El campo es de todos Minagricultura	**FORMATO**	VERSIÓN 4
		F11-PR-GPC-01
	Informe de Avance O Final de Supervisión Técnica y Financiera	FECHA EDICIÓN 23-02-2021

CONVENIO O CONTRATO No:	20200530	**FINAL ()**	**AVANCE (x)**	**FECHA:**	13ene2022
OBJETO:	*"Constitución de un encargo fiduciario, que tiene por objeto administrar recursos del proyecto "Apoyo a Alianzas Productivas", bajo la modalidad de fiducia de administración y pagos para cumplir con el objeto del proyecto."*				
EJECUTOR O CONTRATISTA: Fiduagraria S.A.					

DESCRIPCIÓN DE EJECUCIÓN TÉCNICO

La información que contiene este informe está basada en la revisión del memorando 20212360101953, el informe de la fiduciaria con corte a 31 de diciembre recibido el 7 de enero de 2022, el informe del EIP (y los anexos) con corte a 31 de diciembre de 2021, recibido en su primera versión por la supervisión mediante correo del 11 de enero de 2022 y el informe subsanado del EIP recibido el 13 de enero de 2022.

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO:

El MADR suscribió el contrato No. 20200530 con Fiduagraria en donde se pactó administrar unos recursos iniciales por valor de $ 157.691.289.401

Fecha Suscripción del Convenio: De acuerdo a la revisión del SECOP II, la aprobación del contrato por las partes sucedió el 18 de septiembre de 2020.

Plazo inicial (Clausula séptima): El plazo de ejecución del presente contrato será hasta el 31 de julio del año 2022, contados a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

Valor (Clausula quinta): El valor correspondiente a los recursos que se espera administrar, asciende hasta la suma de **CIENTO CINCUENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y UN MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS UN PESOS ($157.691.289.401) M/CTE**, correspondiente a las vigencias 2020, 2021 y 2022, incluido el IVA, cuando a ello hubiere lugar y demás impuestos, tasas, estampillas, contribuciones de carácter nacional y/o distrital legales, costos directos e indirectos. El valor del contrato de encargo fiduciario es hasta la suma de **SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO MILLONES CIENTO SESENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS DIECISEIS PESOS M/CTE ($675.169.316)**, excluido del IVA, correspondiente a la comisión fiduciaria, equivalente al **0,43%,** la cual se pagará con cargo a los recursos a administrar.

Aprobación del Plan Operativo vigente: El Poa para la vigencia 2020 fue aprobado en acta de la Comisión Intersectorial Nacional - CIN No. 73 de fecha 24 de noviembre de 2020.

Desembolsos (clausula sexta): La forma de los desembolsos de los recursos a administrar, se pactaron en seis desembolsos de la siguiente manera:

Vigencia	Valor total vigencia	Desembolso 1	Desembolso 2	Desembolso 3
2020	**$ 40.000.000.000**	$ 30.000.000.000	$ 10.000.000.000	No aplica
2021[1]	**$112.901.147.217**	$ 15.000.000.000	$ 48.000.000.000	$ 49.901.147.217
2022	**$ 4.790.142.184**	$ 4.790.142.184	No aplica	No aplica

[1] Con la modificación No. 3 del 11 de agosto de 2021 al contrato, se pasó de 6 desembolsos a 3 para la vigencia 2021. (Ya se había hecho el primer desembolso, por lo tanto, los 5 que estaban pendientes se convirtieron en dos)

Otrosí No. 1 del 13 de octubre de 2020: Primera modificación
Las partes acuerdan en la **CLÁSULA PRIMERA** modificar el numeral 19, literal "a" de la Cláusula Segunda – Obligaciones de la Fiduciaria, la cual quedará así: ***CLÁUSULA SEGUNDA. – OBLIGACIONES DE LA FIDUCIARIA: A. ENCARGO FIDUCIARIO*** *(…)* *19) Solicitar la creación de usuario y publicar los contratos derivados mediante la plataforma Secop II, dentro de los tres (3) días siguientes a su suscripción. En caso de considerarse necesario, s remitirá al MINISTERIO copia de los contratos suscritos en medio físico o magnético con cargo a los recursos del Encargo*

Otrosí No. 2 del 3 de marzo de 2021- Segunda modificación
Las partes acuerdan en la **CLÁUSULA PRIMERA** modificar la **CLÁSULA SEXTA** en el literal A. FORMA DE DESEMBOLSO DE LOS RECURSOS A ADMINISTRAR, el cual quedó así: *"**En la vigencia 2021**, según autorización de cupo de vigencias futuras ordinarias de gasto de inversión Rad. 2-2020-036982 de fecha 10 de agosto del 2020, por valor total de CIENTO DOCE MIL NOVECIENTOS UN MILLONES CIENTO CUARENTA Y SIENTE MIL DOSCIENTOS DIECISISETE PESOS M/CTE ($112.901.147.217) solicitados así: **a) Un tercer desembolso** por la suma de $15.000.000.000 previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. **b) Un cuarto desembolso** por la suma de $22.000.000.000, el cual está sujeto a la aprobación de los perfiles de alianza, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2021, que constará en actas, previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. **c) Un quinto desembolso** por la suma de $22.000.000.000 el cual está sujeto a la aprobación de los estudios de preinversión, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2021, previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. **d) Un sexto desembolso** por la suma de $22.000.000.000 previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. **e) Un séptimo desembolso** por la suma de $22.000.000.000 previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. **f) Un octavo desembolso** por la suma de $9.901.147.217 previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente.".*

Otrosí No. 3 del 11 de agosto de 2021 – Tercera modificación
CLÁUSULA PRIMERA. – MODIFICAR la Cláusula Sexta. Forma de Desembolso de los Recursos a Administrar y Forma de Pago de la Comisión Fiduciaria, la cual quedará así: (…) En la vigencia 2021. según autorización de cupo de vigencias futuras ordinarias de gasto de inversión Rad. 2-2020-036982 de fecha 10 de agosto del 2020, por valor total de CIENTO DOCE MIL NOVECIENTOS UN MILLONES CIENTO CUARENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS DIECISIETE PESOS M/CTE ($112.901.147.217) solicitados así: - a) Un tercer desembolso por la suma de $15.000.000.000 previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. b) Un cuarto desembolso por la suma de $48.000.000.00 0, el cual está sujeto a la aprobación de los perfiles de alianza, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2021, que constará en actas, previa presentación de un informe técnico -financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente c) Un quinto desembolso por la suma de $49.901.147.217 el cual está sujeto a la aprobación de los estudios de preinversión, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2021, que constará en actas, previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente. (…)

Supervisión (clausula vigésima):

El campo es de todos Minagricultura	**FORMATO**	VERSIÓN 4
		F11-PR-GPC-01
	Informe de Avance O Final de Supervisión Técnica y Financiera	FECHA EDICIÓN 23-02-2021

La supervisión y evaluación técnica del desarrollo y la ejecución de las obligaciones de LA FIDUCIARIA contempladas en el Contrato serán verificadas por EL FIDEICOMITENTE a través del Director de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos o por quien designe por escrito el ordenador del gasto del FIDEICOMITENTE.

Nombre actual	Designación	Contacto
1) Supervisión técnica – Adriana Ibarra Oyaga	Mediante el memorando 20203500055773 de fecha 28 de septiembre de 2020, recibido por esta supervisión mediante correo electrónico del 30 de septiembre de 2020 a las 18:59	2543300 Ext: 5738 Adriana.ibarra@minagricultura.gov.co
2) Supervisión financiera – Gisella Torres Arenas	Mediante el memorando 20203500055773 de fecha 28 de septiembre de 2020, recibido por esta supervisión mediante correo electrónico del 30 de septiembre de 2020 a las 18:59.	2543300 Ext: 5639 gisella.torres@minagricultura.gov.co

REVISIÓN INFORMES DE EJECUCIÓN FIDUCIA:

De acuerdo a la cláusula segunda numeral 25 "Llevar un registro detallado con fecha de cada uno de los ingresos que recibe y pagos que realice y enviar al MINISTERIO, dentro de los primeros (10) diez días calendario de cada mes…"

No.	Radicado fiducia	Fecha radicado fiducia	Radicado Ministerio	periodo	Recibido por la supervisión	Observaciones
1	02-009722-06112020	6-nov-2020	Sin rad	Oct-2020	Correo del EIP 27-nov-2020	
2	02-01-0835-10122020	10-dic-2020	Sin rad	Nov-2020	Correo del EIP 14-dic-2020	
3	VNO-247	Sin fecha	Sin rad	Dic-2020	Correo del EIP 31-ene-2021	
4	02-001287-10022021	10-feb-2021	Sin rad	Ene-2021	Coreo del EIP 2-mar-2021	
5	02-002241-09032021	9-mar-2021	Sin rad	Feb-2021	Correo	
6	02-002575-17032021	17-mar-2021	Sin rad	Revisoría fiscal a dic 2020	Correo de Fiduagraria 17-mar-2021	Contiene • Informe de Revisoría Fiscal KPMG del 16 de febrero 2021. • Estado Situación Financiero a diciembre 2020 debidamente firmados. • Estado de Resultados Integrales a diciembre 2020, debidamente firmados.

						• Notas complementarias a los Estados Financieros a diciembre del 2020.
7	02-002814-26032021	26-mar-2021	Sin rad	Feb-2021	Correo de Fiduagraria 26-mar-2021	Alcance informe de gestión febrero 2021
8	VNO-3584 02-003129-09042021	9-abr-2021	Sin rad	Marzo 2021	Correo de Fiduagraria 9-abr-2021	
9	VNO-4704 02-004083-10052021	10-may-2021	Sin rad	Abril 2021	Correo de Fiduagraria 10-may-2021	
10	VNO-5879 02-005208-10062021	10-jun-2021	Sin rad	May 2021	Correo de Fiduagraria 10-jun-2021	
11	VNO-7057 02-006196-09072021	9-jul-2021	Sin rad	Jun 2021	Correo de Fiduagraria 9-jun-2021	Informan que de acuerdo a las observaciones realizadas por la supervisión el anexo de los contratos derivados se encuentra en revisión y será enviando antes del 20 de julio 2021.
12	VNO-8123 02-007244-100822021	10-agos-2021	Sin rad	Jul 2021	Correo de Fiduagraria 10-ago-2021	
13	VNO-10841 02-009229-08102021	8-oct-2021	Sin rad	Ago 2021	Correo de Fiduagraria 9-ago-2021	Se recibió un alcance al informe mediante correo electrónico el 21 de octubre de 2021
14	VNO-11817 02-010145-09112021	9-nov-2021	Sin rad	Oct 2021	Correo de Fiduagraria 9-nov-2021	
15	VNO-12891 02-010984-10122021	10-dic-2021	Sin rad	Nov 2021	Correo de Fiduagraria 10-nov-2021	

REVISIÓN INFORMES DE EJECUCIÓN EIP:

memorando remisión del EIP a la supervisión	Periodo	Fecha informe	Fecha recibida por supervisión	Medio de recibido por supervisión	Descripción

Sin memo	Corte 24-oct-2020	24-sep-2020	1-oct-2020	Correo electrónico	Primer informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para primer desembolso vigencia 2020.
Sin memo	Corte 13-oct-2020	13-oct-2020	13-oct-2020	Correo electrónico	Subsanación Primer informe de ejecución técnica y financiera Se presenta para primer desembolso vigencia 2020
20202360070533 sin fecha	Corte 30-nov-2020	30-nov-2020	30-nov-2020	Correo electrónico - Orfeo	Segundo informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para segundo desembolso vigencia 2020.
Sin memo	Corte 30-nov-2020	30-nov-2020	14-dic-2020	Correo electrónico	Segundo informe de ejecución técnica y financiera Subsanado. Se presenta para segundo desembolso vigencia 2020.
20212360020503 4-mar-2021	Corte 31-ene-2021	3-mar-2021	4-mar-2021	Correo electrónico	Tercer informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para tercer desembolso del contrato (primero de la vigencia 2021).
20212360083173 14-oct-2021	Corte 30-sep-2021	15-oct-2021	15-oct-2021 6:41pm	Correo electrónico	Cuarto informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para cuarto desembolso del contrato (segundo de la vigencia 2021).
20212360087073	Corte 30-sep-2021	15-oct-2021	3-nov-2021	Correo electrónico y orfeo	Alcance al cuarto informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para cuarto desembolso del contrato (segundo de la vigencia 2021).
Sin memo	Corte 30-nov-2021	6-dic-2021	10-dic-2021	Correo electrónico	Quinto informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para quinto desembolso del contrato (tercero de la vigencia 2021).
Sin memo	Corte-31-dic-21	11-ene-2022	11-ene-2022	Correo electrónico	Sexto informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para trámite de primera adición y prorroga y cuarta modificación al contrato
Sin memo	Corte-31-dic-21	11-ene-2022	12-ene-2022 6:21 pm	Correo electrónico	Subsanación Sexto informe de ejecución técnica y financiera. Se presenta para trámite de primera adición y prorroga y cuarta modificación al contrato

Constitución del negocio fiduciario:
De acuerdo a lo establecido en el numeral 1 del artículo 2º de la Ley 1150 de 2007 y lo dispuesto en el Decreto 1082 de 2015, en razón al objeto y la cuantía a contratar, el día 08 de junio de 2020 se publicó en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP II el proceso de Licitación Pública No. MADR-LP-002-2020, el cual fue adjudicado al proponente SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A., SIGLA: FIDUAGRARIA S.A., identificada con el NIT No. 800.159.998-0 representada por MAURICIO ORDOÑEZ GÓMEZ, identificado con la cédula de ciudadanía No. 79.553.835 de Bogotá D.C. según CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO DE ADMINISTRACIÓN Y PAGOS No. 20200530 CELEBRADO ENTRE LA NACIÓN – MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURARL Y FIDUAGRARIA S.A. firmado el 18 de septiembre de 2020.

Trazabilidad informe para trámite de primera adición y prorroga y cuarta modificación al contrato

- El 28 de diciembre de 2021 se recibe mediante correo electrónico el memorando 20212360101953 de fecha 27 de diciembre de 2021 con asunto: Solicitud modificación 4, adición y prorroga contrato de encargo fiduciario de administración y pagos 20200530 suscrito entre Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y FIDUAGRARIA
- El 30 de diciembre de 2021 se envía al EIP con copia al director mediante correo electrónico el memorando 20214600289381 de fecha 30 de diciembre de 2021 con asunto: respuesta memorando 20212360101953
- El 11 de enero de 2022 se recibe informe del EIP con corte al 31 de diciembre de 2021. El informe se encuentra sin firma dado que aún no se encuentran contratados.
- El 12 de enero de 2022 se envían las observaciones al informe del EIP
- El 12 de enero de 2022 se realiza mesa de trabajo en con el EIP para revisión de observaciones y subsanación del informe.
- El 12 de enero de 2022 se recibe informe subsanado a las 6:21 pm y actualización del memorando 20212360101953. Considerando que fue recibido por fuera del horario laboral, la fecha de recibido corresponde al siguiente día hábil, es decir, el 13 de enero de 2022. El informe se encuentra sin firma dado que aún no se encuentran contratados.
- El 13 de enero de 2022 se recibe correo electrónico con el CDP por el valor de la adición que se debe realizar

Justificación para cuarta modificación, primera adición y prórroga del contrato 20200530

Las justificaciones para realizar este trámite son expuestas en el memorando 20212360101953 del equipo implementador del proyecto EIP (anexo 1), que es la instancia técnica encargada de la ejecución del proyecto definida por el viceministro de Desarrollo Rural y dependiente de la Direccion de Capacidades Productivas y Generacion de Ingresos. Una vez se revisa este memorando se encuentran las consideraciones, las justificaciones para adición y prorroga y la solicitud de modificación. A continuación, se presentan las justificaciones que a juicio de esta supervisión son las más importantes:

Justificaciones financieras

- *"… en el decreto de liquidación de Presupuesto. el cual se expidió el 21 de diciembre de 2021, el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas tiene asignado para el año 2022, CIENTO TREINTA Y SIETE MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($137.000.000.000), sin embargo por información recibida en el mes de diciembre de 2021 por la oficina de Planeación del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el proyecto de alianzas solo tendrá un presupuesto total de CINCUENTA MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($50.000.000.000) para ejecutar durante la vigencia 2022, los cuales incluyen los CUATRO MIL SETECIENTOS NOVENTA MILLONES CIENTO CUARENTA Y DOS ML CIENTO OCHENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($4.790.142.184)"*

- *"De lo anterior, se hace necesario adicionar al contrato No 20200530 la suma de CUARENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL OCHOCIENTOS DIECISEIS PESOS M/CTE ($45.209.857.816)".*
- *"… el Equipo Implementador del Proyecto, realizó la planeación de actividades que permitirán cumplir con la nueva meta asignada para la vigencia 2022, proyectando una nueva convocatoria "Alianzas para la Vida Fase III" y adicionalmente, continuar con el acompañamiento a las alianzas que actualmente se encuentran en ejecución, así:*

	ACTIVIDADES GENERALES	VALORES PROPUESTOS
1	Preparación Alianzas Productivas (Preinversión)	$ 7.291.702.500
2	Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	$ 36.000.000.000
3	Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	$ 6.708.297.500
	TOTAL	$ 50.000.000.000

"

- *"La desagregación presupuestal correspondiente a los recursos para ejecutar en la vigencia 2022 corresponden a los siguientes:*

REC	IDENTIFICACION	DESCRIPCION	Apropiación
11	C-1702-1100-7-0-1702021-02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO PRODUCTIVO Y EMPRESARIAL - FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO A NIVEL NACIONAL	$ 1.200.000.000
11	C-1702-1100-7-0-1702022-02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - ESTUDIOS DE PREINVERSION - FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO A NIVEL NACIONAL	$ 2.872.740.000
11	C-1702-1100-7-0-1702007-03	TRANSFERENCIAS CORRIENTES - SERVICIO DE APOYO FINANCIERO PARA PROYECTOS PRODUCTIVOS - FORTALECIMIENTO DEL MODELO DE APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS DEL SECTOR AGROPECUARIO A NIVEL NACIONAL	$ 45.927.260.000
		TOTAL	$50.000.000.000

"

Justificaciones técnicas

- *"Que para dar cumplimiento con el objeto del contrato y así mismo cumplir con las nuevas metas del Proyecto, para la vigencia 2022 se aperturará la convocatoria alianzas para la vida Fase III, que tiene como finalidad recepcionar los perfiles de alianzas necesarios para la financiación de 174 alianzas productivas aproximadas para la vigencia 2022".*
- *"…para la vigencia 2022 se ejecutarán actividades de seguimiento y monitoreo que permitirán realizar el acompañamiento necesario, para ejecutar los recursos correspondientes al Incentivo Modular de las 178 alianzas legalizadas en el año 2020 y las 478 alianzas en proceso de legalización del año 2021, el cual asciende a la suma de $120 mil millones de pesos".*
- *"el Equipo Implementador del Proyecto ha realizado un cronograma para el año 2022 que permita dar cumplimiento con las metas de la nueva convocatoria*

	2022												
	Trimestres	1			2			3			4		
	Meses	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
A	Preparación y Divulgación convocatoria Fase III	283											
B	Apertura Convocatoria Alianzas para la Vida Fase III	283											
C	Cierre convocatoria perfiles fase III			283									
D	Seguimiento y Monitoreo 2020	178											
E	Contratación Operadores Locales 2021	478											
F	Seguimiento y Monitoreo 2021	478											
G	Verificación perfiles Fase III			283									
H	Comisión Intersectorial aprobación perfiles				283								
I	Estructuración preinversiones Fase III				226								
J	Comisión Intersectorial aprobación preinversiones						226						
K	Legalización convenios alianzas (III 2022)							174					
L	Vinculación alianzas Fase III								174				
M	Giro patrimonios autónomos Fase III									174			
N	Seguimiento y Monitoreo alianzas (III 2022)											174	

Nota: El cronograma propuesto para la vigencia 2022 se encuentra sujeto a modificaciones, teniendo en cuenta la dinámica y resultado de la convocatoria o por causas ajenas de fuerza mayor.

"

- *"El MADR ha propuesto continuar con la estructura de operación que ha obtenido los resultados logrados, es decir, se propone darle continuidad como base operativa de la propuesta para el periodo 2022. Este equipo estará integrado por el mismo operador fiduciario para la administración y pagos, a través del cual se transfieren los recursos a los ejecutores de las alianzas en forma de bienes y servicios, un equipo nacional implementador –EIP- del modelo, orientador integral del proceso, y equipos de operadores regionales responsables de la implementación del Proyecto y la articulación del mismo con los territorios".*

Análisis de la supervisión:

Al revisar las justificaciones dadas por el EIP para la adición y prorroga, se considera que los siguientes son los principales argumentos:

1. Por decreto de liquidación de presupuesto del 21 de diciembre de 2021 el proyecto apoyo a alianzas productivas tiene asignado para el año 2022 CIENTO TREINTA Y SIETE MIL MILLONES DE PESOS M/CTE $137.000.000.000
2. Según información de la oficina de planeación del MADR, para la vigencia 2022 el proyecto tendrá un presupuesto total de Cincuenta Mil Millones de pesos $50.000.000.000
3. Considerando que, desde la firma del contrato en 2020, el proyecto para la vigencia 2022 tiene asignados $4.790.142.184, pero para completar los $50.000.000.000 que estableció la oficina de planeación del MADR, de los $137.000.000.000 del decreto de liquidación del 21 de diciembre de 2021, se necesitarían solo $45.209.857.816.
4. En porcentaje, la adición de recursos correspondientes a $45.209.857.816 equivalen al 28% del valor inicial del contrato 20200530.
5. Con esta nueva disponibilidad de recursos, el EIP estableció nuevas metas que incluyen la realización de una nueva convocatoria (fase III) para la cofinanciación de aproximadamente 174 alianzas productivas con recursos de la vigencia 2022.
6. Es necesario continuar con las actividades de seguimiento y monitoreo para el acompañamiento de las 178 alianzas 2020 que iniciaron ejecución en 2021, las 478 alianzas 2021 que iniciaran ejecución técnica en 2022 con el giro del incentivo modular que tuvieron en diciembre 2021.

7. Para continuar con los objetivos actuales del contrato y cumplir con las nuevas metas para el 2022, el EIP realizó una propuesta de cronograma con 14 actividades programadas para ejecutarse desde enero hasta diciembre 2022 así:

No.	Actividad	Meses
1	Preparación y Divulgación Alianzas para la Vida Fase III	Enero
2	Apertura Convocatoria Alianzas para la Vida Fase III	Ene a feb
3	Cierre convocatoria perfiles fase III	marzo
4	Seguimiento y Monitoreo 2020	ene a abril
5	Contratación Operadores Locales 2021	Ene a feb
6	Seguimiento y Monitoreo 2021	mar a dic
7	Verificación perfiles Fase III	marzo a abril
8	Comisión Intersectorial aprobación perfiles	abril
9	Estructuración preinversiones Fase III	abril a junio
10	Comisión Intersectorial aprobación preinversiones	junio a julio
11	Legalización convenios alianzas (III 2022)	julio a agosto
12	Vinculación alianzas Fase III	ago a sept
13	Giro patrimonios autónomos Fase III	Sept a oct
14	Seguimiento y Monitoreo alianzas (III 2022)	Oct a dic

Nota: La explicación de cada una de las actividades de este cronograma se encuentran detalladas en el memorando 20212360101953 del EIP

8. Si se aprueba la adición del contrato, el valor total seria de 202.901.147.217, así:

Descripción	Vigencia	Valor	Total
Valor inicial	2020	40.000.000.000	157.691.289.401
	2021	112.901.147.217	
	2022	4.790.142.184	
Adición 1	2022	45.209.857.816	45.209.857.816
Total			**202.901.147.217**

9. Si se aprueba la prórroga del contrato el plazo de ejecución del convenio sería hasta el 31 de diciembre de 2022, así:

Descripción	Inicio	Final
Plazo inicial	18-sep-20	31-jul-22
Prorroga	1-ago-22	31-dic-22

10. Ahora bien, si se aprueba la adición y la prórroga, como consecuencia de esta decisión, el contrato modificaría su valor y su plazo de ejecución, por lo tanto, sería necesario hacer la modificación del contrato según lo propuesto en la justificación presentada por el EIP, así:

- CLÁUSULA QUINTA. - VALOR DE LOS RECURSOS A ADMINISTRAR Y VALOR DEL CONTRATO: El valor correspondiente a los recursos que se espera administrar, asciende hasta la suma de DOSCIENTOS DOS MIL NOVECIENTOS UN MILLONES CIENTO CUARENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS DIECISIETE PESOS M/CTE ($202.901.147.217), correspondiente a las vigencias 2020, 2021 y 2022 (...) El valor del contrato de encargo fiduciario es hasta la suma de OCHOCIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES SETENCIENTOS TREINTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($868.739.354), excluido del IVA, (...)
- CLÁUSULA SEXTA. – FORMA DE DESEMBOLSO DE LOS RECURSOS A ADMINISTRAR Y FORMA DE PAGO DE LA COMISIÓN FIDUCIARIA:

  A. FORMA DE DESEMBOLSO DE LOS RECURSOS A ADMINISTRAR:

Desembolso	Vigencia	Valor	Recurso
1	2020	$ 19.000.000.000	Nación
		$ 11.000.000.000	Donación
2		$ 10.000.000.000	Nación
Total vigencia 2020		**$ 40.000.000.000**	
3	2021	$ 15.000.000.000	Nación
4		$ 48.000.000.000	Nación
5		$ 49.901.147.217	Nación
Total vigencia 2021		**$ 112.901.147.217**	
6	2022	$ 5.000.000.000	Nación
7		$ 10.000.000.000	Nación
8		$ 35.000.000.000	Nación
Total vigencia 2022		**$ 50.000.000.000**	
Total contrato		**$ 202.901.147.217**	

- (…) En la vigencia 2022 por valor total de CINCUENTA MIL MILLONES DE PESOS MCTE ($50.000.000.000) solicitados así: a) Un sexto desembolso por valor de CINCO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($5.000.000.000), previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente, b) Un séptimo desembolso por valor de DIEZ MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($10.000.000.000), el cual está sujeto a la aprobación de los perfiles de alianza, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2022, que constará en actas, previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente y c) Un octavo desembolso por valor de TREINTA Y CINCO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE ($35.000.000.000) el cual está sujeto a la aprobación de los estudios de preinversión, que fueron realizados por el Proyecto y aprobados en las Comisiones Intersectoriales respectivas para ser financiados en la vigencia 2022, que constará en actas, previa presentación de un informe técnico-financiero presentado por el Equipo Implementador del Proyecto – EIP que demuestre el avance de la ejecución de las actividades del POA vigente.(…)
- CLÁUSULA SÉPTIMA - PLAZO DE EJECUCIÓN: El plazo de ejecución del presente contrato será hasta el 31 de julio del año 2023, contados a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

En conclusión, la nueva disponibilidad de recursos para la vigencia 2022, la continuación de las actividades para dar acompañamiento a las alianzas actuales (de la fase I y II) y la programación de nuevas actividades hasta diciembre del 2022 producto de la convocatoria fase III, justifican la adición del valor de los recursos y la prórroga hasta el 31 de diciembre de 2022. Por lo tanto, en caso de aprobarse este trámite, es necesario realizar la modificación del contrato según lo aquí mencionado y solicitado por el EIP en su memorando 20212360101953.

Adicionalmente, se informa que la solicitud de adición cumple con lo establecido en el artículo 40, inciso 2 de la Ley 80 de 1993, debido a que los recursos a adicionarse corresponden al 28% del valor inicial del contrato y por lo tanto no superan el 50%.

Es importante mencionar que, según el cronograma presentado por el EIP, durante gran parte el año 2022, se estarían realizando actividades relacionadas con la nueva convocatoria para la cofinanciación de alianzas con recursos de la vigencia 2022, por lo tanto el giro del IM a los patrimonios autónomos de estas alianzas, se realizaría, si el cronograma no sufre ningún retraso, entre septiembre y octubre de 2022, lo cual indicaría que las alianzas estarían iniciando ejecución del IM a partir de noviembre de 2021. Adicionalmente considerando el tiempo de duración de las alianzas, (10 meses aprox según información del EIP) a diciembre de 2022, es decir dentro del plazo de duración del contrato 20200530, no sería posible realizar la ejecución del IM (y demás recursos de cofinanciación), y por lo tanto tampoco se podría hacer monitoreo y seguimiento al cumplimiento del objetivo del proyecto el cual *es "…incrementar la competitividad y el desarrollo empresarial de los pequeños productores rurales, de manera sostenible, a través de alianzas orientadas por la demanda del sector privado comercializador"*.

Finalmente y considerando que todas al actividades planteadas en el cronograma son realizadas por el EIP, instancia técnica que actualmente no está contratada, lo más probable es que el cronograma 2022 sufra retrasos.

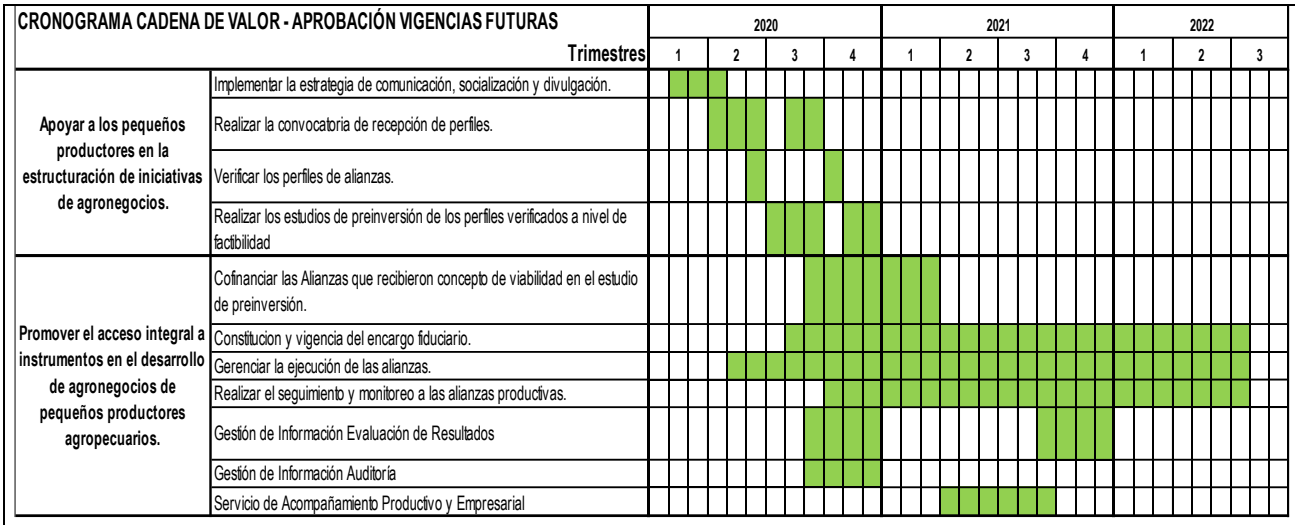
Avance ejecución

I. CRONOGRAMA CADENA DE VALOR

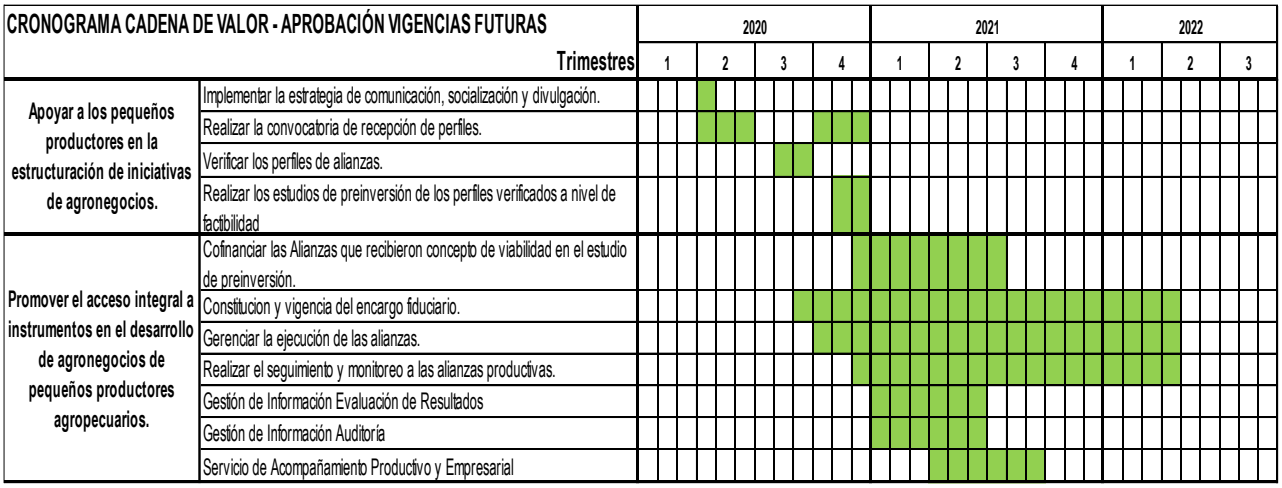
Cronograma Cadena de Valor 2020-2021:

Para llevar a cabo la ejecución del proyecto, se definieron una serie de actividades de acuerdo con el POA teniendo en cuenta las vigencias futuras, las cuales están representadas en el cronograma cadena de valor. A lo largo de la ejecución del contrato de fiducia se han presentado dos versiones de este cronograma las cuales se presentan a continuación:

1. **Primera versión cronograma:** El cronograma presentado en el informe con corte a 13 de octubre de 2020 fue el siguiente:



2. **Segunda versión cronograma:** El cronograma presentado en el informe del EIP con corte a 30 de noviembre de 2020. Este cronograma tuvo algunos cambios con respecto al presentado en informe con corte al 13 de octubre de 2020. En el informe presentado por el EIP con corte a 31 de enero 2021 y una vez revisado el informe con corte al 30 de septiembre de 2021, se evidencia que este cronograma no sufrió cambios, por lo tanto, a la fecha se sigue trabajando con esta segunda versión:



3. **Tercera versión cronograma:** Corresponde al cronograma presentado en el informe del EIP con corte a 30 de septiembre de 2021. Este cronograma tuvo algunos cambios, producto de las reuniones realizadas con el Departamento Nacional de Planeación – DNP, en las que se verificó que la auditoria no se encontraba enmarcada dentro de la cadena de valor 2021 y no podía desarrollarse en esta vigencia, por lo tanto, se acordó que el DNP realizará esta actividad, incluyendo auditoria a los operadores regionales.
   Con respecto a la actividad de evaluación, esta fue incluida en la agenda de evaluaciones de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas (DSEPP) del DNP.

Por lo anterior, en la CIN 75 del 25 de mayo de 2021, las actividades de "auditoria" y evaluación" fueron eliminadas del POA 2021 y los recursos de estas fueron trasladados al rubro de estrategias para el fortalecimiento de las capacidades de las asociaciones.

En consecuencia, el 10 de agosto de 2021, la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos realizó modificaciones a la ficha de inversión Cód. BPIN: 2018011000189 ajustando las Cadenas de Valor para cada vigencia así:

CRONOGRAMA 2020 - ACTIVIDAD		Periodo de Ejecución	2020 (Trimestres) 1	2	3	4
Apoyar a los pequeños productores en la estructuración de iniciativas de agronegocios.	Implementar la estrategia de comunicación, socialización y divulgación.	15/02/2020 - 30/04/2020				
	Realizar la convocatoria de recepción de perfiles.	13/04/2020 - 13/06/2020 01/08/2020 - 30/09/2020				
	Verificar los perfiles de alianzas.	13/06/2020 - 13/07/2020 01/10/2020 - 31/10/2020				
	Realizar los estudios de preinversión de los perfiles verificados a nivel de factibilidad	14/07/2020 - 14/09/2020 01/11/2020 - 31/12/2020				
Promover el acceso integral a instrumentos en el desarrollo de agronegocios de pequeños productores agropecuarios.	Cofinanciar las Alianzas que recibieron concepto de viabilidad en el estudio de preinversión.	01-09-2020 - 31/03/2021				
	Constitucion y vigencia del encargo fiduciario.	01/08/2020 - 31/07/2022				
	Gerenciar la ejecución de las alianzas.	26/05/2020 - 31/07/2022				

CRONOGRAMA 2021 - ACTIVIDAD		Periodo de Ejecución	2021 (Trimestres) 1	2	3	4
Apoyar a los pequeños productores en la estructuración de iniciativas de agronegocios.	Implementar la estrategia de comunicación, socialización y divulgación.	01/01/2021 - 26/02/2021				
	Realizar la convocatoria de recepción de perfiles.	01/01/2021 - 26/02/2021				
	Verificar los perfiles de alianzas.	03/03/2021 - 31-03-2021				
	Realizar los estudios de preinversión de los perfiles verificados a nivel de factibilidad	01/04/2021 - 31/07/2021				
Promover el acceso integral a instrumentos en el desarrollo de agronegocios de pequeños productores agropecuarios.	Cofinanciar las Alianzas que recibieron concepto de viabilidad en el estudio de preinversión.	01/08/2021 - 31/10/2021				
	Constitucion y vigencia del encargo fiduciario.	01/01/2021 - 31/12/2021				
	Gerenciar la ejecución de las alianzas.	01/01/2021 - 31/12/2021				
	Realizar el seguimiento y monitoreo a las alianzas productivas.	01/04/2021 - 31/12/2021				
	Servicio de Acompañamiento Productivo y Empresarial	01/04/2021 - 30/09/2021				

A continuación, se presenta el avance de cada una de las actividades del cronograma

- **Apoyar a los pequeños productores en la estructuración de iniciativa de agronegocios**

Actividad 1: Implementar la estrategia de comunicación, socialización y divulgación.

En la primera convocatoria o fase I: (del 13 de abril de 2020 al 13 de junio de 2020) el EIP en cumplimiento de sus funciones, hizo la socialización mediante invitaciones por correo electrónico a reuniones regionales por Teams.con los interesados como: Secretarías de Agricultura organizaciones de productores, alcaldías, posibles aliados comerciales y profesionales interesados. La socialización se hizo

Para la segunda convocatoria o fase II: (del 24 de octubre de 2020 al 26 de febrero de 2021). La convocatoria fue programada inicialmente del 24 de octubre al 23 de diciembre/2020. Fue ampliada por primera vez hasta el 22 de enero de 2021 mediante aprobación de la CIN No. 73, y ampliada por segunda vez hasta el 26 de febrero de 2021 mediante aprobación de la CIN 74 realizada el 19 de enero de 2021.

Esta convocatoria pretende financiar 442 perfiles para la vigencia 2021, no obstante, se preseleccionaron 598 perfiles.

Las socializaciones se hicieron de igual forma a la primera convocatoria a través de reuniones virtuales por regional a las que asistieron un total de 1386 personas. A continuación, se presenta un resumen de las convocatorias realizadas para esta segunda fase.

Actividad No. 2: Realizar la convocatoria de recepción de perfiles

Primera convocatoria o fase I:

El 13 de abril de 2020, se dio apertura a la primera fase de la convocatoria, la cual cerró el 13 de junio de 2020

Resultados: se recibieron de las secretarias de Agricultura un total de 624 perfiles, 377 cumplieron requisitos, 203 fueron priorizados por las Secretarías de Agricultura Departamentales, se preseleccionaron 180 perfiles para hacer estudios de preinversión.

Segunda convocatoria o fase II:

El 24 de octubre de 2020, se da la apertura de la Segunda Convocatoria Alianzas para la Vida 2020, la cual se realizó a través del link https://www.minagricultura.gov.co/tramites-servicios/desarrollo-rural/Paginas/Proyecto-apoyo-a-alianzas-productivas-PAAP-.aspx, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la cual cerró el 26 de febrero de 2021.

Esta convocatoria fue ampliada en dos ocasiones en la CIN 73 hasta el 23 de enero, y en la CIN No. 74 hasta el 26 de febrero de 2021.

Resultados: Por parte de las secretarias de Agricultura se recibieron 1.020 perfiles (87%) y de la ventanilla del MADR se recibieron 146 (el 13%), para un total de 1.166 perfiles recibidos. De estos perfiles 828 cumplieron requisitos y se preseleccionaron 598 perfiles para hacer estudios de preinversión

Actividad No. 3: Verificar los perfiles de alianzas

Primera convocatoria o fase I:

Se contrataron consultores que verificaron y calificaron los perfiles recibidos los cuales fueron aprobados en CIR No 1 y 2 En total se presentaron un total de 195 perfiles.

Segunda convocatoria o fase II:

Desde los operadores regionales OR, se verificaron 598 que fueron preseleccionados teniendo en cuenta lo establecido en los términos de referencia y el Manual Operativo del Proyecto perfiles que fueron verificados y calificados, sin embargo, la meta de cofinanciación fue de 442 alianzas cofinanciadas con recursos de la vigencia 2021. Estos perfiles fueron presentados ante las comisiones intersectoriales nacional y regional y finalmente se seleccionaron los supcetibles de cofinanciación.

Los resultados pueden ser consultados en la página web del ministerio:

https://www.minagricultura.gov.co/tramites-servicios/desarrollo-rural/Paginas/Proyecto-apoyo-a-alianzas-productivas-PAAP-.aspx

Actividad No. 4: Realizar los estudios de preinversión de los perfiles verificados a nivel de factibilidad

Primera convocatoria o fase I:

Esta actividad no se desarrolló en el marco del contrato 20200530, dado que se realizó a través del Ministerio con la Apertura del registro y verificación de perfiles por $87.274.040. Para esta actividad fueron asignados 3 profesionales a cada perfil, con un consultor externo.

Segunda convocatoria o fase II:

Considerando que en los términos de referencia se estableció que *"Con el fin de promover la presentación de iniciativas productivas de interés nacional que propendan por la reactivación económica de zonas afectadas por la pandemia Covid-19, el 40% del proceso de recepción, verificación de cumplimiento de requisitos mínimos y priorización, será realizado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, a través de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación De Ingresos - DCPyGI y el 60% del proceso podrá ser realizado por las Secretarias de Agricultura de los departamentos"* y a que en el manual operativo V3 se menciona que *"en ningún caso la CIR podrá aprobar más del 60% de los perfiles verificados"*, en la CIN No. 75 del 25 de mayo de 2021, los miembros acordaron que los perfiles que pasarían a estudio de preinversion serian aprobados en un 40% por la CIN y en un 60% por la comisiones intersectoriales regionales CIR.

En los términos de referencia de la convocatoria, quedó establecido que el puntaje mínimo para ser aprobado un perfil sería de 65/100 puntos, frente a esto el EIP menciona que estos términos se realizaron con base al Manual Operativo V3 que especifica *"El porcentaje de aprobación dependerá de la calidad de los perfiles (ninguno podrá ser aprobado con menos de 60/100 puntos)"*.2

2 Considerando que el Manual Operativo V4 cambió este puntaje y que no se tiene clara su entrada en vigor, dado que fue publicado el 6 de octubre de 2020 en el Sistema de Gestión de Calidad del MADR pero posteriormente el Ministerio emitió la Resolución 121 del 3 de mayo de 2021, la cual menciona que rige a partir de su publicación, se decidió realizar consulta a la oficina asesora jurídica considerando que es importante para las funciones de supervisión conocer cuál es la fecha de entrada en vigencia del Manual. Se remitió memorando a la OAJ 20214600069343 del 31 de agosto de 2021, del cual aún no se tiene respuesta.

Para el caso de la convocatoria Fase II, los perfiles fueron verificados y evaluados por los operadores regionales y se presentaron ante las comisiones intersectoriales regionales y nacional para aprobar los perfiles que tendrán estudio de preinversión.

- **Promover el acceso integral a instrumentos en el desarrollo de agronegocios de pequeños productores agropecuarios.**

Actividad No. 5: Cofinanciar las Alianzas que recibieron concepto de viabilidad en el estudio de preinversión

Primera convocatoria o fase I:

Después de la aprobación por parte de las comisiones intersectoriales de las preinversiones que deben cofinanciarse, se procedió a la firma de 178 convenios de alianza y se crearon por parte de la fiduciaria los respectivos patrimonios autónomos con el cumplimiento de los requisitos de documentación y pólizas. Después de creados los patrimonios se procedió a realizar los giros del incentivo modular correspondientes a los recursos que aporta el ministerio para la cofinanciación de las alianzas.
Nota: hubo un desistimiento por parte de la alianza Asomudepas, por lo cual la fiducia procedió a realizar liquidación anticipada, es decir, quedaron 177 alianzas.

Segunda convocatoria o fase II:

Entre el 25 de agosto y el 15 de septiembre de 2021, se presentaron ante las comisiones intersectoriales y nacionales, los estudios de preinversión para aprobación de cofinanciación e inclusión en el Registro Nacional de Alianzas. En este tiempo se realizaron las siguientes comisiones:

Comisión	Fecha
CIN 78	3 de septiembre de 2021
CIN 79	10 de septiembre de 2021
CIR 5 y CIR 6	Entre el 25 de agosto y el 15 de septiembre de 2021

El avance de esta actividad correspondiente a las alianzas a cofinanciar se encuentra en el presente informe en la parte donde se detalla el avance del Poa 2021.

Actividad No. 6: Constitución y vigencia del encargo fiduciario

EL objeto del contrato 20200530 es *"Constitución de un encargo fiduciario, que tiene por objeto administrar recursos del proyecto "Apoyo a Alianzas Productivas", bajo la modalidad de fiducia de administración y pagos para cumplir con el objeto del proyecto."*
La aprobación del contrato por las partes sucedió el 18 de septiembre de 2020 y se encuentra vigente hasta el 31 de julio del año 2022, contados a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

Actividad No. 7: Gerenciar la ejecución de las alianzas

Para la vigencia 2020, se contrataron 52 personas para el equipo implementador del proyecto.

Para la vigencia 2021, se han contratado 57 personas para este equipo.

El detalle del desarrollo de esta actividad se encuentra en el presente informe en la parte donde se detalla el avance del Poa 2020 y 2021.

Actividad No. 8: Realizar el seguimiento y monitoreo a las alianzas productivas

Se informa por parte del EIP que se han realizado actividades de legalización y contratación de los 177 operadores locales para poder iniciar la ejecución técnica de las alianzas y el monitoreo de estas.

A 30 de septiembre de 2021, solo está pendiente la contratación de un operador local de la alianza Nueva Santa Inés, debido a que se produjo la muerte del representante legal y fue necesario inicial proceso de elección de un nuevo representante y por ende su respectiva vinculación a la fiduciaria.

El avance de esta actividad está directamente relacionado con el avance de las alianzas el cual se detalla en el presente informe en la parte de avance patrimonios autónomos

Actividad No. 9: Servicio de acompañamiento productivo y empresarial

Esta actividad se ejecuta a través del rubro de las estrategias con las cuales se busca fortalecer las capacidades de las asociaciones ya en los temas financieros, técnicos, ambiental, social y agronegocio.

Según la CIN No. 75, en la modificación de la cadena de valor el Objetivo Específico 2: Promover el acceso integral a instrumentos en el desarrollo de agronegocios de pequeños productores agropecuarios, el cual incluyó en el numeral 9.2.2. Servicio de acompañamiento productivo y empresarial, con el objetivo de "Contratar los servicios para implementar estrategias en la articulación de la pequeña producción agropecuaria con los mercados formales de consumo, para fortalecer el nivel de conocimiento y competencias de las organizaciones productoras, e incidir en el mejoramiento de las condiciones productivas y competitivas de las alianzas. Adicionalmente mejorar las condiciones de vida en las familias del sector rural y vincularlos en proceso de formación alrededor de propuestas empresariales que les permitan desarrollar capacidades productivas para generar empleo e ingresos de manera sustentable, a través de las siguientes estrategias:
1. Estrategia Socio-empresarial
2. Estrategia Ambiental
3. Estrategia Financiera
4. Estrategia fortalecimiento técnico productivo
5. Estrategia Agronegocios

Los avances de esta actividad se encuentran en la descripción del Avance Del Poa 2021; Actividad 5. Estrategias

Nota: como se mencionó anteriormente en la CIN No. 75 del 25 de mayo de 2021 se eliminaron las siguientes dos actividades

- Gestión de información Evaluación de Resultados

Esta actividad fue eliminada del POA 2021 en la sesión CIN del 25 de mayo de 2021 debido a que va a ser realizada por el DNP sin que se genere costo al PAAP. Fue incluida en la agenda de evaluaciones desarrolladas por la Direccion de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas (DSEPP).

- Gestión de información Auditoria

Esta actividad fue eliminada del POA 2021 en la sesión 75 de la CIN del 25 de mayo de 2021. La razón de esta decisión según acta es "*se verificó que en la cadena de valor del proyecto aprobada para las vigencias futuras aprobadas en el 2020, la actividad de auditoria no se encontraba enmarcada dentro de la cadena de valor 2021, por lo tanto, no se puede desarrollar, sin embargo, dentro de la evaluación que se está estructurando actualmente con el DNP se van a incorporar actividades de auditoria para dar cumplimiento a los objetivos del Proyecto. Es importante mencionar que, desde el MADR en conjunto con el DNP, se articularán las actividades que permitan el desarrollo de las diferentes etapas del proceso desde su diseño hasta la obtención y uso de resultados, en las que se incluirán actividades relacionadas a la auditoría de los OR*".

II. ENCARGO FIDUCIARIO

El avance del encargo fiduciario se presenta en los POAs 2020 y 2021. EL avance de los patrimonios autónomos se presentará en el siguiente capitulo.

POA 2020

El proyecto Apoyo a Alianzas Productivas asignó 41.000.000.000 para la vigencia 2020, sin embargo, el Ministerio de Agricultura asumió $1.000.000.000 para la contratación del EIP y la verificación de perfiles mientras se seleccionaba el nuevo encargo fiduciario, por lo tanto, los recursos a administrar por el encargo fiduciario para la vigencia 2020 corresponden a 40.000.000.000 que son los recursos que se tendrán en cuenta para la supervisión del contrato.

Antes de continuar para verificar el avance, es importante informar que el POA 2020 ha presentado tres versiones, las cuales se presentan a continuación:

Primera versión POA 2020: En el acta No. 70 de la CIN del 9 de abril de 2020, se aprobó el siguiente POA para la vigencia 2020:

COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	POA CIN 69	POA CIN 70
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.160.000.000	$ 2.388.870.000
		Seguimiento y monitoreo	$ 908.077.785	$ 908.000.000
		Socialización y divulgación	$ 56.730.000	$ 0
		Convocatoria y registro de Perfiles	$ 31.350.800	$ 0
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 230.850.000	$ 292.025.250
	SUBTOTAL		$ 3.387.008.585	$ 3.588.895.250
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 34.200.000.000	$ 34.200.000.000
	SUBTOTAL		$ 34.200.000.000	$ 34.200.000.000
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 2.275.483.542	$ 1.796.989.028
		Auditoria	$ 0	$ 300.000.000
		Evaluación	$ 0	$ 400.000.000
		Costos fiduciaria	$ 195.859.873	$ 195.859.873
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 891.648.000	$ 418.255.849
		Materiales y suministros	$ 50.000.000	$ 100.000.000
	SUBTOTAL		$ 3.412.991.415	$ 3.211.104.750
TOTAL			$ 41.000.000.000	$ 41.000.000.000

Segunda versión POA 2020: En el acta CIN No. 72 del 28 de septiembre de 2020 se realizan unos ajustes al POA el cual quedó de la siguiente manera:

			2020		
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	POA APROBADO CIN 70	PROPUESTA CIN 72	AJUSTES
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.388.870.000	$ 2.362.200.000	-$ 26.670.000
		Seguimiento y monitoreo	$ 908.000.000	$ 193.600.000	-$ 714.400.000
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 292.025.250	$ 87.274.040	-$ 204.751.210
	SUBTOTAL		$ 3.588.895.250	$ 2.643.074.040	-$ 945.821.210
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 34.200.000.000	$ 35.200.000.000	$ 1.000.000.000
	SUBTOTAL		$ 34.200.000.000	$ 35.200.000.000	$ 1.000.000.000
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 1.796.989.028	$ 1.796.989.028	$ 0
		Auditoria	$ 300.000.000	$ 300.000.000	$ 0
		Evaluación	$ 400.000.000	$ 400.000.000	$ 0
		Costos fiduciaria	$ 195.859.873	$ 171.263.567	-$ 24.596.306
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 418.255.849	$ 388.673.365	-$ 29.582.484
		Materiales y suministros	$ 100.000.000	$ 100.000.000	$ 0
	SUBTOTAL		$ 3.211.104.750	$ 3.156.925.960	-$ 54.178.790
TOTAL			$ 41.000.000.000	$ 41.000.000.000	-$ 1.000.000.000

Tercera versión POA 2020: En el acta No. 73 de la CIN del 24 de noviembre de 2020, se realizaron cambios al POA[3] así:

2020				
COMPONENTES	**CATEGORIAS**	**CONCEPTO GASTO ELEGIBLE**	**POA CIN 73**	**FIDUCIA**
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	$ 2.362.200.000
		Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	$ 193.600.000
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 87.274.040	$ 0
	SUBTOTAL		**$ 2.643.074.040**	**$ 2.555.800.000**
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	$ 35.960.000.000
	SUBTOTAL		**$ 35.960.000.000**	**$ 35.960.000.000**
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 1.796.989.028	$ 899.263.068
		Costos fiduciaria	$ 171.263.567	$ 171.263.567
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 388.673.365	$ 373.673.365
		Materiales y suministros	$ 40.000.000	$ 40.000.000
	SUBTOTAL		**$ 2.396.925.960**	**$ 1.484.200.000**
TOTAL			**$ 41.000.000.000**	**$ 40.000.000.000**

Teniendo en cuenta el POA vigente (tercera versión) correspondiente a la CIN 73, se revisa el informe técnico financiero del EIP con corte a 30 de septiembre de 2021, recibido por correo del 15 de octubre de 2021 y se procede a revisar el avance de la ejecución de las 7[4] actividades (concepto gasto elegible) del POA:

1. Preinversiones: $2.362.200.000
2. Seguimiento y monitoreo: $193.600.000
3. Incentivo modular: $35.960.000.000
4. Contratación EIP: $899.263.068
5. Costos Fiduciaria: $171.263.567
6. Comisiones EIP – Interventorías – Otros – TQTS: 373.673.365
7. Materiales y suministros: $40.000.000

AVANCE DEL POA 2020:

El avance presentado en el informe del EIP con corte a 31 de enero de 2021 fue:

3 Esta imagen del POA corresponde al anexo 13 del informe recibido por parte el EIP, dado que al revisar el acta de la CIN No 73, no se encuentra la imagen del POA aprobado.

4 En realidad, son 8 actividades del POA CIN No. 73, pero la actividad de apertura de registro y verificación de perfiles no tiene recursos administrados por la fiducia, por lo tanto, no se tiene en cuenta en los recursos del contrato administrados por Fiduagraria.

CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	FIDUCIA	COMPROMETIDO	SIN COMPROMETER	AVANCE COMPROMETIDO	EJECUTADO	AVANCE EJECUTADO	AVANCE TÉCNICO
Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	$ 2.359.599.968	$ 2.600.032	99,89%	$ 2.148.799.964	91,07%	100%
	Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	$ 191.760.000	$ 1.840.000	99,05%	$ 33.959.999	17,71%	100%
	Apertura del registro verificación de perfiles	$ 0	$ 0	$ 0	0,00%	$ 0	0,00%	0%
SUBTOTAL	**SUBTOTAL**	**$ 2.555.800.000**	**$ 2.551.359.968**	**$ 4.440.032**	**99,83%**	**$ 2.182.759.963**	**85,55%**	**100%**
Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618	$ 2.994.086.382	91,67%	$ 0	0,00%	88.76%
SUBTOTAL	**SUBTOTAL**	**$ 35.960.000.000**	**$ 32.965.913.618**	**$ 2.994.086.382**	**91,67%**	**$ 0**	**0,00%**	**88.76%**
Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 899.263.068	$ 897.320.526	$ 1.942.542	99,78%	$ 634.182.316	70,68%	81%
	Comisión Fiduciaria	$ 171.263.567	$ 171.263.567	$ 0	100,00%	$ 479.425	0,28%	100%
Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 373.673.365	$ 206.126.893	$ 167.546.472	55,16%	$ 12.104.131	5,87%	100%
	Materiales y suministros	$ 40.000.000	$ 26.855.069	$ 13.144.931	67,14%	$ 0	0,00%	70%
SUBTOTAL	**SUBTOTAL**	**$ 1.484.200.000**	**$ 1.301.566.055**	**$ 182.633.945**	**87,69%**	**$ 646.765.872**	**49,69%**	**88%**
TOTAL	**TOTAL**	**$ 40.000.000.000**	**$ 36.818.839.641**	**$ 3.181.160.359**	**92,05%**	**$ 2.829.525.835**	**7,68%**	**92.25%**

El avance presentado en el informe del EIP con corte a 30 de septiembre de 2021 fue:

POA VIGENCIA 2020									
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	FIDUCIA	COMPROMETIDO	SIN COMPROMETER	AVANCE COMPROMETIDO	EJECUTADO	AVANCE FINANCIERO	AVANCE TÉCNICO
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	$ 2.359.599.968,00	$ 2.600.032,00	99,89%	$ 2.287.633.294,00	96,95%	100%
		Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	$ 191.760.000,00	$ 1.840.000,00	99,05%	$ 178.500.000,00	93,09%	100%
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 0	$ 0,00	$ 0,00	0,00%	$ 0,00	0,00%	0%
	SUBTOTAL		**$ 2.555.800.000**	**$ 2.551.359.968,00**	**$ 4.440.032,00**	**99,83%**	**$ 2.466.133.294,00**	**96,66%**	**100%**
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618,00	$ 2.994.086.382,00	91,67%	$ 32.965.913.618,00	100,00%	100%
	SUBTOTAL		**$ 35.960.000.000**	**$ 32.965.913.618,00**	**$ 2.994.086.382,00**	**91,67%**	**$ 32.965.913.618,00**	**100,00%**	**100%**
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 899.263.068	$ 897.320.526,00	$ 1.942.541,84	99,78%	$ 803.669.591,00	89,56%	100%
		Comisión Fiduciaria	$ 171.263.567	$ 171.263.566,66	$ 0,00	100,00%	$ 156.200.990,58	91,21%	100%
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 373.673.365	$ 206.126.893,00	$ 167.546.472,00	55,16%	$ 79.481.096,00	38,56%	100%
		Materiales y suministros	$ 40.000.000	$ 26.855.069,16	$ 13.144.930,84	67,14%	$ 26.855.069,16	100,00%	100%
	SUBTOTAL		**$ 1.484.200.000**	**$ 1.301.566.054,82**	**$ 182.633.944,68**	**87,69%**	**$ 1.066.206.746,74**	**81,92%**	**100%**
TOTAL			**$ 40.000.000.000**	**$ 36.818.839.640,82**	**$ 3.181.160.358,68**	**92,05%**	**$ 36.498.253.658,74**	**99,13%**	**100%**

Con se puede observar quedaron $3.181.160.358,68 sin comprometer, los cuales fueron devueltos al tesoro nacional el 4 de marzo de 2021.

El avance presentado en el informe del EIP con corte a 30 de noviembre de 2021 fue:

POA 2020								
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	FIDUCIA	COMPROMETIDO	SIN COMPROMETER	EJECUTADO	AVANCE FINANCIERO	AVANCE TÉCNICO
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	$ 2.359.599.968	$ 2.600.032,00	$ 2.287.633.294,00	96,95%	100%
		Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	$ 191.760.000	$ 1.840.000,00	$ 178.500.000,00	93,09%	100%
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 0	$ 0	$ 0,00	$ 0,00	0,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 2.555.800.000	$ 2.551.359.968	$ 4.440.032,00	$ 2.466.133.294,00	96,66%	100%
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618	$ 2.994.086.382,00	$ 32.965.913.618,00	100,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618	$ 2.994.086.382,00	$ 32.965.913.618,00	100,00%	100%
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 899.263.068	$ 897.320.526	$ 1.942.541,84	$ 803.669.591,00	89,56%	100%
		Comisión Fiduciaria	$ 171.263.567	$ 171.263.567	$ 0,00	$ 156.328.169,00	91,28%	91%
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 373.673.365	$ 206.126.893	$ 167.546.472,00	$ 149.082.111,00	72,33%	40%
		Materiales y suministros	$ 40.000.000	$ 26.855.069	$ 13.144.930,84	$ 26.855.069,16	100,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 1.484.200.000	$ 1.301.566.055	$ 182.633.944,68	$ 1.135.934.940,16	87,27%	100%
TOTAL			$ 40.000.000.000	$ 36.818.839.641	$ 3.181.160.358,68	$ 36.567.981.852,16	99,32%	100%

El avance presentado en el informe del EIP con corte a 31 de diciembre de 2021 fue:

2020								
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	FIDUCIA	COMPROMETIDO	SIN COMPROMETER	EJECUTADO	AVANCE FINANCIERO	AVANCE TÉCNICO
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	$ 2.359.599.968,00	$ 2.600.032,00	$ 2.287.633.294,00	96,95%	100%
		Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	$ 191.760.000,00	$ 1.840.000,00	$ 178.500.000,00	93,09%	100%
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 0	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	0,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 2.555.800.000	$ 2.551.359.968,00	$ 4.440.032,00	$ 2.466.133.294,00	96,66%	100%
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618,00	$ 2.994.086.382,00	$ 32.965.913.618,00	100,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 35.960.000.000	$ 32.965.913.618,00	$ 2.994.086.382,00	$ 32.965.913.618,00	100,00%	100%
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 899.263.068	$ 897.320.526,00	$ 1.942.541,84	$ 803.669.591,00	89,56%	100%
		Comisión Fiduciaria	$ 171.263.567	$ 171.263.566,66	$ 0,00	$ 156.618.126,58	91,45%	91,45%
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 373.673.365	$ 206.126.893,00	$ 167.546.472,00	$ 170.065.653,00	82,51%	82,51%
		Materiales y suministros	$ 40.000.000	$ 26.855.069,16	$ 13.144.930,84	$ 26.855.069,16	100,00%	100%
	SUBTOTAL		$ 1.484.200.000	$ 1.301.566.054,82	$ 182.633.944,68	$ 1.157.208.439,74	88,91%	93,5%
TOTAL			$ 40.000.000.000	$ 36.818.839.640,82	$ 3.181.160.358,68	$ 36.589.255.351,74	99,38%	98%

1. Preinversiones: $2.362.200.000 (100%)

La estructuración de preinversiones se desarrolló con los perfiles presentados en la primera convocatoria o fase I.

En esta actividad se contrataron 152 consultores externos para hacer los estudios de preinversión según aprobación de los perfiles seleccionados en las Comisiones Intersectoriales Regionales. Estos consultores realizaron 195 estudios de preinversión, correspondientes a los 195 perfiles de alianza aprobados. De los 195 estudios de preinversion, 181 resultaron viables.

Estas preinversiones viables fueron autorizadas por las Comisiones Intersectoriales Regionales para recibir cofinanciación del Ministerio a través del Incentivo Modular, según se describe a continuación:

En las CIR No. 1, realizadas en octubre de 2020 se aprobaron 179 perfiles para estudio de preinversión.

En las CIR No 2 realizadas en noviembre de 2020, de los 179 perfiles aprobados, se presentaron 97 estudios de preinversión, de los cuales 93 estudios de preinversión que resultaron viables fueron aprobados para ingresar al Registro Nacional de Alianzas para ser para ser cofinanciados por el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y 6 preinversiones fueron inviables por lo tanto no fueron aprobadas.

Adicionalmente en estas CIR No. 2 se aprobaron un total de 16 nuevos perfiles para estudio de preinversion.

En las CIR No 3 realizadas entre el 9 y 10 de diciembre de 2020, se presentaron los 96 estudios de preinversion restantes, de los cuales 89 estudios de preinversión que resultaron viables fueron aprobados para ingresar al Registro Nacional de Alianzas para ser para ser cofinanciados por el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas, 7 preinversiones fueron inviables por lo tanto no fueron aprobadas y hubo un desistimiento.

En total se aprobaron 182 estudios de preinversion para ingresar al Registro Nacional de Alianzas para ser para ser cofinanciados por el Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas, sin embargo hubo un desistimiento en la regional Caribe 1, departamento de Bolivar - Marialabaja, por lo tanto en total hay 181 estudios de preinversion supceptibles de financiación.

En el informe con corte a 31 de enero de 2021 para el tercer desembolso del contrato, se reportó el detalle de la aprobación de estas preinversiones y se presentó el listado de los consultores contratados.

2. Seguimiento y monitoreo: $193.600.000 (100%)

Para esta actividad se contrataron 51 profesionales invirtiendo el 93% de los recursos que se tenían para este rubro, (el restante fue devuelto al tesoro nacional).

La actividad de seguimiento y monitoreo para empezar la ejecución del incentivo modular de las alianzas es la visita de inducción, por lo que estos profesionales se encargaron de realizar las 181 visitas de inducción de las 181 alianzas seleccionadas para cofinanciar.

Los soportes de esta actividad corresponden a los informes de las visitas realizadas, los cuales se encuentran cargados en el sistema de alianzas productivas en las actas de CDA No. 1

3. Incentivo modular - IM: $35.960.000.000 (100%)

En las sesiones de CIR 2 y CIR 3 se aprobaron un total de 182 preinversiones que ingresaran al Registro Nacional de Alianzas para ser susceptibles de financiación, hubo un desistimiento de una alianza así que en total quedaron 181.

De las 181, con corte a 31 de diciembre del 2020 se legalizaron **178 convenios,** dado que 3 proyectos de la regional Llanos y Orinoquía no quisieron firmar el respectivo convenio de alianza.

Entre los meses de febrero a junio de 2021, la fiduciaria realizó el giro del incentivo modular a los 178 patrimonios para un total girado de $32.965.913.618 que corresponde al 100% del recurso comprometido. Los giros iniciaron el 24 de febrero de 2021 y terminaron el 2 de junio de 2021.

De los 178 convenios legalizados y con giro del incentivo modular, quedan 177 en ejecución, dado que se presentó el desistimiento por parte de la asociación ASOMUDEPAS, por tal motivo mediante oficio 20212360146121 del 8 de julio de 2021 el Director de Capacidades solicito a la fiducia la liquidación anticipada del convenio NO. 03-001-20, quienes iniciaron los trámites necesarios para la liquidación, dando como resultado la suscripción del acta de liquidación con fecha del 6 de diciembre de 2021.

Nota: Una vez se realiza el giro a los patrimonios autónomos se da por ejecutado en el encargo fiduciario, sin embargo, comienza a realizarse la ejecución del incentivo modular por parte de la respectiva alianza. En el capítulo de los patrimonios autónomos se describirá el avance de esta ejecución.

4. Contratación EIP: $899.263.068[5] (100%)

El EIP como instancia técnica encargada de la ejecución del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas, requiere de personal especializado para el cumplimiento de los objetivos. En ese sentido se hizo necesario contratar profesionales en diferentes disciplinas, por lo tanto, en el 2020 el Equipo Implementador del Proyecto – EIP contó con 52 personas contratadas hasta diciembre de 2020 por valor de $897.320.526, de los cuales se ejecutaron $803.669.591.

Considerando que se cumplió el tiempo de contratación y a que el EIP realizó las funciones que le competen, se considera un avance técnico del 100%

5. Costos Fiduciaria: $171.263.567: (91,45%)

De acuerdo con el contrato fiduciario, quedó comprometida toda la comisión fiduciaria, correspondiente al 0.43% de los pagos que se realicen. De los $171.263.567 se han pagado $156.618.126,58 para un total del 91,45%

El EIP informó no habrá más cargos al POA 2020 por este concepto, por lo tanto se realizaron los pagos pendientes y conciliación de saldos, para devolver los recursos no ejecutados al Tesoro Nacional.

Considerando que este item es financiero, el detalle del avance se presenta en la parte financiera de este informe.

6. Comisiones EIP – Interventorías – Otros – TQTS: 373.673.364 (82,51%%)

En diciembre de 2020 se contrató la orden de compra con la Unión Temporal Novatours – Vision Tours, por valor de $200.000.000, la cual prorrogó su vigencia hasta diciembre de 2021 y es solo es para el suministro de tiquetes. Los tiquetes emitido suman un total de $163.398.760.

5 El total de esta actividad en el POA es de $1.796.989.028, sin embargo, de acuerdo a lo informado por el EIP, de estos la fiduciaria contratada mediante el contrato 20200530 solo administra $889.263.068.

De los otros recursos de este rubro, se realizaron 10 comisiones realizadas de Miriam Pantoja, William Lizarazo, Jesús Ávila, Santiago Rodríguez, Iván Rodriguez y Carlos Olaya, cuyo pago en viáticos fue por un valor total de $6.126.893.

Debido a la emergencia sanitaria por COVID 19 y a la situación de orden público de algunas zonas del país, se realizaron pocas comisiones, por lo tanto, también se adelantaron actividades de manera virtual para cumplir con los objetivos planteados.

De los $373.673.365 disponibles, se comprometieron 206.126.893 y se han ejecutado $170.065.653 para un total del 82,51%.

El EIP informó no habrá más cargos al POA 2020 por este concepto, considerando además que la orden de compra venció el 31 de diciembre de 2021, por lo tanto se devolveran los recursos no ejecutados al Tesoro Nacional

Considerando que este item es financiero, el detalle del avance se presenta en la parte financiera de este informe

7. Materiales y suministros: $40.000.000: (100%)

Esta actividad se ejecutó a través de una orden de compra y una mínima cuantía quienes entregaron los elementos contratados, por lo que el avance técnico se considera en un 100%

- A través de orden de compra se realizó el contrato de la empresa **Veneplast LTDA** por valor de $9.262.674,16 para el suministro de materiales productos derivados de corrugados y papel. EL EIP certifica que recibieron la totalidad de suministros contratados.
- Mediante proceso de contratación de Aceptación de Oferta Proceso de Selección de Mínima Cuantía No. MADR-MC-021-2020 se contrató con la empresa **D&D SERVICIOS Y COMERCIALIZADORA DEL CARIBE S.A.S** por valor de $17.592.395 para la adquisición de elementos de papelería, útiles de oficina y material POP, con el fin de cumplir las necesidades del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas. EL EIP certifica que recibieron la totalidad de suministros contratados en los meses de enero y febrero 2021.

EJECUCIÓN POA 2021 (70%)

El Poa 2021 ha presentado dos versiones las cuales se presentan a continuación:

Primera versión POA 2021: Aprobado en la CIN No. 73 realizada el 24 de noviembre de 2020 por $112.901.147.217, en dicha CIN se precisa "*El plan operativo anual, contempla actividades similares al 2020, tomando como referencia que en este POA 2021, estamos planteando componentes importantes de acuerdo con las vigencias futuras que fueron aprobadas y teniendo como meta 442 alianzas a cofinanciar, junto con la fase de seguimiento y monitoreo tanto para las 442 como para las 180 a cofinanciar del 2020*".

Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Apertura del registro verificación de perfiles	$754.825.500
		Preinversiones	$6.174.740.000
		Seguimiento y monitoreo	$8.783.099.485
	SUBTOTAL		**$15.712.664.985**
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$88.400.000.000
	Estrategias	Estrategias	$600.000.000
	SUBTOTAL		**$89.000.000.000**
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$4.400.000.000
		Evaluación	$1.200.000.000
		Auditoria	$300.000.000
		Sistema de Monitoreo y Seguimiento	$900.000.000
		Costos fiduciaria	$483.396.329
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$1.445.085.902
		Materiales y suministros	$60.000.000
	SUBTOTAL		**$8.188.482.231**
TOTAL			**$112.901.147.217**

Tomado del acta CIN No. 73.

Segunda versión POA 2021: Aprobado en la CIN No. 75 realizada el 25 de mayo de 2021 por $112.901.147.217. El valor total del POA no cambió, sus principales cambios se resumen en la eliminación de dos actividades (evaluación y auditoria), en la disminución del rubro de "comisiones EIP – interventorías -otros – tQTS" y en el aumento del rubro de dos actividades (estrategias y materiales, comunicaciones) con los recursos que fueron liberados de las otras actividades. El detalle de los cambios se encuentra en el acta de CIN No. 75, la cual se encuentra anexa al informe del EIP anexo a este informe. El siguiente cuadro tomado del Acta CIN No. 75 resume los cambios realizados:

2021						
COMPONENTES	CATEGORIAS	RUBRO	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	APROBADO CIN	PROPUESTA	
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	1.1.1	Apertura del registro verificación de perfiles	$ 754.825.500	$ 754.825.500	
		1.1.2	Preinversiones	$ 6.174.740.000	$ 6.174.740.000	
		1.1.3	Seguimiento y monitoreo	$ 8.783.099.485	$ 8.783.099.485	
	SUBTOTAL			$ 15.712.664.985	$ 15.712.664.985	
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	2.1.1	Incentivo Modular	$ 88.400.000.000	$ 88.400.000.000	
	Estrategias	2.1.2	Estrategias	$ 600.000.000	$ 2.500.000.000	Aumenta rubro
	SUBTOTAL			$ 89.000.000.000	$ 90.900.000.000	
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	3.1.1	Contratación EIP	$ 4.400.000.000	$ 4.400.000.000	
		3.1.2	Evaluación	$ 1.200.000.000	$ 0	Se elimina
		3.1.3	Auditoria	$ 300.000.000	$ 0	Se elimina
		3.1.4	Sistema de Monitoreo y Seguimiento	$ 300.000.000	$ 300.000.000	
		3.1.5	Costos fiduciaria	$ 483.396.329	$ 483.396.329	
	Gastos operativos	3.2.1	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 1.445.085.902	$ 745.085.902	Disminuye
		3.2.2	Materiales, comunicaciones	$ 60.000.000	$ 360.000.000	Aumenta rubro
	SUBTOTAL			$ 8.188.482.232	$ 6.288.482.232	
TOTAL				$ 112.901.147.217	$ 112.901.147.217	

Después de estos cambios aprobados por la CIN 75, el POA vigente quedaría de la siguiente manera6:

POA 2021 APROBADO CIN 75				
COMPONENTES	CATEGORIAS	RUBRO	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	APROBADO CIN 75
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	1.1.1	Apertura del registro verificación de perfiles	$ 754.825.500
		1.1.2	Preinversiones	$ 6.174.740.000
		1.1.3	Seguimiento y monitoreo	$ 8.783.099.485
	SUBTOTAL			$ 15.712.664.985
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	2.1.1	Incentivo Modular	$ 88.400.000.000
	Estrategias	2.1.2	Estrategias	$ 2.500.000.000
	SUBTOTAL			$ 90.900.000.000
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	3.1.1	Contratación EIP	$ 4.400.000.000
		3.1.4	Sistema de Monitoreo y Seguimiento	$ 300.000.000
		3.1.5	Costos fiduciaria	$ 483.396.329
	Gastos operativos	3.2.1	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 745.085.902
		3.2.2	Materiales, comunicaciones	$ 360.000.000
	SUBTOTAL			$ 6.288.482.232
TOTAL				$ 112.901.147.217

6 Esta imagen fue tomada del informe del EIP con corte al 30 de septiembre de 2021. En el acta de la CIN 75 no se presenta imagen de la versión final del POA.

En este POA las actividades de seguimiento y monitoreo se realizarán tanto para las 178 alianzas de la fase I como las 4427 de la fase II. A continuación, se presenta el avance del POA de acuerdo a lo reportado por el EIP en el informe con corte a diciembre 2021:

POA 2021 CIN 75								
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE	FIDUCIA	COMPROMETIDO	SIN COMPROMETER	EJECUTADO	AVANCE FINANCIERO	AVANCE TÉCNICO
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Apertura del registro verificación de perfiles	$ 754.825.500	$ 754.676.000	$ 149.500	$ 754.676.000	100,00%	100%
		Preinversiones	$ 6.174.740.000	$ 6.173.507.200	$ 1.232.800	$ 5.862.299.600	94,96%	100%
		Seguimiento y monitoreo	$ 8.783.099.485	$ 8.775.333.333	$ 7.766.152	$ 2.571.766.667	29,31%	55,31%
	SUBTOTAL		$ 15.712.664.985	$ 15.703.516.533	$ 9.148.452	$ 9.188.742.267	58,51%	75%
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 88.400.000.000	$ 88.379.189.726	$ 20.810.274	$ 41.252.392.946	46,68%	69%
	Estrategias	Estrategias	$ 2.500.000.000	$ 2.496.694.014	$ 3.305.986	$ 873.842.904	35,00%	22,6%
	SUBTOTAL		$ 90.900.000.000	$ 90.875.883.740	$ 24.116.260	$ 42.126.235.850	46,36%	68%
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 4.400.000.000	$ 4.381.913.334	$ 18.086.666	$ 4.017.589.324	91,69%	100%
		Sistema de Monitoreo y Seguimiento	$ 300.000.000	$ 299.433.333	$ 566.667	$ 222.916.667	74,45%	42,8%
		Costos fiduciaria	$ 483.396.329	$ 483.396.329	$ 0	$ 50.842.651	10,52%	10,60%
	Gastos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TOTS	$ 745.085.902	$ 251.426.690	$ 493.659.212	$ 251.426.690	100,00%	33,70%
		Materiales, comunicaciones	$ 360.000.000	$ 352.839.397	$ 7.160.603	$ 2.839.397	0,80%	65,86%
	SUBTOTAL		$ 6.288.482.232	$ 5.769.009.084	$ 519.473.148	$ 4.545.614.729	78,79%	81%
TOTAL			$ 112.901.147.217	$ 112.348.409.357	$ 552.737.860	$ 55.860.592.847	50%	70%

AVANCE DEL POA 2021

Para la ejecución de este POA, principalmente para el componente de "preparación de alianzas productivas (preinversion)" el EIP realizó un cronograma en el que se encuentra más detalle de las actividades que se realizan desde la convocatoria, hasta el seguimiento y monitoreo de alianzas.

Las actividades de este cronograma iniciaron una vez se realizó el cierre de la convocatoria en febrero 2021 A continuación se presenta la primera versión:

7 La meta es cofinanciar 442 pero este número puede variar.

2021												
Trimestres	1			2			3			4		
Meses	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Cualitativas	Cuantitativas											
Cierre convocatoria perfiles fase (II 2021)	559											
Contratación auditoria				1								
Contratación Evaluación				1								
Vinculación alianzas (I 2020)	178											
Giro patrimonios autónomos (I 2020)	178											
Seguimiento y Monitoreo alianzas (I 2020)		178										
Verificación perfiles (II 2021)			559									
Comisión Intersectorial aprobación perfiles				16								
Estructuración preinversiones (II 2021)					486							
Comisión Intersectorial aprobación preinversiones							16					
Legalización convenios alianzas (II 2021)								442				
Vinculación alianzas (II 2021)								442				
Giro patrimonios autónomos (II 2021)								442				
Seguimiento y Monitoreo alianzas (II 2021)									442			

Fue necesario realizar ajustes al cronograma y se creó la segunda versión, la cual fue socializada al Director de Capacidades Productivas y al Ministro, y se encuentra en el informe del EIP, así:

2021												
Trimestres	1			2			3			4		
Meses	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Cualitativas	Cuantitativas											
Cierre convocatoria perfiles fase (II 2021)	559											
Vinculación alianzas (I 2020)	178											
Giro patrimonios autónomos (I 2020)	178											
Contratación Operadores Regionales			8									
Seguimiento y Monitoreo alianzas (I 2020)				178								
Desarrollo de los Comité Directivo de Alianza				178								
Contratación Operadores Locales				178								
Verificación perfiles (II 2021)				559								
Comisión Intersectorial aprobación perfiles					16							
Estructuración preinversiones (II 2021)					486			X				
Comisión Intersectorial aprobación preinversiones							16		X			
Legalización convenios alianzas (II 2021)								442	X	X		
Vinculación alianzas (II 2021)								442		X	X	
Giro patrimonios autónomos (II 2021)								442		X	X	
Seguimiento y Monitoreo alianzas (II 2021)									442			

Segunda fase convocatoria Alianzas para la Vida 2020: 442 convenios de alianza, meta establecida en el SUIFP
(X) Posibilidad de modificación cronograma

I. PREPARACIÓN ALIANZAS PRODUCTIVAS - PREINVERSIÓN

Este es el primer componente del POA y para la realización de las actividades que lo componen, entre el 14 y el 16 de abril de 2021 se contrataron 8 operadores regionales[8], con recursos de las vigencias 2021 y 2022. Todos los contratos de los OR tienen como fecha de terminación el 31 de julio de 2022, fecha inicial (actual) de terminación el contrato 20200530.

8 Según lo establecido en el Manual de Alianzas Productivas V4 los operadores regionales son: *"Persona jurídica, pública o privada, o equipo de profesionales bajo la supervisión del EIP que hace parte del esquema institucional del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas que adelanta la ejecución de las siguientes actividades: Divulgación, verificación de perfiles de alianzas, elaboración de los estudios de preinversión y monitoreo y seguimiento a las alianzas que se implementen en sus regiones de influencia, de conformidad con la metodología y el marco orientador del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas".*

Nombre corto OP	Identificació	Fecha firma	Fecha inicio	teminació n inicial	Valor vigencia 2021	Adición Vigencia 2021	Valor total vigencia 2021	Valor vigencia 2022	Valor total
Grupo IS Colombia SAS	NIT. 900.192.981-8 C.C 19.081.501	16-abr-21	21-abr-21	31-jul-22	$ 2.191.577.200,00	$ 11.000.000,00	$ 2.202.577.200,00	$ 315.600.000,00	$ 2.518.177.200,00
Fundación SCH	NIT: 900.270.491-5 C.C. 1.026.269.205	14-abr-21	19-abr-21	31-jul-22	$ 1.849.182.000,00	$ 400.000,00	$ 1.849.582.000,00	$ 276.600.000,00	$ 2.126.182.000,00
Semillas de los Andes	NIT. 804014608-05 C.C . 63.395.868	14-abr-21	21-abr-21	31-jul-22	$ 2.159.860.000,00	$ 44.000.000,00	$ 2.203.860.000,00	$ 309.000.000,00	$ 2.512.860.000,00
Funtecol	NIT: 900262587-1 C.C.: 1.067.091.014	14-abr-21	28-abr-21	31-jul-22	$ 2.177.354.000,00	$ 88.000.000,00	$ 2.265.354.000,00	$ 312.300.000,00	$ 2.577.654.000,00
Funproscom	NIT. 900.070.138-1 CC. 78.709.873	14-abr-21	21-abr-21	31-jul-22	$ 2.364.010.000,00		$ 2.364.010.000,00	$ 351.900.000,00	$ 2.715.910.000,00
Corpoagro	NIT: 804.006708-1 C.C.: 91.069.477	14-abr-21	19-abr-21	31-jul-22	$ 1.261.100.000,00		$ 1.261.100.000,00	$ 206.700.000,00	$ 1.467.800.000,00
Redvital	NIT: 820.002.853-1 C.C.: 6.762.908	19-abr-21	6-may-21	31-jul-22	$ 1.681.264.000,00		$ 1.681.264.000,00	$ 252.900.000,00	$ 1.934.164.000,00
Prodesarrollo LTDA	NIT: 800.194.842-9 C.C. 8.853.963	14-abr-21	19-abr-21	31-jul-22	$ 1.844.436.000,00		$ 1.844.436.000,00	$ 282.600.000,00	$ 2.127.036.000,00
							$ 15.672.183.200,00	$ 2.307.600.000,00	$ 17.979.783.200,00

Fuente: Supervisión

El pago a estos operadores regionales se realiza por tres conceptos: seguimiento y monitoreo, verificación de perfiles y preinversiones. A continuación, se presenta la distribución de los recursos de la vigencia 2021 para las OR

TIPO	BENEFICIARIO	SEGUIMIENTO Y MONITOREO	VERIFICACION DE PERFILES	PREINVERSIONES	VALOR CONTRATO
CONTRATO	PRODESARROLLO LTDA	$ 1.014.900.000	$ 90.864.000	$ 738.672.000	$ 1.844.436.000
CONTRATO	SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 1.219.500.000	$ 100.960.000	$ 839.400.000	$ 2.159.860.000
CONTRATO	CORPOAGRO	$ 782.800.000	$ 53.004.000	$ 425.296.000	$ 1.261.100.000
CONTRATO	FUNDACIÓN STAR COP HUMANITY	$ 1.032.500.000	$ 89.602.000	$ 727.480.000	$ 1.849.582.000
CONTRATO	FUNPROSCOM	$ 1.220.600.000	$ 124.938.000	$ 1.018.472.000	$ 2.364.010.000
CONTRATO	FUNTECOL	$ 1.172.200.000	$ 109.794.000	$ 895.360.000	$ 2.177.354.000
CONTRATO	GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 1.190.900.000	$ 109.794.000	$ 890.883.200	$ 2.191.577.200
CONTRATO	REDVITAL	$ 967.600.000	$ 75.720.000	$ 637.944.000	$ 1.681.264.000
ADICIÓN	SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 44.000.000	$ 0	$ 0	$ 44.000.000
ADICIÓN	GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 11.000.000	$ 0	$ 0	$ 11.000.000
ADICIÓN	FUNTECOL	$ 88.000.000	$ 0	$ 0	$ 88.000.000
TOTALES		$ 8.744.000.000	$ 754.676.000	$ 6.173.507.200	$ 15.672.183.200

Fuente: informe EIP

1. **Apertura de registro y verificación de perfiles: 754.676.000 (100%)**

Como se dijo antes esta actividad es realizada por los ocho operadores regionales contratados y mencionados anteriormente. En el respectivo contrato, en el numeral 2.2. forma de pago, quedó establecido como se realizarían los pagos

- Un pago equivalente al 40% del valor unitario del total del número de alianzas en verificación de perfiles asignados, contra la entrega del plan de ruta de la verificación de perfiles.

- Un pago equivalente al 60% del valor unitario del total del número de alianzas en verificación de perfiles asignados, contra la entrega del informe respectivo y matriz del resultado de la verificación de los perfiles.

En el manual operativo se establece que las Comisiones Intersectoriales Regionales en ningún caso podrán aprobar más del 60% de esos perfiles verificados, por lo tanto, en la CIN 75 del 25 de mayo de 2021, se acordó que desde la Comisión Intersectorial Regional se aprobarían el 60% de todos los perfiles y el 40% restante seria aprobado por la Comisión Intersectorial Nacional - CIN.

Por lo anterior se realizaron dos sesiones de las comisiones intersectoriales nacionales, la sesión No. 76 del 24 de junio de 2021 en la que se aprobaron 105 perfiles de las regionales Amazonia, Pacifico, Santander y central y la No. 77 del 28 de junio de 2021 en las que se aprobaron 116 perfiles de las regionales Orinoquía, Eje Cafetero, Caribe 1 y Caribe 2 para un total de 221 alianzas aprobadas en CIN.

Así mismo, se realizaron 8 comisiones intersectoriales regionales No. 4, lo que corresponde a una por cada regional del proyecto, para un total de 327 alianzas aprobadas en CIN.

Ahora bien, de los 598 perfiles preseleccionados, 50 tuvieron puntajes menores a 65 puntos por lo tanto no cumplieron con los requisitos mínimos, por lo tanto, no califican para ser aprobados.

Considerando que esta actividad se cumplió, se puede decir que el avance técnico es el 100%

A continuación, se presenta el detalle de la revisión realizada por la supervisión:

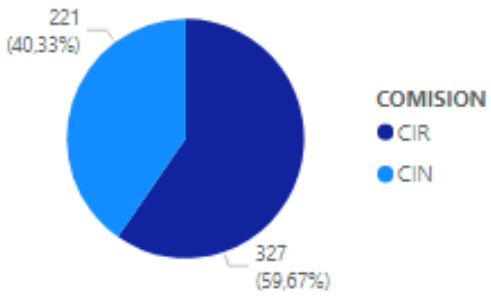
Para verificar el cumplimiento de esta actividad, nos remitimos a las actas de CIN y CIR correspondientes a las comisiones Nacionales No. 76 y 77 y a las comisiones intersectoriales Regionales en sus sesiones No. 4, en las que se presentaron un total de 598 alianzas y se aprobaron un total de 548 alianzas de las cuales 221 fueron aprobadas en CIN y 327 fueron aprobadas en CIR, según se presenta a continuación.

Presentación resultados evalución CIR/CIN	AMAZONIA	CARIBE 1	CARIBE 2	CENTRAL	EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA	LLANOS Y ORINOQUIA	PACIFICO	SANTANDERES	Total
CIN	22	26	32	36	32	26	30	17	**221**
CIR	32	39	45	56	48	39	47	21	**327**
CIR NO APROBADO	6	7	3	7	7	6	10	4	**50**
Total	**60**	**72**	**80**	**99**	**87**	**71**	**87**	**42**	**598**

En la siguiente tabla se muestra la distribución de los perfiles no aprobados y los aprobados según CIN 76 o 77 y CIR 4:

No. COMISIÓN	AMAZONIA	CARIBE 1	CARIBE 2	CENTRAL	EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA	LLANOS Y ORINOQUIA	PACIFICO	SANTANDERES	Total
CIR NO APROBADO	6	7	3	7	7	6	10	4	**50**
77		26	32		32	26			**116**
76	22			36			30	17	**105**
4	32	39	45	56	48	39	47	21	**327**
Total	**60**	**72**	**80**	**99**	**87**	**71**	**87**	**42**	**598**

Con el fin de verificar el cumplimiento de lo establecido en el manual de alianzas y lo acordado en el acta CIN No. 75, respecto a la aprobación de los porcentajes de perfiles de alianzas, se observa que el 59,67% corresponde a las alianzas aprobadas en CIR y el 40,33% fueron aprobadas en actas de CIN.



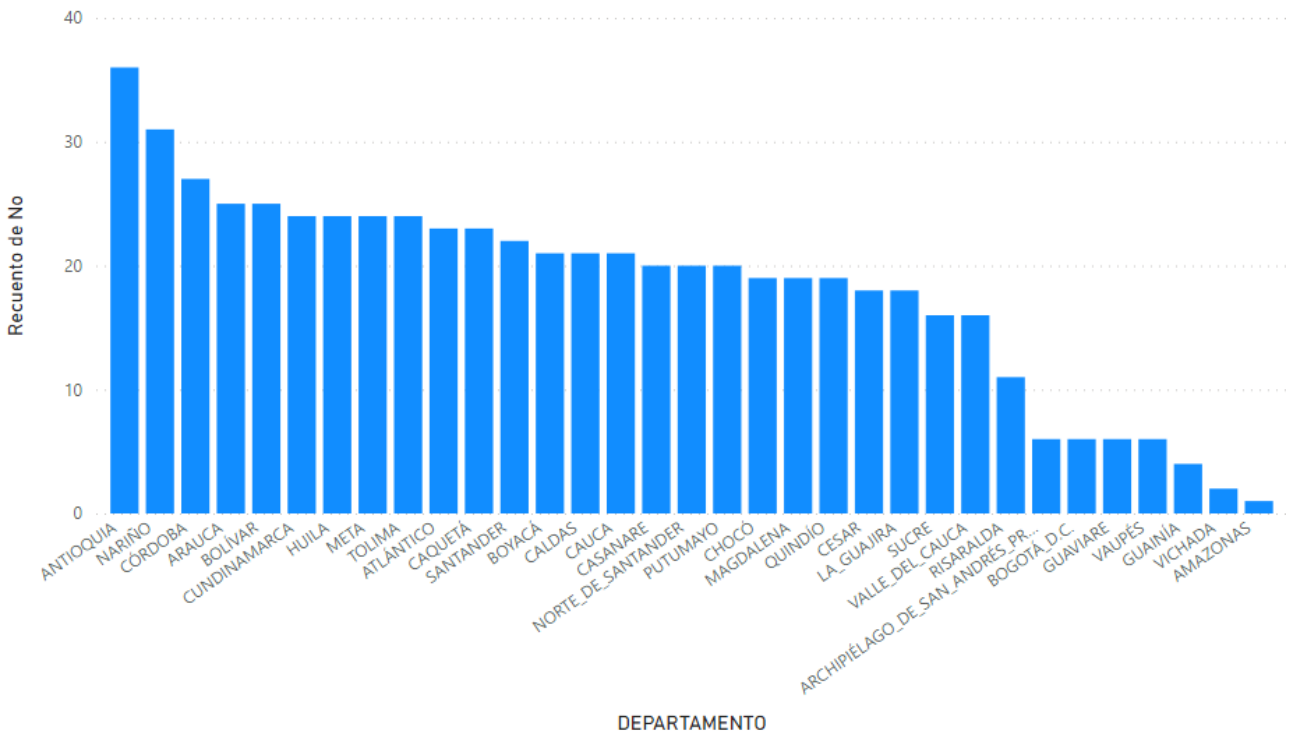
La aprobación de perfiles se realizó entre el 22 de junio al 28 de junio de 2021. A continuación, se presenta la aprobación por regional y por departamento:

Tabla: Distribución por regional

REGIÓN	22/06/2021	23/06/2021	24/06/2021	25/06/2021	28/06/2021	CIR NO APROBADO	**Total**
AMAZONIA		32	22			6	**60**
CARIBE 1				39	26	7	**72**
CARIBE 2				45	32	3	**80**
CENTRAL	56		36			7	**99**
EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA			48		32	7	**87**
LLANOS Y ORINOQUIA			39		26	6	**71**
PACIFICO			30		47	10	**87**
SANTANDERES		21	17			4	**42**
Total	**56**	**53**	**192**	**84**	**163**	**50**	**598**

La región con más alianzas es la región central con 99 y la región con menos alianzas es la región Santanderes con 42.

Imagen: Distribución por departamento



El Departamento con más alianzas es Antioquia con 36 y el departamento con menos alianzas es amazonas con 1.

Perfiles aprobados por departamento

DEPARTAMENTO	Recuento de No
ANTIOQUIA	33
CÓRDOBA	27
NARIÑO	26
BOLÍVAR	25
HUILA	24
TOLIMA	24
ARAUCA	23
META	22
CUNDINAMARCA	21
SANTANDER	21
CALDAS	20
CAUCA	20
PUTUMAYO	20
ATLÁNTICO	18
BOYACÁ	18
CAQUETÁ	18
CASANARE	18
MAGDALENA	18
LA_GUAJIRA	17
NORTE_DE_SANTANDER	17
QUINDÍO	17
CESAR	16
CHOCÓ	16
SUCRE	15
VALLE_DEL_CAUCA	15
RISARALDA	10
ARCHIPIÉLAGO_DE_SAN_ANDRÉS_PROVIDENCIA_Y_SANTA_CATALINA	6
VAUPÉS	6
BOGOTÁ_D.C.	5
GUAVIARE	5
GUAINÍA	4
VICHADA	2
AMAZONAS	1
Total	**548**

Nota: Todos los perfiles que fueron aprobados tienen un puntaje de 65 o más, cumpliendo con los términos de referencia.

Perfiles no aprobados por departamento

DEPARTAMENTO	Re
ATLÁNTICO	5
CAQUETÁ	5
NARIÑO	5
ANTIOQUIA	3
BOYACÁ	3
CHOCÓ	3
CUNDINAMARCA	3
NORTE_DE_SANTANDER	3
ARAUCA	2
CASANARE	2
CESAR	2
META	2
QUINDÍO	2
BOGOTÁ_D.C.	1
CALDAS	1
CAUCA	1
GUAVIARE	1
LA_GUAJIRA	1
MAGDALENA	1
RISARALDA	1
SANTANDER	1
SUCRE	1
VALLE_DEL_CAUCA	1
Total	**50**

Considerando que se recibieron los perfiles verificados y se pagaron a los operadores regionales según lo acordado, esta actividad tiene un cumplimiento del 100%

BENEFICIARIO	V/R CONTRATO VERIFICACIÓN DE PERFILES	V/R PAGOS VERIFICACIÓN DE PERFILES
PRODESARROLLO LTDA	$ 90.864.000	$ 90.864.000
SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 100.960.000	$ 100.960.000
CORPOAGRO	$ 53.004.000	$ 53.004.000
FUNDACIÓN STAR COP HUMANITY	$ 89.602.000	$ 89.602.000
FUNPROSCOM	$ 124.938.000	$ 124.938.000
FUNTECOL	$ 109.794.000	$ 109.794.000
GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 109.794.000	$ 109.794.000
REDVITAL	$ 75.720.000	$ 75.720.000
TOTALES	$ 754.676.000	$ 754.676.000

Fuente: EIP

2. **Preinversiones: $6.174.740.000**

Una vez fueron aprobados los perfiles en las respectivas comisiones, los operadores regionales procedieron a realizar los respectivos estudios de preinversion apoyados en visitas a campo. Como resultado de esta verificación, los OP entregaron al EIP los documentos elaborados de los estudios de las preinversiones realizadas.

Para verificar el cumplimiento de actividad, nos remitimos a las actas de CIN y CIR correspondientes a las comisiones Nacionales No. 78 y 79 y a las comisiones intersectoriales Regionales en sus sesiones No. 5 (8 actas) y sesiones No. 6 (3 actas), en las que se presentaron un total de 548 preinversiones de alianzas y se aprobaron un total de 494 de las cuales 478 son susceptibles de cofinanciación.

Considerando que se recibieron las preinversiones esta actividad tiene un cumplimiento técnico del 100%, sin embargo, aún queda pendiente por pagar un saldo de preinversiones pr lo que el avance financiero es del 94,96%.

OPERADOR REGIONAL	V/R CONTRATO PREINVERSIONES	V/R PAGOS PREINVERSIONES	V/R POR COBRAR PREINVERSIONES
PRODESARROLLO LTDA	$ 738.672.000	$ 707.334.400	$ 31.337.600
SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 839.400.000	$ 799.108.800	$ 40.291.200
CORPOAGRO	$ 425.296.000	$ 425.296.000	$ 0
FUNDACIÓN STAR COP HUMANITY	$ 727.480.000	$ 680.403.600	$ 47.076.400
FUNPROSCOM	$ 1.018.472.000	$ 942.366.400	$ 76.105.600
FUNTECOL	$ 895.360.000	$ 848.353.600	$ 47.006.400
GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 890.883.200	$ 888.644.800	$ 2.238.400
REDVITAL	$ 637.944.000	$ 570.792.000	$ 67.152.000
TOTALES	$ 6.173.507.200	$ 5.862.299.600	$ 311.207.600
AVANCE FINANCIERO		94,96%	

Fuente: EIP

3. Seguimiento y monitoreo: $8.783.099.485 (55,31%)

Esta actividad contempla el seguimiento y monitoreo de las alianzas financiadas con recursos 2020 y 2021 asi:

Actividad	Descripción	Meta	Avance	Avance
Visitas de inducción alianzas 2021	Las visitas de inducción son la primera actividad de seguimiento y monitoreo.	442 visitas	468[9]	100%
Monitoreo y ejecución alianzas 2020	Estas alianzas tuvieron visita de inducción durante el 2020, para este año se hace seguimiento y seguimiento a las 177 alianzas del 2020. Se calcularon 9 monitoreos por alianza[10] para un total de 1593, sin embargo, este número puede variar. Monitoreo y seguimiento se refiere a las visitas a territorio (diferentes a la de inducción) y las demás actividades de seguimiento que realiza la OR como: alimentar el SIG con actualización de las metas del POA, revisar los informes del OL, cargar los informes del OR, cargar actas de CDA, estar pendiente de contrataciones, entre otras.	1593 monitoreos	642 *	40%
Monitoreo y ejecución alianzas 2021	Una vez realizada la visita de inducción a estas alianzas, esta pendiente definir metas de monitoreo según financiación de recursos con esta vigencia.			

Adicionalmente para avanzar en esta actividad, se han realizado varias acciones con el fin de realizar el seguimiento y monitoreo requerido a las alianzas.

1. En abril de 2021 se contrataron 8 operadores regionales para cubrir la totalidad del territorio nacional donde se desarrollan las alianzas, (el detalle de la contratación se mencionó al inicio de este componente).
2. Los operadores regionales en cumplimiento de lo establecido en la cláusula segunda del contrato, numeral 2.2. FORMA DE PAGO - EQUIPO BASE, presentaron las hojas de vida del personal mínimo requerido para realizara las obligaciones del manual operativo del proyecto.
3. Los operadores regionales desde el mes de mayo hasta agosto de 2021 realizaron los tramites de contratación de los operadores locales de las 177[11] alianzas de la fase 1 2020. De están alianzas solo falta por operador local la alianza Nueva Santa Inés debido a temas de fuerza mayor o caso fortuito,

[9] De estos 468, se han pagado 71 visitas correspondientes a la regional pacífico.
[10] En la práctica por lo general este número es mayor, sin embargo, para efectos de cálculo, se está teniendo en cuenta el número de monitoreos efectivamente cobrados por la OR
[11] Eran 178 en total pero una alianza tuvo liquidación anticipada por desistimiento de la asociación (asomudepaz) y por lo tanto quedaron 177 alianzas de la vigencia 2020.

ocasionados por fallecimiento del representante legal de la alianza, lo que implicó el inicio de un nuevo proceso de vinculación.

4. El EIP ha realizado mesas técnicas con los responsables de los operadores, en las cuales ha dado lineamientos e instrucciones para el fortalecimiento de los procesos de seguimiento.

5. Desde el mes de septiembre de 2021 se sumaron 3 profesionales más al EIP, para apoyar las actividades de seguimiento y monitoreo. A 31 de diciembre de 2021 se realizaron pagos así:

CONTRATISTA	V/R CONTRATO SEGUIMIENTO Y MONITOREO	V/R PAGOS SEGUIMIENTO Y MONITOREO	V/R POR COBRAR SEGUIMIENTO Y MONITOREO
Jacob Armero Dajome	$ 12.533.333	$ 7.866.667	$ 4.666.666
Oscar David Montufar	$ 9.400.000	$ 5.900.000	$ 3.500.000
Maria Elena Unigarro Lopez	$ 9.400.000	$ 5.300.000	$ 4.100.000
TOTALES	$ 31.333.333	$ 19.066.667	$ 12.266.666
AVANCE FINANCIERO		56,38%	

Fuente: EIP

6. Se han realizado reuniones entre el EIP y Fiduagraria para acordar acciones y estrategias para fortalecer los procesos de contratación derivada y las actividades de seguimiento y monitoreo. En dichas reuniones se acordó realizar mesas de trabajo con los operadores regionales, los operadores locales y demás actores del proyecto para aclarar dudas y afianzar los lineamientos de la ejecución de las alianzas

7. Se realizaron pagos de 642 monitoreos para las alianzas de la vigencia 2020 asi:

OPERADOR REGIONAL	V/R CONTRATO SEGUIMIENTO Y MONITOREO	V/R PAGOS SEGUIMIENTO Y MONITOREO	V/R POR COBRAR SEGUIMIENTO Y MONITOREO
PRODESARROLLO LTDA	$ 1.014.900.000	$ 308.500.000	$ 706.400.000
SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 1.219.500.000	$ 254.600.000	$ 964.900.000
CORPOAGRO	$ 782.800.000	$ 292.000.000	$ 490.800.000
FUNDACIÓN STAR COP HUMANITY	$ 1.032.500.000	$ 345.900.000	$ 686.600.000
FUNPROSCOM	$ 1.220.600.000	$ 308.500.000	$ 912.100.000
FUNTECOL	$ 1.172.200.000	$ 413.000.000	$ 759.200.000
GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 1.190.900.000	$ 309.600.000	$ 881.300.000
REDVITAL	$ 967.600.000	$ 320.600.000	$ 647.000.000
SEMILLAS DE LOS ANDES	$ 44.000.000		
GRUPO IS COLOMBIA SAS	$ 11.000.000		
FUNTECOL	$ 88.000.000		
TOTALES	$ 8.744.000.000	$ 2.552.700.000	$ 6.048.300.000
AVANCE FINANCIERO		29,19%	

Fuente: EIP

II. EJECUCIÓN DE LAS ALIANZAS - INVERSIÓN

4. Incentivo modular: $88.400.000 (69%)

El avance de esta actividad se mide mediante el avance de las siguientes actividades:

Actividad	Meta	Avance	% avance	% total
Legalización Convenios	442	442	100%	69%
Constitución Patrimonios	442	222	50%	
Giro Patrimonios	442	222	50%	
Contratación Operadores Locales alianzas 2021	442	0	0%	

Nota: un mayor detalle de estas actividades se encuentra en el excel de avance POAs

Una vez surtido todo el proceso previo para la constitución de los patrimonios autónomos y finalmente el giro del incentivo modular IM, en diciembre de 2021 se inició el giro del IM a las alianzas 2021, sin embargo, hay 4 asociaciones en proceso de formalización y actualización de documentos.

Como se ha mencionado con recursos de esta vigencia se pretenden cofinanciar 478 alianzas, de las cuales 456 han firmado contratos y se han constituido 222 patrimonio autónomos los cuales cuentan con apertura de cuenta y giros del IM. A continuación, se presenta el proceso que siguen las alianzas para lograr el giro del IM:

31/12/2021					AVANCE FIDUAGRARIA				AVANCE FIDUAGRARIA	
REGIÓN	ALIANZAS A COFINANCIAR	ENVÍO CORREO VINCULACIÓN A FIDUCIA	CONVENIOS EN FIDUCIA	DOCUMENTOS VINCULACIÓN Y CONVENIO ENVIADOS A FIDUCIA	VINCULADOS CONTACT CENTER	CTOS REMITIDOS FIDUCIA A ASOCIACIONES	CTOS FIRMADOS ASOCIACIONES A FIDUCIA	PÓLIZAS REMITIDAS OK 30/12/2021 5:00 PM	PA CONSTITUIDOS CON APERTURA DE CUENTA	VISITA DE INDUCCIÓN REALIZADA
AMAZONIA	48	47	47	47	47	47	45	45	36	45
CARIBE 1	57	55	54	53	52	53	51	44	24	55
CARIBE 2	69	69	69	69	68	69	68	57	28	69
CENTRAL	78	78	78	78	71	78	72	49	15	76
EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA	68	68	68	68	67	68	68	65	47	67
LLANOS Y ORINOQUIA	53	53	53	53	52	53	53	53	35	53
PACIFICO	73	73	73	73	72	73	68	34	15	71
SANTANDERES	32	32	32	32	32	32	31	31	22	32
Total general	478	475	474	473	461	473	456	378	222	468

Fuente EIP

Nota: El giro del IM a los patrimonios autónomos, evidencia la ejecución en el encargo fiduciario, no obstante, la ejecución de los recursos del IM se observará en la medida en que sean utilizados por las alianzas para el desarrollo del proyecto. Esta ejecución se especifica en el capítulo de patrimonios autónomos.

5. Estrategias: $2.500.000.000 (22,60%)

Para la ejecución de esta actividad, actualmente se tienen contempladas las siguientes actividades

Actividad	Descripción	Meta	Avance	Avance
Legalización contrato proveedor	Para esta actividad se debe hacer 1. revisión grupo de contratación 25% 2. Publicación en secop 25% 3. Recepción propuestas 25% 4. selección del proveedor y contratación 25%	2 contrato	2 contratos	100%
Ejecución estrategias	Ejecutar 5 estrategias	5 estrategias	0 estrategias ejecutadas	0%

Con el fin de lograr el contrato con el proveedor, se inició del proceso precontractual de esta actividad, con la elaboración de los estudios previos que se realizaron con base en el estudio de mercado realizado con la información de 6 empresas consultoras.

El 11 de octubre de 2021 se publicó acto administrativo para concurso de méritos cuyo objeto es *"Contratar los servicios de consultoría para implementar las estrategias Socio-empresarial, Ambiental , Financiera, Fortalecimiento Técnico Productivo y Agro-negocios en la articulación de la pequeña producción agropecuaria con los mercados formales de consumo, para fortalecer el nivel de conocimiento y competencias de las organizaciones productoras, e incidir en el mejoramiento de las condiciones productivas y competitivas de las alianzas productivas",* sin embargo este proceso de revoco con acto administrativo No. 456 del 22 de octubre de 2021, lo cual afecto el avance que se había reportado en anteriores informes. Considerando esta situación, el MADR decidió realizar 2 procesos de contratación para atender las 8 regionales, con el siguiente resultado:

Tercero	Suscripción	Inicio	Terminación	Objeto del Contrato	Valor Final Contrato	Valor Pagado
ORGANIZACIÓN TIEMPOS DE PAZ	6/12/2021	14/12/2021	14/02/2022	Prestar los servicios al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en la gestión del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas -PAAP-, para fortalecer el nivel de conocimiento y competencias de las organizaciones productoras; implementar las estrategias Socio-empresarial, Ambiental, Financiera, Fortalecimiento Técnico Productivo y Agro-negocios e incidir en el mejoramiento de las condiciones productivas y competitivas de las alianzas productivas de la Zona Norte (CARIBE 1, CARIBE 2, EJE CAFETERO Y SANTANDERES).	1.216.415.227	425.745.329,00
FUNDACIÓN EDUCATIVA PARA LA EQUIDAD Y EL DESARROLLO RURAL	6/12/2021	10/12/2021	14/02/2022	Prestar los servicios al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural en la gestión del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas -PAAP-, para fortalecer el nivel de conocimiento y competencias de las organizaciones productoras; implementar las estrategias Socio-empresarial, Ambiental , Financiera, Fortalecimiento Técnico Productivo y Agro-negocios e incidir en el mejoramiento de las condiciones productivas y competitivas de las alianzas productivas de la Zona Sur (AMAZONIA, CENTRAL, ORINOQUIA, PACIFICO).	1.280.278.787	448.097.575,45

El valor pagado corresponde al 35% del valor del contrato, según lo acordado en el numeral 2.2. forma de pago.

III. GERENCIA, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO – SEGUIMIENTO Y GERENCIA

6. Contratación EIP: $4.400.000.000 (100%)

Se han realizado 57 contratos de los cuales: el contrato No. 13 correspondiente a Lesly Angelica Reyes fue terminado anticipadamente por solicitud de la contratista y 4 de ellos terminaron en agosto 2021 y se volvieron a contratar a las mismas personas, Así mismo, se realizaron 9 prorrogas de contratos que vencían el 30 de noviembre, extendiéndolos hasta el 20 de diciembre de 2021, es decir que, el EIP cóntó con 52 personas contratadas hasta finales de diciembre de 2021.

#	BENEFICIARIO	Valor inicial contrato	Adición	Valor contrato	Observación
1	MIRIAM PANTOJA OTERO	$ 222.000.000		$ 222.000.000	
2	IVAN RODRIGUEZ QUINTERO	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
3	ELIAS EDUARDO SALEME	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
4	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
5	OSCAR NIÑO MARTINEZ	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
6	JESUS ANTONIO AVILA MARTINEZ	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
7	WILLIAM LIZARAZO VILLALOBOS	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
8	ADOLFO ENRIQUE FLOREZ	$ 144.000.000		$ 144.000.000	
9	ALEYDA MARCELA BECHARA	$ 120.000.000		$ 120.000.000	
10	LESLY ANGÉLICA REYES	$ 96.000.000		$ 96.000.000	Liquidado anticipadamente el 24may2021
11	ANGÉLICA MELISSA CARVAJAL	$ 120.000.000		$ 120.000.000	
12	PEDRO MIGUEL SALAZAR	$ 108.000.000		$ 108.000.000	
13	MARIA CRISTINA CASTILLO	$ 96.000.000		$ 96.000.000	
14	VIVIAM MEDINA RUGELES	$ 42.000.000		$ 42.000.000	
15	YANETH CONSUELO TORRES	$ 36.000.000		$ 36.000.000	
16	PAULA ANDREA ARBOLEDA	$ 36.000.000		$ 36.000.000	
17	SULDERIS INES PERTUZ	$ 96.000.000		$ 96.000.000	
18	EMILIO NEGRETE BARGUIL	$ 108.000.000		$ 108.000.000	
19	LOREN NATALY BENAVIDES	$ 96.000.000		$ 96.000.000	
20	RODRIGO BUELVAS GUERRA	$ 171.360.000		$ 171.360.000	
21	IVÁN ROSERO VOSMEDIANO	$ 100.800.000		$ 100.800.000	

22	**RODRIGO ALONSO GUARIN ORDUZ**	$ 91.800.000		$ 91.800.000	
23	**ANA ALEJANDRA ARGEL**	$ 91.800.000	$ 5.700.000	$ 97.500.000	Contrato vencía el 30 de noviembre 2021 y se prorrogo y adicionó hasta el 20 de diciembre 2021
24	**JORGE HERNANDO LLANO**	$ 91.800.000	$ 3.300.000	$ 95.100.000	
25	**MÁXIMO GREGORIO ACUÑA**	$ 91.800.000	$ 2.700.000	$ 94.500.000	
26	**CESAR AUGUSTO PEREZ**	$ 89.600.000		$ 89.600.000	
27	**SANDRO ROPERO BELTRAN**	$ 132.000.000		$ 132.000.000	
28	**WILFRIDO SANTANDER MERCADO**	$ 99.000.000		$ 99.000.000	
29	**ESTHER CECILIA DAVILA**	$ 132.000.000		$ 132.000.000	
30	**SERGIO MAURICIO ARCINIEGAS**	$ 93.500.000		$ 93.500.000	
31	**DIEGO RESTREPO MONTOYA**	$ 60.000.000		$ 60.000.000	
32	**MARIA CAMILA MEDINA**	$ 60.000.000	$ 2.600.000	$ 62.600.000	Contrato vencía el 30 de noviembre 2021 y se prorrogo y adicionó hasta el 20 de diciembre 2021
33	**ZAITH ADECHINE CARILLO**	$ 88.000.000		$ 88.000.000	
34	**JUAN FRANCISCO REINA**	$ 18.000.000		$ 18.000.000	Terminado el 15ago2021
35	**YOLIMA DEL PILAR VARGAS**	$ 18.000.000		$ 18.000.000	Terminado el 18ago2021
36	**YULY PAULIN RODRIGUEZ**	$ 18.000.000		$ 18.000.000	Terminado el 18ago2021
37	**EDDISON ALEJANDRO TORRES**	$ 18.000.000		$ 18.000.000	Terminado el 18ago2021
38	**SILOE DE SOUZA**	$ 84.300.000	$ 5.100.000	$ 89.400.000	Contrato vencía el 30 de noviembre 2021 y se prorrogo y adicionó hasta el 20 de diciembre 2021
39	**LUIS FELIPE GIRALDO**	$ 118.000.000		$ 118.000.000	Presentó renuncia y se liquidó anticipadamente el 3 de diciembre de 2021.
40	**LINA MARIA PINZÓN**	$ 58.900.000		$ 58.900.000	
41	**ARMANDO SOLORZANO SALAS**	$ 54.833.334	$ 1.633.333	$ 56.466.667	Contrato vencía el 30 de noviembre 2021 y se prorrogo y adicionó hasta el 20 de diciembre 2021
42	**OSCAR DANIEL FUERTES VIVEROS**	$ 53.666.667	$ 5.133.333	$ 58.800.000	
43	**JAIRO ENRIQUE RIOS**	$ 52.500.000	$ 3.966.667	$ 56.466.667	
44	**ANA MARIA PATIÑO**	$ 51.566.667	$ 2.566.667	$ 54.133.334	
45	**CATALINA RESTREPO RUIZ**	$ 97.200.000		$ 97.200.000	Presentó renuncia y prestó servicios hasta el 30 septiembre de 2021.

					El contrato de catalina # 056-2021 fue cedido a Wilfrido Mercado
46	**ANGEL MARIA**	$ 13.920.000		$ 13.920.000	
47	**AMAURY RAMIREZ**	$ 46.200.000		$ 46.200.000	
48	**JAIRO LUIS CAUSADO**	$ 19.500.000		$ 19.500.000	
49	**NIEVA AMPARO PORTILLA**	$ 36.600.000		$ 36.600.000	
50	**SHIRLEY MARIBEL CARILLO**	$ 28.333.333		$ 28.333.333	
51	**CLAUDIA CRISTINA MORA**	$ 38.733.333		$ 38.733.333	
52	**JUAN FRANCISCO REINA ***	$ 13.500.000		$ 13.500.000	Inicia contrato en ago2021
53	**YOLIMA DEL PILAR VARGAS ***	$ 13.300.000		$ 13.300.000	Inicia contrato en ago2021
54	**YULY PAULIN RODRIGUEZ ***	$ 13.300.000		$ 13.300.000	Inicia contrato en ago2021
55	**EDDISON ALEJANDRO TORRES ***	$ 13.300.000		$ 13.300.000	Inicia contrato en ago2021
56	**YENCI ELINA ISABEL FONSECA**	$ 13.000.000		$ 13.000.000	
57	**MARIO NOGUERA ORTÍZ**	$ 12.533.333		$ 12.533.333	
	TOTALES	$ 4.482.646.667	$ 32.700.000	$ 4.515.346.667	

- Estas cuatro personas se les venció su primer contrato en agosto de 2021 y fueron contratadas nuevamente en agosto, hasta 31 de diciembre de 2021.

7. Sistema de monitoreo y seguimiento: $300.000.000 (42,8%)

El objetivo de esta actividad es desarrollar e implementar un nuevo sistema de seguimiento y monitoreo para las alianzas, que este acorde a las necesidades actuales del proyecto con las nuevas convocatorias y a los requerimientos permanentes de información de los diferentes estamentos y áreas del Ministerio, dado que el sistema existente de monitoreo y seguimiento no cumple con los requerimientos actuales de información. Este nuevo sistema que se pretende desarrollar está compuesto por 8 grandes módulos y el estado de avance es el siguiente:

Actividad	Descripción	Meta	Avance	Avance
Desarrollo nuevo sistema de seguimiento y monitoreo	Para esta actividad se debe hacer el desarrollo del módulo (70%) y posteriormente la producción en TICS (30%)	8 módulos	7 módulos	63%
Implementación nuevo sistema de seguimiento y monitoreo	Poner en funcionamiento los módulos	8 módulos	0 módulos	0%

Para la ejecución de esta actividad, desde febrero de 2021 hasta agosto 2021 se contrataron dos ingenieros de sistemas, a los cuales una vez se les termino el contrato en agosto, se contrataron nuevamente hasta diciembre

de 2021. Así mismo, desde junio se contrató una persona adicional, Dony Ordonez, la cual apoyará esta actividad como parte del EIP. A continuación, se muestran los contratos realizados:

No. Contrato	Tercero	Fecha de suscripción	Fecha de Inicio	Fecha Terminación inicial	Objeto del Contrato	Contrato	Pagado a 30nov2021
022	DANNY ALEXANDER DURAN GOMEZ	29/1/21	2/02/21	2/08/21	Prestación de servicios profesionales en el desarrollo técnico y de soporte para la implementación de los instrumentos requeridos para el seguimiento y monitoreo del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas	42.000.000	42.000.000
023	HUGO ARMANDO SUAREZ LEON	29/1/21	2/02/21	2/08/21	Prestación de servicios profesionales en la adecuación e implementación de los instrumentos necesarios para realizar el seguimiento y monitoreo del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas.	54.000.000	54.000.000
059	DONY ARBEY ORDOÑEZ MONCAYO	22/06/21	23/06/21	30/09/21	Prestar sus servicios profesionales al equipo implementador del proyecto en lo concerniente al sistema de seguimiento y monitoreo.	24.500.000	22.866.667
064	DANNY ALEXANDER DURAN GOMEZ	3/08/21	4/08/21	31/12/21	Prestación de servicios profesionales en el desarrollo técnico y de soporte para la implementación de los instrumentos requeridos para el seguimiento y monitoreo del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas.	34.533.333	27.300.000
065	HUGO ARMANDO SUAREZ LEON	3/08/21	4/08/21	31/12/21	Prestación de servicios profesionales en la adecuación e implementación de los instrumentos necesarios para realizar el seguimiento y monitoreo del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas.	44.400.000	35.100.000

073	DONY ARBEY ORDOÑEZ MONCAYO	30/09/21		31/12/21	Prestar sus servicios profesionales al equipo implementador del proyecto en lo concerniente al sistema de seguimiento y monitoreo.	21.000.000	14.000.000
TOTAL						220.433.000	195.266.667
Total, según lo contratado						100%	88%

En términos numéricos, para la contratación de estas tres personas, se ha comprometido el 73% del valor total presupuestado para este rubro y de esto se ha pagado el 88%. Ahora bien, si pensamos en términos totales del presupuesto disponible para este rubro, se han pagado 65%.

Al revisar los contratos de estos profesionales, se encontraron las siguientes obligaciones específicas, las cuales están acordes con la ejecución de esta actividad y el resultado que se requiere:

1. Realizar los ajustes que sean requeridos al sistema de información del PAAP, con el fin de garantizar el seguimiento y liquidación de las alianzas del proyecto desde sus diferentes etapas.
2. Realizar el desarrollo de la propuesta a la estructuración del sistema de seguimiento y monitoreo del PAAP, con el fin de contar con una plataforma tecnológica que permita la generación de información relevante para las convocatorias del proyecto.
3. Ajustar de acuerdo con las historias de usuarios la propuesta de estructuración del sistema de información de seguimiento y monitoreo del PAAP.
4. Elaborar el análisis de los casos de uso de la herramienta informática del Sistema de Seguimiento y Evaluación – SISCAP.
5. Revisar y plantear alternativas de solución a los problemas reportados en el desarrollo del sistema de información de seguimiento y monitoreo del PAAP
6. Desarrollar el código de programación de los módulos necesarios para realizar las modificaciones y actualizaciones de las funcionales del sistema de información en desarrollo del Proyecto.
7. Preparar y entregar los diferentes documentos técnicos que den cuenta de los desarrollos, de conformidad con los parámetros definidos por la oficina TIC del MADR
8. Apoyar la construcción de los manuales técnicos y de usuario del sistema de información en desarrollo.
9. Aplicar buenas prácticas en el desarrollo de software y cumplir con las políticas y lineamientos de la Oficina TIC y la política de gobierno digital.
10. Una vez se termine el desarrollo del sistema de información parcial o total, ceder de forma exclusiva los derechos intelectuales sobre el desarrollo realizado a favor del Proyecto
11. Apoyar la realización de talleres al equipo implementador del proyecto sobre la funcionalidad desarrollada del sistema de monitoreo del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas
12. Las demás funciones derivadas de la automatización del Proyecto que le sean asignadas por el Coordinador Nacional del Proyecto.
13. Una vez de realizadas las pruebas y puesto en producción el sistema de información, realizar la integración de la solución tecnológica con la plataforma de cédula rural y gov.co.

Para complementar las labores de actualización desarrolladas al sistema seguimiento y monitoreo por los ingenieros contratados, la sistematización, el desarrollo de pruebas y la documentación requerida para la salida a producción del nuevo sistema de información, se solicitó a fiducia realizar una nueva contratación que se suscribiría el 3 de diciembre de 2021 con fecha inicial de terminación el 31 de diciembre de 2021, sin embargo el 29 de diciembre de 2021 se firmó otro si extendiendo el plazo de duración hasta el 21 de enero de 2022.

Tercero	suscripción	Inicio	Terminación	Objeto del Contrato	Valor Inicial Contrato y adiciones	Valor Final Contrato	Valor Pagado
CONEXIÓN INGENIERIA Y CONSULTORÍA SAS	3/12/2021	10/12/2021	21/01/2022	Prestar el servicio de la construcción de la documentación requerida para la puesta en marcha del sistema de información del Proyecto Alianzas Productivas, que permita centralizar toda la información que resulta de la implementación de las alianzas.	$ 79.000.000	79.000.000,00	27.650.000,00

Este rubro suma unos compromisos por valor de $299.433.333 y pagos por valor de $222.916.667.

8. Costos fiduciarios: $483.389.329 (10,6%)

El avance de esta actividad se considera de tipo financiero ya que su ejecución depende de lo efectivamente pagado con respecto a lo asignado a este rubro.

El total disponible es $483.396.329 y se han pagado a corte de noviembre 2021 $50.842.651, lo que equivale a un 10% del total.

Nota: en la parte financiera de este informe se podrán tener más detalles.

9. **Comisiones EIP – Interventorias – Otros – TQTS: $745.085.902 (33,7%)**

El avance de esta actividad se considera de tipo financiero ya que su ejecución depende de lo efectivamente pagado con respecto a lo asignado a este rubro.

EL total disponible es $745.085.902 y se comprometieron y pagaron comisiones por $251.426.690.

Nota: en la parte financiera de este informe se podrán tener más detalles.

10. Materiales y suministros $360.000.000 (65,86%)

Para la ejecución de esta actividad, actualmente se tienen contempladas las siguientes actividades

Actividad	Descripción	Meta	Avance	Avance

Legalización contrato proveedor	Para esta actividad se debe 1. revisión grupo de contratación 25% 2. Publicación en secop 25% 3. Recepción propuestas 25% 4. selección del proveedor y contratación 25%	2 contratos	2 contratos	100%
Entrega de materiales y suministros al Ministerio	El Ministerio recibe los materiales y suministros para su uso	2 entregas	1 entrega	50%

Para la ejecución de esta actividad finalmente se hicieron dos contrataciones, la orden de compra No. 78021 y el contrato de prestación de servicios 76 de 2021, según lo que se describe a continuación:

No. Contrato	Tercero	suscripción	Inicio	Terminación	Objeto del Contrato	Valor Inicial Contrato y adiciones	Valor Final Contrato	Valor Pagado
OC 78021	VENEPLAST LTDA	20/10/2021	26/10/2021	30/11/2021	FIDUAGRARIA S.A., actúa como mandataria del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, derivado del Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 20200530 para la Adquisición de productos derivados del papel, cartón y corrugado al amparo del Acuerdo Marco en desarrollo del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, con cargo a los recursos administrados por FIDUAGRARIA.	$ 2.839.397	2.839.397,12	2.839.397,12
076	TELECAFE LTDA	21/11/2021	02/12/2021	31/05/2022	Prestar el servicio de operación logística integral para la realización de eventos de socialización y divulgación del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas - PAAP a nivel nacional según lo requiera el Equipo Implementador del Proyecto.	$ 350.000.000	350.000.000	0,00

La empresa Veneplast entregó los elementos al EIP el 19 de noviembre de 2021 y terminó su plazo de ejecución el 31 de diciembre de 2021. Los elementos comprados y entregados fueron:

Línea	CDP	Descripción	Cant.	Unidad	Precio	Total
1	46720	dpc01--2-Block amarillo rayado	20.0	Unidad	1.875,00	37.500,00
2	46720	dpc01--56-Sobre de manila extra oficio paquete x 100	4	Paquete x 100	14.537,00	58.148,00
3	46720	dpc01--23-Carpeta presentación carta	100.0	Unidad	324,00	32.400,00
4	46720	dpc01--25-Carpeta tipo 4 aletas en cartulina blanca desacidificada	2000.0	Unidad	1.129,00	2.258.000,00
5	46720	dpc01--IVA	1.0	Unidad	453.349,12	453.349,12

2.839.397,12 COP

El contrato con Telecafe continua vigente hasta el 31 de mayo de 2022.

Avance del encargo fiduciario por POAS:

POA 2020 avance corte 31gos2021									
COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE (CGE)	APROPIACIÓN	Actividades	Peso porcentual CGE	meta actividad	avance actividad	Avance meta actividad	Avance porcentual CGE
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Preinversiones	$ 2.362.200.000	Estructuración Preinversiones	5,9%	90%	100%	90%	5,3%
				Presentación de resultados ante la Co		10%	100%	10%	0,6%
		Seguimiento y monitoreo	$ 193.600.000	Visitas de inducción Alianzas 2020	0,5%	100%	100%	100%	0%
		Apertura del registro verificación de perfiles	$ 0		0,0%				0%
	SUBTOTAL		**$ 2.555.800.000**		**6%**				**6%**
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 35.960.000.000	Legalización Convenios	90%	40%	100%	40%	36%
				Constitución Patrimonios		5%	100%	5%	4%
				Giro Patrimonios		55%	100%	55%	49%
				Contratación Operadores Locales alianzas 2020		0%	100%	0%	0%
	SUBTOTAL		**$ 35.960.000.000**		**90%**				90%
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 899.263.068	Divulgación Convocatoria	2,2%	5%	100%	5%	0%
				Cierre Convocatoria		5%	100%	5%	0%
				Acompañamiento transversal al PAAP		90%	100%	91%	2%
		Costos fiduciaria	$ 171.263.567	Pago Costos fiduciaria	0,4%	100%	91%	91%	0%
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 373.673.365	Pago Comisiones EIP - Interventorías -	0,9%	100%	21,3%	21%	0,2%
		Materiales y suministros	$ 40.000.000	Legalización Contrato proveedoor	0,1%	40%	100%	40%	0%
				Entrega de materiales y suministros al		60%	100%	60%	0%
	SUBTOTAL		**$ 1.484.200.000**		**4%**				**3,0%**
TOTAL			**$ 40.000.000.000**		**100%**				**99,3%**

El campo es de todos Minagricultura	**FORMATO**	VERSIÓN 4
		F11-PR-GPC-01
	Informe de Avance O Final de Supervisión Técnica y Financiera	FECHA EDICIÓN 23-02-2021

POA 2021 avance corte 30 septiembre 2021

CONCEPTO GASTO ELEGIBLE CGE	Actividades	Peso porcentual CGE	Peso porcentual actividad	meta actividad	avance actividad	avance actividad	Avance porcentual CGE (según peso)	Avance porcentual real CGE
Apertura del registro verificación de perfiles	Verificación de Perfiles	0,67%	0,34%	559	559	100%	0,67%	100%
	Presentación de resultados de perfiles ante la Comisión Intersectorial		0,33%	559	559	100%		
Preinversiones	Estructuración Preinversiones	5,47%	4,47%	486	0	0%	0,00%	0%
	Presentación de resultados de preinversiones ante la Comisión		1,00%	486	0	0%		
Seguimiento y monitoreo	Visitas de inducción Alianzas 2021	7,78%	1,78%	442	0	0%	0,16%	2%
	Monitoreo y ejecución de alianzas 2020		6,00%	1593	43	3%		
SUBTOTAL		**13,9%**					**0,83%**	**6%**
Incentivo Modular	Legalización Convenios	78,3%	30,0%	442	0	0%	0,00%	0%
	Constitución Patrimonios		4,0%	442	0	0%		
	Giro Patrimonios		44,3%	442	0	0%		
	Contratación Operadores Locales alianzas 2021		0,0%	442	0	0%		
Estrategias	Legalización Contrato proveedor	2,21%	0,50%	1	0,25	25%	0,13%	5,65%
	Ejecución estrategias		1,71%	5	0	0%		
SUBTOTAL		**80,5%**					**0,1%**	**0%**
Contratación EIP	Divulgación Convocatoria	3,90%	0,20%	1	1	100%	3,03%	78%
	Cierre Convocatoria		0,20%	1	1	100%		
	Acompañamiento transversal al PAAP		3,50%	12	9	75%		
Sistema de seguimiento y monitoreo	Desarrollo nuevo sistema de seguimiento y monitoreo	0,27%	0,13%	8	5	63%	0,08%	30,6%
	Implementación nuevo sistema de seguimier		0,14%	8	0	0%		
Costos fiduciaria	Pago Costos fiduciaria	0,43%	0,43%	$ 483.396.329	$ 30.919.139	6%	0,03%	6,4%
Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	Pago Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	0,66%	0,66%	$ 745.085.902	$ 107.464.780,000	14,4%	0,10%	14,4%
Materiales y suministros	Legalización Contrato proveedoor	0,32%	0,10%	1	0,25	25%	0,03%	7,84%
	Entrega de materiales y suministros al MADR		0,22%	1	0	0%		
SUBTOTAL		**5,6%**					**3,3%**	**58%**
TOTAL		**100%**					**4,21%**	**4%**

POA 2021 avance corte 30 noviembre 2021

CONCEPTO GASTO ELEGIBLE CGE	Actividades	Peso porcentual CGE	Peso porcentual actividad	meta actividad	avance actividad	avance actividad	Avance porcentual CGE (según peso)	Avance porcentual real CGE
Apertura del registro verificación de perfiles	Verificación de Perfiles	0,67%	0,34%	559	559	100%	0,67%	100%
	Presentación de resultados de perfiles ante la Comisión Intersectorial		0,33%	559	559	100%		
Preinversiones	Estructuración Preinversiones	5,47%	4,47%	486	486	100%	5,47%	100%
	Presentación de resultados de preinversiones ante la Comisión		1,00%	486	486	100%		
Seguimiento y monitoreo	Visitas de inducción Alianzas 2021	7,78%	1,78%	442	309	70%	3,23%	42%
	Monitoreo y ejecución de alianzas 2020		6,00%	1593	528	33%		
SUBTOTAL		**13,9%**					**9,37%**	**67%**
Incentivo Modular	Legalización Convenios	78,3%	30,0%	442	359	81%	24,37%	31%
	Constitución Patrimonios		4,0%	442	0	0%		
	Giro Patrimonios		44,3%	442	0	0%		
	Contratación Operadores Locales alianzas 2021		0,0%	442	0	0%		
Estrategias	Legalización Contrato proveedor	2,21%	0,50%	2	0,25	13%	0,06%	2,82%
	Ejecución estrategias		1,71%	5	0	0%		
SUBTOTAL		**80,5%**					**24,43%**	**30%**
Contratación EIP	Divulgación Convocatoria	3,90%	0,20%	1	1	100%	3,61%	93%
	Cierre Convocatoria		0,20%	1	1	100%		
	Acompañamiento transversal al PAAP		3,50%	12	11	92%		
Sistema de seguimiento y monitoreo	Desarrollo nuevo sistema de seguimiento y monitoreo	0,27%	0,13%	8	7	88%	0,11%	42,8%
	Implementación nuevo sistema de seguimier		0,14%	8	0	0%		
Costos fiduciaria	Pago Costos fiduciaria	0,43%	0,43%	$ 483.396.329	$ 35.709.735	7%	0,03%	7,4%
Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	Pago Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	0,66%	0,66%	$ 745.085.902	$ 154.713.767	20,8%	0,14%	20,8%
Materiales y suministros	Legalización Contrato proveedoor	0,32%	0,10%	2	1,00	50%	0,16%	50,18%
	Entrega de materiales y suministros al MADR		0,22%	2	1	50%		
SUBTOTAL		**5,6%**					**4,05%**	**73%**
TOTAL		**100%**					**37,85%**	**38%**

POA 2021 avance corte 31 diciembre 2021

COMPONENTES	CATEGORIAS	CONCEPTO GASTO ELEGIBLE CGE	APROPIACIÓN CIN 75	Actividades	Peso porcentual CGE	Peso porcentual actividad	meta actividad	avance actividad	avance actividad	AVANCE PORCENTUAL TÉCNICO	AVANCE ACTIVIDAD
Preparación de Alianzas Productivas (Preinversión)	Servicios de Apoyo	Apertura del registro verificación de perfiles	$ 754.825.500	Verificación de Perfiles	0,67%	0,34%	559	559	100%	0,67%	100%
				Presentación de resultados de perfiles ante la Comisión Intersectorial		0,33%	559	559	100%		
		Preinversiones	$ 6.174.740.000	Estructuración Preinversiones	5,47%	4,47%	486	486	100%	5,47%	100%
				Presentación de resultados de preinversiones ante la Comisión Intersectorial		1,00%	486	486	100%		
		Seguimiento y monitoreo	$ 8.783.099.485	Visitas de inducción Alianzas 2021	7,78%	1,78%	442	468	106%	4,30%	55,31%
				Monitoreo y ejecución de alianzas 2020		6,00%	1593	642	40%		
				Monitoreo y ejecución de alianzas 2021		0%	442	71	16%		
	SUBTOTAL		$ 15.712.664.985		14%					10,44%	75%
Ejecución de Alianzas Productivas (Inversión)	Incentivo Modular	Incentivo Modular	$ 88.400.000.000	Legalización Convenios	78,3%	30,00%	442	442	100%	54,26%	69%
				Constitución Patrimonios		4,00%	442	222	50%		
				Giro Patrimonios		44,30%	442	222	50%		
				Contratación Operadores Locales alianzas 2021		0%	442	0	0%		
	Estrategias	Estrategias	$ 2.500.000.000	Legalización Contrato proveedor	2,21%	0,5%	2	2,00	100%	0,50%	22,60%
				Ejecución estrategias		1,71%	5	0,0012	0%		
	SUBTOTAL		$ 90.900.000.000		81%					54,76%	68%
Gerencia, Monitoreo y Evaluación del Proyecto (Seguimiento y Gerencia)	Servicios de Apoyo	Contratación EIP	$ 4.400.000.000	Divulgación Convocatoria	3,90%	0,20%	1	1	100%	3,90%	100%
				Cierre Convocatoria		0,20%	1	1	100%		
				Acompañamiento transversal al PAAP		3,50%	12	12	100%		
		Sistema de seguimiento y monitoreo	$ 300.000.000	Desarrollo nuevo sistema de seguimiento y monitoreo	0,27%	0,13%	8	7	88%	0,11%	42,8%
				Implementación nuevo sistema de seguimien		0,14%	8	0	0%		
		Costos fiduciaria	$ 483.396.329	Pago Costos fiduciaria	0,43%	0,43%	$ 483.396.329	$ 50.842.651	11%	0,05%	10,6%
	Costos operativos	Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	$ 745.085.902	Pago Comisiones EIP - Interventorías - Otros - TQTS	0,66%	0,66%	$ 745.085.902	$ 251.426.690	33,7%	0,22%	33,7%
		Materiales y suministros	$ 360.000.000	Legalización Contrato proveedoor	0,32%	0,10%	2	2,00	100%	0,21%	65,86%
				Entrega de materiales y suministros al MADR		0,22%	2	1,00	50%		
	SUBTOTAL		$ 6.288.482.231		6%					4,49%	81%
TOTAL			$ 112.901.147.216		100%					69,69%	70%

Resumen del avance del encargo fiduciario

Concepto gasto elegible	Avance POA 2020	Avance POA 2021
1. Preinversiones	100%	100%
2. Seguimiento y monitoreo	100%	55%
3. Apertura del registro y verificación de perfiles	100%	100%
4. Incentivo modular[12]	100%	69%
5. Contratación EIP	100%	100%
6. Costos Fiduciaria	91,45%	10,6%
7. Comisiones EIP – Interventorías – Otros – TQTS	82,51%	37,7%
8. Materiales y suministros	100%	65,86%
9. Estrategias	NA	22,60%
10. Sistema de seguimiento y monitoreo	NA	42,8%
	99% aprox	70% aprox

[12] Este avance corresponde al encargo fiduciario, el cual se entiende ejecutado una vez se produce el giro a los patrimonios autónomos. El avance de la ejecución del Incentivo modular dentro de los patrimonios autónomos se tratará en el capitulo de patrimonios autónomos.

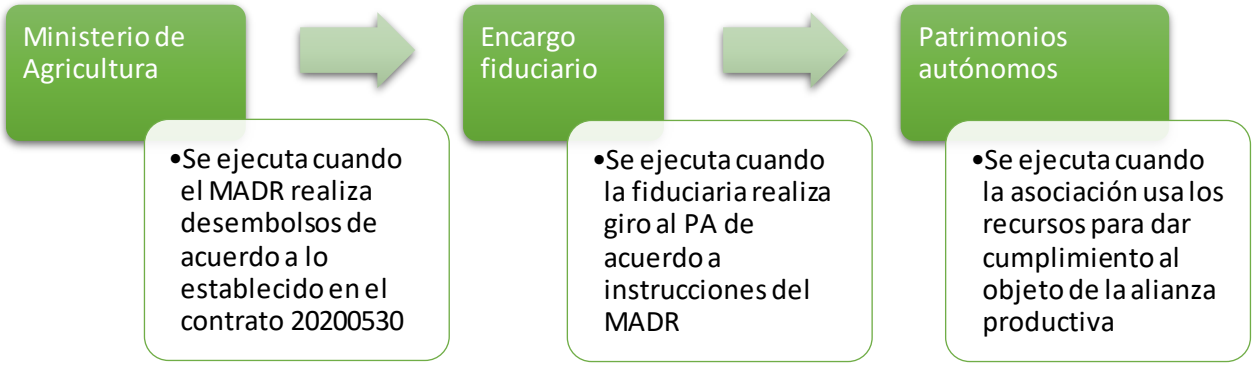
III. PATRIMONIOS AUTÓNOMOS

De acuerdo con lo especificado en el Manual de alianzas productivas V4 vigente, el incentivo modular – IM *"Son los recursos aportados por el MADR que se definen en el Estudio de Preinversión y se aprueban por la Comisión Intersectorial Nacional o Regional". El Incentivo Modular, su aplicación y las inversiones elegibles están reglamentados mediante el Decreto 1071 de 2015.*

Este IM que el Ministerio aporta para la cofinanciación de las alianzas productivas, es depositado en el encargo fiduciario y posteriormente es girado a cada uno de los patrimonios autónomos donde finalmente es ejecutado por cada una de las asociaciones beneficiarias para para dar cumplimiento al objeto de cada alianza productiva.

El Decreto 1071 de 2015 reglamenta la aplicación y las inversiones elegibles del IM, por lo tanto, a través del IM las asociaciones pueden financiar: i) adecuación de tierras, ii) capital fijo, iii) capital de trabajo, iv) capacitación y asistencia técnica, v) cobertura de riesgos y comisiones de éxito en la gestión financiera, vi) comercialización, vii) la vinculación más económica de la tierra rural con aptitud para el desarrollo de los fines de la alianza, y viii) gerencia y administración de la alianza.

Proceso de ejecución del incentivo Modular - IM



De acuerdo con lo anterior se puede decir que el IM se ejecuta en tres etapas

1. Cuando el Ministerio realiza los desembolsos al encargo fiduciario según los descrito en el contrato de fiducia y estos llegan
2. Cuando la fiduciaria desde el encargo fiduciario realiza los giros a los patrimonios autónomos de acuerdo a las instrucciones que recibe del Ministerio
3. Cuando desde cada patrimonio autónomo, cada asociación, a través de su representante legal, autoriza los pagos que se deben realizar para el cumplimiento del objeto de la alianza productiva.

Por lo anterior, Considerando que el Incentivo modular se considerará finalmente ejecutado cuando las asociaciones dentro del patrimonio autónomo hacen uso de este para la ejecución de las alianzas productivas, en este capítulo se realizara seguimiento a la ejecución de los patrimonios autónomos.

Patrimonios autónomos financiados con recursos vigencia 2020

Avance técnico

El EIP presenta el siguiente avance técnico con corte a 31 de diciembre de 2021, para las alianzas de la fase I

REGIONAL	AVANCE TÉCNICO DEL POA
Regional Amozanía	**33%**
AMAZONAS	26%
CAQUETA	42%
GUAINIA	8%
GUAVIARE	35%
PUTUMAYO	38%
VAUPES	4%
Regional Caribe 2	**29%**
CORDOBA	22%
LA GUAJIRA	40%
MAGDALENA	32%
SUCRE	23%
Regional Centro	**21%**
BOYACÁ	19%
CUNDINAMARCA	31%
HUILA	9%
TOLIMA	31%
Regional Eje Cafetero	**25%**
ANTIOQUIA	26%
CALDAS	26%
QUINDIO	20%
RISARALDA	29%
Regional Llanos y Orinoquia	**42%**
ARAUCA	37%
CASANARE	44%
META	49%
VICHADA	37%
Regional Pacífico	**19%**
CAUCA	12%
CHOCÓ	11%
NARIÑO	26%
VALLE DEL CAUCA	26%
Regional Santanderes	**25%**
NORTE DE SANTANDER	27%
SANTANDER	22%
Regional Caribe 1	**35%**
ATLANTICO	48%
BOLIVAR	32%
CESAR	26%
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	20%
PROMEDIO AVANCE TOTAL	**28%**

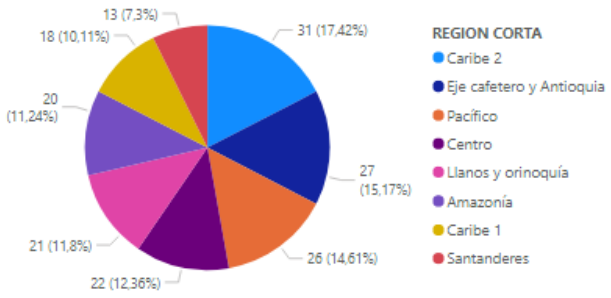
Los POAs de manera general pueden presentar las siguientes actividades, algunos más, otros menos:

No.	Componente	Actividades que pueden encontrarse en los POA
1	Técnico Productivo	1. De inducción 2. Preliminares 3. De establecimiento de cultivo 4. De manejo del cultivo 5. De asistencia técnica 6. Productivas 7. De infraestructura productiva
2	Manejo ambiental	1. De inducción 2. De capacitación 3. Implementación de soluciones de manejo ambiental 4. Gestión ante autoridades ambientales
3	Socioempresarial	1. De inducción 2. Empresariales administrativas y de gerencia 3. Plan social 4. Plan deTransferencia de competencias 5. Operatividad del CDA
4	Agronegocio	1. De inducción 2. Estados de los acuerdos comerciales 3. Ventas 4. Relación comercial 5. Preparación para el ejercicio comercial
5	Financiero	6. De inducción 7. Gestión de cofinanciación 8. Ejecución de recursos 9. Fondo rotatorio 10. Otros indicadores en alerta componente financiero

Las alianzas cofinanciadas con recursos 2020 suman 178, no obstante, debido a que el 5 de diciembre de 2021 se liquidó la alianza Asomudepas del departamento de Bolivar, quedan 177 en ejecución. A continuación se muestra la distribución por departamento:

DEPARTAMENTO	Recuento de CONVENIO
AMAZONAS	2
ANTIOQUIA	7
ARAUCA	9
ATLANTICO	7
BOLIVAR	3
BOYACÁ	7
CALDAS	7
CAQUETA	3
CASANARE	6
CAUCA	7
CESAR	5
CHOCÓ	7
CORDOBA	9
CUNDINAMARCA	2
GUAINIA	1
GUAVIARE	5
HUILA	6
LA GUAJIRA	7
MAGDALENA	7
META	5
NARIÑO	7
NORTE DE SANTANDER	7
PUTUMAYO	8
QUINDIO	6
RISARALDA	7
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	3
SANTANDER	6
SUCRE	8
TOLIMA	7
VALLE DEL CAUCA	5
VAUPES	1
VICHADA	1
Total	**178**

En el conteo se incluyó la alianza Asomudepas de Bolivar, liquidada anticipadamente

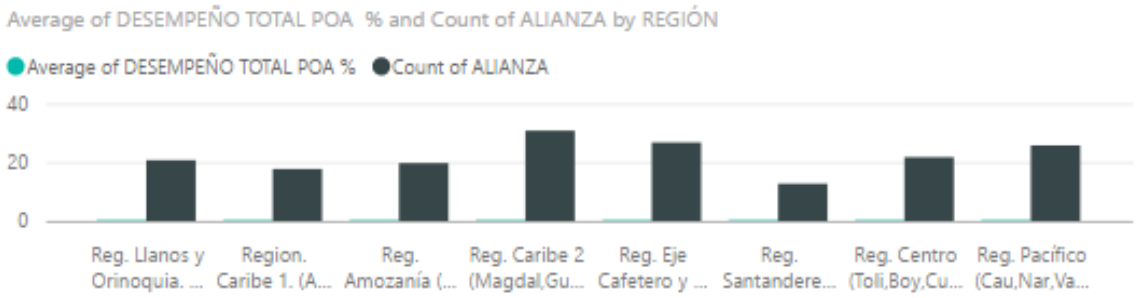


Porcentajes de ejecución técnica según POAs de alianzas

Para este cálculo se promedia el porcentaje de avance de las alianzas en cada región o departamento

EL porcentaje de ejecución técnica de los patrimonios autónomos es de 28% distribuidos por región como se observa a continuación. La región con más ejecución es llanos y Orinoquia con 42% y la de menos ejecución es pacífico con 19%.

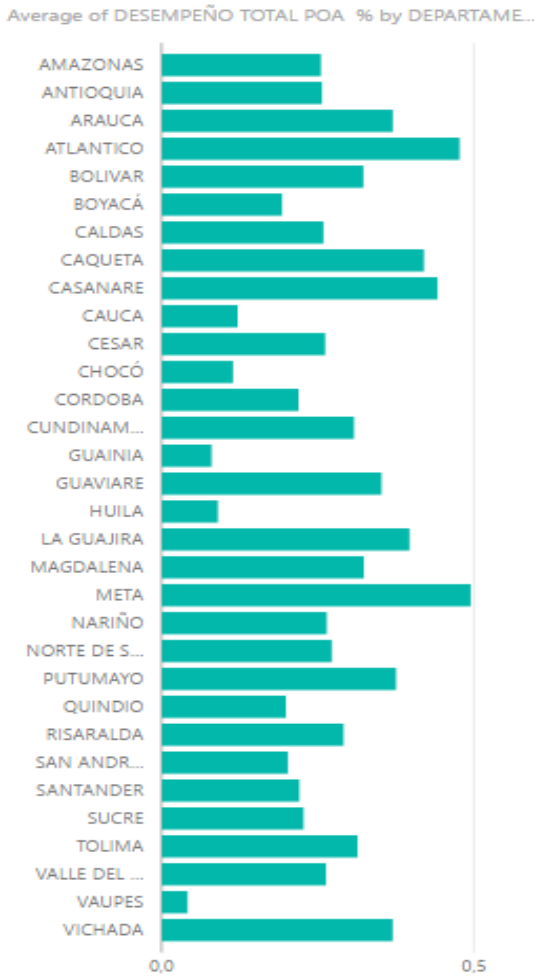
REGIÓN	Average of DESEMPEÑO TOTAL POA %	Count of ALIANZA
Reg. Llanos y Orinoquia. (Arau,Casan,Met y Vicha).	0,42	21
Region. Caribe 1. (Atl, Bol, Cord y Suc).	0,35	18
Reg. Amozanía (Caq, Put, Guani, Amazo, Guav, Vaupe).	0,33	20
Reg. Caribe 2 (Magdal,Gua,SanAndr y Cesa).	0,29	31
Reg. Eje Cafetero y Antio (Cal,Qui,Ris y Antio).	0,25	27
Reg. Santanderes (Sant y Nort de Sant).	0,25	13
Reg. Centro (Toli,Boy,Cun,Huil).	0,21	22
Reg. Pacífico (Cau,Nar,Val y Choc).	0,19	26
Total	**0,28**	**178**



Los departamentos con más ejecución son Meta (49%), Atlántico (48%) y Casanare (48%) y los departamentos con menor ejecución son Huila (9%), Guainía (8%), y Vaupés (4%).

A continuación, se presenta el listado de los departamentos ordenados de mayor a menor ejecución en el POA:

DEPARTAMENTO	DESEMPEÑO TOTAL POA %
META	0,49
ATLANTICO	0,48
CASANARE	0,44
CAQUETA	0,42
LA GUAJIRA	0,40
PUTUMAYO	0,38
ARAUCA	0,37
VICHADA	0,37
GUAVIARE	0,35
MAGDALENA	0,32
BOLIVAR	0,32
TOLIMA	0,31
CUNDINAMARCA	0,31
RISARALDA	0,29
NORTE DE SANTANDER	0,27
NARIÑO	0,26
VALLE DEL CAUCA	0,26
CESAR	0,26
CALDAS	0,26
ANTIOQUIA	0,26
AMAZONAS	0,26
SUCRE	0,23
SANTANDER	0,22
CORDOBA	0,22
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	0,20
QUINDIO	0,20
BOYACÁ	0,19
CAUCA	0,12
CHOCÓ	0,11
HUILA	0,09
GUAINIA	0,08
VAUPES	0,04
Total	**0,28**



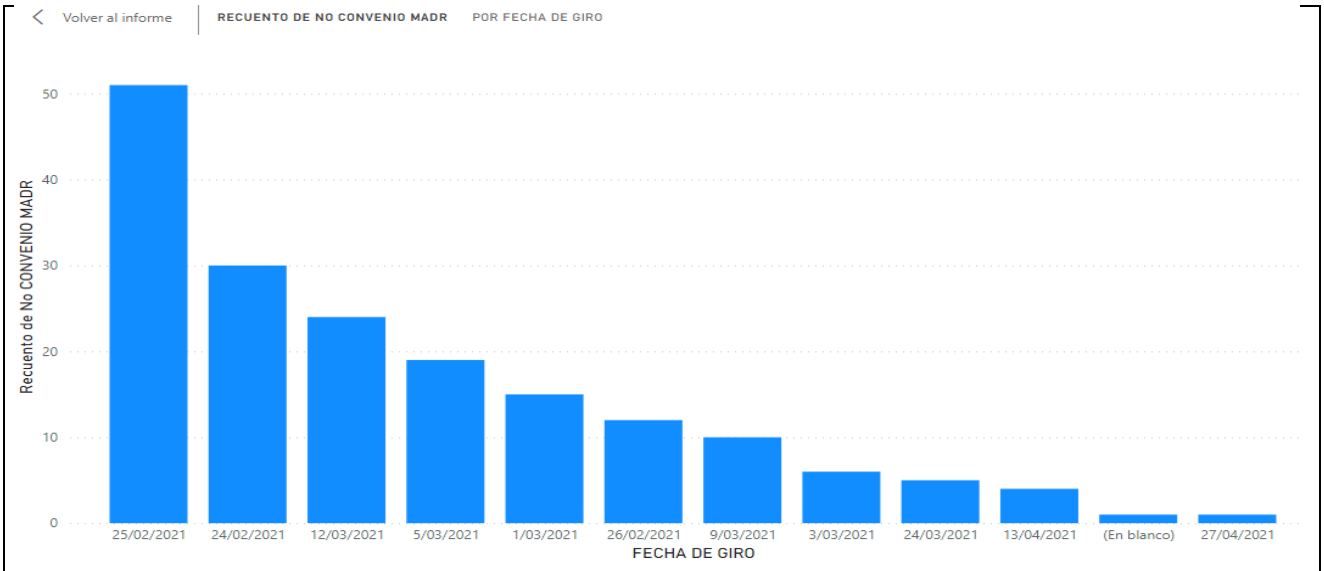
Ejecución financiera IM

Entre los meses de febrero, marzo y abril 2021, la fiduciaria realizó el giro del IM a 177 patrimonios autónomos de la vigencia 2020, y el 2 de junio de 2021 realizo el ultimo giro correspondiente a la alianza Ecofarmes de San Andres y Providencia, regional Caribe 1. Los giros iniciaron desde el 24 de febrero hasta el 2 junio de 2021, pero en febrero y marzo se realizaron 172 de los 178 giros, es decir el 96% del total, siendo el 25 de febrero de 2021 el día con mayor cantidad de giros (51 de 178), es decir el 28% del total.

Month	Count of ALIANZA
February	93
March	79
April	5
June	1
Total	**178**

Month	Day	Count of ALIANZA
February	24	30
	25	51
	26	12
	Total	**93**
March	1	15
	3	6
	5	19
	9	10
	12	24
	24	5
	Total	**79**
April	13	4
	27	1
	Total	**5**
June	2	1
	Total	**1**
Total		**178**

Es importante recordar que de la vigencia 2021 se giraron 178 IM, pero la alianza ASOMUDEPAZ presentó desistimiento, por lo que se realizó liquidación anticipada y en realidad quedan 177 alianzas cofinanciadas ejecución con recursos de la vigencia 2020.



Con los recursos del IM en los patrimonios autónomos, las alianzas inician su ejecución con la contratación del Operador Local[13], el cual se encarga de gerenciar y administrar la alianza productiva con el fin de lograr las metas previstas.

La contratación de los operadores locales se produjo principalmente entre los meses de mayo y junio de 2021. Por motivos de fuerza mayor, el operador de la alianza Nueva Santa Inés se contrató de último en noviembre de 2021.

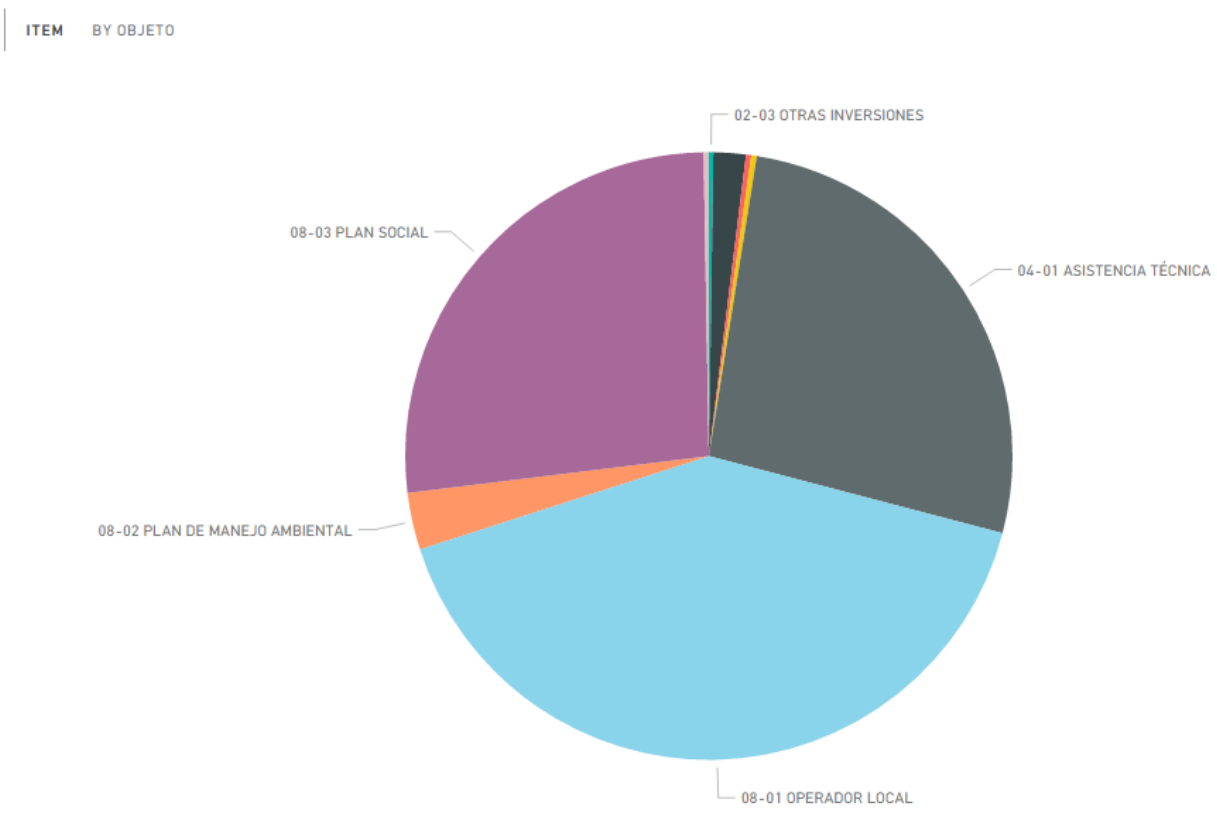
Contratación Operadores Locales alianzas vigencia 2020	
Mes 2021	**No.**
Mayo	32
Junio	127
Julio	13
Agosto	4
Noviembre	1
Total	**177**
Total %	**100%**

Desde julio 2021 se comenzó la contratación de otros conceptos como asistencia técnica, plan social, insumos, plan de manejo ambiental, otras inversiones, material vegetal, servicios, entre otros, que suman un total de 454 contratos. sin embargo, la contratación de los OP representa el mayor porcentaje del gasto (más del 40,95%). Es importante mencionar

[13] Persona natural o jurídica vinculada para lograr las metas previstas para la Alianza, gerenciándola desde su inicio y de manera temporal, transfiriendo las capacidades gerenciales y administrativas a la organización de productores para el desarrollo y control de la Alianza, en los términos y condiciones que se determinan en los convenios de la Alianza, y en particular en el contrato que suscribe entre los beneficiarios y la Fiduciaria para administración del Patrimonio Autónomo.

que también se realizan pagos directos que no requieren de la realización de un contrato y que más adelante se incluirán en cuenta en la ejecución total del IM.

OBJETO	Count of ITEM
08-01 OPERADOR LOCAL	177
04-01 ASISTENCIA TÉCNICA	120
08-03 PLAN SOCIAL	120
03-01 INSUMOS	17
08-02 PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	15
02-03 OTRAS INVERSIONES	1
03-03 MATERIAL VEGETAL	1
03-10 SERVICIOS	1
OTRAS FUENTES/ALCALDÍA 08-03 PLAN SOCIAL	1
OTRAS FUENTES/GOBERNACIÓN	1
Total	**454**



A continuación, se muestran las categorías de las contrataciones que se han realizado con cargo al IM, los meses y la cantidad:

Valor ejecutado Vs valor contratado

OBJETO	Month	Count of FECHA DE INICIO
02-03 OTRAS INVERSIONES	November	1
	Total	**1**
03-01 INSUMOS	August	1
	September	2
	October	5
	November	5
	December	4
	Total	**17**
03-03 MATERIAL VEGETAL	November	1
	Total	**1**
03-10 SERVICIOS	October	1
	Total	**1**
04-01 ASISTENCIA TÉCNICA	August	28
	September	35
	October	37
	November	13
	December	7
	Total	**120**
08-01 OPERADOR LOCAL	May	32
	June	124
	July	13
	August	4
	November	1
	Total	**174**
08-02 PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	August	4
	September	6
	October	4
	December	1
	Total	**15**
08-03 PLAN SOCIAL	July	1
	August	24
	September	31
	October	34
	November	23
	December	7
	Total	**120**
OTRAS FUENTES/ALCALDÍA 08-03 PLAN SOCIAL	October	1
	Total	**1**
OTRAS FUENTES/GOBERNACIÓN	September	1
	Total	**1**
Total		**451**



Nota: como se observó en el cuadro anterior se han realizado 454 contratos, lo que sucede es que en la base de datos con la que se realizan los cálculos se encuentran 3 contratos de operadores locales sin fecha de inicio y por lo tanto el programa no esta haciendo el conteo de estos 3

Desde julio se han realizado pagos con cargo al IM por los contratos realizados y los pagos directos, en resumen, a diciembre de 2021 se han ejecutado 14% del total girado a los PA. A continuación, se presenta el detalle de esta ejecución

$ 32,97bn	$ 4,75bn	$ 28,21bn	0,14
IM	EJECUCION EN PAGOS	SALDO SIN EJECUTAR	Average of % EJECUCI...

Pagos realizados del IM por regional

REGIONAL	% EJECUCIÓN
AMAZONIA	21,08%
CARIBE 1	10,43%
CARIBE 2	11,39%
CENTRAL	17,86%
EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA	12,65%
LLANOS Y ORINOQUIA	19,42%
PACIFICO	10,64%
SANTANDERES	13,72%
TOTAL PROMEDIO	**14,38%**

TOTAL MONITOREOS	642

Fuente: informe EIP

Pagos realizados del IM Vs lo girado en patrimonios autónomos



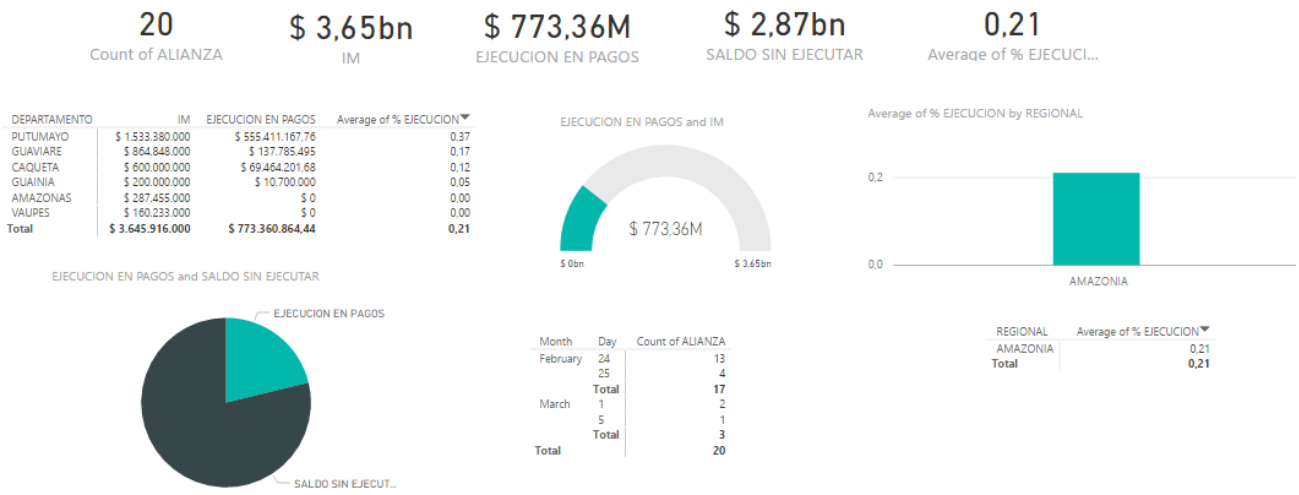
A continuación, se muestran las regionales ordenadas en porcentaje de mayor a menor ejecución del IM. El listado lo lidera Amazonía con el 21% de ejecución y lo cierra Caribe 1 con el 10%:

REGIONAL	Average of % EJECUCION
AMAZONIA	0,21
LLANOS Y ORINOQUIA	0,19
CENTRAL	0,18
SANTANDERES	0,14
EJE CAFETERO Y ANTIOQUIA	0,13
CARIBE 2	0,11
PACIFICO	0,11
CARIBE 1	0,10
Total	**0,14**

La ejecución del IM por departamentos la lidera el departamento del putumayo con un 37% y cierra el listado amazonas y Vaupés con un 0% de ejecución.

DEPARTAMENTO	IM	EJECUCION EN PAGOS	Average of % EJECUCION
PUTUMAYO	$ 1.533.380.000	$ 555.411.167,76	0,37
TOLIMA	$ 1.395.966.000	$ 433.973.391	0,31
CUNDINAMARCA	$ 393.827.000	$ 119.216.311,27	0,30
CASANARE	$ 1.049.974.000	$ 225.894.163,33	0,21
META	$ 979.771.000	$ 201.110.572,99	0,20
ARAUCA	$ 1.641.100.000	$ 313.446.535	0,19
NORTE DE SANTANDER	$ 1.369.885.872	$ 232.926.300,01	0,18
GUAVIARE	$ 864.848.000	$ 137.785.495	0,17
ATLANTICO	$ 1.304.052.998	$ 212.028.968,07	0,17
ANTIOQUIA	$ 1.151.976.000	$ 183.597.422	0,17
BOLIVAR	$ 559.194.000	$ 98.428.444	0,16
NARIÑO	$ 1.239.379.000	$ 188.828.336,99	0,15
VALLE DEL CAUCA	$ 917.550.000	$ 137.878.111,26	0,15
SUCRE	$ 1.550.000.000	$ 202.942.000	0,13
LA GUAJIRA	$ 1.400.000.000	$ 179.633.203,81	0,13
CALDAS	$ 1.230.214.000	$ 153.388.666	0,13
RISARALDA	$ 1.292.726.000	$ 158.967.004	0,12
CAQUETA	$ 600.000.000	$ 69.464.201,68	0,12
BOYACA	$ 1.370.686.748	$ 154.377.098,99	0,11
MAGDALENA	$ 1.350.000.000	$ 136.634.332	0,10
CORDOBA	$ 1.638.166.000	$ 163.247.166	0,10
SANTANDER	$ 1.110.764.000	$ 101.306.000	0,09
QUINDIO	$ 1.169.623.000	$ 97.876.237,5	0,08
CAUCA	$ 1.222.757.000	$ 97.060.000	0,08
VICHADA	$ 200.000.000	$ 12.455.666	0,06
CHOCO	$ 1.363.102.000	$ 83.360.000	0,06
HUILA	$ 1.044.318.000	$ 54.311.332,66	0,06
GUAINIA	$ 200.000.000	$ 10.700.000	0,05
SAN ANDRES, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	$ 434.014.000	$ 17.000.000	0,03
CESAR	$ 940.951.000	$ 20.711.332	0,02
AMAZONAS	$ 287.455.000	$ 0	0,00
VAUPES	$ 160.233.000	$ 0	0,00
Total	**$ 32.965.913.618**	**$ 4.753.959.459,32**	**0,14**

Como vimos, la ejecución por regionales está liderada por amazonia, sin embargo, el departamento del amazonas y Vaupés que pertenecen a esta regional tienen un 0% de ejecución del IM, lo que sucede es que los departamentos de putumayo, Guaviare, Caquetá y Guainía si han realizado ejecución. A continuación, se presenta el panorama de la región amazonia:



Patrimonios autónomos financiados con recursos vigencia 2021

En diciembre de 2021 se inició el giro del IM a los patrimonios autónomos financiados con vigencia 2021, con corte a 31 de diciembre 2021 se alcanzaron a hacer 222 giros de 478 convenios firmados, es decir el 46%.

A continuación, se presenta el cuadro presentado por el EIP con la información del IM girado por regionales y departamentos en diciembre 2021.

REGIONAL	CONVENIOS	CONVENIOS PENDIENTES	TOTAL CONVENIOS	VALOR TOTAL ALIANZA	VALOR IM	BENEFICIARIOS
AMAZONIA	**47**	**1**	**48**	**$ 23.422.613.000**	**$ 8.547.439.000**	**1773**
CAQUETÁ	17		17	$ 8.431.911.000	$ 3.134.214.000	635
GUAINÍA	4		4	$ 2.221.261.000	$ 669.449.000	135
GUAVIARE	5		5	$ 2.084.294.000	$ 812.771.000	186
PUTUMAYO	18		18	$ 8.777.605.000	$ 3.302.416.000	690
VAUPÉS	3	1	4	$ 1.907.542.000	$ 628.589.000	127
CARIBE 1	**54**	**3**	**57**	**$ 37.277.898.000**	**$ 10.768.424.000**	**2183**
ATLÁNTICO	15		15	$ 9.879.768.000	$ 2.913.956.000	583
BOLÍVAR	21	2	23	$ 15.414.236.000	$ 4.411.541.000	890
CESAR	15		15	$ 9.938.422.000	$ 2.770.099.000	571
SAN ANDRÉS PROVIDENCIA	3	1	4	$ 2.045.472.000	$ 672.828.000	139
CARIBE 2	**69**		**69**	**$ 41.891.845.000**	**$ 13.268.272.000**	**2671**
CÓRDOBA	25		25	$ 14.611.124.000	$ 4.775.451.000	961
LA GUAJIRA	15		15	$ 10.621.626.000	$ 2.959.633.000	593

MAGDALENA	15		15	$ 8.129.468.000	$ 2.763.449.000	563
SUCRE	14		14	$ 8.529.627.000	$ 2.769.739.000	554
CENTRAL	**78**		**78**	**$ 46.483.184.273**	**$ 14.362.363.726**	**2961**
BOYACÁ	18		18	$ 10.847.083.000	$ 3.506.421.000	702
CUNDINAMARCA	14		14	$ 8.051.185.000	$ 2.474.052.000	504
HUILA	23		23	$ 13.604.842.447	$ 4.073.250.300	877
TOLIMA	23		23	$ 13.980.073.826	$ 4.308.640.426	878
EJE CAFETERO ANTIOQUIA	**68**		**68**	**$ 38.220.821.000**	**$ 12.468.422.000**	**2516**
ANTIOQUIA	23		23	$ 11.998.117.000	$ 4.153.426.000	853
CALDAS	18		18	$ 9.933.872.000	$ 3.395.000.000	679
QUINDÍO	17		17	$ 9.488.616.000	$ 3.029.996.000	606
RISARALDA	10		10	$ 6.800.216.000	$ 1.890.000.000	378
LLANOS Y ORINOQUIA	**53**		**53**	**$ 32.732.609.852**	**$ 10.054.999.000**	**2011**
ARAUCA	16		16	$ 9.098.492.732	$ 2.994.999.000	599
CASANARE	17		17	$ 11.913.545.120	$ 3.145.000.000	629
META	18		18	$ 10.660.377.000	$ 3.520.000.000	704
VICHADA	2		2	$ 1.060.195.000	$ 395.000.000	79
PACIFICO	**73**		**73**	**$ 37.027.553.000**	**$ 12.840.270.000**	**2757**
CAUCA	18		18	$ 9.381.470.000	$ 3.304.909.000	692
CHOCÓ	16		16	$ 10.047.797.000	$ 3.119.581.000	640
NARIÑO	25		25	$ 11.080.582.000	$ 4.055.731.000	920
VALLE DEL CAUCA	14		14	$ 6.517.704.000	$ 2.360.049.000	505
SANTANDERES	**32**		**32**	**$ 18.986.551.000**	**$ 6.069.000.000**	**1215**
NORTE DE SANTANDER	15		15	$ 9.450.961.000	$ 2.934.000.000	588
SANTANDER	17		17	$ 9.535.590.000	$ 3.135.000.000	627
Total general	**474**	**4**	**478**	**$ 276.043.075.125,00**	**$ 88.379.189.726,00**	**18087**

Conclusión

Teniendo en cuenta que el POA se ejecuta a través de las actividades del encargo fiduciario y del patrimonio autónomo, y considerando que el objetivo del proyecto es *"…incrementar la competitividad y el desarrollo empresarial de los pequeños productores rurales, de manera sostenible, a través de alianzas orientadas por la demanda del sector privado comercializador"* lo cual se logra con la cofinanciación de alianzas productivas, para que para esta supervisión el objetivo del PAAP se materializa precisamente con la ejecución de las alianzas, en el caso del Ministerio a través de la ejecución del incentivo modular que se ha girado a los patrimonios autónomos, por lo tanto, se considera que la ejecución de las alianzas tiene un mayor peso que la ejecución del encargo, de esta manera, se ha decido dar un 70 – 30 respectivamente, para calcular el avance de los POAs del proyecto. A continuación, se presenta el resumen del avance

	Encargo fiduciario		Patrimonio autónomo	
Concepto gasto elegible	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**
1. Preinversiones	100%	100%		
2. Seguimiento y monitoreo	100%	55%		
3. Apertura del registro y verificación de perfiles	100%	100%		
4. Incentivo modular	100%	69%	24%	0%
5. Contratación EIP	100%	100%		
6. Costos Fiduciaria	91,45%	10,60%		
7. Comisiones EIP – Interventorías – Otros – TQTS	82,51%	37,70%		
8. Materiales y suministros	100%	65,86%		
9. Estrategias	NA	22,60%		
10. Sistema de seguimiento y monitoreo	NA	42,80%		
Total	99,8%	70%	24%	0%
Total según peso porcentual	30%	21%	17%	0%
Total 2020	47%			
Total 2021	21%			

DESCRIPCIÓN DE EJECUCIÓN FINANCIERO

El presente informe con corte a 31 de diciembre, se basa en la información suministrada en los informes presentados tanto como la FIDUCIA, como por el EIP y los informes mensuales de cada una de las alianzas.

En lo que se refiere al POA 2020 a la fecha del presente informe la ejecución del mismos asciende a la suma de $36.589.255.352,16 lo que corresponde a un avance financiero del 99.38% con respecto al valor total de contrato, una vez reintegrado a la Dirección del Tesoro los recursos no ejecutados de la vigencia 2020.

POA

RUBRO - COMPONENTE	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	SALDO
PREINVERSION	2.359.599.968,00	2.287.633.294,00	71.966.674,00
SEGUIMIENTO Y MONITOREO	191.760.000,00	178.500.000,00	13.260.000,00
APERTURA DEL REGISTRO VERIFICACION PERFILES	0,00	0,00	
INCENTIVO MODULAR	32.965.913.618,00	32.965.913.618,00	-
CONTRATACION EIP	897.320.526,00	803.669.591,00	93.650.935,00
COSTO FIDUCIARIO	171.263.567,00	156.618.127,00	14.645.440,00
COMISIONES EIP, INTERVENTORIAS, OTROS , TIQUETES	206.126.893,00	170.065.653,00	36.061.240,00

MATERIALES, COMUNICACIONES, TRANSPORTE	26.855.069,16	26.855.069,16	-
TOTAL	36.818.839.641,16	36.589.255.352,16	229.584.289,00

En lo que se refiere al POA 2021, es necesario mencionar que la documentación soporte de la ejecución financiera se encuentra en revisión para su posterior validación, teniendo en cuenta que a la supervisión financiera se le envió mediante correo electrónico la información correspondiente a los informes mensuales de los fideicomisos entre el 7 y 11 de enero que en total son aproximadamente 550 los cuales se encuentran en revisión.

De acuerdo con lo reportado por la Fiducia en su informe mensual con corte a 31 de diciembre se generaron ingresos por valor de $49.924.345.481.09 desagregados de la siguiente manera:

Aporte del MADR $49.901.147.217
Rendimientos Financieros recibidos $22.205.675.92, reintegrados a la Dirección del Tesoro Nacional el 5 de enero de 2022.
Reintegro gastos bancarios $967.588.12 de los meses de agosto, septiembre, octubre y noviembre de 2021.

De igual manera en cuanto a los egresos por valor de $44.106.273.100.800 se registró lo siguiente:

Incentivo Modular	$41.252.392.946
Operadores Regionales	$1.043.231.602
Estrategias	$865.401.582
EIP	$587.743.870
Viáticos	$96.712.923
Sistema de Monitoreo	$46.260.279
Tiquetes	$20.960.209
Papelería	$695.041

Pagos de Impuestos DIAN	$155.468.000
Pagos de impuestos municipales	$4.548.000
Pagos rendimientos NOV.	$15.151.258.80
Comisión Fiduciaria 2021	$15.132.916.
Comisión Fiduciaria 2020	$106.567
Gastos Bancarios	$467.907

Teniendo en cuenta la información reportada por la Fiducia el porcentaje de avance corresponde a un 49.48% con respecto al valor total del contrato y a los desembolsos efectuados.

El saldo en bancos de acuerdo con el extracto presentado con corte a 31 de diciembre presenta un valor de $$57.397.988.807.08

El campo es de todos Minagricultura	**FORMATO**	VERSIÓN 4
		F11-PR-GPC-01
	Informe de Avance O Final de Supervisión Técnica y Financiera	FECHA EDICIÓN 23-02-2021

CONCLUSIONES Y OBSERVACIONES

Una vez revisada y analizada la información enviada por el EIP y teniendo en cuenta las justificaciones presentadas, se considera pertinente realizar la adición, prorroga, y modificación solicitada, con el fin de cumplir con las actividades que se tienen planteadas en el cronograma, garantizando la participación de los diferentes actores que hacen parte del contrato y que permiten el cumplimiento del objeto final del contrato y del proyecto.

Una vez analizado el cronograma de ejecución de la vigencia 2022 presentado por el EIP, se considera que este debe ser revisado, dado que según lo que se prevé las alianzas producto de la nueva convocatoria (fase III), estarían iniciando ejecución técnica a finales del 2022 por lo de acuerdo a la operatividad del proyecto, el seguimiento y monitoreo a estas alianzas superaría la vigencia 2022.

Así las cosas, se remitirán los documentos a la Direccion de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, para la correspondiente revisión y aprobación de la adición, prorroga y modificación del contrato 20200530 por parte del director, con el fin de proceder a realizar el trámite ante el grupo de contratación del MADR.

Adriana Ibarra

Supervisor Técnico
Adriana Mercedes Ibarra Oyaga

Supervisor Financiero
Gisella Del Carmen Torres Arenas

Anexo: Informe del EIP con corte a 30 de diciembre de 2021 con anexos