

CONTRATO No. 2303030526

INFORME DE EJECUCIÓN #6

DESARROLLO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE
EMPRENDIMIENTOS EN CRECIMIENTO CON ÉNFASIS EN
INNOVACIÓN, PREPARACIÓN PARA EL ACCESO A FUENTES DE
FINANCIACIÓN Y ACELERACIÓN EMPRESARIAL

PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL
STARTUP FACTORY GROWTH & LATE

Programa de:



MANIZALES AVANZA
¡No te quedes atrás!

Operado en alianza por:



MIRUSMART

INLAZU

Manizales, septiembre de 2023

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	---

TABLA DE CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	3
2.	ASPECTOS GENERALES.....	3
2.1.	Propósito del Documento	3
2.2.	Alcance del Documento	4
2.3.	Audiencia de Documento	4
3.	INFORMACIÓN DEL CONTRATISTA	5
4.	OBJETO CONTRACTUAL	5
5.	DESARROLLO DE ACTIVIDADES CONTRACTUALES.....	6
5.1.	CONVOCATORIA.....	6
5.1.1.	Términos de Referencia.....	6
5.1.2.	Convocatoria a Startups	6
5.1.3.	Jornadas de Sensibilización	6
5.1.4.	Proceso de Preselección	6
5.1.5.	Jornada de Bienvenida o KickOff	6
5.2.	ENTRENAMIENTO, SELECCIÓN Y ALISTAMIENTO	7
5.2.1.	Línea Base Inicial.....	7
5.2.2.	Entrenamientos	7
5.2.2.1.	Entrenamiento en Problem Solution Fit	7
5.2.2.2.	Entrenamiento en Tamaño de Mercado	7
5.2.2.3.	Entrenamiento en Empresas Triple Impacto	7
5.2.3.	Entrevistas Individuales para la Selección de 20 StartUps.....	8
5.2.4.	Selección de 20 StartUps.....	8
5.2.5.	Alistamiento y Apoyo Logístico	8
5.3.	FASE 1: BUSINESS DESIGN.....	9

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
---	--

5.3.1.	BootCamp 1: Business Design	9
5.3.2.	Sesiones de Asesoría Técnica Fase 1	9
5.3.3.	Point of Contact POC Fase 1	9
5.3.4.	Pitch Canvas Cierre de Fase 1	9
5.4.	FASE 2 BUSSINES ITERATION	10
5.4.1.	Boot Camp 2: Business Iteration	10
5.4.2.	Sesiones de Asesoría Técnica Fase 2	11
5.4.3.	Point of Contact POC Fase 2	11
5.4.4.	Pitch Cierre de Fase 2	11
5.4.5.	Comités de Aceleración Fase 2	12
5.5.	FASE 3 BUSINESS TRACTION	13
5.5.1.	Boot Camp 3: Bussines Traction	13
5.5.2.	Sesiones de Asesoría Técnica Fase 3	14
5.5.3.	Point of Contact Fase 3	16
5.5.4.	Pitch Cierre Fase 3	17
5.5.5.	Comités de Aceleración Fase 3	17
5.6.	FASE 4 GROWTH EXPERIENCE	20
5.6.1.	Boot Camp 4: Growth Experience	20
6.	LISTA DE ANEXOS	32

 <p>STARTUP[®] FAC TORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

1. INTRODUCCIÓN

La Alcaldía de Manizales a través de la Secretaría de TIC y Competitividad e Incubar Manizales se han propuesto unir esfuerzos para fomentar la cultura del emprendimiento a través de dinámicas activas que potencien las actividades productivas del municipio y contribuyan al cumplimiento de programas y metas del Plan Municipal de Desarrollo. Esta articulación está enmarcada en el cumplimiento de la Política Pública de Emprendimiento, Competitividad y Empleo (ECE) 2019 – 2027 (Decreto 0327 del 13 de junio de 2019).

En este contexto se busca el desarrollo de un programa que permita generar cobertura al tejido empresarial que actualmente se encuentran menos atendidos en la dinámica del fortalecimiento empresarial aceleración e inversión con énfasis en la reactivación económica.

El programa de aceleración empresarial Startup Factory Growth & Late, es un programa que busca acelerar el crecimiento empresarial a través de la transferencia de capacidades de negocio (financieras, gobierno corporativo, marketing y ventas, modelo de negocio, escalabilidad) y el acceso tanto a recursos financieros, como también a know-how, clientes, fortalecimiento de habilidades blandas; conocido como capital inteligente. Lo que permite apalancar los proyectos y planes de crecimiento de las empresas beneficiarias.

2. ASPECTOS GENERALES

2.1. Propósito del Documento

Este documento tiene como propósito dar reporte de cumplimiento mensual para la ejecución del programa “Fortalecimiento de emprendimientos en crecimiento con énfasis en innovación, preparación para el acceso a fuentes de financiación y aceleración empresarial - programa de aceleración empresarial startup Factory Growth & Late”, en el marco del contrato No. 2303030526 Municipio de Manizales - Secretaria de Tic y Competitividad y la Corporación Incubadora y Aceleradora de Empresas de base Tecnológica de Manizales, con el apoyo de las entidades aliadas.

 <p>STARTUP[®] FAC TORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	--

2.2. Alcance del Documento

Este documento describe información estratégica y táctica sobre las actividades a realizar durante la ejecución del programa “Fortalecimiento de emprendimientos en crecimiento con énfasis en innovación, preparación para el acceso a fuentes de financiación y aceleración empresarial - programa de aceleración empresarial startup Factory Growth & Late”; cuyo alcance es ser el documento oficial que describe avances en el cumplimiento de las actividades contratadas.

2.3. Audiencia de Documento

Este documento está dirigido a los involucrados en la ejecución del programa “Fortalecimiento de emprendimientos en crecimiento con énfasis en innovación, preparación para el acceso a fuentes de financiación y aceleración empresarial - programa de aceleración empresarial startup Factory Growth & Late”, a las entidades de control aplicables al programa como Contraloría General de la Nación, Procuraduría General de la Nación, Contraloría Departamental de Caldas, Procuraduría Departamental de Caldas y demás que soliciten reporte sobre el desarrollo de actividades ejecutadas en pro del cumplimiento de lo establecido en el contrato.

Este documento es de manejo interno de la Alcaldía de Manizales y su propósito no es ser publicado ni divulgado de manera abierta en ningún medio de comunicación masivo, a menos que así lo requiera el contratante.

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
---	---

3. INFORMACIÓN DEL CONTRATISTA

RAZÓN SOCIAL	Corporación Incubadora y Aceleradora de Empresas de base Tecnológica de Manizales – INCUBAR
REPRESENTANTE LEGAL	Blanca Nidia Sánchez Cortés
DIRECTORA EJECUTIVA	Claudia Patricia Benavides Salazar
COORDINADORA PROGRAMA	Clara Giraldo Orozco
NIT	810.004.699-4
DIRECCIÓN WEB	www.incubar.org
E-MAIL	administrativa@incubar.org claudiabenavides@incubar.org startupfactory@incubar.org
TELÉFONOS	320 2064790 3136862989

4. OBJETO CONTRACTUAL

Aunar esfuerzos para el desarrollo del programa de fortalecimiento de emprendimientos en crecimiento con énfasis en innovación, preparación para el acceso a fuentes de financiación y la aceleración empresarial.

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

5. DESARROLLO DE ACTIVIDADES CONTRACTUALES

5.1. CONVOCATORIA

5.1.1. Términos de Referencia

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #1.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.1.2. Convocatoria a Startups

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.1.3. Jornadas de Sensibilización

El detalle de cumplimiento de la primera sensibilización fue reportado en el Informe #1.

El detalle de cumplimiento de la segunda sensibilización fue reportado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.1.4. Proceso de Preselección

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.1.5. Jornada de Bienvenida o KickOff

El detalle del cumplimiento de esta actividad el 28 de abril fue abordado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

5.2. ENTRENAMIENTO, SELECCIÓN Y ALISTAMIENTO

5.2.1. Línea Base Inicial

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.2.2. Entrenamientos

5.2.2.1. Entrenamiento en Problem Solution Fit

El detalle de cumplimiento del primer entrenamiento fue reportado en el Informe #2.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.2.2.2. Entrenamiento en Tamaño de Mercado

El detalle de cumplimiento del segundo entrenamiento en modalidad virtual el 18 de mayo fue reportado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 85%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 1 de 1 entrenamiento ejecutado en Tamaño de Mercado, con listado de asistencia y evidencia gráfica; además de 17 de 20 herramientas diligenciadas por los emprendedores, las cuales se anexan al presente informe como [Anexo](#)

1: Herramienta de Cálculo Tamaño de Mercado SUF G&L.

5.2.2.3. Entrenamiento en Empresas Triple Impacto

El detalle de cumplimiento del tercer entrenamiento fue reportado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p>Alcaldía de Manizales</p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	--

5.2.3. Entrevistas Individuales para la Selección de 20 StartUps

El detalle de cumplimiento de esta actividad fue reportado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.2.4. Selección de 20 StartUps

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.2.5. Alistamiento y Apoyo Logístico

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	--

5.3. FASE 1: BUSINESS DESIGN

5.3.1. BootCamp 1: Business Design

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #3.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.3.2. Sesiones de Asesoría Técnica Fase 1

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #4.

Porcentaje de Cumplimiento: 95%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 19 de 20 Actas de Asesoría Técnica Fase 1; equivalentes a 20 sesiones de mentoría de 1,5 horas cada una, realizadas a la fecha del presente Informe, las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 2: Actas Asesoría Técnica Fase 1](#) **SUF G&L**.

5.3.3. Point of Contact POC Fase 1

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #4.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

5.3.4. Pitch Canvas Cierre de Fase 1

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #4.

Porcentaje de Cumplimiento: 85%

El porcentaje de cumplimiento corresponde a 17 de 20 Informes de Business Design, presentaciones Modelos de negocio y/o Lienzos Canvas aportados por las startup a la fecha del presente informe; las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 3: Canvas Pitch Cierre Fase 1](#) **SUF G&L**

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
---	---

5.4. FASE 2 BUSSINES ITERATION

5.4.1. Boot Camp 2: Business Iteration

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #4.

Porcentaje de Cumplimiento: 93%

El porcentaje de cumplimiento equivale a las evidencias de la realización de las 12 horas y soporte participación de las startups a las sesiones desarrolladas (presentaciones, listados de asistencia y evidencia gráfica), formato de herramienta transferida (Toolkits 1,2 y 3), Presentación de los pitches en el marco del segundo Bootcamp. El porcentaje de cumplimiento se calcula con base en el avance en el cumplimiento de las evidencias de la actividad, como se muestra a continuación, en comparativo con el avance reportado en el informe #5:

EVIDENCIAS DE CUMPLIMIENTO	% Informe #6
Presentación Expert Class: “Es o no es, esa es la cuestión. La importancia de validar hipótesis saliendo a escuchar a nuestros clientes.	100%
Presentación Workshop 1 “Validación de Negocios”.	100%
Formato Toolkit 1 “Test Card”, el cual se adjunta como	100%
Toolkit 1 diligenciados por cada empresa, los cuales se anexan como Anexo 4: Toolkits 1 Test Card Diligenciados SUF G&L.	85%
Formato Toolkit 2 “Learning Card”, el cual se adjunta como	100%
Toolkit 2 diligenciados por cada empresa, los cuales se anexan como Anexo 5: Toolkits 2 Test Learning Diligenciados SUF G&L.	55%
Presentación Workshop 2 “Business Metrics”.	100%
Formato Toolkit 3 “Business Metrics”, el cual se adjunta como Anexo 6: Formato Toolkit 3 Business Metrics SUF G&L.	90%
Presentación Workshop 3 “Todo es una Venta”.	100%
Presentación Pitches emprendedores, la cual se adjunta como	100%
TOTAL	93%

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

5.4.2. Sesiones de Asesoría Técnica Fase 2

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #4.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 20 de 20 Actas de Asesoría Técnica Fase 2; equivalentes a 20 sesiones de mentoría realizadas a la fecha del presente Informe.

5.4.3. Point of Contact POC Fase 2

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #5.

Porcentaje de Cumplimiento: 71%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 5 de 7 Actas POC Fase 1; equivalentes a 18 sesiones de seguimiento realizadas a la fecha del presente Informe; las cuales se anexan al como [Anexo 7: Actas POC Fase 2 SUF G&L](#).

5.4.4. Pitch Cierre de Fase 2

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #5.

Porcentaje de Cumplimiento: 100%

El porcentaje de cumplimiento corresponde al promedio entre el 100% de las evidencias gráficas. Las actas de comité en de aceleración se anexan al presente informe como [Anexo 8: Actas Comité Fase 2 SUF G&L](#)

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	--

5.4.5. Comités de Aceleración Fase 2

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #5.

Porcentaje de Cumplimiento: 65%

El porcentaje de cumplimiento corresponde a 13 de 20 actas de comité de Aceleración; las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 8: Actas Comité Fase 2 SUF G&L.](#)

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	---

5.5. FASE 3 BUSINESS TRACTION

5.5.1. Boot Camp 3: Bussines Traction

El detalle del cumplimiento de esta actividad fue abordado en el Informe #5.

Porcentaje de Cumplimiento: 83%

El porcentaje de cumplimiento equivale a las evidencias de la realización de las 12 horas, que incluye el soporte participación de las startups a las sesiones desarrolladas (presentaciones, listados de asistencia y evidencia gráfica), formato de herramientas transferidas (Toolkits 1 y 2) y presentación de los pitches en el marco del tercer Bootcamp. El porcentaje de cumplimiento se calcula como se muestra a continuación:

EVIDENCIAS DE CUMPLIMIENTO	% Informe 6 (Actual)
Presentación Expert Class: “Aumenta la Tracción de tu Producto”	100%
Presentación Workshop 1 “Mapeo de Brechas que Limitan el Crecimiento de mi Solución”	100%
Toolkit 1 “Mapeo de Brechas”. Anexo 9: Toolkit 1_Mapeo de Brecha_SUF G&L.	40%
Presentación Workshop 2 “Pricing: Identifica los parámetros relevantes para establecer el precio correcto de tu solución”	100%
Toolkit 2 “Pricing (Formato Toolkit, Toolkits diligenciados) Anexo 10: Toolkit 2_Pricing_SUF G&L.	40%
Presentación Workshop 3 "Pitch: Despertando el interés de tu interlocutor"	100%
Presentación Pitches emprendedores	100%
TOTAL	83%

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	--

5.5.2. Sesiones de Asesoría Técnica Fase 3

Una asesoría técnica es un servicio que ofrece un experto o profesional en un campo específico para brindar orientación, consejos y recomendaciones relacionadas con cuestiones técnicas. Este tipo de asesoría se enfoca en ayudar a las personas, empresas u organizaciones a resolver problemas o tomar decisiones en áreas que requieren conocimientos especializados. En el marco del programa SUF G&L, las sesiones de asesoría técnica se dan en espacios individuales de acompañamiento técnico especializado con cada una de las 20 startups participantes de 1 hora y media cada sesión, por cada una de las fases de acompañamiento establecidas en el programa.

Por lo anterior, durante la **tercera fase**, las asesorías o mentorías se orientaron en **Brechas de escalabilidad o Barreras de Crecimiento y Pricing** acorde a los requerimientos de cada una de las startups atendidas, resolviendo las inquietudes particulares y específicas de las Startups. Se describen a continuación los perfiles de los mentores que estuvieron a cargo de este ejercicio de mentoría con las startups acompañadas en el programa:

 MOISÉS RENTERÍA CAMPAÑA	<p>Moisés es Ingeniero de sistemas y computación, consultor y gestor estratégico, diseñador de negocios y solución digital. Desde Mirus Smart Solutions, se enfoca en generar soluciones inteligentes, optimizando la rentabilidad y escalabilidad de los negocios, desde la Experiencia de Usuario/Usabilidad, el Desarrollo de Negocios y la Arquitectura Empresarial para Pymes.</p> <p>Socio Fundador / Director de Proyectos de Mirus Smart y Aliado Estratégico SUF G&L.</p> <p>Las empresas a las que Moisés dio mentoría en la primera tercera son: GRUPO GAMACO (MIOT), WASSER ENERGY, TANCANELA, CALDTECH, GIOTECH , CLAYOMICS, FUNGINDUSTRIAS, AVAL TRADE (TITANES), INFERENCE, BEHYDROFARMER, COGNITIV.</p>
---	---

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p>	<p>PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

 <p>SEBASTIÁN ARISTIZÁBAL</p>	<p>Profesional en Mercadeo Nacional e Internacional con especializaciones en Gerencia Estratégica de Proyectos y Finanzas Corporativas. Más de 10 años de experiencia en valoración de empresas, estructuración y evaluación de proyectos de inversión, fusiones y adquisiciones, y levantamiento de capital. Como socio fundador de INLAZU, su enfoque se centra en el relacionamiento con inversionistas y en generar capacidades financieras en emprendedores, ayudándoles a obtener financiamiento a través de diferentes fuentes como deuda y equity.</p> <p>Sebastián además es Aliado Estratégico SUF G&L.</p> <p>Las empresas a las que Sebastián dio mentoría en la tercera fase son: PORTALSENSE, CARDEXSOFT, FRUCBIÓTICO, CUBIKAN GROUP, GESCOL, HISMART, IKÜ, MECANICAD, ZEND ENTERTAINMENT, BEFREE.</p>
---	---

Evidencia de Cumplimiento o Entregable Actividad 5.5.2. Sesiones de Asesoría Técnica:

La evidencia de esta actividad, son cada una de las actas de mentoría, las cuales se anexan al presente informe como **Anexo 11: Actas Asesoría Técnica Fase 3 SUF G&L.**

Porcentaje de Cumplimiento: 85%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 17 de 20 Actas de Asesoría Técnica Fase 2; equivalentes a 20 sesiones de mentoría realizadas a la fecha del presente Informe.

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

5.5.3. Point of Contact Fase 3

En el contexto del programa SUF G&L, los POC se utilizan como el canal de comunicación entre las startups participantes y los facilitadores o "Team Coaches". Estos últimos son profesionales que combinan enfoques de coaching personal, psicología organizacional y desarrollo de equipos en un enfoque ágil.

El Team Coach es un facilitador que orienta al equipo en la ejecución y resolución de obstáculos, fomenta la calidad del trabajo, mejora la comunicación, promueve la toma de decisiones efectivas y facilita la colaboración entre los miembros. En el marco del programa Startup Factory Growth & Late, el Team Coach acompaña el proceso de las startups mediante seguimientos periódicos, ejecución de tareas y revisiones para asegurar el cumplimiento de los objetivos de cada etapa.

Así mismo, los nombres y perfiles de cada uno de los 7 Team Coaches que acompañan a las startups, fueron descritos en informes anteriores.

Evidencia de Cumplimiento o Entregable Actividad 5.5.3. Point of Contact POC:

La evidencia de esta actividad, son cada una de las actas de los POC para la Fase 2 realizados por los TEAM COACH con las startups (7 actas en total/ 1 acta por cada Team Coach), las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 12: Actas POC Fase 2 SUF G&L.](#)

Porcentaje de Cumplimiento: 43%

El porcentaje de cumplimiento equivale a 3 de 7 Actas POC Fase 3; equivalentes a 18 sesiones de seguimiento realizadas a la fecha del presente Informe.

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	---

5.5.4. Pitch Cierre Fase 3

Como se expuso en el informe anterior, el objetivo principal del pitch es transmitir los puntos más destacados y atractivos de la oferta, resaltando su propuesta de valor y por qué es relevante o beneficioso para el público objetivo. Un buen pitch debe ser claro, conciso y convincente, logrando capturar el interés del público para que deseen saber más o considerar la oportunidad presentada.

En el marco del programa SUF G&L, se definió que la **fase 3** cerrara con la revisión del avance de cada una de las startups, en el marco de los espacios de comités de aceleración individuales, donde todas las startups presentan cada mes su pitch ante el su asesor de comité en un ejercicio virtual.

De esta forma entonces se dio cierre oficial a la fase #3 de programa, entre el 28 y 31 de agosto, en sesiones individuales agendadas en común acuerdo con los involucrados y con una duración de 1,5 horas cada una.

Porcentaje de Cumplimiento: 83%

El porcentaje de cumplimiento corresponde al promedio entre el 100% de las evidencias; las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 13: Pitch Cierre Fase 3 SUF G&L](#).

5.5.5. Comités de Aceleración Fase 3

Los comités de aceleración o comités directivos, son concebidos como espacios individuales de acompañamiento a las EBT para apoyar en la toma de decisiones y en los procesos de aceleración, actuando como una primera versión de junta, considerando que: Una "Junta Directiva" es un órgano de gobierno que se encuentra en muchas organizaciones y su función principal es tomar decisiones estratégicas y supervisar la gestión general de la organización. La junta directiva está compuesta generalmente por un grupo de individuos, conocidos como "directores" o "miembros de la junta", que son elegidos o designados para representar los intereses de los accionistas, propietarios o partes interesadas de la organización.

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	---

Las responsabilidades de una junta directiva varían según el tipo de organización y su estructura legal, las funciones claves de ésta, fueron expuestas en el informe anterior.

De igual forma, en el informe anterior, se ha establecido en el marco del programa SUF G&L, seleccionar a un asesor de comité por cada startup participante del mismo con el ánimo de ofrecer ese primer acercamiento a un escenario de junta directiva a través de los comités de aceleración que se empezaron a llevar a cabo una vez al mes desde la fase 2 o Business Iteration.

Dichos asesores son o han sido empresarios destacados y con muchos años de experiencia; además de contar con la trayectoria, experiencia, voluntad y capacidad suficiente para orientar a los emprendedores. Los asesores fueron elegidos bajo la metodología de Pitch & Match; como quedó descrito en dicho informe; al igual que los nombres de los mismos, la empresa o actividad en la que laboran y las startups que acompañan.

Es importante recordar en este punto, que los comités de Aceleración están conformados además por el Team Coach a cargo de la EBT y la profesional de apoyo para el programa.

De esta forma entonces, durante la realización del **segundo** Comité de Aceleración, cada una de las 21 EBTs acompañadas en el programa de Aceleración empresarial SUF G&L, debió presentar ante su asesor de comité de aceleración, los avances frente a los aspectos tratados en el primer comité, frente los objetivos e indicadores asociados a su North Star Metric (NSM) como resultado de las diferentes temáticas trabajadas durante las 4 semanas de duración de la fase 3 y un pitch general de 5 minutos también para medir su avance en la parte comunicativa.

De esta forma entonces se dio cierre oficial a la **fase 3**, entre el 28 y 30 de agosto en las sesiones individuales de comité de aceleración o directivo.

Evidencia de Cumplimiento o Entregable Actividad 5.5.5. Comités de Aceleración Fase 2:

La evidencia de esta actividad son las evidencias gráficas relacionadas con la ejecución de los comités de Aceleración, las cuales se anexan al presente informe como [Anexo 13:](#)

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	---

Pitch Cierre Fase 3 SUF G&L, y las actas relacionadas con esta actividad, las cuales se anexan al presente informe como **Anexo 14: Actas Comité Fase 3 SUF G&L.**

Porcentaje de Cumplimiento: 30%

El porcentaje de cumplimiento corresponde a 6 de 20 actas de comité de Aceleración.

 <p>STARTUP[®] FACTORY</p> <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

5.6. FASE 4 GROWTH EXPERIENCE

5.6.1. Boot Camp 4: Growth Experience

Como se mencionó en informes anteriores, cada fase de acompañamiento del programa inicia con un Bootcamp o jornada de inmersión y fortalecimiento en áreas especializadas; el cual es diseñado para desarrollar un determinado conjunto de habilidades para llevarlas a la práctica de una manera muy rápida, adquiriendo conocimientos por medio de una experiencia dirigida por un experto temático. Las habilidades que se pueden desarrollar comprenden aspectos técnicos, cognitivos, de estrategia y emprendimiento, sociales, entre otras. Todos los Bootcamp tienen una duración de 3 jornadas de 4 horas cada uno, para un total de 12 horas por BootCamp.

El objetivo del **tercer Bootcamp Fase 4: Growth Experience** es explorar, identificar y abordar las brechas de escalabilidad que puedan limitar el crecimiento exitoso de una empresa; así como establecer una estrategia de precios efectiva mediante la Identificación de parámetros clave para la fijación de precios de la solución.

El BootCamp se desarrolló los días 1 y 2 de septiembre de forma virtual a través de la plataforma tecnológica Zoom. La programación fue la siguiente:

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
---	--

PROGRAMACIÓN BOOTCAMP - FASE 4: GROWTH EXPERIENCE		
Fecha: 1 de septiembre de 2023 (viernes)		
Hora Inicio	Momento	Actividad o Tema
7:50	BIENVENIDA	Saludo de Bienvenida. Inicio BootCamp 4 - Jornadas 1 y 2
8:10	KICK OFF	Inicio Jornada 1 Bienvenida Formal y presentación de agenda de las 3 jornadas del BootCamp 4
8:20		Sensibilización Transición de etapa Growth a Late. Resultados y Retos
8:50	EXPERT CLASS	EXPERT CLASS "Experimentar para tomar decisiones: Herramientas y Ejemplos"
9:50		Preguntas y comentarios de los asistentes
10:10	BREAK	
10:20	WORKSHOP 1	WORKSHOP 1 "Experimentos Comerciales para validar consumo"
11:10		Preguntas y comentarios
11:30		Trabajo Individual
12:30	ALMUERZO - LIBRE	

PROGRAMACIÓN BOOTCAMP - FASE 4: GROWTH EXPERIENCE		
Fecha: 1 de septiembre de 2023 (viernes)		
Hora Inicio	Momento	Actividad o Tema
14:00	Regreso	Inicio Jornada 2
14:10	WORKSHOP 2	WORKSHOP 2 "Mapeo y perfilación de canales comerciales"
15:00		Preguntas y comentarios
15:10		Trabajo Individual
16:10	COFEE BREAK	
16:20	CHARLA COMPLEMENTARIA	CHARLA Estrategias de Negociación
17:10	DESPEDIDA	Despedida Día 1

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	--

PROGRAMACIÓN BOOTCAMP - FASE 4: GROWTH EXPERIENCE		
Fecha: 2 de septiembre de 2023 (sábado)		
Hora Inicio	Momento	Actividad o Tema
7:50	BIENVENIDA	Saludo de Bienvenida. Inicio BootCamp 4 - Jornada 3
8:05	WORKSHOP 3	WORKSHOP 3 "Branding y Comunicación Estratégica"
8:45		Preguntas y comentarios
8:55		Trabajo Individual
9:40	BREAK	
9:50	MENTOR SESSION	Espacio en subgrupos para diálogo con Mentores
11:20	PITCH SESSION	Sesión de Pitch
12:20	DESPEDIDA	Despedida Día 2 Evaluación BootCamp 4

Las evidencias de esta actividad son:

- Presentación Expert Class: “Experimentar para tomar decisiones: Herramientas y Ejemplos”, a cargo de Juan Marco Rivera, Head of Product en Tani Salud, desde México, la cual se adjunta como [Anexo 15: Presentación Expert Class SUF G&L.](#)
- Presentación Workshop 1 “Experimentos Comerciales para validar consumo”, a cargo de Moisés Rentería, Ingeniero de sistemas y computación, consultor y gestor estratégico, diseñador de negocios y solución digital, la cual se adjunta como [Anexo 16: Presentación Workshop 1 SUF G&L.](#)
- Toolkit 1 “Diseño de Experimento”, el cual se adjunta como [Anexo 17: Toolkit 1 Diseño de Experimentos SUF G&L.](#)
- Presentación Workshop 2 “Mapeo y Perfilación de Canales Comerciales”, a cargo Moisés Rentería, la cual se adjunta como [Anexo 18: Presentación Workshop 2 SUF G&L.](#)
- Presentación Workshop 3 " Branding y Comunicación Estratégica", a cargo de Laura y María de Rosario de la empresa “Yo como marca”, la cual se adjunta como [Anexo 19: Presentación Workshops 3 SUF G&L.](#)
- Toolkit 2 “Brief de Marca”, el cual se adjunta como [Anexo 20: Toolkit 2 Brief de Marca SUF G&L.](#)
- Piezas gráficas de invitación al espacio, listados de asistencia y evidencia gráfica septiembre 1 y 2, las cuales se muestran a continuación:

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	--

Pieza Gráfica de Invitación:



Listado de Asistencia día 1, septiembre 1:

 MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN					
Fecha:		1/09/2023	Lugar:		Modalidad virtual
Facilitador:		Clara Giraldo	Temática:		Jornada 1 Bootcamp: Growth Experience
#	Nombre	Correo	Cédula	Teléfono	Empresa
1	Santiago Murillo	smurillo@autonoma.edu.co	1053781815	301597082	Cognitiv
2	Luis Quintero	levelezq@gmail.com	1053825924	48781123511	PortalSense
3	Neylla Marcela Ávila Flórez	gerencia.gescol@gmail.com	1098805750	3168895941	Gescol
4	Juan José Rincón Arias	jjrincon@sigmaingenieria.net	1053831061	3183718980	Glotech
5	Diego Collazos	dfcollazosh@unal.edu.co	1053812740	3142731742	Inference S.A.S
6	Luz Marina Jaramillo	luzjaramillo@hismart.com.co	42893718	3156088908	HiSmart
7	Julián León	ceo@cubikangroup.com	75091248	3174052799	Cubikan
8	Luz Mary Montes	luz.montes@ucaldas.edu.co	30317699	3146828932	Frucbiotico
9	Sebastián Martínez Pérez	sebastian@avaltrade.com	75068622	3217859181	Aval Trade
10	Federico Londoño	behydrofarmer@gmail.com	75097901	3188170482	BeHydrofarmer
11	Valentina Mesa Dávila	m_valen87@hotmail.com	1053774905	3104365894	Zeta
12	Juan José González Pérez	juanjosegonzalezperez468@gmail.com	1002543048	3217011145	Fungindustrias











MANIZALES AVANZA
¡No te quedes atrás!

**PROGRAMA DE ACELERACIÓN
EMPRESARIAL**

STARTUP FACTORY GROWTH & LATE

Informe #6 agosto/septiembre 2023

 MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN					
13	Alexandra Ramírez	alexandra.ramirez@befreelam.com	1053793587	3008047807	BeFree
14	Julio Ocampo	juliocampolopez@gmail.com	75073407	3128765260	ClayOMICS
15	Claudia Cuervo	ccuervo@sigmaingenieria.net	41924480	3155090501	Giotech
16	Alejandro Vargas	alejovargasarenas@gmail.com	16071581	3116035353	Zend Entertainment
17	Jhordan Martínez	jhordan.martinez@grupogamaco.com	1053868042	3137750137	MioT
18	Moisés Rentería Campaña	m.jhonatan.r.c@gmail.com	1095893533	3147789754	Mirus Smart
19	Vanessa Castillo	vanesacastillo04@gmail.com	1053811646	3234154472	Tancanela
20	Omar Andrés Ramírez	wasserenergyco@gmail.com	1100964270	3165895981	Wasser Energy
21	Claudia Benavides	claudiabenavides@incubar.org	30333282	3104223458	Incubar
22	Abraxas Sosa	a.sosa@theventurebuilder.es	8987126	647758150	Startup Factory
23	Santiago Ospina	caldtechindd@gmail.com	3235279627	3235279627	CaldTech SAS
24	Valentina Mesa	mvalen87@gmail.com	1053774905	3104365894	CardexSoft
25	Carolina Márquez Narváez	karitoyr@gmail.com	1058817617	3216417466	Cognitiv
26	Esteban Toro	estebantoro.greenman@gmail.com	1002637076	3107905771	Fungindustrias
27	Jabin Mora	J.mora@theventurebuilder.es	26497924	2211621477	SUPF
28	Daniela Ibarra	dcibarrac@unal.edu.co	1053858370	3108143352	Universidad Nacional








 MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN					
29	Paula Ceballos	comercial@mecanicad.com.co	1053773905	3113677339	Mecanicad
30	Paola Mesa	gerencia@zseguridad.com.co	30232436	3137498842	Zeta seguridad
31	Alexander Origua	alexander@ikueyewear.co	1053861755	3114668970	Ikü
32	Ana María Arcila	preaceleracion@incubar.org	1053775797	3015614546	Incubar
33	Sebastián Aristizábal	anistizabalsebastian@gmail.com	75106180	3147721875	Inlazu











MANIZALES AVANZA
¡No te quedes atrás!

**PROGRAMA DE ACELERACIÓN
EMPRESARIAL**

STARTUP FACTORY GROWTH & LATE

Informe #6 agosto/septiembre 2023

Listado de Asistencia día 2, septiembre 2:



MINISTERIO DE CIENCIA,
TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Fecha:	2/09/2023	Lugar:	Modalidad virtual
Facilitador:	Clara Giraldo	Temática:	Asistencia Jornada 2 Bootcamp 4: Growth Experience

#	Nombre	Correo	Cédula	Teléfono	Empresa
1	Laura María Loaiza Pineda	elyocomomarca@gmail.com	24344046	3148164819	Yo como marca
2	Clara Giraldo	startupfactory@incubar.org	30230282	3136852989	Incubar
3	Neylla Marcela Avila Flórez	gerencia.gescol@gmail.com	1098805750	3168895941	Gescol SAS BIC
4	Luz Mary Montes	luz.montes@ucaldas.edu.co	30317699	3146629932	Frucbiotico
5	Alexandra Ramírez	alexandra.ramirez@befreelatam.com	1053793587	3006047607	BeFree
6	Julio Ocampo	julioocampolopez@gmail.com	75073407	3128665280	ClayOMICS
7	Luzma Jaramillo	luzjaramillo@hismart.com.co	42893716	3156086906	hiSmart
8	Luis Quintero	levelezq@gmail.com	1053825924	46761123511	PortalSense
9	Juan José Rincón Arias	jirincon@sigmaingenieria.net	1053831061	3183718960	Giotech
10	Alejandro Vargas	alejovargasarenas@gmail.com	16071581	3116035353	Zend Entertainment
11	Jhordan Martínez	jhordan.martinez@grupogamaco.com	105388042	3137750137	MloT
12	Diego Collazos	dfcollazosh@unal.edu.co	1053813740	3142731742	Inference S.A.S








 MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN					
#	Nombre	Correo	Cédula	Teléfono	Empresa
13	Claudia Cuervo	ccuervo@sigmaingenieria.net	41924480	3155090501	Giotech
14	Sebastián Martínez	sebastian@avaltrade.com	75068622	3217659181	Aval Trade Titanes
15	JULIAN LEÓN	ceo@cubikangroup.com	75091248	3174052799	Cubikan Group SAS
16	Daniela Ibarra	dcibarrac@unal.edu.co	1053885370	3196143352	Universidad Nacional
17	Andrés Botero	andresbotero@hismart.com.co	71728387	3155293040	hiSmart
18	Santiago Ospina	caldtechind@gmail.com	1053826851	3235279627	CaldTech SAS
19	Santiago Murillo	Smurillo@autonoma.edu.co	1053781615	3015970822	Cognitiv
20	Vanessa Castillo	vanesacastillo04@gmail.com	1053811636	3234154472	Tancanela
21	Juan Moreno	wasserenergyco@gmail.com	1100969997	3213027028	Wasser Energy
22	Federico Londoño	behydrofarmer@gmail.com	75097901	3188170482	BeHydrofarmer
23	Manuel Grisales	mgrisalesh61@gmail.com	1053853333	3136525815	Ikü
24	Juan José González Pérez	juanjosegonzalezperez468@gmail.com	1002543046	3217011145	Fungindustrias
25	Patricia Fuel	patriciafuel@gmail.com	43837522	3104401160	Fuel for your ideas
26	Nelson García	nelsongarciaunos@gmail.com	1094893179	3116292708	Independiente
27	Gustavo Orozco	gustavo.orooco@gmail.com	75096839	3006080711	Mentor
28	Carolina Márquez Narváez	karitoyr@gmail.com	1058817617	3216417455	Cognitiv



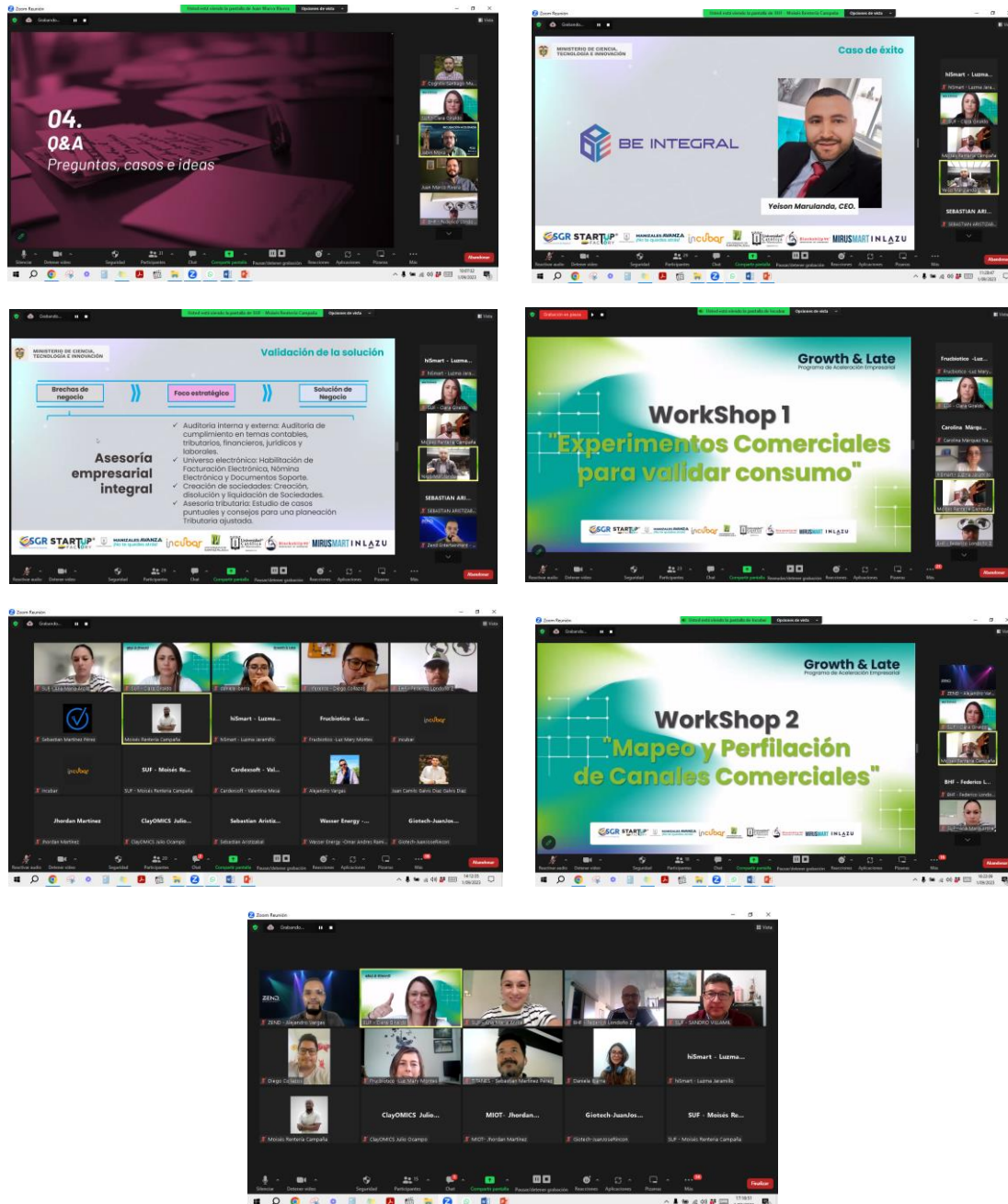

MANIZALES AVANZA
¡No te quedes atrás!

**PROGRAMA DE ACELERACIÓN
EMPRESARIAL**

STARTUP FACTORY GROWTH & LATE

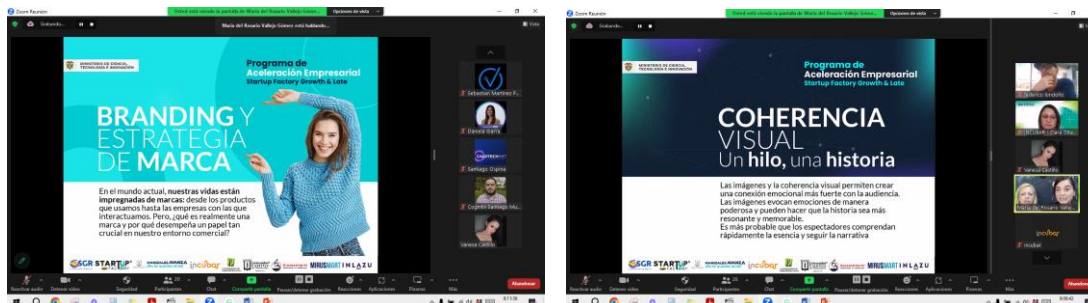
Informe #6 agosto/septiembre 2023

Evidencia Gráfica Día 1:



  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p>	<p>PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
--	---

Evidencia Gráfica Día 2:

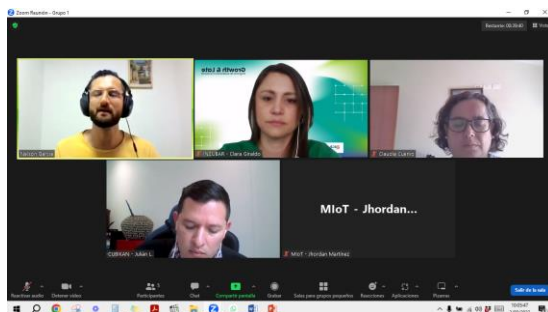
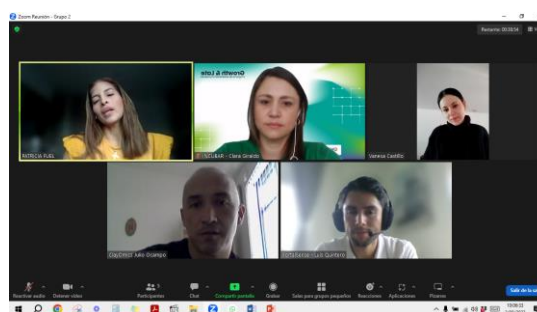
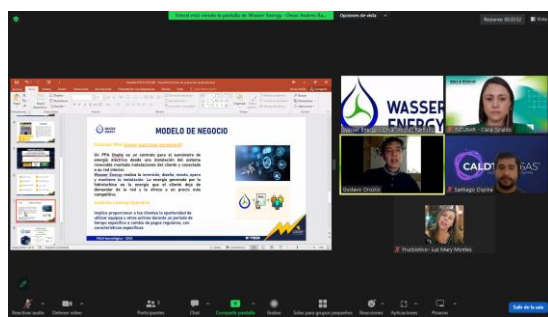
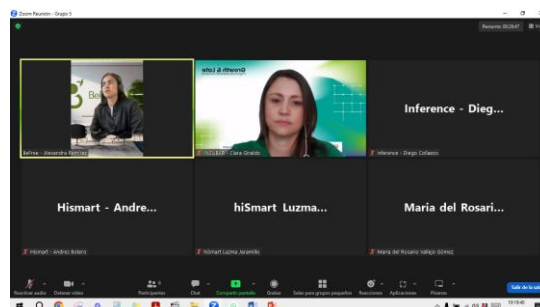


Evidencia Sesiones de Pitch y Mentoría Día 2:

Los mentores que acompañaron las sesiones de mentoría y apoyaron como jurado de los pitches de los emprendedores fueron:

 <p>Patricia Fúel Doctora en Dirección de Empresas. Magister en Gestión de Ciencia, Tecnología e Innovación.</p>	 <p>Gustavo Orozco Máster en Neuropsicología Educativa. Experto en Creatividad, Tecnología y Neurociencia</p>	 <p>Laura y María Yo Como Marca Diseñadoras Visuales</p>	 <p>Nelson García Ex Director de Consultoría en Innovación. Magister en Paz, Desarrollo y Ciudadanía</p>
--	---	---	--

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	<p align="center"> PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023 </p>
--	---



Porcentaje de Cumplimiento: 100%

El porcentaje de cumplimiento equivale a las evidencias de la realización de las 12 horas, que incluye el soporte participación de las startups a las sesiones desarrolladas (presentaciones, listados de asistencia y evidencia gráfica), formato de herramientas transferidas (Toolkits 1 y 2). El porcentaje de cumplimiento se calcula como se muestra a continuación:

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	---

EVIDENCIAS DE CUMPLIMIENTO	% Informe 6
Presentación Expert Class: “Experimentar para tomar decisiones: Herramientas y Ejemplos.” <u>Anexo 15: Presentación Expert Class SUF G&L.</u>	100%
Presentación Workshop 1 “Experimentos Comerciales para validar consumo”. <u>Anexo 16: Presentación Workshop 1 SUF G&L.</u>	100%
Plantilla Toolkit 1 “Diseño de Experimento”. <u>Anexo 17: Toolkit 1 Diseño de Experimentos SUF G&L.</u>	100%
Presentación Workshop 2 “Mapeo y Perfilación de Canales Comerciales” <u>Anexo 18: Presentación Workshop 2 SUF G&L.</u>	100%
Presentación Workshop 3 “Branding y Comunicación Estratégica”. <u>Anexo 19: Presentación Workshops 3 SUF G&L.</u>	100%
Toolkit 2 “Brief de Marca”. <u>Anexo 20: Toolkit 2 Brief de Marca SUF G&L.</u>	100%
TOTAL	100%

  <p>MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!</p> <p><small>Alcaldía de Manizales</small></p>	<p>PROGRAMA DE ACCELERACIÓN EMPRESARIAL</p> <p>STARTUP FACTORY GROWTH & LATE</p> <p>Informe #6 agosto/septiembre 2023</p>
---	--

NOTA FINAL

Es importante mencionar en este informe que desde el 4 de septiembre, hasta el 15 de septiembre se llevó a cabo un proceso de seguimiento y evaluación de las empresas.

Este seguimiento se realizó a través de cada uno de los Team Coach, en reunión grupal con sus 3 empresas acompañadas; en el cual se hacen dos ejercicios principales:

1. **Autoevaluación**, de cómo se sienten las empresas en el programa, y
2. **Medición de indicadores** que se evaluaron para determinar los alcances y los avances de cada startup.

Con base en lo anterior, se logra determinar cuáles startups están realmente preparadas para la etapa **Late**; recordando que en esta etapa, la startup ya debe tener un producto medianamente consolidado en el mercado y está en preparación para buscar un mercado más ambicioso que le permita llegar a nuevos lugares, mercados o nuevos nichos para irrumpir con fuerza.

Una vez consolidados todos los resultados derivados del ejercicio de autoevaluación y el análisis de indicadores de progreso, los cuales fueron registrados en un documento en Excel que abarcó desde la línea de base de cada empresa hasta su estado actual en la fase de crecimiento, mencionando sus avances hasta llegar a la fase de crecimiento.

El propósito principal de este proceso fue identificar las startups que han experimentado una evolución positiva en el programa y aquellas que podrían requerir un refuerzo significativo en diversas áreas estratégicas de sus organizaciones.

Este resultado, como mencioné previamente, se obtiene a través de dos enfoques: la autoevaluación de las empresas y el análisis de indicadores. En virtud de este proceso, hemos identificado que un total de **10** startups han alcanzado un progreso superior al 64% en la fase de crecimiento, lo que indica que están preparadas para avanzar hacia la fase **Late**. Aquellas empresas que han obtenido un progreso inferior al 64% se considera que aún

necesitan fortalecer sus capacidades en la fase de crecimiento. Es importante recordar que estas empresas no están exentas de participar en las actividades relacionadas con la fase Late, ya que su desarrollo continuo es esencial para su éxito en el programa. A la fecha de entrega del presente informe, se encuentra en marcha el diseño del plan de acción individual con las empresas que continúan en etapa Growth para encaminar las acciones necesarias en el apoyo a su crecimiento.

Este tipo de ejercicio está contemplado también para el mes de noviembre, se revisará bajo los mismos criterios, cómo finaliza cada empresa gracias al acompañamiento recibido.

A continuación el listado de las startups que avanzan formalmente a etapa Late:

	EMPRESAS LISTAS PARA LATE	% Avance Growth
1	PortalSense	79%
2	Mecanicad	71%
3	Inference	71%
4	AvalTrade	64%
5	Zend Enterteainment	64%
6	BeFree	64%
7	Cubikan	64%
8	Gescol	64%
9	HiSmart	64%
10	Giotech	64%

El detalle de la evaluación se anexa al presente informe como [Anexo 21: Medición de indicadores paso Growth a Late](#) **SUF G&L**.

  MANIZALES AVANZA ¡No te quedes atrás!	PROGRAMA DE ACELERACIÓN EMPRESARIAL STARTUP FACTORY GROWTH & LATE Informe #6 agosto/septiembre 2023
--	--

6. LISTA DE ANEXOS

Anexo 1:	Herramienta de Cálculo Tamaño de Mercado_SUF G&L.
Anexo 2:	Actas Asesoría Técnica Fase 1_SUF G&L.
Anexo 3:	Canvas Pitch Cierre Fase 1_SUF G&L
Anexo 4:	Toolkits 1_Test Card Diligenciados_SUF G&L.
Anexo 5:	Toolkits 2_Test Learning Diligenciados_SUF G&L.
Anexo 6:	Formato Toolkit 3_Business Metrics_SUF G&L.
Anexo 7:	Actas POC Fase 2_SUF G&L.
Anexo 8:	Actas Comité Fase 2_SUF G&L
Anexo 9:	Toolkit 1_Mapeo de Brecha_SUF G&L.
Anexo 10:	Toolkit 2_Pricing_SUF G&L.
Anexo 11:	Actas Asesoría Técnica Fase 3_SUF G&L.
Anexo 12:	Actas POC Fase 2_SUF G&L.
Anexo 13:	Pitch Cierre Fase 3_SUF G&L.
Anexo 14:	Actas Comité Fase 3_SUF G&L.
Anexo 15:	Presentación Expert Class_SUF G&L.
Anexo 16:	Presentación Workshop 1_SUF G&L.
Anexo 17:	Toolkit 1_Diseño de Experimentos_SUF G&L.
Anexo 18:	Presentación Workshop 2_SUF G&L.
Anexo 19:	Presentación Workshops 3_SUF G&L.
Anexo 20:	Toolkit 2_Brief de Marca_SUF G&L.
Anexo 21:	Medición de indicadores paso Growth a Late_SUF G&L.

ELABORADO POR:	APROBADO POR:	FECHA DE ELABORACIÓN:
CLARA GIRALDO OROZCO Coordinadora de Programa INCUBAR	CLAUDIA BENAVIDES SALAZAR Directora Ejecutiva INCUBAR	Octubre 3 DE 2023