1	**NOMBRE O RAZÓN SOCIAL**	INGENIUM COLOMBIA S.A.S
2	**IDENTIFICACIÓN**	900500876-5
3	**CONTRATO N°**	171/2023 MDN-UGG-DA
4	**NÚMERO DE PAGO**	2
5	**REGIMEN TRIBUTARIO AL QUE PERTENECE**	☒ **RESPONSABLE DE IVA** ☐ **NO RESPONSABLE DE IVA** ☐ **REGIMEN SIMPLE DE TRIBUTACIÓN**
6	**CRP:** 508023	☒ **VIGENCIA ACTUAL** ☐ **RESERVA** ☐ **VIGENCIA EXPIRADA**
7	**EJECUCIÓN A PARTIR DE:**	05 de octubre de 2023
8	**FECHA DE FINALIZACIÓN**	31 de diciembre de 2023
9	**OBJETO**	Realizar un Ejercicio de Arquitectura Empresarial para el Talento Humano del Nivel Central del Ministerio de Defensa Nacional
10	**VALOR TOTAL**	**Valor Inicial del Contrato ($)** — **$ 998.666.662,00** **+ Valor Adiciones** **- Valor Reducciones** **Valor Total del Contrato ($)** — **$ 998.666.662,00**
11	**MODIFICACIONES DEL CONTRATO**	☐ **ADICIÓN** ☐ **OTROS** ☐ **REDUCCIÓN** ☐ **PRÓRROGA** ☐ **CESIÓN**
12	**FORMA DE PAGO:** Un primer pago: Por el 40% del valor del contrato, incluidos IVA si a ello hubiere lugar que haya lugar, y demás impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos, del recibido a satisfacción del plan general del proyecto, la fase 1 y la fase 2. Un segundo pago: Por el 50% del valor del contrato, incluidos IVA si a ello hubiere lugar que haya lugar, y demás impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos, del recibido a satisfacción de la fase 3 y la fase 4. Saldo. Por el 10% del valor del contrato, incluidos IVA si a ello hubiere lugar que haya lugar, y demás impuestos, tasas, contribuciones, costos directos e indirectos, del recibido a satisfacción de la fase 5 y la fase 6 y el informe final que detalle el cumplimiento de la entrega de la totalidad de los productos y el desarrollo de las actividades previstas.	

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial

13	**VALOR DE PAGO SOLICITADO**	**$ 499,333,331,00**
14	**PERIODO**	DEL 01 DE NOVIEMBRE AL 30 NOVIEMBRE DE 2023
15	**CAMBIO DE CUENTA BANCARIA**	☐ Si ☒ No
16	**N° Y TIPO DE CUENTA BANCARIA DEL CONTRATISTA**	**No. 60200014605.** Tipo de Cuenta: **Corriente**.
17	**ENTIDAD FINANCIERA**	Banco Bancolombia
18	**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DEL OBJETO Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES**	57 días ejecutados / 88 días contratados 64,77 %
19	**PORCENTAJE ACUMULADO DE PAGOS SOLICITADOS**	90% del valor del contrato

20 **CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES:**

OBLIGACIONES DEL CONTRATO	ACTIVIDADES REALIZADAS
1. Fase3. Diseño de la Arquitectura Objetivo (TO-BE) del Proceso – Diseño	Se elaboró el documento DISEÑO ARQUITECTURA OBJETIVO TO-BE, el cual contempla los siguientes capítulos: 3. Arquitectura Objetivo 3.1. Ciclo de vida del colaborador 3.1.1. Estructura y Vistas 3.2. Arquitectura de Negocio 3.2.1. Modelo Estratégico General 3.2.2. Modelo Organizacional 3.2.3. Modelo de Procesos 3.2.4. Mapa de Capacidades 3.2.5. Estrategias de Cambio 3.3. Arquitectura de Datos 3.3.1. Fuentes de datos 3.3.2. Entidades de datos 3.3.3. Análisis de impacto de los datos 3.3.3.1. Impacto sobre indicadores 3.3.3.2. Impacto sobre el ciclo de vida del colaborador 3.3.4. Estrategias de cambio 3.3.5. Flujos de información 3.4. Arquitectura de Aplicaciones 3.4.1. Estrategias de Cambio 3.4.2. Diseño de la arquitectura objetivo

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial

			3.5. Arquitectura de Infraestructura y Seguridad 3.5.1. Escenario Esperado 3.5.1.1 Modelo de Servicios Compartido 3.5.1.2 Activación del Sitio Alterno 3.5.1.3 Implementación de Nube Hibrida 3.5.2 Arquitectura de despliegue componentes de interoperabilidad 3.5.3 Arquitectura interoperabilidad y seguridad 3.5.4 Modelo de Operación de Nube Híbrida 3.5.4.1 Escenarios de evaluación en el modelo de Gobierno 3.5.4.2 Pilares del Modelo Gobierno de la Nube Híbrida 3.5.4.3 Estructura Orgánica 3.5.4.4 Políticas y Lineamientos 3.5.4.5 Comité Técnico	
		2. Fase4. Análisis de Brecha y Hoja de Ruta.	En revisión inicial se concluye inicialmente que los entregables, metodología y desarrollo del ejercicio de Arquitectura cumple con el objeto del contrato en sus entregables a saber: • Las brechas identificadas por la firma consultora se organizan en paquetes de trabajo que dan lugar a los proyectos. Estos proyectos corresponden a las iniciativas que finalmente estructuran el mapa de ruta y que guían el proceso de transformación • Para organizar la ejecución de los distintos proyectos, estos son priorizados y ordenados en un mapa de ruta el cual establece para un periodo de tiempo dado, los proyectos a ejecutar y su orden. • La priorización de los proyectos toma en cuenta criterios como la generación de valor, dependencias • Estas estrategias de cambio se derivan de una serie de motivadores de cambio (el análisis	

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial

de brecha establece 4 drivers de transformación - los cuales se encuentran orientados a resolver la situación objetivo (Deber Ser):

DT1 - Capacidades de gestión del talento humano al servicio del sector.
DT2 - Gobierno y analítica para la toma de decisiones basada en datos.
DT3 - Infraestructura y servicios tecnológicos resilientes.
DT4 - Sistema de información de talento humano fortalecido y a la vanguardia tecnológica.

- A partir de la definición de la situación deseada (TO BE) la firma consultora identificó un total de 86 brechas, cada brecha se encuentra claramente asociada con una acción de cierre: agregar, modificar o eliminar.
- El análisis contempla las brechas clasificadas por dominio y acción de cierre
- Se identifican las brechas asociadas a cada estrategia y dominio, las brechas son agrupadas en proyectos, ell resultado establece una agrupación de 12 proyectos.
- Se establece con objetividad la construcción del mapa de ruta.
- cada proyecto se encuentra priorizado en consideración a dos (2) tipos de criterios:

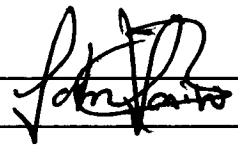
  Contribución al proceso de transformación de talento humano.
  Complejidad en la implementación.

- El resultado es esta priorización permite estructurar y establecer el mapa de ruta a 3 años para la ejecución de los proyectos, el

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial

			Mapa de Ruta es resultado del ejercicio de Arquitectura: • El archivo MinDef Ficha de Proyectos v1.0 contiene las fichas de proyectos que hacen parte de la hoja de ruta del ejercicio de AE: • Se define Portafolio de proyectos MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL • Se establecen Costos estimados de recursos humanos • Se establece una plantilla general donde se determinan los recursos y costos del proyecto • Se elaboraron 12 fichas para cada uno de los proyectos identificados con los siguientes campos ficha con los siguientes campos: ID del PROYECTO NOMBRE PROYECTO ALCANCE OBJETIVOS RIESGOS RECURSOS Y COSTOS DEL PROYECTO (Recurso humano (servicios profesionales, Recurso tecnológico) (software, licenciamiento, infraestructura y servicios tecnológicos) COSTO TOTAL DEL PROYECTO	
21	**Anexos** 1. Informe de Ejecución de la Supervisión y Cumplido a Satisfacción. 2. Certificación de Seguridad social: Certificacion de seguridad social_dic_ok.pdf. 3. Factura de Venta Electrónica N°: FE 196 del 18 de diciembre de 2023. 4. Copia RUT Ingenium Colombia S.A.S. 5. Informe de actividades realizadas por el contratista en desarrollo de los entregables correspondientes al segundo pago.			

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial

22	**FIRMA DEL SUPERVISOR**	
	NOMBRE DEL SUPERVISOR	Coronel John Jairo Villabon Ramos
	CARGO DEL SUPERVISOR	Director Tecnolog. de la Información y las Comunicaciones (E)
23	**FECHA DE EXPEDICION**	19 de diciembre de 2023

Visto bueno Juan Gutiérrez

Este documento es propiedad del Ministerio de Defensa Nacional, no está autorizado su reproducción total o parcial