

OPERACIÓN RECURSO FONDO EMPRENDER 2020

**CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CO1.PCCNTR.1471299
SENA- UNIVERSIDAD NACIONAL**

RESUMEN EJECUTIVO Informe de gestión 1-30 de septiembre de 2023

El cual responde a la solicitud de la Coordinadora Nacional de Emprendimiento, del día 14 de agosto de 2023, orientado al Esquema de comunicaciones Operadores FE, Informes y Comité de Mejoramiento.

INFORME UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA



1. Información General del contrato
2. Informe técnica
 - 2.1 Convocatorias Crear - Convocatorias Adhesiones
 - 2.2 Puesta En Marcha E Interventoría
 - 2.3 Gestión Fiduciaria
 - 2.4 Contratación Derivada
 - 2.5 Convocatorias Crecer – Línea De Sostenibilidad
 - 2.6 Valores agregados.
3. Ejecución Financiera
 - 3.1 Seguimiento Plan Operativo
 - 3.2. Cartera
 - 3.3 Cuota De Gerencia
4. Análisis jurídico

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

FICHA TÉCNICA CONTRATO

NO. CO1.PCCNTR.1471299

FICHA TÉCNICA			
CONTRATO	INTERADMINISTRATIVO CO1.PCCNTR.1471299		
Objeto	Contratar los servicios de gestión y operación de los recursos del Fondo Emprender para garantizar la administración de los recursos asignados a cada plan de negocio y la implementación de los mismos, conforme al modelo 4k y los lineamientos del SENA y el Fondo Emprender, como también brindar soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero a los procesos que requiera el SENA Fondo Emprender para su operación, además de adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera.		
Firma de contrato	16 de abril de 2020		
Firma de acta de Inicio	23 de abril de 2020		
Finaliza	23 de marzo de 2025		
Valor inicial	108.935.190.000	Capital Semilla	88.352.000.000
		Costo de Operación:	12.521.932.660
		Cuota de Gerencia:	8.061.257.340
Plazo inicial	36 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio.	Plazo Operación	30 meses
		Plazo para liquidación	6 meses

MODIFICATORIO No.	
Modificadorio	1. 31 de agosto de 2021

MODIFICATORIO No. 1. 31 de agosto de 2021			
Valor total	108.935.190.000	Capital Semilla	86.908.109.077
		Costo de Operación:	10.123.253.084
		Cuota de Gerencia:	11.903.827.839
Plazo modificado	Prórroga al contrato en 23 meses	Plazo Operación	53 meses
		Plazo para liquidación	6 meses

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

FICHA TÉCNICA CONTRATO

NO. CO1.PCCNTR.1471299

Información general

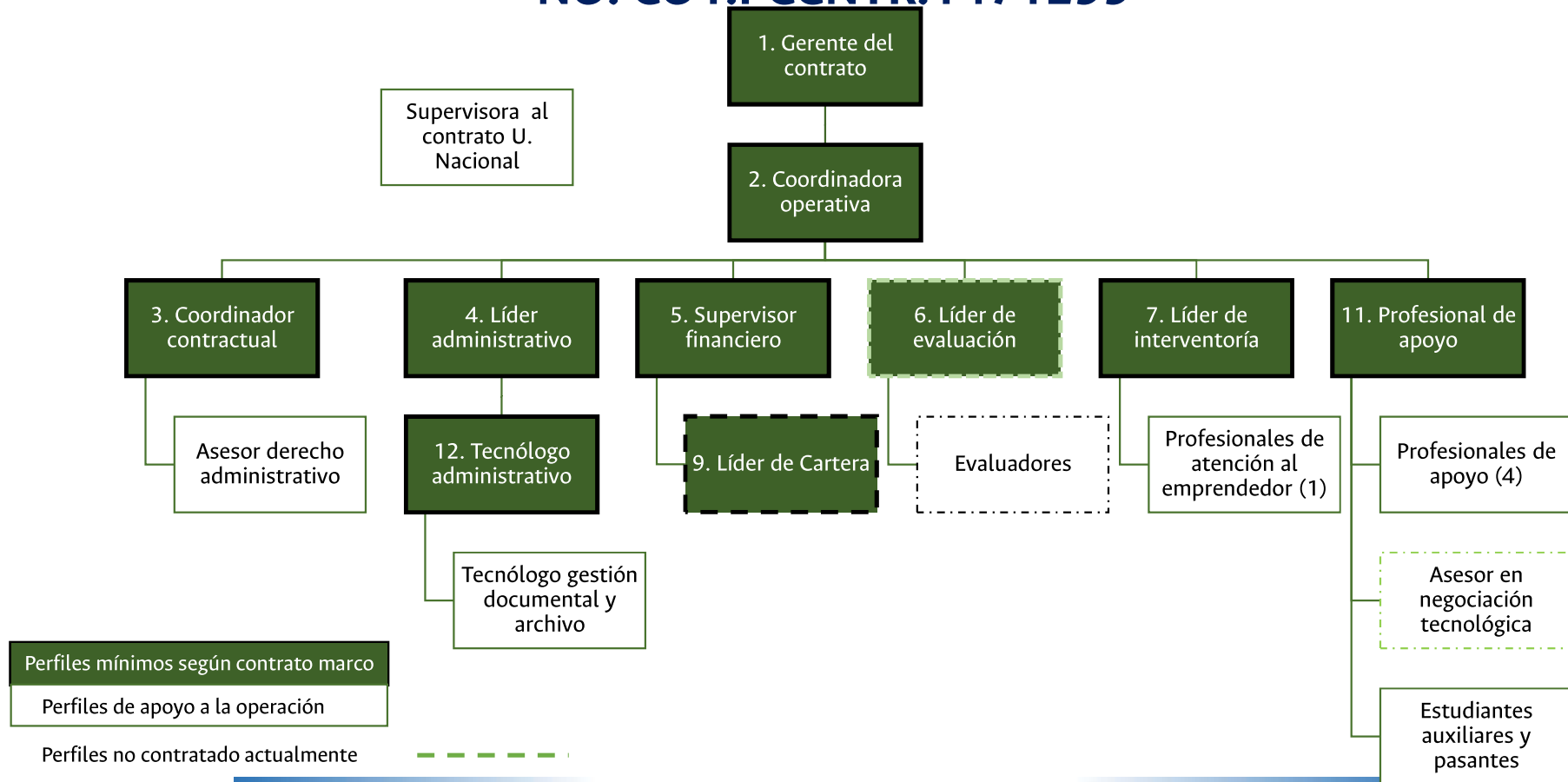
Recursos Totales (Incluido GMF)		
\$108.935.190.000		
Capital Semilla	Contratación Derivada SENA	Cuota de gerencia
\$86.908.109.077,23	\$10.123.253.083,77	\$ 11.903.827.839

La distribución del presupuesto de la cuota de gerencia se autorizó mediante Resolución No. 1542 del 12 de mayo de 2020 de la Decanatura de la Facultad de Ingeniería, modificada con la Resolución No. 505 del 13 de febrero de 2023.

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

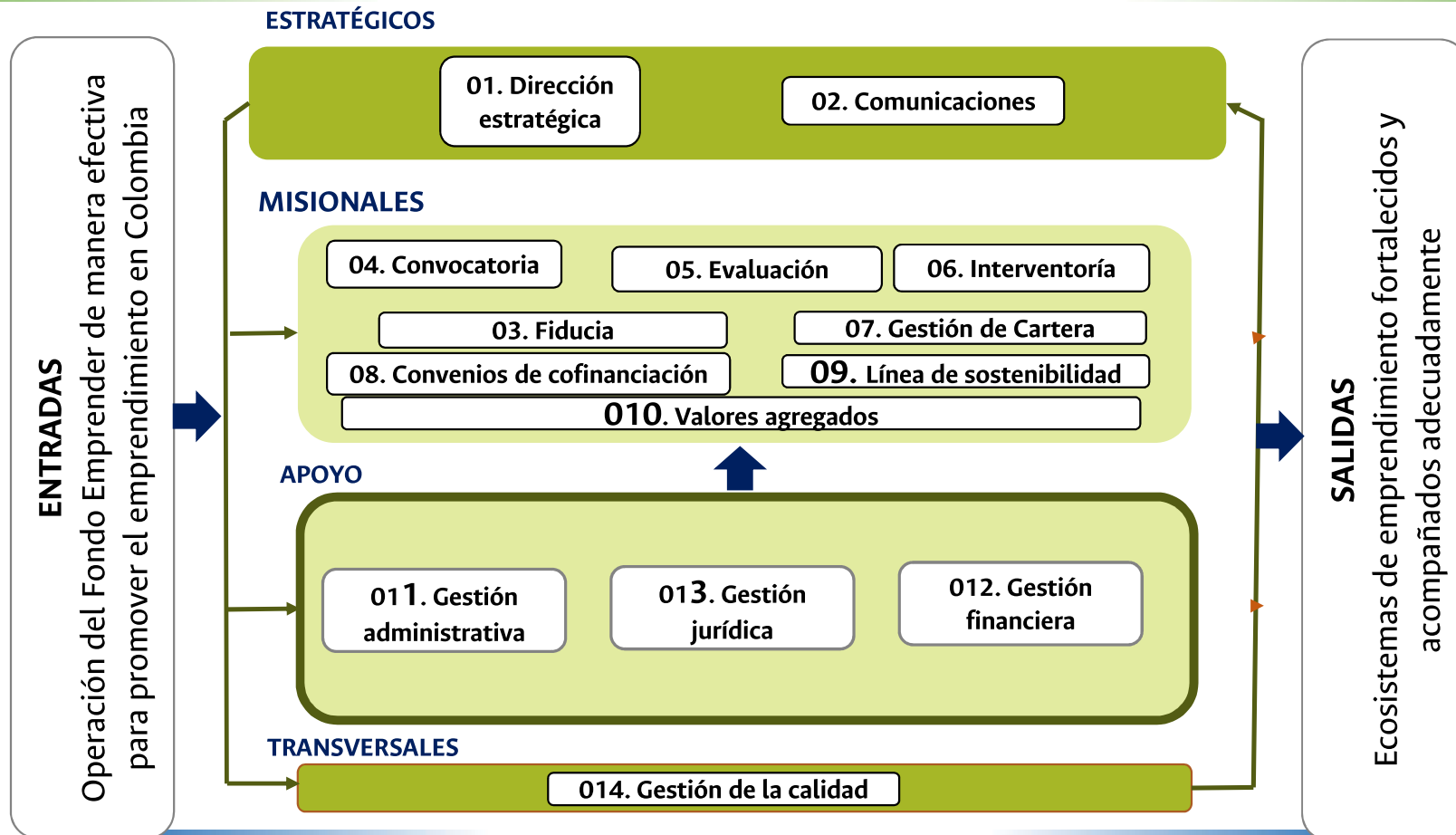
FICHA TÉCNICA CONTRATO

NO. CO1.PCCNTR.1471299



1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

MACRO PROCESO GENERAL



1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

INFORMES

Se han entregado de manera oportuna los informes solicitados por el equipo de la Supervisión del Contrato, relacionados con los informes técnicos y financieros de la operación de la línea Crear y Crecer, así como de la contratación derivada, de acuerdo con los establecido en las obligaciones contractuales y **el plan operativo v6 15032023**.

- a) Informe de gestión mensual
- b) Informe financiero mensual
- c) Informe financiero de cuota de gerencia
- d) Informe de gestión de los contratos de adhesión suscritos con los entes aliados.
- e) Informes para las reuniones de puesta en marcha.
- f) Informes trimestrales de puesta en marcha
- g) Informes de pagos (según solicitud, se han enviado con frecuencia semanal)
- h) Informes Sigob con corte 30 de septiembre de 2023, el cual se anexa en el presente informe.

2. EJECUCIÓN TÉCNICA

2.1 Convocatorias Crear - Convocatorias Adhesiones

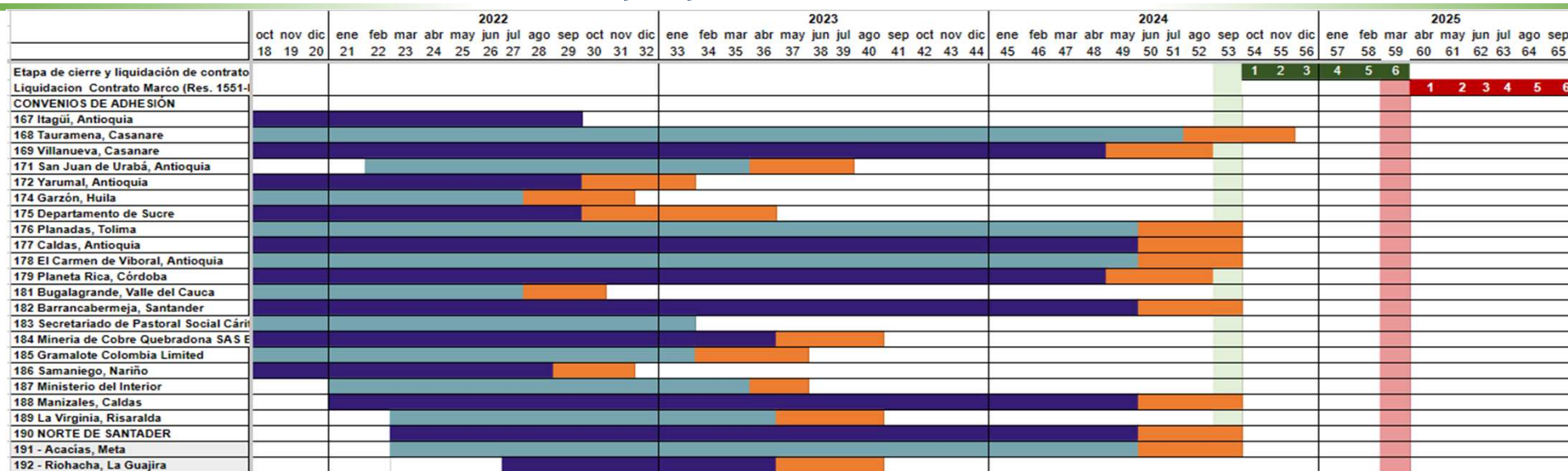
2.2 Puesta En Marcha E Interventoría

2.3 Gestión Fiduciaria

2.4 Contratación Derivada

2.5 Convocatorias Crecer – Línea De Sostenibilidad

2.6 Valores agregados



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones se hace un llamado a trabajar conjuntamente para **definir los procedimientos y lineamientos en la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión.**

2.1 CONVOCATORIAS Línea Crear - ADHESIONES

Convenios de Adhesión Avance puesta en marcha



12 Convocatorias
Culminaron en la totalidad la ejecución de los planes de negocio

- 167 – Itagüí: 16 planes de negocio
- 171 – San Juan de Urabá: 7 planes de negocio
- 172 – Yarumal: 9 planes de negocio
- 174 – Garzón: 7 planes de negocio
- 175 – Dpto de Sucre: 11 planes de negocio
- 181 – Bugalagrande: 9 planes de negocio
- 183 – Pastoral Social: 5 planes de negocio
- 184 – Quebradona: 12 planes de negocio
- 185 – Gramalote: 21 planes de negocio
- 187 – Ministerio del interior: 17 planes de negocio
- 189 – Municipio La Virginia: 10 planes de negocio
- 192 – Municipio Riohacha: 11 planes de negocio

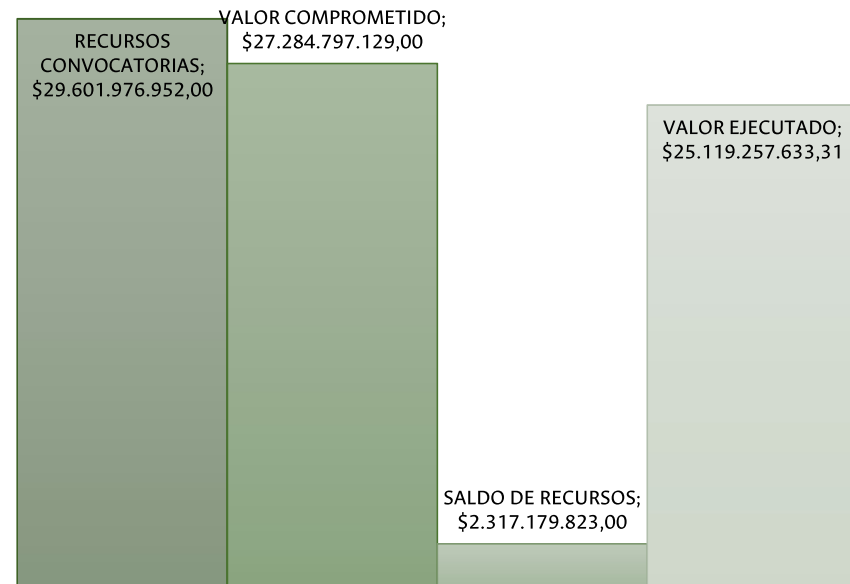
Planes de negocio terminados	250	90,58%
Planes de negocio ejecutados	276	
Planes de negocio condonados	6	2,4%
Planes de negocio terminados	250	
Planes de negocio condonados	6	3,47%
Planes de negocio presentados	173	

2.1 CONVOCATORIAS ADHESIONES EJECUCIÓN FINANCIERA

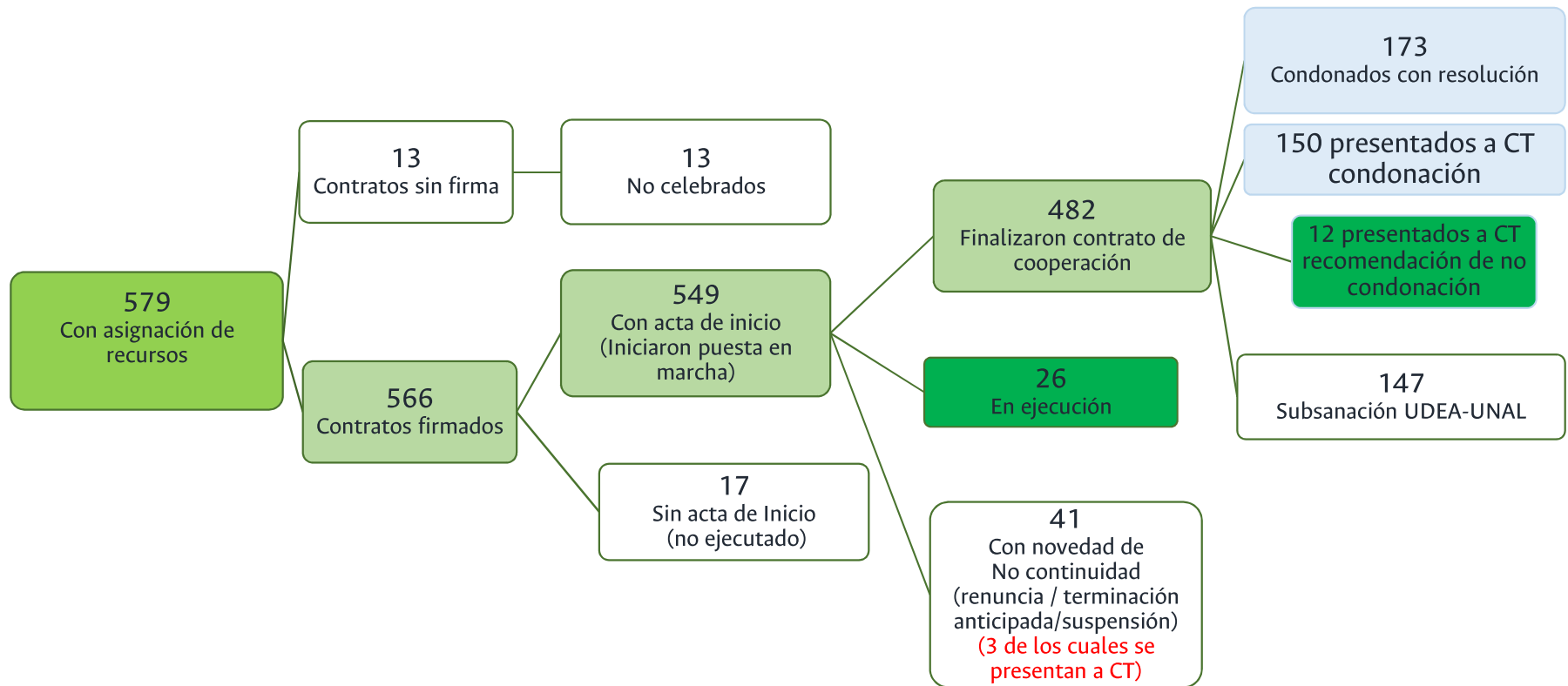
No. de cv	Entidad	Valor Aporte Entidad	Contrapartida SENA	Total Adhesión	Total Comprometido	Ejecución al 30 de septiembre de 2023	Porcentaje de ejecución
80	Juventudes	\$ 0	\$ 3.646.577.069	\$ 3.646.577.069	\$ 3.486.600.972	\$ 3.412.059.167	98%
167	Itagüí, Antioquia	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 2.000.000.000	\$ 1.878.699.932	\$ 1.878.154.645	100%
168	Tauramena, Casanare	\$ 500.000.000	\$ 877.803.000	\$ 1.377.803.000	\$ 1.115.069.503	\$ 893.361.841	80%
169	Villanueva, Casanare	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 900.000.000	\$ 845.007.356	94%
171	San Juan de Urabá	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 857.405.967	\$ 852.169.533	99%
172	Yarumal	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 898.439.781	\$ 891.004.911	99%
174	Garzón, Huila	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 837.423.921	\$ 821.917.872	98%
175	Sucre	\$ 571.000.000	\$ 856.500.000	\$ 1.427.500.000	\$ 1.363.718.262	\$ 1.347.984.128	99%
176	Planadas, Tolima	\$ 308.000.000	\$ 616.000.000	\$ 924.000.000	\$ 837.451.350	\$ 705.703.873	84%
177	Caldas	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 1.500.000.000	\$ 1.499.400.714	\$ 1.117.814.783	75%
178	Carmen de Viboral	\$ 600.000.000	\$ 877.803.000	\$ 1.477.803.000	\$ 1.473.906.073	\$ 1.318.074.990	89%
179	Planeta Rica	\$ 500.000.000	\$ 877.803.000	\$ 1.377.803.000	\$ 1.366.791.200	\$ 1.232.504.141	90%
181	Bugalagrande	\$ 298.516.243	\$ 700.000.000	\$ 998.516.243	\$ 895.548.729	\$ 892.597.997	100%
182	Barrancabermeja	\$ 750.000.000	\$ 750.000.000	\$ 1.500.000.000	\$ 1.356.299.317	\$ 1.168.242.701	86%
183	Pastoral Social	\$ 372.286.609	\$ 1.000.000.000	\$ 1.372.286.609	\$ 744.573.218	\$ 620.164.858	83%
184	Quebradona	\$ 750.000.000	\$ 750.000.000	\$ 1.500.000.000	\$ 1.463.974.954	\$ 1.356.230.906	93%
185	Gramalote	\$ 746.132.550	\$ 746.132.550	\$ 1.492.265.100	\$ 1.425.262.381	\$ 1.366.957.334	96%
186	Samaniego, Nariño	\$ 0	\$ 779.759.505	\$ 779.759.505	\$ 779.759.505	\$ 723.333.209	93%
187	Ministerio del Interior	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 2.000.000.000	\$ 1.978.885.733	\$ 1.955.579.508	99%
188	Manizales	\$ 1.485.000.000	\$ 800.000.000	\$ 2.285.000.000	\$ 1.921.284.116	\$ 1.621.233.165	84%
189	La Viginia	\$ 273.000.000	\$ 546.000.000	\$ 819.000.000	\$ 716.807.247	\$ 714.031.994	100%
190	Norte de Santander	\$ 650.000.000	\$ 900.000.000	\$ 1.550.000.000	\$ 1.436.360.738	\$ 1.381.429.625	96%
191	Acacias	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 1.500.000.000	\$ 1.439.340.144	\$ 1.335.847.708	93%
192	Rioacha	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	\$ 878.153.849	\$ 803.243.765	91%
	Total	\$ 12.503.935.402	\$ 21.524.378.124	\$ 34.028.313.526	\$ 31.551.157.606	\$ 29.254.650.009	93%

2.1 CONVOCATORIAS ADHESIONES EJECUCIÓN FINANCIERA

Reintegro de Recursos/Rendimientos		
Fecha	Entidad	Monto
22/12/2021	Pastoral Social	\$539.875.266
22/12/2022	Bugalagrande	\$51.483.757
26/01/2023	Pastoral Social	\$88.530.000
09/02/2023	Gramalote	\$629.416.000



2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA PLANES DE NEGOCIO CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS



2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA ESTADO DE LOS PLANES DE NEGOCIO

ESTADO	PDN	%
TERMINADOS	482	83,25%
VIGENTE	26	4,50%
RENUNCIA	26	4,50%
NO EJECUTADO	17	2,93%
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15	2,57%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	579	100%

2 PDN en octubre se espera formalizar la terminación(renuncia) de ID 74498 - ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA CV 177, ID ASEPROA GOURMET CV 177

1 en octubre se espera formalizar Suspensión temporal de ID 74371 SUEROS ISLA DE MOMPOS CV 182

482 PDN terminados

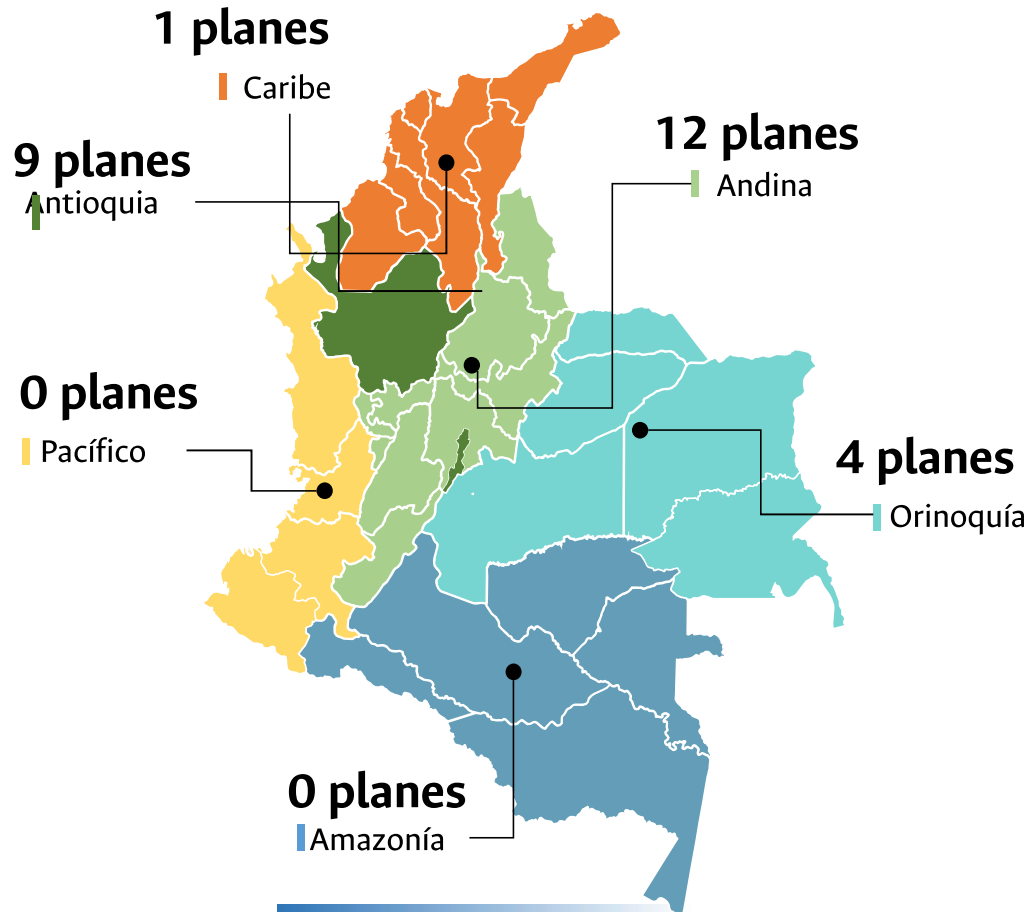
74 planes de negocio en preparación para ser presentados a comisión técnica en el próximo periodo (**68 con recomendación de condonación y 7 con**

Proyectos presentados a Comisión Técnica		
TERMINADO (con resolución de condonación y Constancia de ejecutoría)	173	51,64%
TERMINADO (con resolución de condonación, Sin Constancia de ejecutoría)	78*	23,28%
TERMINADO (presentados a CT con recomendación de condonación)	72	21,50%
TERMINADO(con resolución de no condonación, Sin Constancia de ejecutoría)	12*	3,58%
Total	335	100%

*se recibió las resoluciones 1-1745 de 31 de agosto (12 PDN) y 1-1752 de 01 de septiembre (78 PDN) el día 06 de octubre de 2023.



2.2. PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA ESTADO PLANES DE NEGOCIO

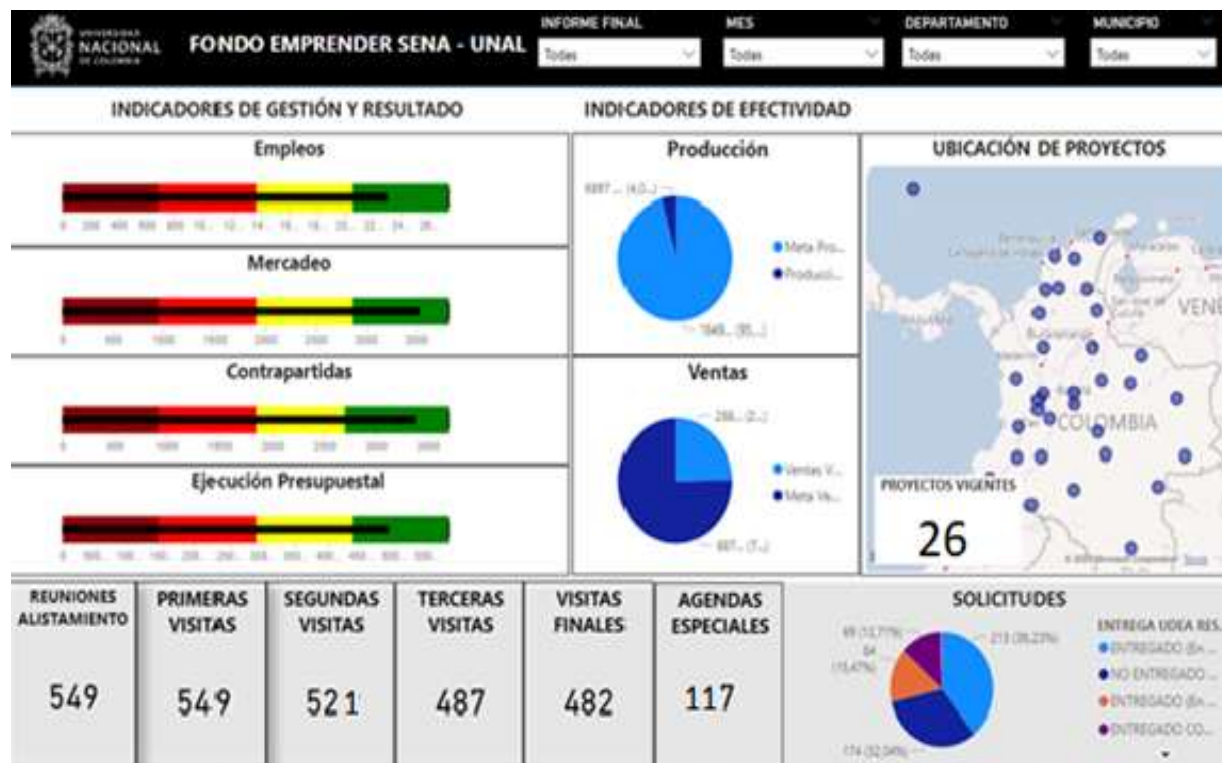


26 planes de negocio vigentes

PRÓRROGAS			
Recibidas	Aprobada SENA	Firmada Emprendedor	Firmada UNAL
87	79	79	78
Canceladas	Firmada SENA	Trámitadas	
4	76	77	

- 117** agendas especiales realizadas a la fecha
- 15** planes que han tenido terminación anticipada unilateral
- 1** suspensión en proceso
- 2** Renuncia en proceso

2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA RESULTADOS ALCANZADOS



	2024						Total general
Bloque	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	
9	6	2	1				9
10		1	2	2		2	7
11		4					4
12		1	4				5
13					1		1
Total general	6	8	7	2	1	2	26

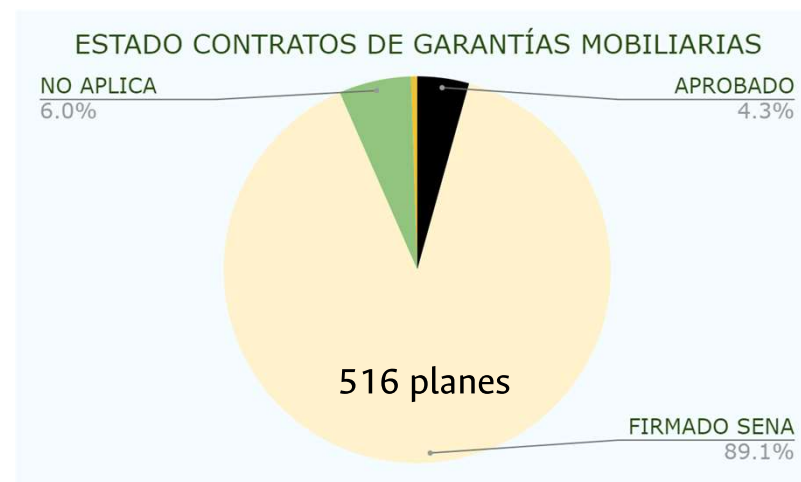
A la fecha de elaboración de esta presentación se encuentran vigentes **26 planes** de negocio, para los cuales se tienen las siguientes **fechas aproximadas de terminación**

2.2. PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA SEGUIMIENTO UDEA

ACTIVIDAD	2022	2023								
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep
Reuniones de Alistamiento	84	0	0	27	3	2	1	0	0	0
Primeras Visitas	132	0	0	7	9	8	2	1	2	0
Segundas Visitas	194	0	0	0	0	0	0	6	10	4
Terceras Visitas	309	10	6	0	0	0	0	0	0	0
Cuartas Visitas	361	3	12	6	39	16	10	0	0	0
Quintas Visitas	29	0	3	4	2	2	2	1	4	3
Sextas Visitas	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A la fecha de realización de la presente:

- Se realizó reunión de trabajo con Confecámaras para realizar los tramites pertinentes sobre las garantías mobiliarias
- Se esta en proceso de revisión y armado en de 68 informes consolidados para ajustar y firmar de No reembolso de recursos
- Se esta en proceso de revisión y armado en de 7 informes consolidados para ajustar y firmar de reembolso de recursos
- A la fecha se han realizado 117 agendas especiales.



2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA CASOS ESPECIALES

– ID 68100 SEBOS EL CAIRO SAS:

El proyecto enfrenta un riesgo significativo relacionado con la finalización del contrato y la programación de la última visita de interventoría. La emprendedora ha sido informada de que, para que se emita un concepto positivo para la condonación de los recursos, es necesario que la empresa cumpla con sus obligaciones contables, legales, tributarias y laborales, así como demostrar el inicio de operaciones, generación de ventas y cumplimiento del componente innovador.

Estado: Subsanan pendientes para última visita por parte de la emprendedora y SENA informar cuando se pueda programar

– ID 74371 SUEROS ISLA DE MOMPOS :

El emprendedor tiene programado una intervención quirúrgica, adicionalmente, el proyecto presenta problemas con la consecución del lugar de operaciones, debido a que el local que inicialmente se le había aprobado, la arrendataria se negó a entregar certificación bancaria a la hora del pago. Se tramitará la suspensión del proyecto por 2 meses.

Estado: En proceso de recibir construcción y envío al SENA para su aprobación.

Caso de Proyectos Guajira FE- pendientes Actas 3 y Visita Final, debido a las dificultades presentada en los proyectos de la regional de La Guajira , en la siguiente tabla se muestra el estado actual de avance de las actas de los planes de negocios:

ID	PROYECTO	ACTA VISITA 3	ACTA VISITA 4
77359	Fiore Heladería	En plataforma	En plataforma
72092	Walena Hostel	En plataforma	En plataforma
79110	Apalaanchi Pescados & Mariscos SAS	En plataforma	En plataforma
79207	Malecon Cabañas	En plataforma	En plataforma
75127	Productora Ovino Caprino Bosque Secos SAS	En plataforma	En plataforma
72523	Biocal, Calibración Biomédica	En plataforma	En plataforma

2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA

Avance de Resoluciones de condonación

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 335 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:



No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO
104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria.
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria
72	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación
12*	NO CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de no condonación(recibida)
78*	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación(recibida)

*se recibió las resoluciones 1-1745 de 31 de agosto (12 PDN) y 1-1752 de 01 de septiembre (78 PDN) el día 06 de octubre de 2023

2.2 PUESTA EN MARCHA E INTERVENTORÍA

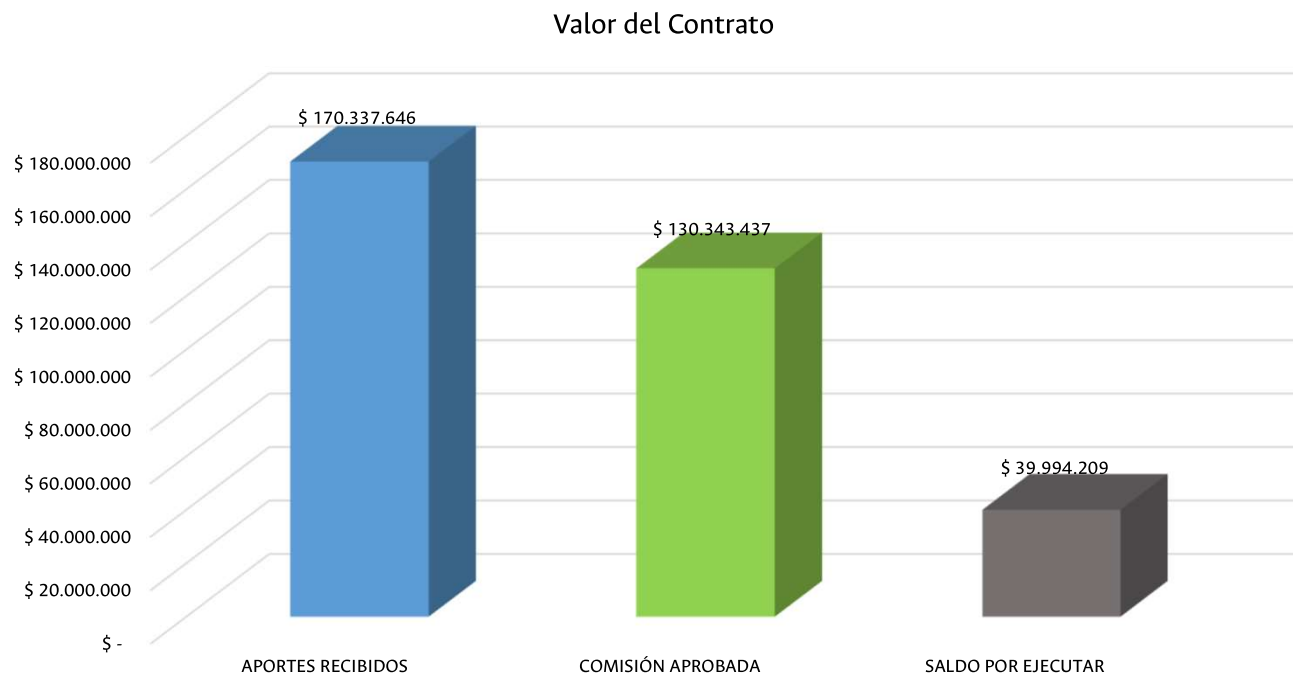
Línea de tiempo – Respuesta en la presentación de informes condonados – no condonados

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN, se encuentra en revisión, ajustes y firma por parte del operador e interventoría (se tiene en promedio 59 una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo) se encuentra en construcción 2 paquetes de informes (68 PDN condonados y 7 PDN no condonados) para entregar al SENA en el mes de octubre se han entregado 335 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

	2022												2023										
	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov
Entrega 1																							
Entrega 2																							
Entrega 3																							
Entrega 4																							
Entrega 5																							
Entrega 6																							
	Ejecución de PDN												Resolución de condonación o no condonación										
	Revisión y ajustes de consolidados																						
	firma y entrega al SENA																						

	No. De planes	FECHA DE TERMINACIÓN DE PDN	FECHA DE ENTREGA SENA	FECHA DE PRESENTACIÓN COMISIÓN TECNICA	FECHA RESOLUCION
Entrega 1	43	abr-22	27/05/2022	18/10/222	2/06/2023
Entrega 2	61	abr-22	14/06/2022	18/10/222	2/06/2023
Entrega 3	69	jun-22	24/08/2022	7/12/2022	24/01/2023
Entrega 4	45	ago-22	23/12/2022	13/03/2023	
Entrega 5	27	sep-22	7/02/2023	13/03/2023	
Entrega 6	90	dic-22	7/06/2023	17/07/2023	

2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA



Durante el mes de agosto de 2023 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 126794.

2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

COMPORTAMIENTO PAGOS RECHAZADOS Y PUNTOS DE ATENCIÓN

A. Ficha resumen reporte de pagos a 30 de septiembre de 2023- proyecto SENA – UN 2020

No. de Pagos cargados mes de SEPTIEMBRE:	70
No. de Pagos aprobados (aplicados) mes de SEPTIEMBRE:	67
Valor Bruto de los Pagos aprobados (aplicados) mes de SEPTIEMBRE:	\$228.335.007,69

B. Rechazos acumulados y casuísticas a 30 de septiembre de 2023 Rechazos y tipologías de septiembre de 2023

TIPOLOGÍA	VALOR TOTAL	NÚMERO TOTAL	PARTICIPACIÓN
RECHAZO BANCARIO	\$1.121.657.865,46	280	30,53%
RECHAZO DOCUMENTAL	\$846.820.094,47	218	23,77%
RECHAZO ERROR CARGA PLATAFORMA	\$1.331.987.009,00	299	32,61%
RECHAZO ERROR PLATAFORMA	\$304.335.183,00	120	13,09%
TOTAL	\$3.604.800.152,25	917	100%

CAUSALES DE RECHAZO	No. PAGOS	VALOR
BANCARIO	0	\$0
DOCUMENTAL	2	\$6.700.000,00
CARGUE PLATAFORMA	1	\$1.108.531,00
TOTAL	3	\$7.808.531,00

3 rechazos en el mes de septiembre

2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

Tiempos de respuesta

A continuación, se muestra la proporcionalidad de los pagos recibidos con respecto a los pagos procesados exitosamente:

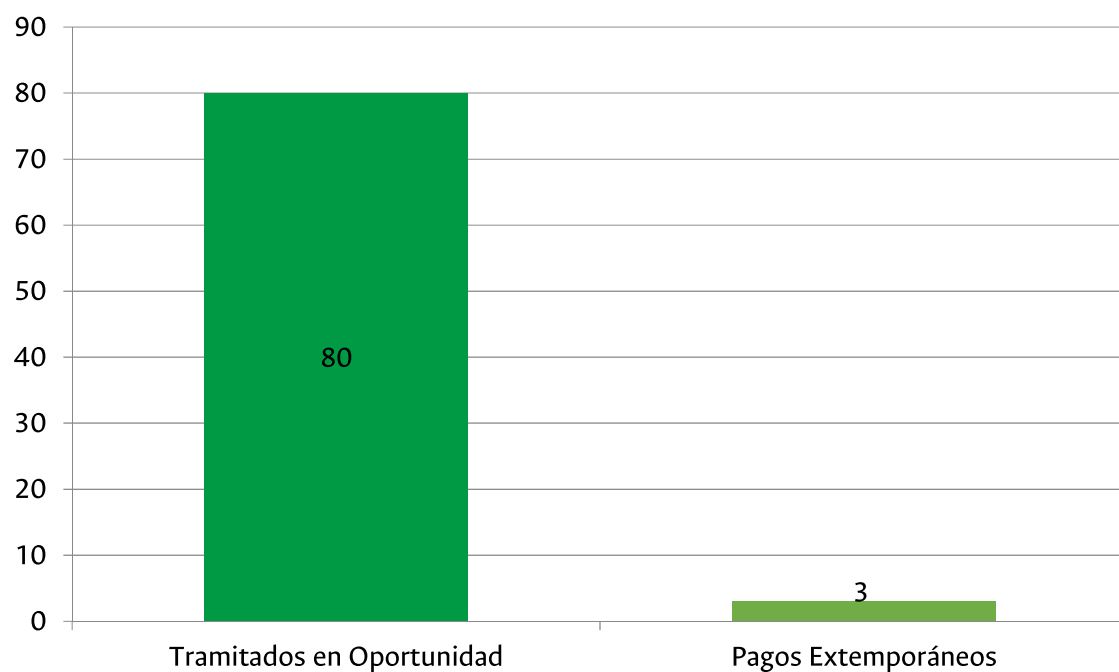
Pagos Procesados – Exitosos	77
Pagos Rechazados	6
Total Pagos Recibidos	83

Pagos Procesados Exitosamente Vs. Pagos Rechazados



2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

Tiempos de respuesta



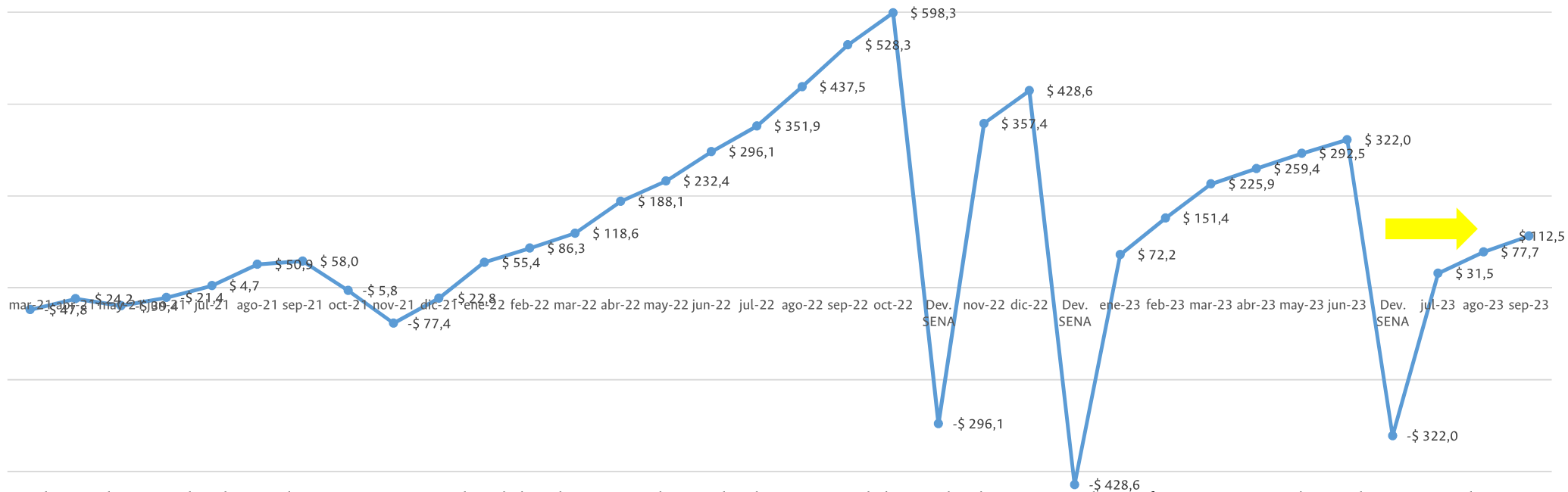
Pagados en Oportunidad	80	96.39%
Pagos Extemporáneos	3	3.61%
Total Pagos Procesados	83	100.00%

2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

COMPORTAMIENTO FONDOS DE INVERSIÓN – FIC’S



Rendimientos Acumulados

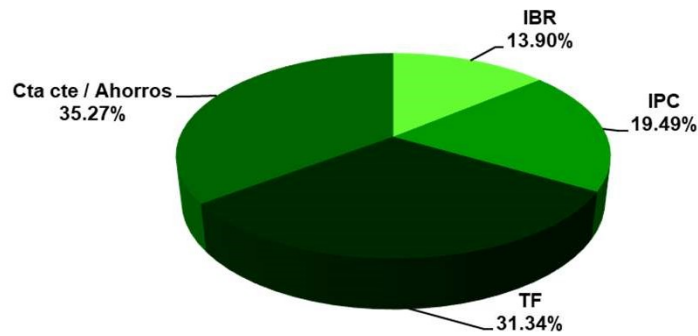


Al cierre de septiembre de 2023 la estrategia conservadora de la Fiduciaria Popular para la administración de los Fondos de Inversión colectiva fue positiva cerrando con el mes con rendimientos acumulados positivos cercanos a los \$112,5 millones de pesos.

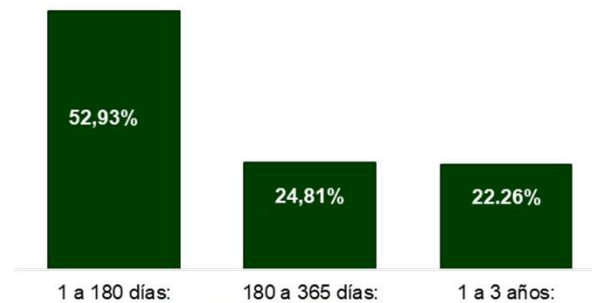
2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

Composición FIDULIQUIDEZ. 31/JUL/2023

Composición Portafolio por indexación

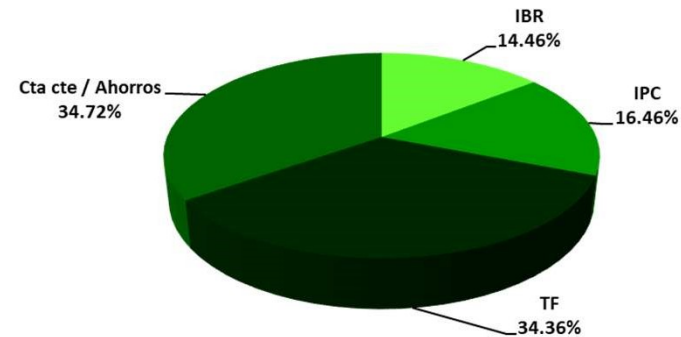


Composición portafolio por plazo

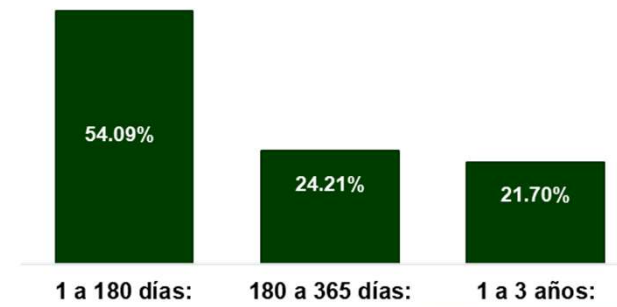


Composición FIDULIQUIDEZ. 31/AGO/2023

Composición Portafolio por indexación



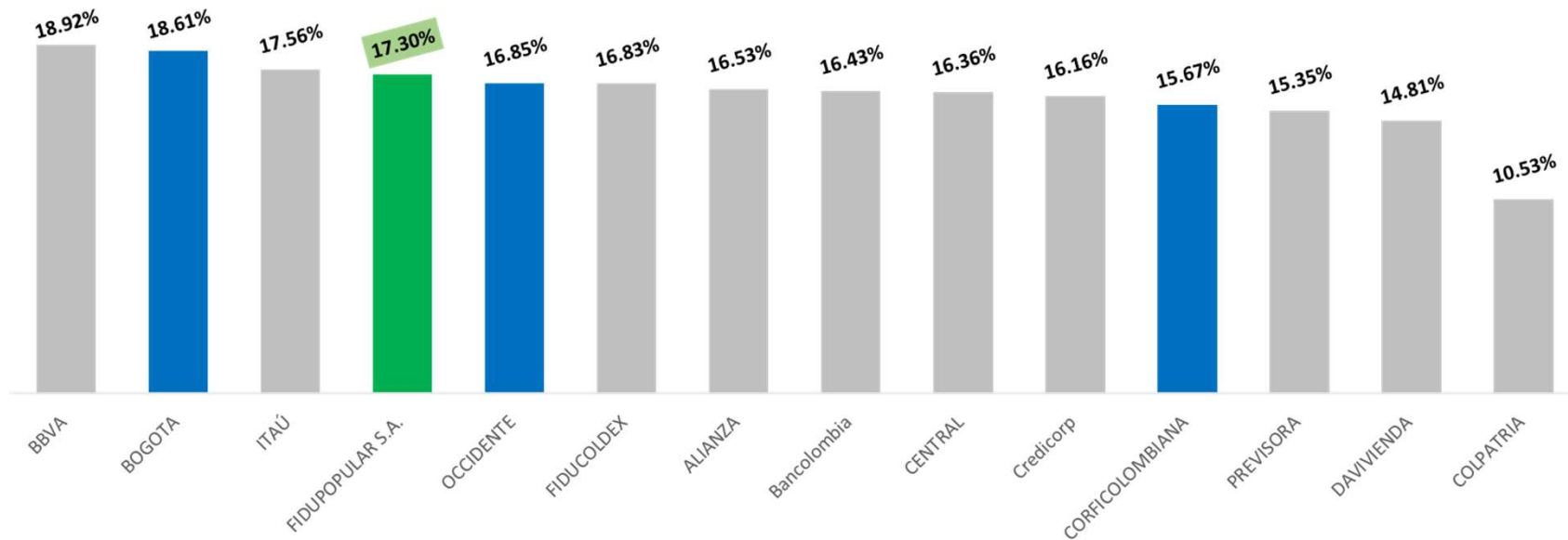
Composición portafolio por plazo



2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

Evolución Fondo de Inversión Colectiva FIDULIQUIDEZ Agosto 31

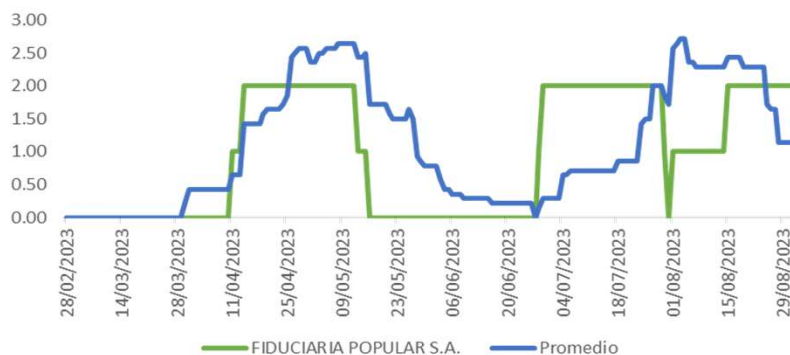
Rentabilidad mensual consolidada



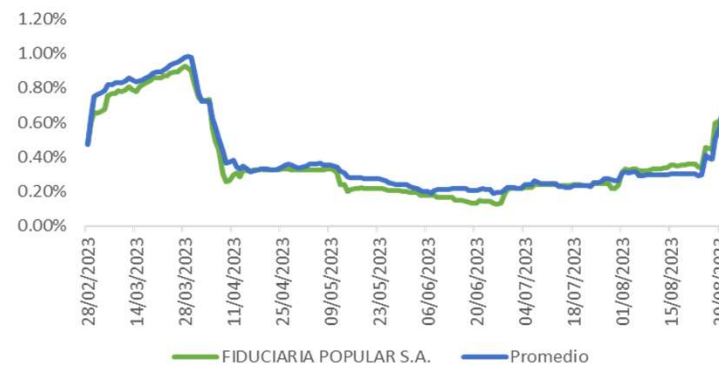
2.3 GESTIÓN FIDUCIARIA

Evolución FIC FIDULIQUIDEZ Agosto 31

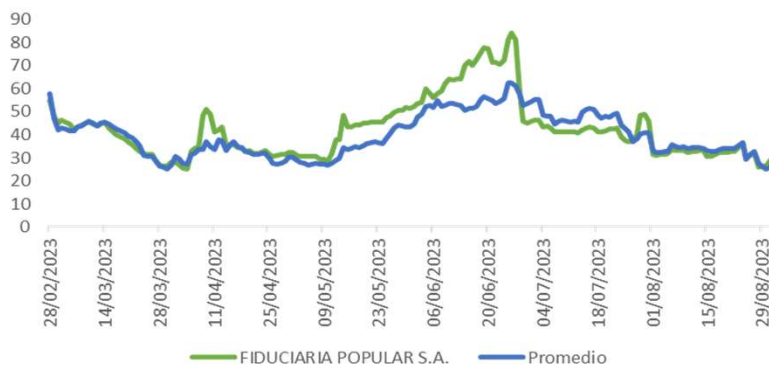
Días de Rentabilidad Negativa Vs Peers



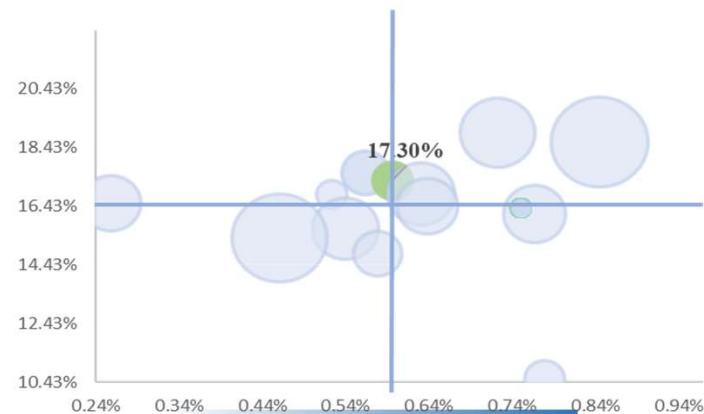
Volatilidad vs Peers



Sharpe vs Peers



Rentabilidad - Volatilidad



2.4 CONTRATACIÓN DERIVADA

ITEM	CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL	INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	OBSERVACIONES
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	\$ 96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: \$48.445.882 +\$25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones \$170.337.646 (En ejecución)
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	\$ 4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	\$ 108.900.000	(1) año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: \$54.450.000. Valor total incluida adición \$163.350.000 (En ejecución)
4	OSE-1210-2023 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	\$ 16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	Nueva orden contractual de servicios (En ejecución)
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	\$ 3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.	2/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición:\$600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición \$3.854.549.809 (En ejecución)
6	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	\$ 1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	3/03/2023	31/03/2024	En ejecución

2.4 CONTRATACIÓN DERIVADA FINALIZADA

ITEM	CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL	INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	OBSERVACIONES
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	\$ 186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL)	\$ 14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP S.A.S. (MODELO DE EVALUACIÓN)	\$ 438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	9/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP S.A.S. (ACOMPañAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	\$ 175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/08/2022	20/06/2023
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED S.A.S. (RED DE EMPRENDEDORES)	\$487,399,992	(1) año	22/04/2021	30/10/2022	3/02/2023
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FISICOS)	\$ 1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	4/10/2022

2.5 CONVOCATORIA CRECER – FICHA TÉCNICA

Ficha Técnica	
Convocatoria Línea Crecer	
Recursos \$ 40.000.000.000	
Operador Matrix Créditos	Universidad Nacional
Recursos de la convocatoria	\$ 40.000.000.000
Aprobación CDN Marzo	\$ 1.137.000.000
Aprobación CDN Junio	\$ 12.654.300.000
Aprobación CDN Septiembre	\$ 12.067.500.000
Aprobación CDN Noviembre	\$ 3.152.000.000
Aprobación CDN Diciembre Conv 01	\$ 810.000.000
Recursos Desistidos Conv 01	\$ 948.000.000
Aprobación CDN Diciembre Conv 03	\$ 10.541.000.000
Aprobación CDN Mayo 2023 Conv 03	\$ 635.000.000
Recursos Desistidos Conv 03	\$ 410.000.000
Valor a Pagar Por GMF	\$ 42.377.360
Recursos disponibles	\$ 318.822.640

2.5 CONVOCATORIA CRECER – LINEA SOSTENIBILIDAD LÍNEA DE TIEMPO

A	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ	BA	BB	BC		
	2022												2023												2024												2025											
	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep		
Ejecución Contrato Marco + Liquidación de contratos de cooperación empresarial y contratos de adhesión	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65		
	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59								
Liquidacion Contrato Marco (Res. 1551-Manual de Convenios y contratos UNAL y SECOP II)																																																
Línea de sostenibilidad																																																
Vigencia Contrato celebrado entre la UNAL y MATRIX CREDITOS S.A.S.: Cláusula séptima CON 003 de 2021 Otrosí #2 (Inicio 2 DICIEMBRE 2021 - Fin 22 FEBRERO 2025)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39									
Inicio de colocación de operaciones reembolsables bajo aprobación de CDN del 29 de marzo 2022					0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30													
Inicio de colocación de operaciones reembolsables bajo aprobación de CDN del 28 de junio 2022								0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30										
Inicio de colocación de operaciones reembolsables bajo aprobación de CDN de 29 de septiembre 2022											0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24													
Inicio de colocación de operaciones reembolsables bajo aprobación de CDN de 08 noviembre 2022											0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24													
Inicio de colocación de operaciones reembolsables bajo aprobación de CDN 23 de diciembre 2022													0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24											
Inicio de colocación de operaciones reembolsables de créditos bajo aprobación de CDN 2 de mayo 2023																		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21									

Nota 1: Revisión de la línea de tiempo de las convocatorias de acuerdo con el contrato marco suscrito SENA- UN.

Nota 2: Comunicados y memorias/actas pendientes de respuesta por parte de la Supervisión técnica, entre ellos: B.FI.1(T)-1299-257-23, B.FI.1(T)-1299-259-23, B.FI.1(T)-1299-267-23, corrección del acta del 27 de junio, acta de la mesa de trabajo del 28 de junio, acta de la mesa de trabajo del 4 de julio y del 5 de julio.

Nota3: A destacar: B.FI.1 [T]-1299-320-23 - Acuse de recibido del comunicado 01-9-2023-048843: Sobre la respuesta a la solicitud recibida por parte del operador financiero en cuanto al destino de los recursos recaudados como pago a capital.

2.5 CONVOCATORIA CRECER – DESEMBOLSOS



**774 Operaciones
Aprobadas CDN C01**

\$ 29.820.800.000

Operaciones Desembolsadas: 747 \$28.781.515.369

Renuncias CDN: 27 \$948.000.000*



**359 Operaciones
Aprobadas CDN C03**

\$ 11.176.000.000

Operaciones Desembolsadas: 345 \$10.723.107.842

Renuncias CDN: 14 \$410.000.000*

Causales de renunciias*

- Tiempos prolongados de CDN
- Monto aprobado no se ajusta a plan de inversión
- Cambio en las condiciones iniciales

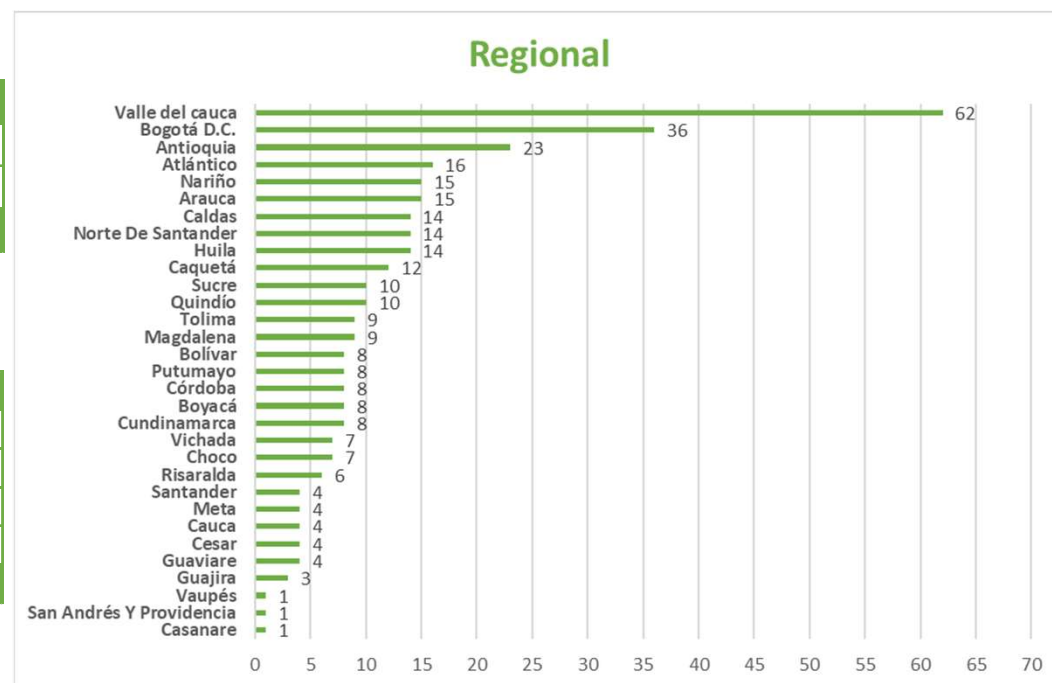
Tomado de: Informe de gestión Matrix Créditos SAS Agosto de 2023

2.5 CONVOCATORIA CRECER – INDICADORES C03



Genero	Nro. Empresas	%
Femenino	141	40,87%
Masculino	204	59,13%
Total general	345	100,00%

Destino recursos	%
Compra de materia prima e inventarios	68,99%
Pago salarios y honorarios de equipo	26,38%
Pago de servicios esenciales - Arriendo	3,48%
Pago de servicios esenciales - Herramientas digitales	1,16%
Total general	100,00%



2.5 LÍNEA CRECER

INFORME FINANCIERO CUENTA DE DISPERSIÓN 2022

Mes	Saldo Inicial	Saldo Final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
Marzo	\$ -	\$ 10.000.057.059,05	\$ 61.371,23	\$ 4.295	\$ 17,18
Abril	\$ 10.000.057.059,05	\$ 8.889.796.813,11	\$ 1.256.031,78	\$ 87.926	\$ 4.428.351,72
Mayo	\$ 8.889.796.813,11	\$ 8.891.064.960,52	\$ 1.499.892,16	\$ 95.480	\$ 381,92
Junio	\$ 8.891.264.843,35	\$ 18.892.497.505,18	\$ 1.394.551,76	\$ 97.500	\$ 389,93
Julio	\$ 18.892.497.505,18	\$ 6.605.099.705,03	\$ 924.199,04	\$ 64.541	\$ 48.957.458,19
Agosto	\$ 6.605.099.705,03	\$ 16.445.386.161,50	\$ 996.488,54	\$ 69.753	\$ 640.279,07
Septiembre	\$ 16.445.386.161,50	\$ 26.446.375.844,37	\$ 1.064.497,92	\$ 74.517	\$ 298,05
Octubre	\$ 26.446.375.844,37	\$ 15.828.961.524,58	\$ 2.060.583,18	\$ 144.238	\$ 42.308.664,97
Noviembre	\$ 15.828.961.524,58	\$ 11.899.104.636,94	\$ 2.290.222,07	\$ 160.320	\$ 15.665.924,71
Diciembre	\$ 11.899.104.636,94	\$ 11.900.866.530,44	\$ 1.895.078,18	\$ 132.654	\$ 530,68
Total			\$ 13.442.916	\$ 931.224	\$ 112.002.296

2.5 LÍNEA CRECER

INFORME FINANCIERO CUENTA DE DISPERSIÓN 2023

Mes	Saldo Inicial	Saldo Final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
Enero	\$ 11.900.866.530,44	\$ 1.245.856.698,71	\$ 1.065.309,26	\$ 74.574	\$ 42.813.048,73
Febrero	\$ 1.245.856.698,71	\$ 986.006.551,07	\$ 161.184,06	\$ 11.288	\$ 1.035.901,70
Marzo	\$ 986.006.551,07	\$ 986.162.285,11	\$ 167.498,85	\$ 11.718	\$ 46,81
Abril	\$ 986.162.285,11	\$ 986.313.020,64	\$ 162.120,83	\$ 11.340	\$ 45,30
Mayo	\$ 986.313.020,64	\$ 366.177.883,32	\$ 87.731,46	\$ 2.658	\$ 2.529.891,11
Junio	\$ 366.177.883,32	\$ 366.238.081,74	\$ 60.198,42	\$ -	\$ -
Julio	\$ 366.238.081,74	\$ 366.300.297,15	\$ 62.215,41	\$ -	\$ -
Agosto	\$ 366.300.297,15	\$ 351.867.210,39	\$ 66.249,26	\$ -	\$ 57.745,82
Total			\$ 1.832.507,55	\$ 111.578,00	\$ 46.436.679,47

2.5 CONVOCATORIA CRECER – LINEA SOSTENIBILIDAD GESTIÓN DE CARTERA

Distribución de saldos de cartera Línea de Sostenibilidad. **Julio de 2023.**

Tomado de: Informe Matrix Créditos SAS

Franjas	N° cuentas	Saldo Mora	Saldo Capital
Al día	838	\$0	\$ 30.194.750.000
1-30 días	84	\$ 106.701.341	\$ 3.266.800.000
31-60 días	84	\$ 282.911.166	\$ 3.038.000.000
61-90 días	21	\$ 36.796.521	\$ 745.000.000
91-180 días	56	\$ 361.388.818	\$ 2.049.250.000
Mayor 180 días	9	\$ 14.287.629	\$ 315.000.000
Total	1092	\$ 804.888.399	\$ 39.608.800.000

2.5 LÍNEA CRECER

BALANCE RENDIMIENTOS VS GMF DESEMBOLSOS

Resumen movimiento Septiembre / 2023

Valor GMF Traslado Matrix	-\$ 160.000.000,00
Valor Traslado Matrix	\$ 40.000.000.000,00
Rendimientos Financieros	\$ 15.328.133,98
Retefuente	-\$ 1.042.802,00
Desembolsos	-\$ 39.504.623.211,00
GMF (Desembolsos-Retefuente rendimientos)	-\$ 158.080.410,15
Consignación	343.345,33
Saldo Cuenta	\$ 351.925.056,16
Prueba Extracto	\$ 0,00
Saldo Tomado Capital	-143.795.078,17

Según el extracto del Banco de Occidente, se ha generado un costo de GMF por colocación del recurso de **\$158.080.410** mientras que los rendimientos financieros han sido de \$15.328.133 lo que genera un **saldo negativo de \$143.795.078** en el capital de la Línea CRECER.

Cabe aclarar que desde el 8 de noviembre no se subsidia el costo del GMF de colocación, por lo que los empresarios han pagado **\$51.846.111,87** a la fecha por este concepto.

2.5 CONVOCATORIA CRECER – LINEA SOSTENIBILIDAD CONVOCATORIAS

Recursos apropiados: \$40.000.000.000 -CAPITAL SEMILLA

Convocatorias	Adendas	Último cierre	Operaciones aprobadas	Monto aprobado y pre aprobado	Operaciones con colocación	Monto colocado	Renuncias
#1 (Hasta \$50.000.000) CERRADA	3	15 de octubre de 2022	774	\$29.820.800.000	747	\$28.781.515.369	\$948.000.000
#3 (Hasta \$50.000.000)	2	27 de enero de 2023	359	\$11.176.000.000	345	\$10.723.107.842	\$410.000.000
TOTAL***			1.133	\$40.996.800.000	1074	\$39.504.623.211	\$1.358.000.000**

*A partir del CDN del 8 de noviembre de 2022, no se subsidia el GMF de la colocación del recurso de Línea CRECER a los empresarios.

** 41 renuncias a la fecha.

2.5 LÍNEA CRECER

SEGUIMIENTO AL CON 003 DE 2021

- Seguimiento y consulta jurídica y contable al área de Tesorería de Sede Bogotá de la Universidad Nacional de Colombia con respecto al oficio de consulta de facturación vía ingresos operación realizada por Matrix Créditos SAS, en disposición a las solicitudes de pago de los intereses corrientes y de la cláusula sexta del otrosí #2 del CON 003 de 2021, según los oficios MC 136 Y MC 142 enviados por el operador financiero Matrix Créditos SAS a la supervisión técnica y administrativa, por valor de \$1.103.029.050 y \$600.000.000.

PERIODO	MONTO	DESCRIPCIÓN
Diciembre 2022 - Marzo 2023	\$ 631.181.648	Intereses recaudados
Abril 2023	\$ 176.983.880	Intereses recaudados
Mayo 2023	\$ 164.698.898	Intereses recaudados
Junio 2023	\$ 130.164.624	Intereses recaudados
TOTAL	\$	1.103.029.050

2.5 LÍNEA CRECER

SEGUIMIENTO AL CON 003 DE 2021

- 04 de agosto de 2023: Matrix Créditos S.A.S Consulta al Proyecto 2020: Facturación vía ingresos operación SENA - M. Créditos del CON 003 de 2021 y Otrosí 02 de 2023 (4- 08 -2023-MC135)
- 10 de agosto de 2023: Proyecto 2020 Consulta a la sección Contabilidad Sede Bogotá: Proceso de facturación CON 003 de 2021 y OTROSÍ 2 de 2023 Facultad de ingeniería suscrito entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional de Colombia B.FI.1 [T]-1299-309-23.
- 16 de agosto de 2023: Proyecto 2020 realizó una presentación presencial y memoria a la sección Contabilidad Sede Bogotá: Línea de sostenibilidad Matrix créditos S.A.S. CON-003 01/12/2021 y otrosí 02 de 21/03/2023 a la sección Contabilidad Sede Bogotá.
- 18 de agosto de 2023: Sección de contabilidad de la sede Bogotá realiza consulta al área de gestión estratégica del Portafolio y Tesorería: Acerca del proceso de facturación CON 003 de 2021 y OTROSÍ 2 de 2023 Facultad de ingeniería suscrito entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional de Colombia.
- 19 de septiembre de 2023: Se realiza reunión con área de gestión estratégica del Portafolio y Tesorería, Sección de contabilidad de la sede Bogotá, asesor tributario de la UN y área financiera del proyecto de manera virtual, donde la asesora tributaria de la UN realiza preguntas y brinda sus impresiones acerca de la consulta realizada, se está a la espera de la respuesta oficial.
- Seguimiento presencial al proceso: 4 de septiembre de 2023, 18 de septiembre de 2023, 29 de septiembre de 2023.
- 28-09-2023 MC162: Alcance informe de interventoría Diciembre 2022 – Junio 2023 en respuesta a requerimiento supervisión técnica SENA.
- 04-10-2023 MC166: Utilización de recursos del mes de Julio de 2023.
- **04-10-2023 MC167: Manual Financiero y procedimientos en la atención de la línea CRECER.**

2.5 LÍNEA CRECER

SEGUIMIENTO AL CON 003 DE 2021

Acuse de recibido del comunicado 01-9-2023-048843:

Sobre la respuesta a la solicitud recibida por parte del operador financiero en cuanto al destino de los recursos recaudados como pago a capital. La supervisión técnica señaló que deben enviar a la cuenta BBVA No. 001303090200045797 de la Universidad Nacional de Colombia. Sin embargo, la Universidad pone a disposición los siguientes análisis:

1. Esta cuenta fue apertura para cumplir con la cláusula quinta del contrato interadministrativo 1471299 entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. No hace parte del Encargo Fiduciario SENA - Universidad Nacional.
2. Recibir los recursos en esta cuenta causaría un cobro de GMF cercano a los \$160.000.000
3. Según el numeral 23 de la cláusula novena del CON 003 de 2021, los recursos se deben “reintegrar trimestralmente al SENA-Fondo Emprender (...). El GMF por este movimiento será cubierto con cargo a los rendimientos de sostenibilidad. Con corte a 31 de julio, los rendimientos financieros generados en esta cuenta corresponden a \$15.209.174, los cuales no alcanzan a cubrir el GMF generado por estos movimientos.
4. La Universidad Nacional no considera viable este movimiento planteado por la supervisión técnica del SENA por cuanto se requeriría de una modificación al contrato CON 003 de 2021.
5. El equipo de la Universidad Nacional propone una reunión para tratar este tema a profundidad.

2.5 CONVOCATORIA CRECER – LINEA SOSTENIBILIDAD - Temas pendientes



- Está pendiente la respuesta a los oficios:
 - B.FI.1 [T]-1299-184-23 de 8 de mayo: Asunto: Recomendaciones próximas convocatorias Línea CRECER
 - B.FI.1 [T]-1299-220-23 del 26 de mayo: Asunto: Consulta sobre las recientes convocatorias 05 y 06 de la Línea CRECER.
 - B.FI.1 [T]-1299-257-23 de 27 de junio: Asunto: Recomendaciones y sugerencias operador Universidad Nacional convocatoria 06 Línea CRECER



- En caso de uso de los recursos establecidos en Plan Operativo V6, es **necesaria una modificación al contrato derivado para la cláusula quinta – parágrafo cuarto**: “Los recursos a administrar por parte del operador financiero corresponden al valor de \$40.000.000.000 COP”.

2.6 VALORES AGREGADOS

a. En relación con los valores agregados:

Se realizó la capacitación *“Innovación y emprendimiento”* el 20 de septiembre con la Dra. **Margarita Baena**

La capacitación de *“Economía popular y campesina para el emprendimiento”*, se realizará el 7 de noviembre de 2023.

3. EJECUCIÓN FINANCIERA

3.1 SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO

3.2. CARTERA

3.3 CUOTA DE GERENCIA

3.1 EJECUCIÓN FINANCIERA SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO

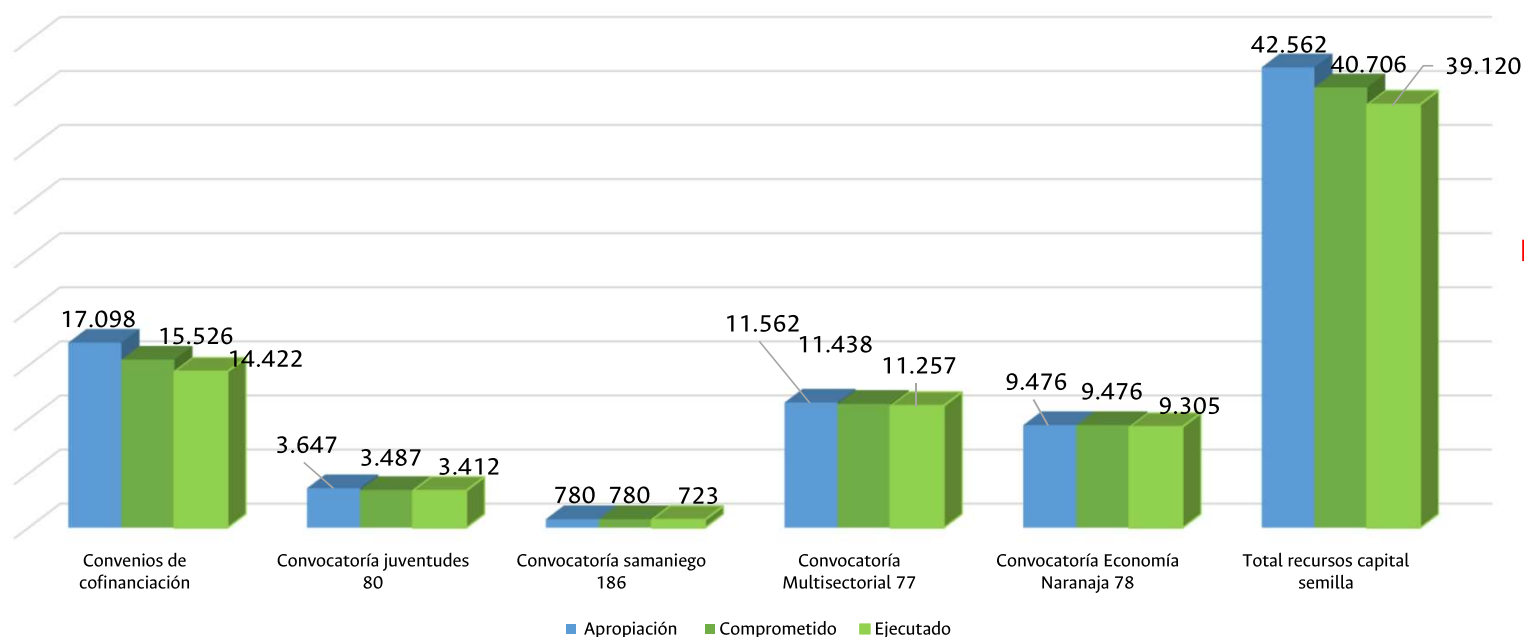
ESTADO DE EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO - CO1.PCCNTR.1471299					
DESCRIPCIÓN		RECURSOS PLAN OPERATIVO	RECURSOS COMPROMETIDOS	EJECUTADO	SALDOS PLAN OPERATIVO
Gerencia		\$ 11.903.827.839,00	\$ 11.903.827.839,00	\$ 4.158.550.835,00	\$ 0,00
Convocatorias CREAR	Nacionales	\$ 21.037.483.506,70	\$ 20.913.712.670,20	\$ 20.562.659.065,14	\$ 123.770.836,50
	Adhesiones	\$ 21.524.378.124,00	\$ 19.792.638.197,42	\$ 18.557.469.720,27	\$ 1.731.739.926,58
Convocatorias CRECER	Recursos para línea de sostenibilidad	\$ 44.000.000.000,00	\$ 39.504.623.211,00	\$ 39.504.623.211,00	\$ 4.495.376.789,00
	Crowdfunding	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Costos de operación	Proceso de evaluación	\$ 860.123.891,00	\$ 856.463.396,00	\$ 856.463.396,00	\$ 3.660.495,00
	Interventoría	\$ 5.246.208.000,00	\$ 4.848.768.000,00	\$ 4.251.688.000,00	\$ 397.440.000,00
	Pólizas	\$ 163.350.000,00	\$ 163.350.000,00	\$ 127.738.757,00	\$ 0,00
	Fiducia	\$ 170.337.646,00	\$ 170.337.646,00	\$ 170.337.646,00	\$ 0,00
	FNG (Unidos por Colombia)	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	Plataforma y/o servicios tecnológicos	\$ 3.378.891.401,48	\$ 1.187.692.677,00	\$ 1.166.856.178,00	\$ 2.191.198.724,48
	Garantías Mobiliarias	\$ 46.240.000,00	\$ 26.330.880,00	\$ 26.330.880,00	\$ 19.909.120,00
	Cartera	\$ 217.770.459,70	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 217.770.459,70
GMF		\$ 386.579.132,12	\$ 351.130.518,47	\$ 342.171.520,14	\$ 35.448.613,65
TOTAL		\$ 108.935.190.000,00	\$ 99.718.875.035,10	\$ 89.724.889.208,56	\$ 9.216.314.964,90

RENDIMIENTOS FINANCIEROS GENERADOS CO1.PCCNTR.1471299			
CONCEPTO	UNAL	FIDUCIA	TOTALES
Total Rendimientos Brutos Generados	3.924.687.124,00	1.124.470.339,61	5.049.157.463,61
Menos - Rendimientos Girados al 30 de Junio/2023	-3.760.167.265,00	-1.046.778.076,88	-4.806.945.341,88
Rendimientos Pendientes de Girar al 30 de septiembre/2023	245.650.067,00	112.514.891,97	358.164.958,97

3.1 EJECUCIÓN FINANCIERA RECURSOS CAPITAL SEMILLA - CREAR

Recursos capital semilla Crear - Septiembre 2023

Cifras en millones

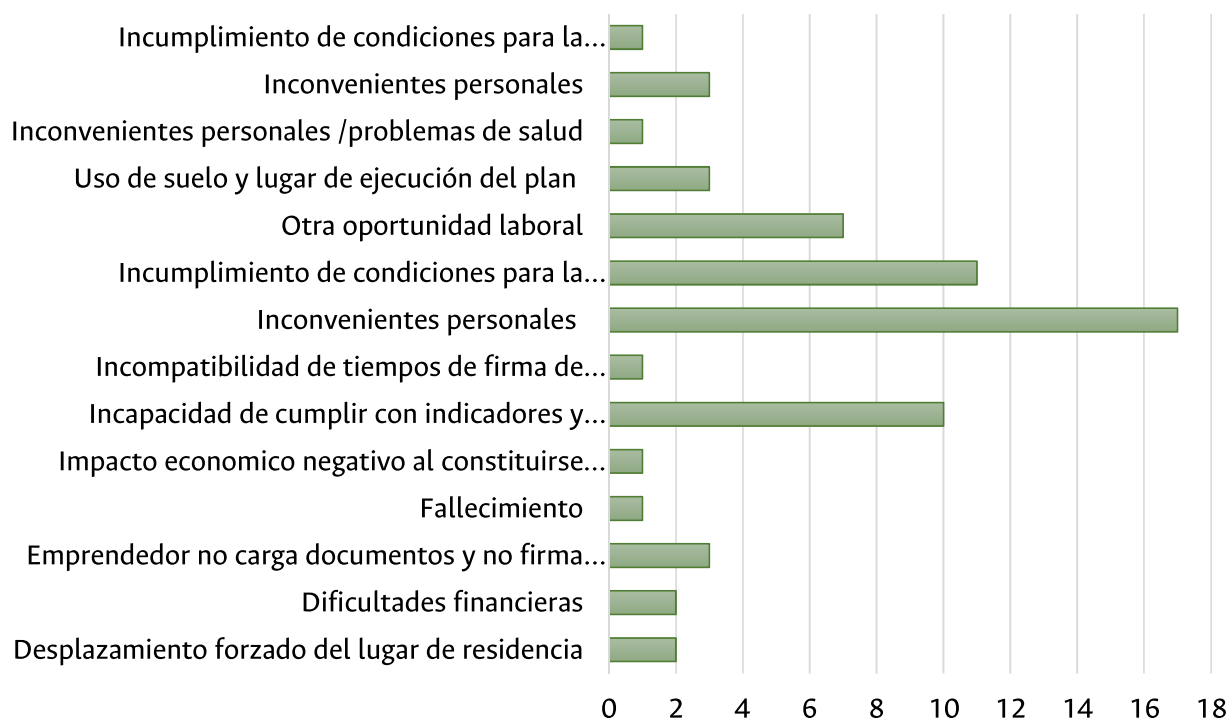


Con corte al **30 de septiembre de 2023**, para las convocatorias:
67 pagos exitosos
19 planes de negocio con ejecución de recursos

➔ **63** Desistimientos de emprendedores
\$5.832.217.427:
Conv. Nacionales 15
\$1.534.992.608,30
Conv. Adhesiones 48
\$4.297.224.819,00
8 Terminación anticipada

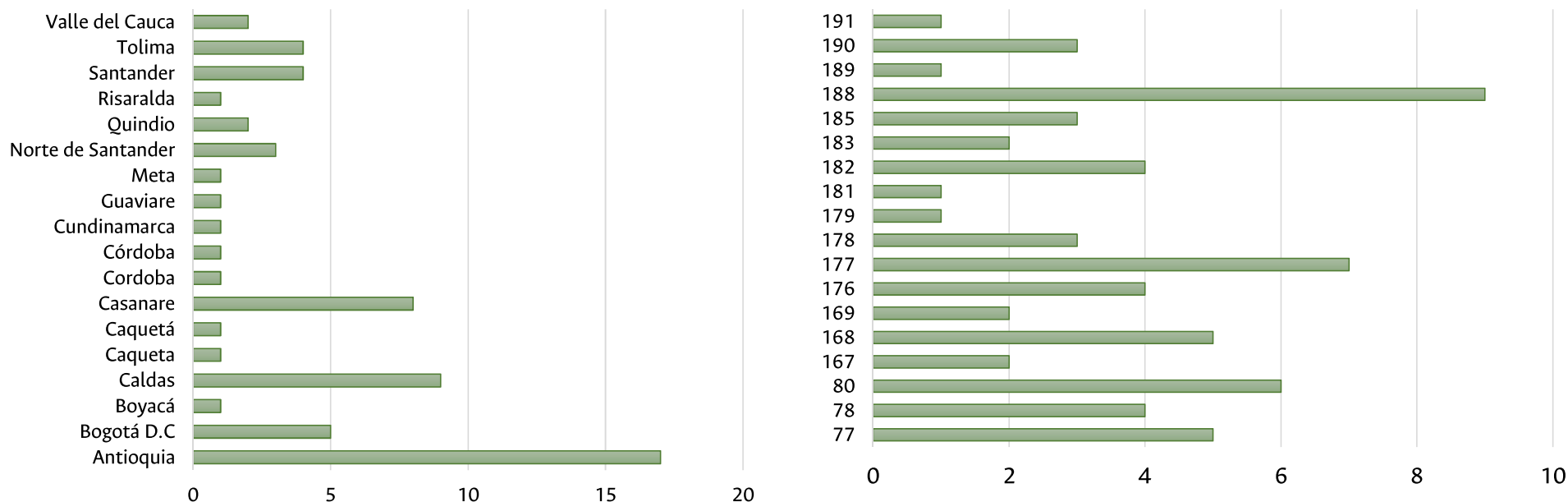
3.1 EJECUCIÓN FINANCIERA DESISTIMIENTOS – LÍNEA CREAR

Dentro de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender se identifican las siguientes:



Convocatoria	No de planes	Recursos
77	5	\$ 560.347.264
78	4	\$ 494.800.173
80	6	\$ 479.845.171
167	2	\$ 203.859.755
168	5	\$ 616.654.943
169	2	\$ 222.153.896
176	4	\$ 335.278.230
177	7	\$ 549.215.531
178	3	\$ 336.545.788
179	1	\$ 115.493.460
181	1	\$ 109.957.460
182	4	\$ 296.560.668
183	2	\$ 177.060.000
185	3	\$ 226.273.537
188	9	\$ 708.404.514
189	1	\$ 79.999.773
190	3	\$ 239.767.264
191	1	\$ 80.000.000
Total general	63	\$ 5.832.217.427

3.1 EJECUCIÓN FINANCIERA DESISTIMIENTOS – LÍNEA CREAR



El departamento con más desistimientos es Antioquia con un 27% del total, los cuales pertenecen a las convocatorias 177, 77, 80, 167, 178 y 185;

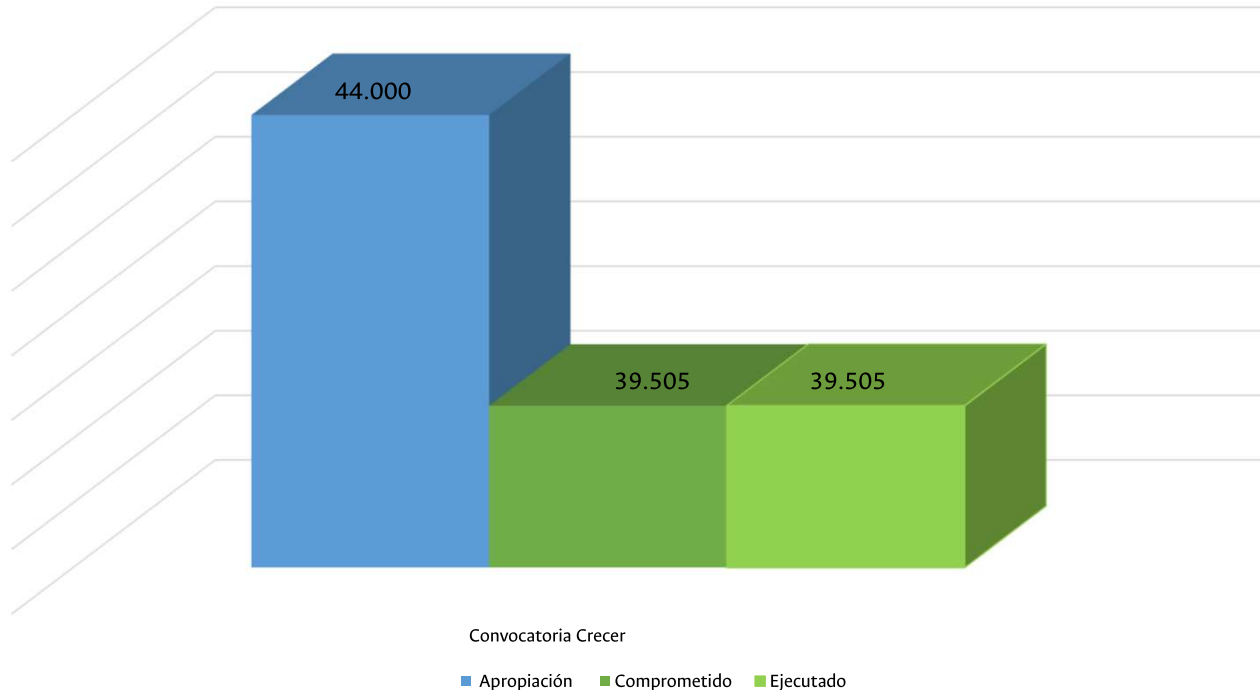
El 14,3% de estos desistimientos hacen parte de la convocatoria 188, la cual es la convocatoria cerrada del municipio de Manizales (Caldas).

El segundo departamento con más desistimientos es Caldas con un 14,3% del total de desistimientos, los cuales pertenecen a las convocatorias 188 y 177 principalmente

3.1 EJECUCIÓN FINANCIERA RECURSOS CAPITAL SEMILLA - CRECER

Recursos capital semilla Crecer - Septiembre 2023

Cifras en millones



Recursos para la línea de sostenibilidad \$44.000 millones se han **transferido \$40.000 millones correspondiente al 91% de los recursos a Matrix SAS** con corte a septiembre de 2023.

Con corte a 30 septiembre de 2023, **se comprometió \$39.505 millones - correspondiente al 90% de los recursos de la línea de sostenibilidad.**

De los \$44.000 millones se han **comprometió \$39.505 millones correspondiente al 90% ya fue desembolsado a los empresarios** con corte a 30 septiembre de 2023.

3.2 GESTIÓN DE CARTERA LÍNEA CREAR

Sobre el tema de acuerdos de pagos y gestión de cartera, y respecto de la solicitud de la Universidad Nacional del 10 de mayo de realizar una mesa de trabajo orientada a la revisión de los acuerdos de pago.

Temas pendientes:

- a) La Universidad Nacional mediante oficio B.FI.1 [T]-1299- 307-23 del 10 de agosto de 2023, remitió el nombre de los delegados que participarán en el Comité de Cartera del Fondo Emprender y algunas consideraciones sobre el mismo, relacionadas con la gestión que se ha venido realizando desde febrero de 2022 en este tema.
- b) El equipo del proyecto se encuentra a **la espera de las instrucciones** y la mesa de trabajo prevista para el **19 de septiembre** entre los equipos del SENA y el operador, para definir la hoja de ruta del proceso de cartera para los planes de negocio con terminación anticipada y ejecución de recursos que han presentado propuesta de acuerdo de pago.
- c) En el informe de gestión del mes de agosto, la Universidad Nacional **recomendó priorizar el envío de las resoluciones de no condonación** y de esta manera dar inicio a la gestión de cartera de manera oportuna y efectiva, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la normatividad del SENA.

3.2 LÍNEA CRECER GESTIÓN DE CARTERA

Distribución de saldos de cartera Línea de Sostenibilidad. Agosto de 2023.

Tomado de: Informe Matrix Créditos SAS

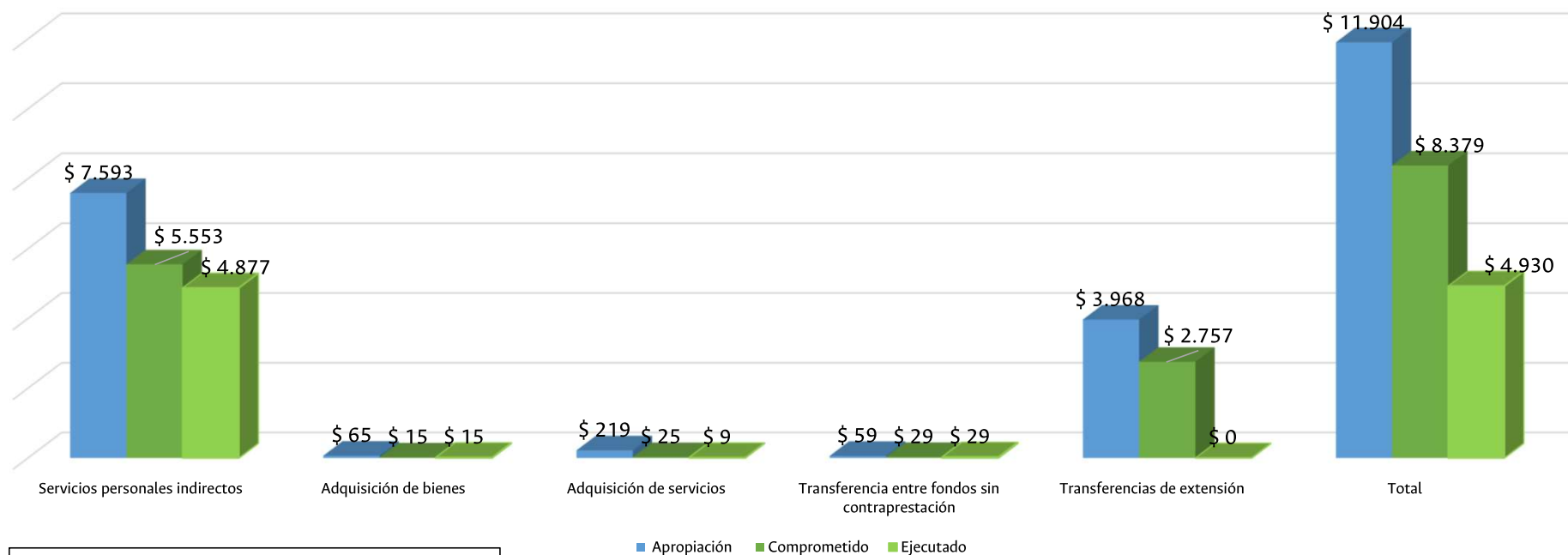
A corte de agosto de 2023 se han desembolsado 1092 operaciones a empresarios por la convocatoria de la Universidad Nacional. Matrix Créditos ha realizado la debida gestión de cartera para recaudar las cuotas, logrando el pago de 877 cuotas por un valor total de **\$ 1.580.467.311**, valor que se desprecia a su vez en cuatro conceptos definidos de la siguiente forma:

1. Abonos a capital por valor de **\$ 1.425.699.898.**
2. Intereses recaudados por valor de **\$ 137.685.605.**
3. Cobros adicionales por valor de **\$ 8.196.966.**
4. Intereses recaudados por mora **\$ 8.884.843.**

3.3 CUOTA DE GERENCIA

Cifras en millones

Compromiso presupuestal por rubro Septiembre 2023



✓ En el mes de septiembre se continuó con la **ejecución de cuota de gerencia**

4. ANÁLISIS JURÍDICO

a) Solicitud de contratación Plataforma Fondo Emprender:

La Universidad Nacional sigue atenta de la respuesta formal del SENA **al oficio No. B.FI.1 [T]-1299-150-23** del 13 de abril de 2023 relacionado con la solicitud de la contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender, solicitada por la supervisión del contrato marco. Esta solicitud está abierta sin respuesta de cierre formal.

Seguimiento Comité Técnico de Mejoramiento:

Se encuentra **pendiente la respuesta formal de la decisión comunicada** en el comité de mejoramiento de los meses de julio y agosto, al operador Universidad Nacional, relacionada con la solicitud de la contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender.

4. ANÁLISIS JURÍDICO

b) Planificación para el cierre de los convenios de adhesión

La Universidad se encuentra estructurando la hoja de ruta para el cierre y liquidación de los convenios de adhesión, teniendo de presente los lineamientos enviados por la supervisión para **la conformación de los expedientes, elaboración del informe final, proceso de firmas y publicación en SECOP I y II.**

c) Seguimiento mensual al proceso de cierre y liquidación del contrato marco y estado de cartera

Atendiendo los **lineamientos de la reunión de seguimiento mensual al proceso de liquidaciones** celebrada el 19 de septiembre, el operador Universidad Nacional iniciará la **verificación con los entes aliados** sobre la recepción de los **informes mensuales** remitidos por el operador al SENA. En algunas reuniones solicitadas por algunos entes aliados, han comentado que no los han recibido.

La Universidad Nacional reitera la imperiosa necesidad de contar con los **actos administrativos debidamente ejecutoriados de No condonación**, que permitan constituir en mora a los emprendedores y con ello iniciar el proceso de gestión de cartera.

4. ANÁLISIS JURÍDICO

d) Devolución de saldos no ejecutados en poder de la Fiduciaria Popular S.A.

En el proceso contractual uno de los retos significativos es el **cierre y liquidación de (173) planes de negocios** que fueron condonados mediante las resoluciones 1-0071 del 24 de enero de 2023 y 1-01039 del 02 de junio de 2023, previas las Instrucciones del Sena, relativas a la devolución de los saldos no ejecutados en los planes de negocio que se encuentran en la fiducia y que pertenecen a los recursos aportados por el ente adherente y el Sena y los recursos aportados únicamente por el SENA.

¿Cuál es el porcentaje de devolución de saldos no ejecutados en poder de la fiduciaria, para cada una de las partes?

Cuando se trata de convocatorias nacionales Fondo Emprender tales como: 77, 78, 80 Juventudes y 186 municipio de Samaniego (Nariño) ¿el reintegro de los recursos no ejecutados se hace 100% al SENA?

La solicitud formal para esta consulta sobre el cierre y liquidación de los mencionados negocios fue presentada a la supervisión del contrato marco mediante el oficio **B.FI.1 [T]-1299-195-23 del 12 de mayo de 2023**

5. ACCIONES DE MEJORA

La Universidad Nacional ha tomado en consideración las recomendaciones de mejora solicitadas por la supervisión del contrato, la Directora de Empleo y Trabajo y los delegados del SENA en el comité de mejoramiento. Como parte de la gestión operativa realizada en el mes septiembre, se propone lo siguiente:

1: Disminuir los tiempos de entrega de notificaciones y constancias de ejecutoria

Como parte de la gestión operativa realizada en el mes de septiembre, se propone reducir los tiempos de entrega de las notificaciones de las resoluciones No. 1-1745 (No Condonación) del 31 de agosto de 2023 y la No. 1-1752 (Condonación) del 01 de septiembre, así como las constancias de ejecutoria de los actos administrativos mencionados. Esta acción tiene como objetivo agilizar el proceso de revisión y cierre de los planes de negocio, evitando traumatismos innecesarios a los emprendedores que han finalizado la puesta en marcha de sus proyectos.

2: Realizar Comisión Técnica y Consejo Directivo Nacional antes de finalizar el año

Recomendamos la realización de una Comisión Técnica y Consejo Directivo Nacional antes de finalizar el año, con el propósito de presentar los planes de negocio con recomendación de condonación y no condonación, lo que impacta en el cierre de los contratos de cooperación y convenios de adhesión.

GRACIAS