PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS.

Frente alguna situación peligrosa que se pueda presentar e impedir la ejecución del proyecto, se garantiza la aplicación de gestión de riesgo en la planificación, de forma que las actividades deriven en un mejoramiento continuo en el proyecto denominado **"IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO ANTE EL DESABASTECIMIENTO HÍDRICO MEDIANTE DE LA REHABILITACIÓN DE AEROBOMBAS EN COMUNIDADES INDÍGENAS DEL MUNICIPIO DE URIBIA, LA GUAJIRA".**

Todo proyecto al que se le presenten riesgos que impidan su ejecución se les puede lograr transferir, evitar, mitigar y hasta dar respuesta para obtener favorablemente el éxito del proyecto, pero al pasar el tiempo sino se logra mantener sostenible el proyecto el resultado obtenido desmejorara ya que todo debe contar con un mantenimiento o monitoreo. Pues bien, para el proyecto de **"IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO ANTE EL DESABASTECIMIENTO HÍDRICO MEDIANTE DE LA REHABILITACIÓN DE AEROBOMBAS EN COMUNIDADES INDÍGENAS DEL MUNICIPIO DE URIBIA, LA GUAJIRA"**.

En vista de todo lo mencionado con anterioridad, se realizó un plan de gestión de riesgo siguiendo unos modelos establecidos por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, que permiten identificar y estudiar los riesgos que se pueden presentar en el periodo de ejecución del proyecto. A continuación, se relaciona las etapas desarrolladas en la Construcción del Análisis de Riesgo:

Planificación de Gestión de Riesgos: recolección de las actividades que permiten la descripción para la formulación del plan de gestión de riesgo. Por lo tanto, las actividades contempladas en el proyecto son:

- Rehabilitar la infraestructura de abastecimiento de agua existente.

- Realizar limpieza de pozos profundos.
- Realizar jornadas de socialización del proyecto

Identificación de Riesgos: Listado de los riesgos que podrían retrasar, impedir, degradar los objetivos del proyecto. Se debe tener muy en cuenta los escenarios y cada riesgo adverso como favorable. Los posibles riesgos que se pueden presentar durante la ejecución de las actividades del proyecto son los siguientes:

- ✓ Baja Capacidad Financiera Del Contratista Para Ejecución De Las Obras.
- ✓ Intensidad De Lluvias En El Sector.
- ✓ Retraso en el cumplimiento de las actividades.

Descripción Riesgo.	**Probabilidad**	**Efectos.**	**Impacto.**	**Medidas Mitigación.**
Baja Capacidad Financiera Del Contratista Para Ejecución De Las Obras.	Moderado	Retraso En La Ejecución De Las Obras; Demora En Los Pagos Al Personal De Apoyo, Ampliación De Plazos Contractuales.	Moderado	Adecuada selección de contratista a través de proceso contractual
Intensidad De Lluvias En El Sector.	Probable	Retraso En El Cumplimiento De Cronograma De Actividades, Suscripción De Prórrogas	Moderado	Aprovechamiento al máximo de tiempo seco y mayor cantidad de mano de obra para cumplimiento del cronograma.

Retraso en el cumplimiento de las actividades.	Improbable	-La no entrega a tiempo de los productos. -Pérdida de la confianza en CORPOGUAJIRA por parte de las comunidades.	Moderado	Realizar las actividades conforme a lo estipulado en el cronograma.

Análisis Cualitativo: Se valora el grado en el que se encuentra los riesgos que se pueden presentar en la ejecución del proyecto, adicionalmente una evaluación de las probabilidades y consecuencias que se realiza en forma numérica, generando una calificación del grado del riesgo con la combinación de ambos. Con esto nos permite darle una categoría al riego y priorizarlo teniendo en cuenta el siguiente cuadro.

5	Casi cierto	Medio Calificación 5	Alto Calificación 10	Alto Calificación 15	Inviable Calificación 20	Inviable Calificación 25
4	Probable	Medio Calificación 4	Medio Calificación 8	Alto Calificación 12	Alto Calificación 16	Inviable Calificación 20
3	Ocasional	Bajo Calificación 3	Medio Calificación 6	Medio Calificación 9	Alto Calificación 12	Alto Calificación 15
2	Remoto	Bajo Calificación 2	Medio Calificación 4	Medio Calificación 6	Medio Calificación 8	Alto Calificación 10
1	Improbable	Muy Bajo Calificación 1	Bajo Calificación 2	Bajo Calificación 3	Medio Calificación 4	Medio Calificación 5
		Marginal	Menor	Grave	Crítico	Catastrófico
		1	2	3	4	5

Siendo así el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados es el siguiente:

	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	**NIVEL DE RIESGO**

Propósito (Objetivo general):	AUMENTAR EL ACCESO AL AGUA DE LA POBLACIÓN UBICADA EN LAS COMUNIDADES INDÍGENAS DE LA ZONA RURAL DE LOS MUNICIPIOS DE URIBIA, LA GUAJIRA	Baja Capacidad Financiera Del Contratista Para Ejecución De Las Obras.	12
Componente (Productos):	Servicio de apoyo técnico para la implementación de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático (Producto principal del proyecto)	Intensidad De Lluvias En El Sector.	12
Actividad:	Rehabilitar la infraestructura de abastecimiento de agua existente.	Intensidad De Lluvias En El Sector.	12
	Realizar limpieza de pozos profundos.	Retraso en el cumplimiento de las actividades.	12
	Realizar jornadas de socialización del proyecto	Retraso en el cumplimiento de las actividades.	12

Planificación de Respuesta al Riesgo: Se desarrollan técnicas que permitan el mejoramiento de los riesgos. Se tiene mucha coherencia y efectividad a las respuestas que se le da a cada uno de los riesgos. Siendo así la respuesta para cada uno de los riesgos enumerados es el siguiente:

DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	**NIVEL DE RIESGO**	**RESPUESTA**	**RESPUESTA DE TRATAMIENTO DE RIESGO DETALLADA**

Baja Capacidad Financiera Del Contratista Para Ejecución De Las Obras.	12	Evitar	- Expedir el certificado de disponibilidad presupuestal, para la ejecución del proyecto.
Intensidad De Lluvias En El Sector.	12	Mitigar/transferir	-Iniciar las obras en periodos secos. -Contar con vehículos todo terreno.
Retraso en el cumplimiento de las actividades.	12	Mitigar/transferir	- Cumplir a cabalidad con el cronograma de actividades

Monitoreo y control: Después de las técnicas que se aplicaran a los riesgos para su respuesta, se le hace seguimiento para tener control al comportamiento de estos, la verificación a la eficiencia de los tratamientos y poder lograr con éxito la ejecución del proyecto.

Comunicación y Consulta: La comunicación es primordial entre el personal que ejecuta el proyecto y los involucrados del proyecto para obtener una gestión de riesgos exitosos.

Ningún riesgo se debe dejar pasar por alto ya que puede generar efectos que impidan su ejecución, por eso se realiza este ejercicio de construir un plan de gestión de riesgo para el proyecto, se busca obtener un buen proyecto en el cual el objetivo, es estudiar y solucionar los imprevistos que se puedan presentar en la ejecución del proyecto.