Impreso el 30/08/2022 2:24:05 p.m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Adecuación locativa y dotación de Salones Comunales de las diferentes comunas y corregimientos del municipio de San José de Cúcuta

Código BPIN

2021540010292

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/10/2021 16:52:18

Identificador: 447364

Formulador: DINA ISABELA ISIDRO ARENAS

Impreso el 30/08/2022 2:24:05 p.m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia

Linea

5. Participación ciudadana: promoviendo el diálogo, la inclusión democrática y la libertad de cultos para la equidad

Programa

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Norte de Santander. Más oportunidades para todos.

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Eje 3. Gobernanza

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa 3. Más oportunidades para el buen gobierno

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta 2050 estrategia de todos.

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea estratégica 6. Gobierno transparente, ético y moral.
Componente: 2. Cúcuta participa.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 2. Participación ciudadana: integración, empoderamiento y desarrollo local.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Impreso el 30/08/2022 2:24:05 p.m.

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo nivel de desarrollo de los espacios de participación comunales en Cúcuta

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Actualmente la mayoría de las Juntas de Acción Comunal del municipio presentan debilidades para su operación, tanto a nivel de infraestructura, por su inexistencia o deterioro, como a nivel jurídico administrativo, de dotación de elementos para su operación y de capacidades para su organización interna, para la gestión de proyectos y para la generación de cohesión social e integración, frente a los nuevos retos de la migración.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

.
Cúcuta tiene 10 comunas y 6 corregimientos, 436 barrios constituidos, y 330 organismos de Acción Comunal (230 urbanos), 190.000 afiliados representados por 3.600 dignatarios (407 jóvenes, 1667 mujeres).
Solo 9 salones cuentan con matricula inmobiliaria.
“la participación de las comunidades y su incidencia en la planeación municipal se ha presentado de manera pasiva, supeditada a la dinámica electoral”

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. La falta de escenario comunales dotados	**1.1** Apatía de la comunidad a la participación ciudadana
2. La falta de escenarios comunales mejorados	**2.2** Muchas Juntas de Acción Comunal operan en predios en los que no cuentan con titularidad

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. La participación comunal y comunitaria en el municipio es débil	**1.1** Perdida de liderazgos para la acción comunal
2. Bajo nivel de inversión pública por falta de gestión de las JAC.	**2.2** Bajo nivel de desarrollo socioeconómico del barrio

Impreso el 30/08/2022 2:24:06 p.m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** Cúcuta - Norte de Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Dotación, suministro y mejoramiento	Identificación,
Actor: Otro **Entidad:** Ciudadania **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Salones comunales dotados	Beneficiario

02 - Análisis de los participantes

De información, veeduría y monitoreo de la ejecución del proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

777.106

Fuente de la información

Terridata DNP

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

83.870

Fuente de la información

Sisben y DANE 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:**		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	33.289	SISBEN
	Femenino	39.906	SISBEN

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo nivel de desarrollo de los espacios de participación comunales en Cúcuta

Objetivo general – Propósito

Fortalecer los espacios de participación comunales en Cúcuta

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
salones comunales dotados	**Medido a través de:** Número **Meta:** 16 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Informe Secretaria de Desarrollo Social
Salones comunales con adecuaciones locativas	**Medido a través de:** Número **Meta:** 16 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Secretaria de Desarrollo Social

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 La falta de escenario comunales dotados	Dotar los escenarios comunales
Causa indirecta 1.1 Apatía de la comunidad a la participación ciudadana	Fomentar la apropiación y vinculación de la ciudadanía a los espacios comunales
Causa directa 2 La falta de escenarios comunales mejorados	Identificar y gestionar mejoras para los espacios de particpación comunal
Causa indirecta 2.1 Muchas Juntas de Acción Comunal operan en predios en los que no cuentan con titularidad	Lograr subsanar Condiciones jurídicas de los inmuebles donde opera la JAC saneadas

Impreso el 30/08/2022 2:24:06 p.m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Salones comunales adecuados y dotados

Medido a través de

Número

Descripción

Salones comunales dotados con adecuaciones locativas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	0,00	10,00	-10,00
2022	16,00	16,00	0,00

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La Alcaldía de San José de Cúcuta en cabeza de la Secretaría de desarrollo Social, para la ejecución del proyecto requiere la aplicación de las siguientes actividades:
1. Realizar proceso de convocatoria al público que requiera beneficiarse del proyeto.
2.Realizar asistencia técnica a las personas beneficiarias.
3. Evaluar los conocimientos adquiridos en la ejecución del proyecto por parte de los beneficiarios.

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:** **Latitud:** 16 **Longitud:** 16	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 2.400.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 900.000.000

Dotar los escenarios comunales

Producto	Actividad
1.1 Salón comunal dotado (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de salones comunales **Cantidad:** 16,0000 **Costo:** $ 900.000.000	**1.1.1** Aportar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de la dotación de salones comunales **Costo:** $ 900.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 1.500.000.000

Identificar y gestionar mejoras para los espacios de particpación comunal

Producto	Actividad
2.1 Salón comunal adecuado **Medido a través de:** Número de salones comunales **Cantidad:** 9,0000 **Costo:** $ 1.500.000.000	**2.1.1** Apoyar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de adecuación locativa de salones comunales **Costo:** $ 1.500.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Actividad 1.1.1 Aportar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de la dotación de salones comunales

Periodo	Materiales
0	$900.000.000,00
Total	**$900.000.000,00**

Periodo	Total
0	$900.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Apoyar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de adecuación locativa de salones comunales

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	$25.000.000,00	$25.000.000,00	$50.000.000,00	$200.000.000,00
1	$150.000.000,00	$300.000.000,00	$150.000.000,00	$600.000.000,00
Total	**$175.000.000,00**	**$325.000.000,00**	**$200.000.000,00**	**$800.000.000,00**

Periodo	Total
0	$300.000.000,00
1	$1.200.000.000,00
Total	

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Incumplimiento por parte del contratista para la dotación de los salones comunales	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Inconformidad por parte de la ciudadanía	Realizar seguimiento constante al desarrollo del proyecto.
2-Componente (Productos)	De costos	Sobrecosto de los materiales requeridos en la adecuación de los salones comunales, debido a las variables de los indicadores económicos a nivel nacional e internacional.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Demora en la adecuación de los salones comunales	Planeación en la adquisición de los materiales de construcción
3-Actividad	Operacionales	Demora en la entrega de la dotación por parte del proveedor	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Demora en la entrega del salón comunal para uso de la comunidad	Mejorar la planeación en la compra y adquisición del mobiliario y/o equipos requeridos para la dotación del salón comunal

Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Aumento de la calidad de la participación ciudadana en el municipio.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	300,00	$500.000,00	$150.000.000,00
2	300,00	$500.000,00	$150.000.000,00
3	300,00	$1.500.000,00	$450.000.000,00
4	300,00	$2.000.000,00	$600.000.000,00
5	300,00	$2.500.000,00	$750.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$150.000.000,00	$150.000.000,00
2	$150.000.000,00	$150.000.000,00
3	$450.000.000,00	$450.000.000,00
4	$600.000.000,00	$600.000.000,00
5	$750.000.000,00	$750.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$947.500.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-947.500.000,0
1	$120.000.000,0	$0,0	$0,0	$919.500.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-799.500.000,0
2	$120.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$120.000.000,0
3	$360.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$360.000.000,0
4	$480.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$480.000.000,0
5	$600.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$600.000.000,0

Impreso el 30/08/2022 2:24:08 p.m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana					
$-571.995.653,43	-3,14 %	$0,68	$21.355,41	$1.791.077.981,65	$-127.509.147,11

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Salón comunal dotado (Producto principal del proyecto)	$44.437.500,00
Salón comunal adecuado	$120.008.664,63

03 - Decisión

Alternativa

Gestionar acciones para otorgar dotación y mejoras en espacios de participación ciudadana

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Dotar los escenarios comunales

Producto

1.1. Salón comunal dotado (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Salones comunales dotados

Medido a través de: Número de salones comunales

Meta total: 16,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	16,0000		

02 - Objetivo 2

2. Identificar y gestionar mejoras para los espacios de particpación comunal

Producto

2.1. Salón comunal adecuado

Indicador

2.1.1 Salones comunales adecuados

Medido a través de: Número de salones comunales

Meta total: 9,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	9,0000		

Impreso el 30/08/2022 2:24:08 p.m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: informe secretaría de desarrollo social

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	16	**Total:**	**16**

Impreso el 30/08/2022 2:24:08 p.m.

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

Impreso el 30/08/2022 2:24:08 p.m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CÚCUTA	Municipios	Propios	0	$1.200.000.000,00
				1	$1.200.000.000,00
				Total	$2.400.000.000,00
	Total Inversión				$2.400.000.000,00
Total					**$2.400.000.000,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer los espacios de participación comunales en Cúcuta	**salones comunales dotados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Informe Secretaria de Desarrollo Social	**Cumplimiento por parte del contratista para la dotación de los salones comunales.**
		Salones comunales con adecuaciones locativas	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Secretaria de Desarrollo Social	**Cumplimiento por parte del contratista para la dotación de los salones comunales.**
Componentes (Productos)	1.1 Salón comunal dotado (Producto principal del proyecto)	**Salones comunales dotados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Secretaria de Desarrollo SOcial	
	2.1 Salón comunal adecuado	**Salones comunales adecuados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Secretaria de DEsarrollo Social	**Entrega de las adecuaciones locativas para los salones comunales en la fecha estipulada**
Actividades	1.1.1 - Aportar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de la dotación de salones comunales(*)	**Nombre: Informes De Supervisión Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 16.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Getión adecuada de recursos por parte de los funcionarios encargados para el correcto desarrollo del proyecto**
	2.1.1 - Apoyar acciones para el fortalecimiento del desarrollo comunal y comunitario a traves de adecuación locativa de salones comunales(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	

(*) Actividades con ruta crítica