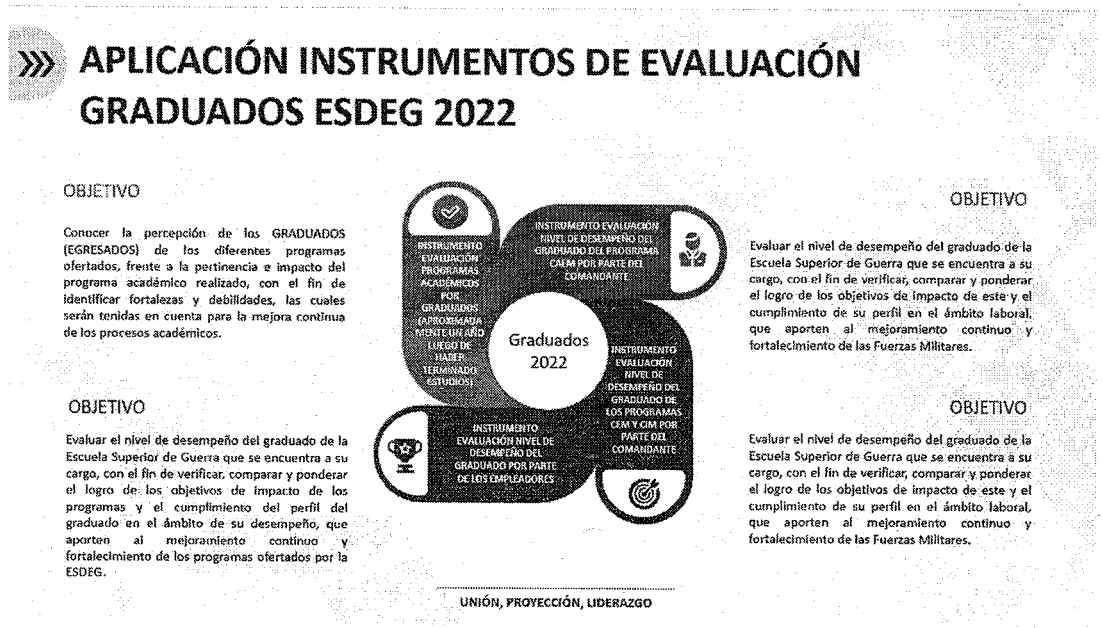
3. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Gestionar la actualización del subsitio de Graduados en la página WEB de la Escuela Superior de Guerra.", se actualizó la sección Graduados





4. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Estructurar, desarrollar y analizar las encuestas de seguimiento a los graduados, para la mejora continua de los programas académicos." se realizó presentación de los instrumentos de evaluación a aplicar en la comunidad de Graduados, a fin de ser aprobados por la Alta Dirección para su aplicación.





5. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Realizar investigación periodística de nuestros graduados con respecto al impacto social y la investigación académica, en aras de elaborar y publicar el boletín de Graduados.", se realizó y difundió boletín de Graduados No. 14.



6. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Estructurar, desarrollar y evaluar las actividades generadas mediante el plan de acción del Departamento de Graduados y Proyección Social" se mantiene al día las actividades planteadas en el plan de acción.

New	PLAN DE ACCION M03 2023	OE-3: Lograr el aprendizaje que responda a las necesidades sociales y laborales mediante la innovación, mejora continua y buenas prácticas. > PIA3-Graduados y Proyección Social > Divulgar la información pública, atendiendo criterios de confiabilidad, integridad y disponibilidad.	Elaborar boletín de graduados y difundirlo en la plataforma de la ESDEG destinado para tal fin, tercer trimestre	18/Sep/2023 00:00:00	13/Oct/2023 23:59:00
New	PLAN DE ACCION M03 2023	OE-3: Lograr el aprendizaje que responda a las necesidades sociales y laborales mediante la innovación, mejora continua y buenas prácticas. > PIA3-Graduados y Proyección Social > Fortalecer las prácticas organizacionales basada en la construcción de integridad y prevención de la corrupción.	Consolidar información del personal graduado que se encuentra laborando y/o participando en proyectos de investigación en la ESDEG, de manera anual.	20/Nov/2023 00:00:00	30/Nov/2023 23:59:00
New	PLAN DE ACCION M03 2023	OE-3: Lograr el aprendizaje que responda a las necesidades sociales y laborales mediante la innovación, mejora continua y buenas prácticas. > PIA3-Graduados y Proyección Social > Divulgar la información pública, atendiendo criterios de confiabilidad, integridad y disponibilidad.	Difundir instrumento de evaluación de graduados a través de sus empleadores y/o comandantes y consolidar sus respuestas, de manera anual.	11/Dic/2023 00:00:00	22/Dic/2023 23:59:00
New	PLAN DE ACCION M03 2023	OE-3: Lograr el aprendizaje que responda a las necesidades sociales y laborales mediante la innovación, mejora continua y buenas prácticas. > PIA3-Graduados y Proyección Social > Divulgar la información pública, atendiendo criterios de confiabilidad, integridad y disponibilidad.	Elaborar boletín de graduados y difundirlo en la plataforma de la ESDEG destinado para tal fin, cuarto trimestre	11/Dic/2023 00:00:00	22/Dic/2023 23:59:00

7. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Aportar la información requerida con fines de registro calificado, acreditación y autoevaluación de la institución, de acuerdo a requerimientos", se envió al departamento de autoevaluación la consolidación de las respuestas de los instrumentos de evaluación aplicados a los Graduados del año 2021.

RV: SOLICITUD INFORME INSTRUMENTO EVALUACIÓN

Mensaje enviado con importancia Alta.

Reenvió este mensaje el Jue 07/09/2023 11:23.

PS. JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNANDEZ
Para: TS. ERIKA MERCEDES CASTILLO URREGO; CR. German Daniel Montenegro Ramirez
CC: SP. Jonh Galvis Quintero; MY. JAIRO HERRERA PERTUZ; CN. EDWIN ANDRES ALONSO TOLOZA

CAEM (respuestas).xlsx 11 KB | Oficio No. 110338 Solicitud Ela... 51 KB

2 archivos adjuntos (62 KB) Guardar todo en OneDrive - ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA Descargar todo

Cordial saludo,

De manera atenta me permito reenviar solicitud realizada el día 27 de julio, de acuerdo con el Oficio no. 110338.

Quedo atenta a la información.

¡Gracias!

Cordialmente,

[redacted] **Jineth V. Piñeros Hernández**

SOLICITUD INFORME INSTRUMENTO EVALUACIÓN - OFICIO 111994

PS. JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNANDEZ
Para: CR. German Daniel Montenegro Ramirez; TS. ERIKA MERCEDES CASTILLO URREGO; SS. DANIEL VILLAZON VIDALES
CC: SP. Jonh Galvis Quintero; PS.BRYAN STEVEN HERRERA DIAZ; CN. EDWIN ANDRES ALONSO TOLOZA
Jue 07/09/2023 14:27

Oficio 111994 Solicitud Elabora... 151 KB | PRUEBA PILOTO - INSTRUMEN... 16 KB | INSTRUMENTO EVALUACIÓN D... 28 KB

3 archivos adjuntos (190 KB) Guardar todo en OneDrive - ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA Descargar todo

Cordial saludo,

De manera atenta, me permito enviar respuestas consolidadas para el desarrollo de los informes de evaluación solicitados mediante oficio No. 111994.

Cordialmente,

Jineth V. Piñeros Hernández
Seguimiento Graduados ESDEG
Correo: jineth.pineros@esdeg.edu.co | Teléfono. (+57) 3203622484
www.esdegue.edu.co

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", Bogotá D.C., Colombia

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL **COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES** ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "General Rafael Reyes Prieto" Colombia

MEMORANDO

Radicado No. 111994 / MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VPROI-DGRAP

Bogotá D.C., septiembre 06 de 2023

Coronel
GERMAN DANIEL MONTENEGRO RAMÍREZ
Jefe Departamento de Autoevaluación

ASUNTO: Solicitud Elaboración Informes de Evaluación

Con toda atención me permito solicitar a mi Coronel, se realicen informes de evaluación de acuerdo con las respuestas consolidadas de los siguientes instrumentos:

- Prueba piloto - Instrumento de Evaluación Programas Académicos por Graduados, aplicado a los Graduados del año 2022.
- Instrumento Evaluación del Programa Académico por parte del Graduado, aplicado a los Graduados del año 2021.

El consolidado de las respuestas, son remitidos a través del correo electrónico.

Capitán de Navío EDWIN ANDRÉS ALONSO TOLOZA
Vicedirector de Proyección Institucional

VoBo: MY. Jairo Herrera Perdiz
Jefe Departamento de Graduados y Proyección Social

Elaboró: PS. Jineth Piñeros
Profesional Seguimiento a Graduados

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "General Rafael Reyes Prieto" Colombia

FORMATO SOLICITUDES DE EVALUACIÓN

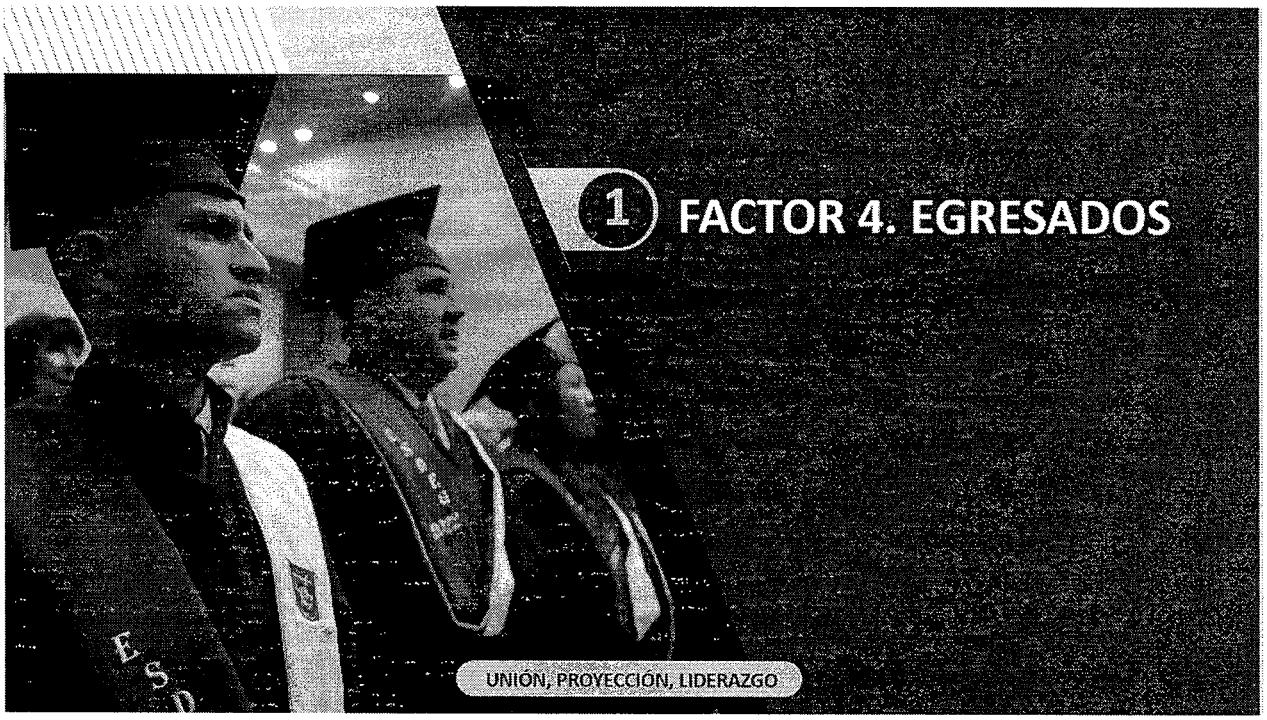
No.	SOLICITUD				SOLICITANTE							MATERIAL A EVALUAR					CONCEPTO			
	No. Trimestre	No. Folios	Fecha (dd-mes-aa)	Dependencia Responsable	Nombre y Apellidos del Responsable de la Solicitud	Cargo	Programa Académico de Interés a Evaluar	Fecha de Entrega Requerida	No. Estudiantes	Nivel Formación	Libro(s)	Capítulo(s)	Artículo	Ponencia	Trabajo de Grado	Favorable	Favorable con Observaciones	No Favorable
1	3	111994	6-sep-23	VPROI	CN. Edwin Andrés Alonso Toloza	Vicedirector de Proyección Institucional	Prueba piloto Instrumento de Evaluación Programas Académicos por Graduados, aplicado a los Graduados del año 2022.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
2	3	111994	6-sep-23	VPROI	CN. Edwin Andrés Alonso Toloza	Vicedirector de Proyección Institucional	Instrumento Evaluación del Programa Académico por parte del Graduado, aplicado a los Graduados del año 2021.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

CN. EDWIN ANDRÉS ALONSO TOLOZA
Vicedirector de Proyección Institucional

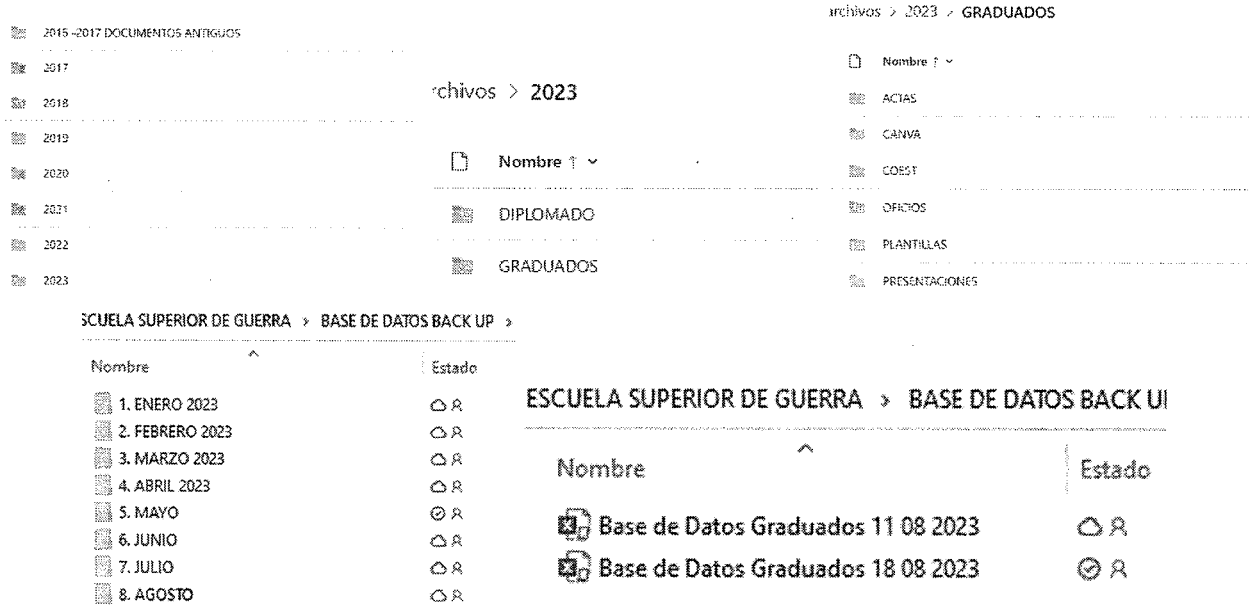
Vo.Bo.
Firma
Cr. Eduardo Herrera Portilla
Jefe Departamento de Graduados

ID	PROGRAMA ACADÉMICO DEL CUAL SE GRADUARÓ POR EL CUAL	Pertinencia del plan de estudios respecto a la misión y visión de la Escuela y del Sector de Defensa y del país.	Pertinencia de la propuesta de valor con el entorno laboral	El plan de estudios es de calidad y responde a estándares nacionales e internacionales	Canales de comunicación de la ESDEG para mantener contacto con sus graduados	Aplicación de los conocimientos, habilidades y destrezas adquiridas en el programa	Contribución de los graduados en el desarrollo institucional, investigativo, académico y/o administrativo	Aporte de los graduados a la sociedad en el ámbito profesional	Los conocimientos y competencias adquiridas en el programa son suficientes y le permiten
1	Maestría en Estrategia y Geopolítica	4	4	4	4	4	4	4	
2	CEAM/Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales;	5	5	5	5	5	5	5	
3	CEAM/Especialización en Seguridad y Defensa Nacionales;	5	5	5	5	5	5	5	
4	CEAM/Especialización en Seguridad y Defensa Nacionales;	4	4	5	5	5	5	5	
5	CAEM;	5	5	5	5	5	5	5	
6	CEAM/Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa;	5	5	5	5	5	5	5	
7	Maestría en Ciberseguridad y Ciberdefensa;	5	5	5	5	5	5	5	
8	Maestría en Derechos Humanos y DICA;	5	5	5	5	5	5	5	
9	CAEM/DICA;	4	4	4	4	4	4	4	
10	CIMPOR;	5	5	5	5	5	5	5	
11	CAEM/MIL;	5	5	5	5	5	5	5	

8. Dando cumplimiento a la obligación contractual de "Asesorar y apoyar aquellas actividades y solicitudes de la Vicedirección de Proyección Institucional y el Departamento de Graduados y Proyección Social de la ESDEG, las cuales estén relacionadas con el objeto del contrato y sus actividades específicas." Se adelanto presentación de Graduados ESDEG para proceso de reacreditación de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales.



9. Dando cumplimiento a la obligación contractual "Archivar la documentación de acuerdo con los parámetros establecidos por la gestión documental para facilitar la consulta, manejo y seguridad de los documentos" se han ordenado los documentos recibidos y generados hasta la fecha mediante carpetas en OneDrive para facilitar su búsqueda y evitar la pérdida de información.



10. Hacer entrega formal de la información y documentos que maneje durante la ejecución del contrato, así como la relación de las actividades pendientes al momento de la terminación del contrato, si a ellas hay lugar.

    N/A

11. Hacer acta de entrega física de toda la documentación manejada y archivos magnéticos; informar sobre el estado actual de las obligaciones específicas objeto del contrato y entregar los bienes muebles puestos a disposición.

    N/A

12. Guardar y mantener la debida reserva sobre algún tipo de información, estructura o composición organizacional de la guarnición militar que por efectos de la ejecución del presente contrato llegue a conocer.

    N/A



PS. JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNÀNDEZ
Profesional Seguimiento a Graduados
Departamento de Graduados y Proyección Social

DOCUMENTO SOPORTE EN ADQUISICIONES EFECTUADAS A SUJETOS NO OBLIGADOS A EXPEDIR FACTURA DE VENTA O DOCUMENTO EQUIVALENTE.

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
"General Rafael Reyes Prieto"
Colombia

No. ESD 3780

NIT. 830.002.634-1
Dirección carrera 11 No. 102-50

Resolución autorización de numeración Dian No. 18764038674938 desde ESD2501 hasta la ESD4100
2 0 2 2 -10 -28 hasta 2023-10-28

No. Contrato 028-MDN-COGFM-ESDEG-2023

Fecha: 15/09/2023

Mes SEPTIEMBRE

Beneficiario del pago:	NIT / CC
JINETH VIANEIDY PIÑEROS HERNÁNDEZ	1233888827
Direccion:	Telefono
Calle 36 No. 39-71	3203622484

CANTIDAD	DETALLE	VR UNITARIO	VR TOTAL
1	**PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADORA SOCIAL-PERIODISMO, PARA EL DEPARTAMENTO DE GRADUADOS Y PROYECCIÓN SOCIAL, EN LA CATEGORÍA 2 NIVEL I, A FIN DE GENERAR ESTRATEGIAS COMUNICATIVAS QUE FORTALEZCAN LA INTERACCIÓN DEL GRADUADO CON EL QUE HACER INSTITUCIONAL; Y QUE PERMITAN DESARROLLAR EL SEGUIMIENTO A LOS GRADUADOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "GENERAL RAFAEL REYES PRIETO",, RESALTANDO SU IMPACTO SOCIAL Y ANALIZANDO EL IMPACTO DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS EN EL GRADUADO, GARANTIZANDO EL CUMPLIMIENTO DE LOS LINEAMIENTOS**	**3.100.000,00**	**3.100.000,00**
		TOTAL	3.100.000,00

CONTRATISTA