Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento del Rol de la memoria, la comunicación y la palabra en la reconstrucción del tejido social del municipio de San José de Cúcuta Cúcuta

Código BPIN

2021540010205

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 26/08/2021 14:15:49

Identificador: 434547

Formulador: ELISA KATHERINE MONTOYA OBREGON

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

XI. Pacto por la Construcción de Paz: Cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y víctimas

Linea

4. Reparación: Colombia atiende y repara a las víctimas

Programa

4101 - Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NORTE PRODUCTIVO PARA TODOS

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

CONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta 2050, Estrategia de Todos

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Linea Estratégica 4: Entornos Protectores para un Territorio de Paz -Componente 3: Cúcuta en paz y con reconciliació

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 2: Cultura de paz y memoria histórica: Empoderamiento colectivo en el territorio

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja impacto de la memoria histórica en la prevención de hechos victimizantes en el municipio San José de Cúcuta

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Municipio de San José de Cúcuta es una ciudad habitada por un aproximado de 700milhabitantes, de los cuales se reconocen como sujetos de especial protección 76.253 personas declaradas como víctimas de desplazamiento forzado y 12.335 personas declaradas como víctima por hechos diferentes al desplazamiento forzado. En relación al ciclo vital de población víctima en Cúcuta, las personas entre 29 y 60 años son los más afectados, seguido de los jóvenes entre 18 y 28 años.

Cúcuta es una de las ciudades del país con mayor número de víctimas, debido a que es el Municipio receptor de la población del Catatumbo, zona geográfica de alta conflictividad del departamento son las 6, 7 y 8. La zona rural donde habita la mayor cantidad de víctimas corresponde al corregimiento de Palmarito.

Fruto del Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera, se crean tres instrumentos para estabilizar el territorio: a) Política de reintegración de personas y grupos alzados en armas; b) Generar escenarios de reconciliación; c) Elaborar e implementar políticas de prevención del reclutamiento, los cuales son fundamentales para construir los cimientos de la reconciliación en el territorio. El número de Personas en proceso de Reincorporación en el Municipio de Cúcuta es de 57, de las cuales el 77% son hombres, y el 23% son mujeres.
Buscando garantizar los derechos de las víctimas y el reclutamiento de NNA por GAOML, en la vigencia 2021 se aunaron esfuerzos con cooperantes internacionales (USAID) para desarrollo de estrategia de prevención, gestionando 35.000 dolares para la implementación de estrategia 1,2,3 por la paz fronteriza con localización en palmarito y banco arena.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

-88.588 personas reconocidas como víctimas del conflicto armado a corte de 2019.

-50 NNA de Territorios de Alta Complejidad (Palmarito y Banco de Arena) participaron en Talleres de Prevención de Reclutamiento por parte de GAOML. - 2021
- Eventos de Conmemoración: 5 2020-2021
-1800 Personas beneficiados con implementación de medidas de satisfacción - 2019
-Conversatorios en el contexto de memoria histórica: 6 2020-201
-Iniciativas comunitarias apoyas 2021: 2 - Corte a Agosto 2021

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Naturalización de la violencia en el territorio	**1.1** Baja comprensión del conflicto armado y sus causas
2. Baja participación comunitaria en la planeación de intervenciones institucionales de memoria histórica	**2.2** El concepto actual de memoria solo tiene en cuenta actos simbólicos y no la transformación del territorio

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Territorios sin garantías de no repetición de hechos victimizantes	**1.1** Incumplimiento del Acuerdo de Paz.
2. Descontextualización de los saberes albergados en el territorio	**2.2** Rol negativo de los ciudadanos en la transformación del territorio

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** Cúcuta - Norte de Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Reparación integral de las víctimas, armonizando la memoria histórica con la transformación positiva del territorio	Crear espacios que fortalezcan la participación juvenil en la creación de iniciativas comunitarias orientadas a reconocer el territorio y su entorno de conflicto, articulando el pasado, el presente y el futuro.
Actor: Otro **Entidad:** Víctimas del Conflicto Armado **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceder a la reparación integral de sus derechos	Narrativa de vida, participación activa en el desarrollo de iniciativas, colaboración para el conocimiento del territorio, confiar en la institución
Actor: Otro **Entidad:** Jóvenes del Municipio de San José de Cúcuta **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Reconocer la realidad del conflicto armado de manera didáctica y obtener herramientas que permitan contribuir a la transformación del territorio	Participación activa en la creación de iniciativas comunitarias, reconociendo los retos que viven en la cotidianidad aquellos que se encuentran inmersos en el conflicto armado
Actor: Otro **Entidad:** Cooperantes Internacionales **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Aportar a la resiliencia juvenil de territorios vulnerables	Participación en los espacios de co - creación, aportes monetarios, investigativos o didácticos

02 - Análisis de los participantes

Ejercicios de participación culturales, pedagógicos, móviles y dinámicos

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

88.588

Fuente de la información

RUV

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.000

Fuente de la información

Proyección Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz - conforme a presupuesto

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:**	Comuna 1, Comuna 2, Comuna 3, Comuna 4, Comuna 5, Comuna 6, Comuna 7, Comuna 8, Comuna 9, Comuna 10	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Población Vulnerable	Víctimas	1.000	Informe Rendición de Cuentas - Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja impacto de la memoria histórica en la prevención de hechos victimizantes en el municipio San José de Cúcuta

Objetivo general – Propósito

Transformar el concepto de memoria histórica y convertirlo en una herramienta de transformación del territorio

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice de cultura de paz y reconciliación	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 10 **Tipo de fuente:** Informe	Reporte Gestión WEB, seguimiento al PDM " Cúcuta 2050, estrategia de todos"

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Naturalización de la violencia en el territorio	Encontrar soluciones a los retos cotidianos en un entorno de conflicto armado mediante la Visibilización y Desnaturalización de la violencia y la articulación de diferentes actores sociales
Causa indirecta 1.1 Baja comprensión del conflicto armado y sus causas	Propender por una apropiación social de la memoria histórica
Causa directa 2 Baja participación comunitaria en la planeación de intervenciones institucionales de memoria histórica	Reconstruir el concepto de memoria como un espacio de libertad para recordar, resignificar y transformar realidades
Causa indirecta 2.1 El concepto actual de memoria solo tiene en cuenta actos simbólicos y no la transformación del territorio	Contribuir a la no repetición de hechos victimizantes

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en insumos que a través del arte creen nuevas realidades para los jóvenes	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en insumos que a través del arte creen nuevas realidades para los jóvenes

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Iniciativas Comunitarias

Medido a través de

Número

Descripción

Iniciativas Comunitarias que Visibilicen y Desnaturalicen la Violencia causada por el Conflicto Armado

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,00	2,00	-2,00
2022	2,00	2,00	0,00
2023	2,00	2,00	0,00

Bien o servicio

Servicios de divulgación de temáticas de memoria histórica

Medido a través de

Número

Descripción

Comprende las acciones de socialización de memoria histórica por medio audiovisual, pedagógico, periodístico, artístico e investigativo

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,00	2,00	-2,00
2022	2,00	2,00	0,00
2023	2,00	2,00	0,00

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en insumos que a través del arte creen nuevas realidades para los jóvenes

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

A través del arte y la cultura se pretende identificar, reconstruir y promocionar memorias colectivas entorno al conflicto armado que permitan a los jóvenes reconocer las características del conflicto armado en su territorio, reconciliar identidades, transformar su realidad y aportar a la prevención de hechos victimizantes.

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cúcuta **Centro poblado:** Urbano **Resguardo:** **Latitud:** **Longitud:**	Comuna 1, Comuna 2, Comuna 3,Comuna 4, Comuna 5, Comuna 6, Comuna 7, Comuna 8, Comuna 9, Comuna 10

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 410.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 290.000.000

Encontrar soluciones a los retos cotidianos en un entorno de conflicto armado mediante la Visibilización y Desnaturalización de la violencia y la articulación de diferentes actores sociales

Producto	Actividad
1.1 Servicios de divulgación de tematicas de memoria histórica (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de campañas **Cantidad:** 4,0000 **Costo:** $ 290.000.000	**1.1.1** Determinar e implementar formas y espacios de sensibilización, apropiación y difusión de los saberes albergados en los territorios **Costo:** $ 290.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 120.000.000

Reconstruir el concepto de memoria como un espacio de libertad para recordar, resignificar y transformar realidades

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asistencia técnica para la realización de iniciativas de memoria histórica **Medido a través de:** Número de iniciativas **Cantidad:** 8,0000 **Costo:** $ 120.000.000	**2.1.1** Construir de manera colectiva memorias que aporten a la reconciliación y a las garantias de no repetición de hechos victimizantes **Costo:** $ 120.000.000 **Etapa:** Inversión **Ruta crítica:** Si

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en

Actividad 1.1.1 Determinar e implementar formas y espacios de sensibilización, apropiación y difusión de los saberes albergados en los territorios

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$150.000.000,00
1	$140.000.000,00
Total	**$290.000.000,00**

Periodo	Total
0	$150.000.000,00
1	$140.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Construir de manera colectiva memorias que aporten a la reconciliación y a las garantias de no repetición de hechos victimizantes

Periodo	Mano de obra calificada
0	$60.000.000,00
1	$60.000.000,00
Total	**$120.000.000,00**

Periodo	Total
0	$60.000.000,00
1	$60.000.000,00
Total	

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Baja participación de aliados estratégicos en el proceso de sensibilización colectiva	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 2. Menor	El concepto de memoria histórica como herramienta de transformación del territorio no se logra	Gestión de alianzas a través de armonización de planes de acción de cada entidad con el propio de la Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz
2-Componente (Productos)	De mercado	Inestabilidad de las condiciones de mercado, dadas las características de alta intermediación comercial,	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 3. Moderado	El presupuesto estimado en el horizonte de operación seria insuficiente	Análisis del sector que muestre el adecuado comportamiento del mercado
3-Actividad	Operacionales	Jóvenes víctimas del conflicto armado no se encuentran interesados en participar en la co-creación de iniciativas de memoria histórica	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 5. Catastrófico	Iniciativas de memoria que no transforman la realidad de los jóvenes	Estructuración de metodología adecuada para lograr la participación efectiva de la población objetivo

Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Costo de implementar una idea de construcción de memoria histórica

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	4,00	$20.000.000,00	$80.000.000,00
1	4,00	$20.000.000,00	$80.000.000,00

Aporte a las garantías de no repetición de hechos víctimizantes

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$50.000.000,00	$50.000.000,00
2	1,00	$50.000.000,00	$50.000.000,00

Jovenes con conocimiento del contexto de su territorio, convirtiéndose en agentes de cambio

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	10,00	$12.000.000,00	$120.000.000,00
2	12,00	$12.000.000,00	$144.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$80.000.000,00	$80.000.000,00

1	$250.000.000,00	$250.000.000,00
2	$194.000.000,00	$194.000.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$64.000.000,0	$0,0	$0,0	$180.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-116.000.000,0
1	$200.000.000,0	$0,0	$0,0	$172.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$28.000.000,0
2	$155.200.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$155.200.000,0

Impreso el 19/09/2021 11:08:37 a.m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en insumos que a través del arte creen nuevas realidades para los jóvenes					
$63.864.719,15	28,37 %	$1,18	$350.297,03	$350.297.029,70	$21.715.416,65

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicios de divulgación de tematicas de memoria histórica (Producto principal del proyecto)	$55.688.073,39
Servicio de asistencia técnica para la realización de iniciativas de memoria histórica	$14.380.733,94

03 - Decisión

Alternativa

Reconstrucción y promoción de memorias colectivas que reconozcan las causas, los hechos y el contexto del conflicto en el territorio; y transformar esas memorias en insumos que a través del arte creen nuevas realidades para los jóvenes

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Encontrar soluciones a los retos cotidianos en un entorno de conflicto armado mediante la Visibilización y Desnaturalización de la violencia y la articulación de diferentes actores sociales

Producto

1.1. Servicios de divulgación de tematicas de memoria histórica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Campañas realizadas

Medido a través de: Número de campañas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000

02 - Objetivo 2

2. Reconstruir el concepto de memoria como un espacio de libertad para recordar, resignificar y transformar realidades

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica para la realización de iniciativas de memoria histórica

Indicador

2.1.1 Iniciativas de memoria histórica asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de iniciativas

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Minutos Emitidos En Radio Y Televisión

Medido a través de: Número

Código: 1500G008

Fórmula: Mertv

Tipo de Fuente: Publicación

Fuente de Verificación: Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	5	1	5
		Total:	**10**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4101 - Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

Impreso el 19/09/2021 11:08:38 a.m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	CÚCUTA	Municipios	Propios	0	$210.000.000,00
				1	$200.000.000,00
				Total	$410.000.000,00
	Total Inversión				$410.000.000,00
Total					**$410.000.000,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Transformar el concepto de memoria histórica y convertirlo en una herramienta de transformación del territorio	**Índice de cultura de paz y reconciliación**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Reporte Gestión WEB, seguimiento al PDM " Cúcuta 2050, estrategia de todos"	**Actores involucrados en el territorio participan en la co-creación de iniciativas comunitarias**
Componentes (Productos)	1.1 Servicios de divulgación de tematicas de memoria histórica (Producto principal del proyecto)	**Campañas realizadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz	**Análisis del sector brinda una estimación adecuada del comportamiento del mercado**
	2.1 Servicio de asistencia técnica para la realización de iniciativas de memoria histórica	**Iniciativas de memoria histórica asistidas técnicamente**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz	
Actividades	1.1.1 - Determinar e implementar formas y espacios de sensibilización, apropiación y difusión de los saberes albergados en los territorios(*)	**Nombre: Minutos Emitidos En Radio Y Televisión** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 10.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	
	2.1.1 - Construir de manera colectiva memorias que aporten a la reconciliación y a las garantias de no repetición de hechos victimizantes(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Metodología innovadora que incentiva a los jóvenes a hacer parte de los proyectos de la Secretaría de Posconflicto y Cultura de Paz**

(*) Actividades con ruta crítica