FORTALECIMIENTO TÉCNICO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL DE LA PISCICULTURA EN EL DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO, A TRAVÉS DE ESQUEMAS ASOCIATIVOS SOSTENIBLES.

INFORME No. 21
2023

DICIEMBRE 04/2023

INTRODUCCION

De conformidad con lo establecido en los términos de referencia y en desarrollo del Contrato No. 202202774 Y SU PRORROGA 01 Y ADICION No. 02, suscrito entre COA-CONSULTORES Y OPERADORES AGROINDUSTRIALES S.A.S. y El Departamento del Atlántico, cuyo objeto es la PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EXTENSIÓN AGROPECUARIA REALIZANDO EL APOYO, ACOMPAÑAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL FORTALECIMIENTO TÉCNICO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL DE LA PISCICULTURA EN EL DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO, A TRAVÉS DE ESQUEMAS ASOCIATIVOS SOSTENIBLES, COA S.A., el Contratista -COA se permite presentar el décimo séptimo Informe de actividades realizadas durante el mes de noviembre de 2023.

A continuación, se describen las actividades ejecutadas por el Contratista - COA S.A. en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y de acuerdo con el alcance del objeto contratado, el cronograma y el plan de activades durante el mes de **noviembre *de 2023.***

Las actividades ejecutadas fueron realizadas bajo la dirección del equipo técnico requerido en los estudios previos del contrato de prestación de servicios, a través del cual se da cumplimiento a los objetivos rectores y en consecuencia al normal desempeño de las obligaciones de COA S.A. según el contrato suscrito, el desarrollo y ejecución de todas las actividades técnicas, socioempresariales, financiero y administrativo de acuerdo con el Cronograma y el Plan de Actividades previamente aprobado por el supervisor; equipo profesional de alto nivel conformado por los siguientes perfiles:

- **Miguel Valverde Sánchez**: Zootecnista, Especialista en Gestión Empresarial y Amplia experiencia en Formulación y Dirección de proyectos agropecuarios con énfasis en extensión agropecuaria.
- **Martin Atencio García**: Ingeniero Pesquero, Especialista en ciencias ambientales y amplia experiencia en Supervisión de proyectos de extensión agropecuaria.
- **Jose Gabriel Anaya Lozano**: Zootecnista, con extensa experiencia en asistencia técnica agropecuaria.
- **Liz Vanessa Guio Moreno**: Ingeniera Ambiental con extensa experiencia en formulación de proyectos agropecuarios con énfasis en extensión agropecuaria.

Para la ejecución de las actividades con las cuales se inicia el proyecto la empresa ha vinculado, como complemento del equipo de dirección, un grupo de profesionales y técnicos agropecuarios y de apoyo administrativo conformado por los siguientes perfiles:

- Faber Hernández: Profesional en Acuicultura – Universidad de Córdoba.
- Carlos Mario Ibarra Ayala: Profesional en Acuicultura – Universidad de Córdoba.
- Carmen Fontalvo: Medica Veterinaria – Zootecnista. – Universidad de Sucre.
- Adán Pereira Cruz: Profesional en Acuicultura – Universidad de Córdoba.
- Jaime Salas Cassiani: Tecnólogo Acuícola _ SENA.
- Jesús Puche: Profesional en Acuicultura – Universidad de Córdoba.
- Víctor Consuegra: Tecnólogo Acuícola _ SENA.
- Jesús Vargas: Profesional en Acuicultura – Universidad de Córdoba.
- Maria Fernanda Cera – Ttecnólogo acuícola- Universidad del Atlántico.

Además del recurso humano anterior, el Operador – COA. dispone de todos sus funcionarios de planta para el apoyo a todo lo relacionado con los asuntos administrativos, contables y jurídicos.

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

En función de lo anterior durante el periodo que cubre este décimo séptimo informe, COA S.A. realizó las siguientes actividades contempladas en el Plan de Actividades para el período en cuestión en cumplimiento de sus obligaciones contractuales así:

Objetivo específico 1. Facilitar la incorporación y transferencia tecnológica en las Upas para el fortalecimiento de la cadena acuícola del departamento.

Actividad 1.1 Validar y seleccionar los beneficiarios.

Una vez atendidas y terminadas las tres primeras actividades de este ítem, se procedió a trabajar en las dos siguientes que la complementan, el Análisis de la información y el Acompañamiento en la gestión de formalización, con avances significativos, pero debido a los indicadores comprometidos, sólo hasta terminar las mencionadas actividades y presentar los respectivos soportes se reportarán como cumplidas.

1.2 Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal adicional durante el período del proyecto.

Cuadro No. 1 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
a. Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal adicional durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	450	90	90	100%

Una vez organizada la información resultante del proceso de caracterización de las UPA´s y su distribución preliminar en sus categorías de UPA´s de referencia, complementarias y aquellas producto de la exploración con funcionarios de las UMATA´s y productores municipales, se procedió a contactar a los responsables y su recurso humano vinculado de cada UPA para acordar previamente un cronograma de visitas a cada una de las UPA´s seleccionadas y categorizadas, en este caso, para las 30 UPA´s que conforman el núcleo de referencia.

Resultado del proceso anterior y con base en la planificación del cronograma de visitas durante el mes de SEPTIEMBRE, nuestros profesionales piscicultores realizaron 90 visitas de acompañamiento técnico a las 30 UPA´s de referencia, atendiendo en cada visita la actividad o el requerimiento técnico de acuerdo con el estado de desarrollo y producción en el que se encontraba cada UPA visitada, haciendo énfasis en temas como el alistamiento de upas, biometrías, medición de parámetros de calidad de agua, cálculo de alimentación, mantenimiento de upas, cosecha, siembra y diagnóstico de enfermedades, logrando un cumplimiento del 100% (90/90) de la meta programada para el mes referido.

En el Anexo No. 1 se presenta el listado de UPA's visitadas y los formatos de informe de visita de acompañamiento técnico debidamente diligenciados.

Cuadro No. 2 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	900	180	180	100%

De igual manera, para las 20 UPA´s que mediado el proceso de clasificación integran el núcleo complementario, se procedió a contactar a sus responsables y recurso humano vinculado para acordar previamente un cronograma de visitas,

Como resultado del proceso anterior y con base en la planificación del cronograma de visitas durante el mes de SEPTIEMBRE, nuestros profesionales piscicultores realizaron 180 visitas de acompañamiento técnico a las 30 UPA´s que conforman el núcleo de referencia, atendiendo en cada visita la actividad o el requerimiento técnico de acuerdo con el estado de desarrollo y producción en el que se encontraba cada UPA visitada, haciendo énfasis en temas como el alistamiento de upas, biometrías, medición de parámetros de calidad de agua, cálculo de alimentación, mantenimiento de upas, cosecha, siembra y diagnóstico de enfermedades, logrando un cumplimiento del 100% (180/180) de la meta programada para el mes referido.

En el Anexo No. 2 se presenta el listado de UPA's visitadas y los formatos de informe de visita de acompañamiento técnico debidamente diligenciados.

Cuadro No. 3 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	720	144	144	100%

En el mismo sentido, para las 16 UPA´s que una vez considerada la información producto de la exploración con funcionarios de las UMATA´s y productores municipales relacionada con UPA´s no reportadas en ninguna de las bases de datos consultadas, se procedió a contactar a sus responsables y recurso humano vinculado para acordar previamente un cronograma de visitas.

Como resultado del proceso anterior y con base en la planificación del cronograma de visitas durante el mes de SEPTIEMBRE, nuestros profesionales piscicultores realizaron 144 visitas de acompañamiento técnico a las 16 UPA´s que conforman el núcleo de referencia, atendiendo en cada visita la actividad o el requerimiento técnico de acuerdo

con el estado de desarrollo y producción en el que se encontraba cada UPA visitada, haciendo énfasis en temas como el alistamiento de upas, biometrías, medición de parámetros de calidad de agua, cálculo de alimentación, mantenimiento de upas, cosecha, siembra y diagnóstico de enfermedades, logrando un cumplimiento del 100% (144/144) de la meta programada para el mes referido. En el Anexo No. 3 se presenta el listado de UPA's visitadas y los formatos de informe de visita de acompañamiento

técnico debidamente diligenciados.

Cuadro No. 4 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	SEPTIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Apoyo en materia agropecuaria en los procesos técnicos, espacial, ambiental, físicos y de transferencia tecnológica para el proyecto productivo piscícolas en 15 de las Upas seleccionadas en los núcleos complementario	Proyectos productivos	31	10	10	100%

Como resultado del proceso anterior y con base en la planificación del apoyo en materia agropecuaria durante el mes de SEPTIEMBRE, nuestros profesionales piscicultores realizaron 10 Proyectos productivos a 15 UPA´s que conforman el núcleo complementario, logrando un cumplimiento del 100% (10/10) de la meta programada para el mes referido.

Actividad 3.5 Realizar acompañamiento técnico para la transferencia y aplicación de paquetes tecnológicos definidos en el proyecto y el manejo de las Unidades Productivas Piscícolas a través de actividades de formación y entrenamiento.

Objetivo específico 3. Desarrollar capacidades de las Upas y su articulación con el entorno de la cadena acuícola, a través de la formación técnica productiva y asociativa en sistemas de producción acuícola intensiva y semi intensiva.

Cuadro No. 5 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente contable núcleo exploración municipal.	Taller	16	16	16	100%

Para el cumplimiento de la obligación, el Operador coordinó todo lo pertinente para realizar la Estrategia de fortalecimiento socio empresarial, mediante jornadas de Experiencia de campo para la transferencia tecnológica a las UPA´s que se encontraban recibiendo visitas de acompañamiento técnico, encargándose de contactar a los representantes y recurso humano de las UPA´s y acordar las fechas y sitios, la estructuración del material didáctico y toda la logística de apoyo, realizando 16 jornadas de Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente contable núcleo exploración municipal.

Como resultado del proceso anterior y con base en la planificación para la de Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente contable NOVIEMBRE, a 16 UPA´s que conforman el núcleo exploratorio, logrando un cumplimiento del 100% (16/16) de la meta programada para el mes referido.

Cuadro No. 6 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial núcleo exploración municipal	Taller	16	16	16	100%

Para el cumplimiento de la obligación, el Operador coordinó todo lo pertinente para realizar la Estrategia de fortalecimiento socio empresarial, mediante jornadas de Experiencia de campo para la transferencia tecnológica a las UPA´s que se encontraban recibiendo visitas de acompañamiento técnico, encargándose de contactar a los representantes y recurso humano de las UPA´s y acordar las fechas y sitios, la estructuración del material didáctico y toda la logística de apoyo, realizando 16 jornadas de Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial núcleo exploración municipal

como resultado del proceso anterior y con base en la planificación para la de Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial en NOVIEMBRE, a 16 UPA´s que conforman el núcleo exploratorio, logrando un cumplimiento del 100% (16/16) de la meta programada para el mes referido.

Como soporte de la ejecución de la actividad en el Anexo No. 5 se presenta el listado de Asistencia, memorias de las jornadas de Experiencia de campo, hoja de vida del capacitador y el respectivo registro fotográfico.

Cuadro No. 7 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	OCTUBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Elaboración y Entrega de Planes de Negocios	Taller	16	16	16	100%

Como resultado del proceso anterior y con base en la planificación para la elaboración y entrega de planes de Negocios en el mes de OCTUBRE, a 16 UPA´s que conforman el núcleo exploratorio, logrando un cumplimiento del 100% (16/16) de la meta programada para el mes referido.

Cuadro No. 8 Plan de actividad NOVIEMBRE

Descripción de la actividad	UNIDAD	CANTIDAD	NOVIEMBRE		
			Program.	Ejecut.	%
Elaboración de diagnóstico y planeación estratégica núcleos referencia y complementario	Taller	16	16	16	100%

Para el cumplimiento de la obligación, el Operador coordinó todo lo pertinente para realizar la Elaboración de diagnóstico y planeación estratégica, mediante jornadas de Experiencia de campo para la transferencia tecnológica a las UPA´s que se encontraban recibiendo visitas de acompañamiento técnico, encargándose de contactar a los representantes y recurso humano de las UPA´s y acordar las fechas y sitios, la estructuración del material didáctico y toda la logística de apoyo, realizando

16 jornadas de Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial núcleo exploración municipal

como resultado del proceso anterior y con base en la planificación para la Elaboración de diagnóstico y planeación estratégica en NOVIEMBRE, a 16 UPA´s que conforman el núcleo exploratorio, logrando un cumplimiento del 100% (16/16) de la meta programada para el mes referido.

Como soporte de la ejecución de la actividad en el Anexo No. 5 se presenta el listado de Asistencia, memorias de las jornadas de Experiencia de campo, hoja de vida del capacitador y el respectivo registro fotográfico.

Finalmente, es oportuno informar que con base en los indicadores de ejecución establecidos en el Plan de Actividades, el avance logrado con el cumplimiento de las obligaciones contempladas para el mes de SEPTIEMBRE y referidas en este informe corresponde a la ejecución de 414 visitas de acompañamiento técnico a las 66 UPA's seleccionadas por un valor de **$310.500.000** y 32 Talleres de estrategias de fortalecimiento socio-empresarial de las Upas seleccionadas en los núcleos complementario por un valor de **$224.000.000**; y 16 diagnóstico y planeación estratégica núcleos referencia y complementario por un valor de $**88.000.000**; 16 Elaboración y entrega de planes de negocios por un valor de **$88.000.000;** para un valor total de ejecución de **$985.500.000.**

CUADRO 6 ACTIVIDADES EJECUTADAS NOVIEMBRE 2023

Plan de actividad noviembre	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	UNIDAD	CANT.	VALOR UNITARIO $	VALOR ACTIVIDAD $
1	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal adicional durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	90	$ 750.000	$ 67.500.000
2	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	180	$ 750.000	$ 135.000.000
3	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo de exploración, a razón de 3 visitas semanales durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	144	$ 750.000	$ 108.000.000
4	Apoyo en materia agropecuaria en los procesos técnicos, espacial, ambiental, físicos y de transferencia tecnológica núcleos complementarios	Proyectos productivos formulados	10	$ 25.000.000	$ 275.000.000
5	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente organizacional núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
6	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente administrativo núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
7	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente contable núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
8	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
9	Elaboración de diagnóstico y planeación estratégica núcleos referencia y complementario	Taller	16	$ 5.500.000	$ 88.000.000
10	Elaboración y entrega de planes de negocios	Taller	16	$ 5.500.000	$ 88.000.000

TOTAL	**$ 985.500.000**

Es decir, que en este informe solo se cobran 414 visitas de acompañamiento técnico a las 66 UPA's seleccionadas por un valor de **$310.500.000 000**; 11 Proyectos productivos formulados por un valor de **$250.000.000;** 16 Talleres de estrategias de fortalecimiento socio-empresarial de las Upas seleccionadas en los núcleos complementario por un valor de **$112.000.000**; y 16 Elaboración y entrega de planes de negocios y complementario por un valor de $**88.000.000** para un valor total de ejecución de **$785.500.000.**

Plan de actividad noviembre	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	UNIDAD	CANT.	VALOR UNITARIO $	VALOR ACTIVIDAD $
1	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal adicional durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	90	$ 750.000	$ 67.500.000
2	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo complementario, a razón de 2 visita semanal durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	180	$ 750.000	$ 135.000.000
3	Plan de visita técnica de acompañamiento permanente a Upas seleccionadas del núcleo de exploración, a razón de 3 visitas semanales durante el período del proyecto.	Visitas técnicas	144	$ 750.000	$ 108.000.000
4	Apoyo en materia agropecuaria en los procesos técnicos, espacial, ambiental, físicos y de transferencia tecnológica núcleos complementarios	Proyectos productivos formulados	10	$ 25.000.000	$ 250.000.000
5	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente contable núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
6	Estrategia de fortalecimiento socioempresarial en el componente comercial núcleo exploración municipal	Taller	16	$ 3.500.000	$ 56.000.000
7	Elaboración y entrega de planes de negocios	Taller	16	$ 5.500.000	$ 88.000.000

Valor total a cobrar mes Noviembre **$760.500.000**

Respecto a las demás obligaciones contractuales y en consideración a lo operativamente programado, el presente informe sólo atiende a las comprometidas para el mes de SEPTIEMBRE de 2023, según el cronograma de actividades aprobado.



CARLOS ARTURO MALAGON MEOLA.
Representante Legal Suplente.