



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la gestion administrativa y labor social de los organismos comunales del distrito de Cartagena de Indias

Código BPIN

2021130010221

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 12/10/2021 13:57:21

Identificador: 449393

Formulador: miguel angel correa martinez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia

Línea

5. Participación ciudadana: promoviendo el diálogo, la inclusión democrática y la libertad de cultos para la equidad

Programa

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental 2020 – 2023 “Bolívar Primero”

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

4. Artículo Quinto: Eje estratégico: Bolívar primero en fortalecimiento institucional y seguridad efectiva para todos.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

4.6.2. Organismos Comunales

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

1.3. Plan de Desarrollo Distrital 2020 - 2023 “Salvemos juntos a Cartagena, por una Cartagena libre y resiliente”

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea Estratégica: Participación y Descentralización

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa: Participando Salvamos a Cartagena

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

BAJOS NIVELES DE GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES COMUNALES PARA INCIDIR EN EL DESARROLLO INTEGRAL DE SUS COMUNIDADES.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Organización Comunal en Cartagena, enfrenta grandes retos en los que hay que trabajar ya que internamente tiene grandes debilidades como : Debilidad en los diferentes niveles de formación educativa, técnica y profesional; Baja participación y falta de renovación de liderazgos; Bajas capacidades de la población comunal en la estructuración y gestión de proyectos para el desarrollo comunitario, carencia de un fondo de emprendimiento comunal, falta de estímulo a la participación comunal; Dinámicas de inseguridad y convivencia que dificultan el ejercicio de la actividad comunal; Inexistencia de herramientas tecnológicas para el desarrollo institucional; Ausencia de Planes de trabajos barriales en el que se planifiquen, organicen y se direccionen programas y proyectos orientados al bien común de la comunidad, que posibiliten el cumplimiento de los objetivos y finalidad social de la organización comunal; Pocos conocimiento en legislación comunal, No realización de reuniones de Asambleas y Junta directiva de OAC establecidas estatutariamente; Dignatarios inactivos; Desarticulación entre los organismos de primero, segundo y tercer grado; Desconocimiento de sus funciones y competencias por parte de los dignatarios; Suplantación de cargos y usurpación de funciones; Desconocimiento del marco legal, reglamentario y estatutario; estatutos desactualizados y ausencia de reglamento interno.

Según los registros del Ministerio del Interior, entidad encargada de la emisión de los documentos de reconocimiento de dignatarios en las OAC de tercer y cuarto grado, la participación se ha concentrado en las mismas figuras de poder, ya que al realizar el comparativo de los dignatarios registrados en los periodos 2006 y 2016, se evidencia que aproximadamente el 65% son los mismos que figuraban hace una década. Además, la participación de los jóvenes entre catorce y veintinueve años es de tan solo el 5 % del total de afiliados a estas organizaciones. (CONPES 3955 de 2018)

Entre tanto,

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

428 Organizaciones Comunales con bajos niveles de gestión para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajas capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y poco emprendimiento en las Organizaciones Comunes.	1.1 Líderes y dignatarios comunales con poco conocimiento en el ejercicio de sus funciones y competencias.
2. Inexistencia de planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.	1.2 Organizaciones comunales sin intervención en emprendimiento comunal, proyectos productivos y sociales
3. Bajas garantías de líderes comunales para el ejercicio de sus derechos.	2.3 Organizaciones comunales con bajos niveles de conocimiento para formular e implementar planes de gestión social comunal.
	2.4 Carencia de una política pública comunal construida e implementada
	3.5 Líderes comunales tienen pocas garantías para el ejercicio de sus derechos

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja gestión de las Organizaciones Comunes en los procesos de desarrollo comunitario.	1.1 Violación de las normas legales y estatutarias.
2. Dificultad de la organización comunal en promover programas y proyectos en beneficio de la comunidad.	2.2 Organizaciones comunales con deficiencia en la formación del talento humano comunal para su desarrollo.
3. Dificultad de los líderes comunales para el ejercicio de su labor social y comunitaria.	3.3 Líderes Comunes amenazados y asesinados.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaria de Participación Ciudadana y Gestión Comunitaria- Grupo de Formación Ciudadana y Gestión comunitaria</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecer la participación ciudadana y comunitaria, potencializando sus recursos y capacidades para cumplir con su corresponsabilidad social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura institucional • Recursos de inversión y fortalecimiento organizativo. • Competencia para la inspección, vigilancia y control.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organizaciones comunales del Distrito de Cartagena</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir los beneficios de la oferta institucional en materia de formación, capacitación, asesoría y formulación de proyecto, e incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de los residentes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación directa. • Apoyo y participación en los procesos y políticas institucionales
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas y entidades Privadas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Asumir su responsabilidad social, en el fortalecimiento de la democracia local y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recursos financieros para inversión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Colegios y universidades públicas y privadas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Incidir en los procesos de construcción de lo público, impulsar nuevos liderazgos democrático y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recurso Humano idóneo. • Infraestructura física institucional para apoyar o ejecutar políticas, programas o proyectos institucionales o sociales.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ciudadanía en general</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Que se les brinden las garantías plenas para el ejercicio de sus derechos en materia de participación ciudadana y comunitaria y control a la gestión pública.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación directa. • Apoyo y participación en los procesos y políticas institucionales



02 - Análisis de los participantes

La Alcaldía Distrital, a través de la Secretaria de Participación y Desarrollo Social, Grupo de Formación Ciudadana y Gestión Comunitaria, tendrá como finalidad en este proyecto de acuerdo a la Normatividad Comunal vigente, poner a disposición para la ejecución de este proyecto, la infraestructura institucional, los recursos de inversión, fortalecimiento organizativo y las competencias para la inspección, vigilancia y control y con ello, fortalecer la participación ciudadana y comunitaria, potencializando sus recursos y capacidades para cumplir con su corresponsabilidad social.

En cuanto a las Organizaciones Comunes del Distrito de Cartagena, recibirán los beneficios de la oferta institucional en materia de formación, capacitación, asesoría y formulación de proyecto con el fin de posibilitar la incidencia en el mejoramiento de la calidad de vida de los residentes en su territorio.

Las Empresas y entidades Privadas aportarán en este proyecto recursos financieros y logísticos, para inversión en proyectos sociales y productivos, como también, para estudios e investigaciones de fortalecimiento Organizacional, igualmente, en este proyecto coadyuvarán Colegios y universidades públicas y privadas con el aporte de recurso humano idóneo y la infraestructura física institucional para apoyar o ejecutar políticas, programas o proyectos sociales y comunitarios a favor de las organizaciones comunales; por otro lado, la ciudadanía en general tendrá vinculación directa en este proyecto, apoyando y participando en los procesos y políticas institucionales.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.043.926

Fuente de la información

DANE Censo 2018 Proyección Poblacional

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro poblado: Urbano Resguardo:	Departamento de Bolívar Distrito de Cartagena de Indias, Localidad Histórica y del Caribe Norte, Localidad de la Virgen y Turística, Localidad Industrial y de la Bahía.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

82.059

Fuente de la información

DANE Censo 2018 Proyección Poblacional.

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe Departamento: Bolívar Municipio: Cartagena de Indias Centro poblado: Urbano Resguardo:	Departamento de Bolívar Distrito de Cartagena de Indias, Localidad Histórica y del Caribe Norte, Localidad de la Virgen y Turística, Localidad Industrial y de la Bahía.	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	36.927	DANE Censo 2018 Proyección Poblacional
	Femenino	45.132	DANE Censo 2018 Proyección Poblacional
Etaria (Edad)	15 a 19 años	8.500	DANE Censo 2018 Proyección Poblacional
	20 a 59 años	64.929	DANE Censo 2018 Proyección Poblacional
	Mayor de 60 años	8.630	DANE Censo 2018 Proyección Poblacional

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

BAJOS NIVELES DE GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES COMUNALES PARA INCIDIR EN EL DESARROLLO INTEGRAL DE SUS COMUNIDADES.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Organizaciones comunales fortalecidas en niveles de gestión para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades.	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 327</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajas capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y poco emprendimiento en las Organizaciones Comunales.	Fortalecer las capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y promover el emprendimiento de las Organizaciones Comunales.
Causa indirecta 1.1 Líderes y dignatarios comunales con poco conocimiento en el ejercicio de sus funciones y competencias.	Implementar estrategias pedagógicas para la formación y capacitación de líderes y dignatarios comunales.
Causa indirecta 1.2 Organizaciones comunales sin intervención en emprendimiento comunal, proyectos productivos y sociales	Fortalecer las capacidades de las organizaciones comunales en materia de emprendimiento y gestión de proyectos sociales y productivos.
Causa directa 2 Inexistencia de planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.	Crear planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.
Causa indirecta 2.1 Organizaciones comunales con bajos niveles de conocimiento para formular e implementar planes de gestión social comunal.	Incrementar los niveles de conocimiento de las organizaciones comunales para formular e implementar planes de gestión social comunal.
Causa indirecta 2.2 Carencia de una política pública comunal construida e implementada	Construir e implementar una política pública comunal.
Causa directa 3 Bajas garantías de líderes comunales para el ejercicio de sus derechos.	Articular acciones institucionales para posibilitar la seguridad de los líderes comunales amenazados.
Causa indirecta 3.1 Líderes comunales tienen pocas garantías para el ejercicio de sus derechos	Implementar acciones para la búsqueda de la seguridad y ejercicio de derecho de líderes comunales.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar estrategias pedagógicas para la formación y capacitación de líderes y dignatarios comunales.	No	Completo
Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación, inspección, vigilancia y control, la promoción del emprendimiento comunal, el ejercicio de d	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación, inspección, vigilancia y control, la promoción del emprendimiento comunal, el ejercicio de d

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Fortalecer las capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y promover el emprendimiento de las Organizaciones Comunales.

Medido a través de

Número

Descripción

Se capacitará a los líderes comunales en legislación comunal y emprendimiento para la elaboración y formulación de proyectos comunitarios, igualmente, se realizará procesos de inspección, vigilancia y control a las organizaciones comunales.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	120,00	327,00	-207,00
2022	120,00	207,00	-87,00
2023	87,00	87,00	0,00

Bien o servicio

Crear planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.

Medido a través de

Número

Descripción

Se capacitara y asesorara a las diferentes organizaciones comunales para que puedan crear sus planes y programas de iniciativa comunal, igualmente, se creara una (1) política publica comunal que incida en el ejercicio de la gestión comunal.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	120,00	331,00	-211,00
2022	120,00	211,00	-91,00
2023	91,00	91,00	0,00



Bien o servicio

Articular acciones institucionales para posibilitar la seguridad de los líderes comunales amenazados.

Medido a través de

Número

Descripción

Se realizaran reuniones y mesas de trabajos con las instituciones que por su competencia le corresponden garantizar la seguridad de los lideres amenazados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	9,00	27,00	-18,00
2022	9,00	18,00	-9,00
2023	9,00	9,00	0,00

Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Este proyecto busca generar acciones enfocadas a fortalecer el ejercicio de las organizaciones comunales, robusteciendo sus capacidades colectivas e individuales, que permitan su sostenibilidad, autogestión, perdurabilidad e impacten de manera positiva en el desarrollo integral de sus territorios y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

En este sentido, se implementarán estrategias de inspección, vigilancia, control, formación y capacitación oportuna y eficiente, para fortalecer las capacidades y el nivel de empoderamiento de los dignatarios, directivos y afiliados de las organizaciones comunales, se implementarán estrategias para fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo social y comunitario mediante procesos de asesoría y capacitación en metodologías para su formulación, estructuración, implementación, evaluación y seguimiento, que faciliten el acceso a las organizaciones comunales a recursos para el desarrollo de proyectos que beneficien a las comunidades, se implementarán estrategias para la formación,

asesoría y acompañamiento en la formulación de planes de gestión social comunal enfocados al fortalecimiento de la organización comunal y la gestión del desarrollo integral de la comunidad; igualmente, se generarán mecanismos de participación ciudadana con el fin de promover la inclusión de nuevos liderazgos en los escenarios de las organizaciones comunales y se articularan acciones institucionales que posibiliten garantizar el ejercicio de los derechos de los dignatarios y líderes comunales y la formulación e implementación de una política pública comunal que oriente a los diferentes actores en lineamientos normativos y estratégicos, en pro del desarrollo comunitario y territorial. Con la puesta en marcha de esta alternativa, el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias, contará con unas organizaciones comunales fortalecidas en todos sus niveles de gestión, con incidencia en el desarrollo integral de sus comuni

Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Caribe</p> <p>Departamento: Bolívar</p> <p>Municipio: Cartagena de Indias</p> <p>Centro poblado: Urbano</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	<p>El proyecto se desarrollará en el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias, Departamento de Bolívar, el cual tendrá incidencia directa en cada una de las tres localidades del distrito, incluyendo la Zona Rural.</p>

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Otros

Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 821.800.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 539.700.000

Fortalecer las capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y promover el emprendimiento de las Organizaciones Comunales.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de instancias Cantidad: 327,0000 Costo: \$ 539.700.000	1.1.1 Realizar capacitación, inspección, vigilancia y control a Organizaciones Comunales. Costo: \$ 336.200.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	1.1.2 Realizar capacitaciones a dignatarios y líderes comunales en legislación comunal Costo: \$ 146.300.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Realizar talleres de capacitación, asesoría y orientación a dignatarios y líderes comunales en formulación de programas y proyectos empresariales. Costo: \$ 57.200.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 225.000.000

Crear planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.

Producto	Actividad
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 331,0000 Costo: \$ 225.000.000	2.1.1 Realizar asesoría, orientación y talleres de capacitación a organizaciones comunales para formular planes de gestión social. Costo: \$ 114.400.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
<p>2.1 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 331,0000</p> <p>Costo: \$ 225.000.000</p>	<p>2.1.2 Construir e implementar una (1) política pública comunal</p> <p>Costo: \$ 110.600.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 57.100.000

Articular acciones institucionales para posibilitar la seguridad de los líderes comunales amenazados.

Producto	Actividad
<p>3.1 Servicio de promoción de la garantía de derechos</p> <p>Medido a través de: Número de estrategias</p> <p>Cantidad: 27,0000</p> <p>Costo: \$ 57.100.000</p>	<p>3.1.1 Garantizar el ejercicio de sus derechos a líderes comunales</p> <p>Costo: \$ 57.100.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Actividad 1.1.1 Realizar capacitación, inspección, vigilancia y control a Organizaciones Comunales.

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$92.600.000,00
3	\$127.400.000,00
4	\$116.200.000,00
Total	\$336.200.000,00

Periodo	Total
2	\$92.600.000,00
3	\$127.400.000,00
4	\$116.200.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar capacitaciones a dignatarios y lideres comunales en legislación comunal

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$35.000.000,00
3	\$52.500.000,00
4	\$58.800.000,00
Total	\$146.300.000,00

Periodo	Total
2	\$35.000.000,00
3	\$52.500.000,00
4	\$58.800.000,00
Total	



Actividad 1.1.3 Realizar talleres de capacitación, asesoría y orientación a dignatarios y líderes comunales en formulación de programas y proyectos empresariales.

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$25.000.000,00
3	\$15.400.000,00
4	\$16.800.000,00
Total	\$57.200.000,00

Periodo	Total
2	\$25.000.000,00
3	\$15.400.000,00
4	\$16.800.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar asesoría, orientación y talleres de capacitación a organizaciones comunales para formular planes de gestión social.

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$23.400.000,00
3	\$42.000.000,00
4	\$49.000.000,00
Total	\$114.400.000,00

Periodo	Total
2	\$23.400.000,00
3	\$42.000.000,00
4	\$49.000.000,00
Total	



Actividad 2.1.2 Construir e implementar una (1) política pública comunal

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
2	\$30.000.000,00	
3	\$21.000.000,00	
4	\$24.500.000,00	\$35.100.000,00
Total	\$75.500.000,00	\$35.100.000,00

Periodo	Total
2	\$30.000.000,00
3	\$21.000.000,00
4	\$59.600.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Garantizar el ejercicio de sus derechos a líderes comunales

Periodo	Mano de obra calificada
2	\$20.000.000,00
3	\$17.500.000,00
4	\$19.600.000,00
Total	\$57.100.000,00

Periodo	Total
2	\$20.000.000,00
3	\$17.500.000,00
4	\$19.600.000,00
Total	



Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Que las organizaciones comunales no participen activamente en los procesos de formación y capacitación contemplados en nuestra oferta institucional.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento de los objetivos y finalidad social de las Organizaciones Comunales.	Convocatorias institucionales, divulgación y masificación de la información por redes sociales y medios de comunicación.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Selección de un recurso humano sin idoneidad y competencias para el ejercicio eficiente y oportuno de las funciones de inspección, vigilancia y control a las OAC, formación y emprendimiento comunal.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Deficiente ejercicio de las funciones de inspección, vigilancia y control, formación y emprendimiento comunal, pone en alto riesgo la proyección social de las OAC	Definición de perfiles y experiencias relacionadas.
3-Actividad	Operacionales	Que no se cumpla con los requerimientos y articulación institucional oportunamente, ante las entidades del orden distrital, departamental y nacional, responsables de la seguridad y protección de los líderes amenazados.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación en la salud física, mental y emocional de los líderes comunales.	Acompañamiento y activación de las alertas tempranas que posibiliten la protección de la integridad física, mental y psicológica de los líderes comunales en ejercicio de sus funciones.
	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Pandemia, enfermedades infectocontagiosas que impidan la interacción social y comunitaria por razones de prevención y salud pública.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Dificultades para el cumplimiento de las políticas, programas y proyectos institucionales.	Implementación y desarrollo de actividades virtuales.



Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación,

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

FORTALECER LOS NIVELES DE GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES COMUNALES PARA INCIDIR EN EL DESARROLLO INTEGRAL DE SUS COMUNIDADES DINAMIZANDO PROCESOS DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	120,00	\$1.883.333,33	\$225.999.999,60
3	120,00	\$2.298.333,33	\$275.799.999,60
4	87,00	\$3.678.160,92	\$320.000.000,04

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	\$225.999.999,60	\$225.999.999,60
3	\$275.799.999,60	\$275.799.999,60
4	\$320.000.000,04	\$320.000.000,04



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
2	\$180.799.999,7	\$0,0	\$0,0	\$226.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-45.200.000,3
3	\$220.639.999,7	\$0,0	\$0,0	\$275.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-55.160.000,3
4	\$256.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$312.629.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-56.629.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación, inspección, vigilancia y control, la promoción del emprendimiento comunal, el ejercicio de d					
\$-120.754.988,23	No aplica	\$0,81	\$7.612,35	\$624.662.147,59	\$-31.045.196,61

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$1.269.491,61
Documentos de lineamientos técnicos	\$499.415,25
Servicio de promoción de la garantía de derechos	\$1.638.220,18

03 - Decisión

Alternativa

Incrementar los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades, mediante procesos de formación, inspección, vigilancia y control, la promoción del emprendimiento comunal, el ejercicio de d

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las capacidades de formación, inspección, vigilancia, control y promover el emprendimiento de las Organizaciones Comunales.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas

Medido a través de: Número de instancias

Meta total: 327,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	120,0000	3	120,0000
4	87,0000		



02 - Objetivo 2

2. Crear planes, programas y políticas que incidan en el ejercicio de la gestión comunal.

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 331,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	120,0000	3	120,0000
4	91,0000		



03 - Objetivo 3

3. Articular acciones institucionales para posibilitar la seguridad de los líderes comunales amenazados.

Producto

3.1. Servicio de promoción de la garantía de derechos

Indicador

3.1.1 Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas

Medido a través de: Número de estrategias

Meta total: 27,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	9,0000	3	9,0000
4	9,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Atenciones realizadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G002

Fórmula: Sumatoria de las Atenciones realizadas

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
2	120	3	120
4	87	Total:	327



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CARTAGENA DE INDIAS	Municipios	Propios	2	\$226.000.000,00
				3	\$275.800.000,00
				4	\$320.000.000,00
				Total	\$821.800.000,00
	Total Inversión				\$821.800.000,00
Total					\$821.800.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer los niveles de gestión de las organizaciones comunales para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades.	Organizaciones comunales fortalecidas en niveles de gestión para incidir en el desarrollo integral de sus comunidades.	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.	Convocatorias institucionales realizadas con éxito.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.	La contratación del recurso humano se realizó oportunamente. Contratistas cumplieron con su objeto contractual.
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.	
	3.1 Servicio de promoción de la garantía de derechos	Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión, Registros de asistencia, Actas de Visitas, Actas de Reuniones, Formatos de actas y Evidencias fotográficas.	
Actividades	1.1.1 - Realizar capacitación, inspección, vigilancia y control a Organizaciones Comunales. 1.1.2 - Realizar capacitaciones a dignatarios y líderes comunales en legislación comunal(*) 1.1.3 - Realizar talleres de capacitación, asesoría y orientación a dignatarios y líderes comunales en formulación de programas y proyectos empresariales. (*)	Nombre: Atenciones realizadas Unidad de Medida: Número Meta: 327.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Realizar asesoría, orientación y talleres de capacitación a organizaciones comunales para formular planes de gestión social. (*) 2.1.2 - Construir e implementar una (1) política pública comunal (*)		Tipo de fuente: Fuente:	Los riesgos de contagios de Covid 19 disminuyeron y las restricciones impuestas por las autoridades del nivel nacional, departamental y distrital fueron levantadas. Se cumplió con las medidas de bioseguridad.
	3.1.1 - Garantizar el ejercicio de sus derechos a líderes comunales (*)		Tipo de fuente: Fuente:	Acompañamiento o institucional fue oportuno y efectivo.



(*) Actividades con ruta crítica