CORAZONES PRODUCTIVOS 3.0
CPS-613-2023

PROYECCIÓN PLAN DE CONTINGENCIA

INV-U-3 “PRESTAR SERVICIOS PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DEIDENTIFICACIÓN, CARACTERIZACIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA, SUMINISTRO YENTREGA DE INCENTIVOS; PARA MIPYMES Y/O EMPRENDIMIENTOS QUEDESARROLLEN ACTIVIDADES ECONÓMICAS RELACIONADAS CON LOS CÓDIGOS10, 14 Y 31 DEL CIIU, PARA REVITALIZAR Y POTENCIALIZAR LAS AGLOMERACIONESECONÓMICAS (CORAZONES PRODUCTIVOS) DE LA LOCALIDAD DE KENNEDY”.

VISIÓN & PROYECTOS®
Consultorías Organizacionales

PROYECCIÓN PLAN DE CONTINGENCIA

Con el fin de responder a situaciones imprevistas o emergencias que puedan surgir durante la ejecución del proyecto, se identifica las principales acciones para prevenir situaciones de riesgo en el desarrollo del proyecto Corazones Productivos 3.0 de la Localidad de Kennedy.

ROLES Y RESPONSABILIDADES

OPERADOR	RESPONSABILIDAD	EQUIPO DE TRABAJO
VISION & PROYECTOS S.A.S.	• Garantizar el desarrollo de la Etapa de alistamiento, fortalecimiento y seguimiento del proyecto corazones productivos 3.0 CPS-613-2023. • Atender de manera inmediata las situaciones que se presentan Etapa de alistamiento, fortalecimiento y seguimiento del proyecto corazones productivos 3.0 CPS-613-2023.	• Coordinador (1) • Profesionales universitarios I (4) • Profesionales Universitarios Experiencia en Comunidades (2) • Técnico trasversal I (6) • Profesional de seguimiento (1)

DESCRIPCION GENERAL DEL PROYECTO

El proyecto se proyectó para ejecutar en un período de (7) siete meses, distribuido en tres etapas: alistamiento, fortalecimiento y seguimiento.

Etapa I, alistamiento y divulgación.
Se establecen los objetivos y metas a alcanzar, se explican los recursos disponibles y se elaboran los términos de referencia para el proceso de selección y evaluación de los emprendimientos y MiPymes. Al igual, se construyen los procedimientos para el desarrollo de las asistencias técnicas y entrega de bonos.

Etapa II, fortalecimiento. Esta etapa es completamente operativa, y es donde se desarrollan actividades específicas para fortalecer a las unidades económicas. Por lo que se estructuro en cuatro fases, que se describen a continuación:

- **Fase I, identificación:** Parte de una convocatoria pública donde se darán a conocer los requisitos habilitantes y se dispondrán de espacios para la información y presentación de documentos de las unidades económicas interesadas.

- **Fase II, caracterización:** Una vez seleccionadas las unidades económicas, se realiza una caracterización de cada una de ellas. Esta fase tiene como objetivo conocer en profundidad a los emprendimientos y MiPymes, su situación actual, sus necesidades y objetivos, así como su

capacidad para implementar mejoras en sus procesos. Esta caracterización incluye la elaboración de un diagnóstico y un plan de mejoramiento, el cual es elaborado por un equipo de profesionales especializados.

- **Fase III, asistencias técnicas:** Se proporciona asistencia técnica a cada unidad económica y se implementa el plan de mejoramiento llevado a cabo en la caracterización. Estas asistencias técnicas son brindadas por un equipo de profesionales especializados en el área de negocios, mercadeo, producción y finanzas.

- **Fase IV, entrega de bonos:** Finalmente, una vez los emprendedores y empresarios hubiesen recibido las asistencias técnicas, se entrega un bono canjeable que podrá ser redimido en maquinarias y/o implementos, materias primas y/o insumos que le permitan mejorar sus procesos y su capacidad de competir en el mercado.

Etapa III, seguimiento. Tiene como objetivo evaluar y hacer seguimiento del proceso, de igual manera, a los resultados obtenidos por las unidades económicas beneficiarias después de haber recibido las asistencias técnicas y bonos canjeables. Esta etapa permite ajustar las estrategias de fortalecimiento y mejorar el impacto del proceso en el desarrollo empresarial de la comunidad.

ACTIVIDADES EJECUTADAS

- ✓ VISION & PROYECTOS S.A.S., en compañía de su equipo de trabajo ha ejecutado las actividades correspondientes a la Etapa I, alistamiento y divulgación. En donde se establecieron los objetivos y metas a alcanzar, mediante presentación pública se explican los recursos disponibles y se elaboran los términos de referencia para el proceso de selección y evaluación de los emprendimientos y MiPymes. Al igual, se construyó la guía operativa con los procedimientos para el desarrollo de las asistencias técnicas y entrega de bonos. De igual manera se culminó la etapa de convocatoria de MiPymes y emprendimientos de la localidad de Kennedy, alcanzando y superando los objetivos de convocatoria establecidos dentro del anexo técnico para ambas unidades productivas.

- ✓ Que, de acuerdo con el cronograma de trabajo, fase I, Identificación, la publicación de participantes seleccionados, 180 emprendimientos y 90 MiPymes seleccionados que harán parte del programa Corazones Productivos 3.0, se realizó el 13 de enero de 2024. Hecho sucedido un mes después de lo contemplado, dada la complejidad que implico el proceso de selección y convocatoria, la cual en primera instancia se prorrogo una semana más de la fecha de cierre inicial; en cuanto al proceso de selección, se presentaron dificultadas a la hora de realizar la revisión documental, frente a los requisitos aportados por los aspirantes, los cuales en su gran mayoría, no cumplieron con los requisitos establecidos dentro de la guía operativa, hecho que incurrió en solicitudes de subsanación que retrasaron la normal ejecución de esta fase y origino reprocesos en la revisión documental por parte de VISIÓN & PROYECTOS y el apoyo a la supervisión de parte de la Alcaldía Local de Kennedy.

- ✓ Que, de acuerdo con el cronograma de trabajo, fase II, Caracterización, se realizó la actividad de caracterización de los participantes seleccionados, es decir 180 emprendimientos y 90 MiPymes. En la cual se conoció en profundidad a los emprendimientos y MiPymes, su situación actual, sus necesidades y objetivos, así como su capacidad para implementar mejoras en sus procesos mediante la aplicación de una herramienta de diagnóstico. Esta caracterización incluye la elaboración de un diagnóstico y un plan de mejoramiento, el cual es elaborado por un equipo de profesionales especializados.

ACTIVIDADES POR EJECUTAR

- ✓ **Fase III Asistencia Técnica:** Conforme a los resultados obtenidos del cuestionario y los hallazgos realizados por el equipo técnico durante las visitas de caracterización en la Fase ll del proceso, se elaborará un plan de mejoramiento para cada MiPyme o emprendimiento con el fin de fortalecer su unidad productiva en distintos ejes temáticos como administrativo, financiero, operacional, productivo, comercial y mercadeo. Dependiendo de cada plan de mejoramiento, se propondrán actividades transversales que permitirán promover la formalización y las economías solidarias en cada una.

  Cada MiPyme y emprendimiento tendrá un total de cinco (5) jornadas de asistencia técnica obligatoria las cuales podrán ser de manera presencial y/o virtual; deberán ser atendidas únicamente por el beneficiario, serán concertadas por medio de llamada telefónica y correo electrónico en el que se confirmará la fecha y hora de la visita. Si después de tres intentos de comunicación con el beneficiario, este no responde, se dará por entendido que el emprendimiento o MiPyme no desea participar y este cupo se cubrirá con el listado de postulados en espera.

  Jornada de asistencia técnica: Cada jornada tendrá una duración mínima de una hora y 20 minutos (01:20 min), los primeros 15 a 20 minutos se explicarán las metodologías existentes de acuerdo con el eje temático a tratar, el tiempo restante, se usará para implementar la metodología o instrumentos propuestos en el plan de mejoramiento. En cada jornada se levantará registro fotográfico y acta de la reunión.

  Actividades de las jornadas de asistencia técnica

  1. En la primera jornada se dará al beneficiario un informe técnico de la calificación del diagnóstico, su correspondiente plan de mejora y un cronograma de actividades para cada jornada asistencial.

  2. Adicionalmente, se entregará el kit de bienvenida compuesto de un (1) esfero ecológico, un (1) cuaderno de trabajo tipo agenda y una (1) bolsa ecológica. La entrega deberá estar soportada por un registro fotográfico, firma de acta de entrega y recibido a satisfacción.

  3. En las tres (3) jornadas siguientes, se abordará el eje temático que corresponda con el plan de mejoramiento.

4. En la quinta jornada, se construirá de la mano con el beneficiario, la solicitud de adquisición de productos (plan de compras) con los insumos, maquinaria, materias primas y demás implementos que se desean redimir con el bono canjeable.

5. Para apoyar la formalización de los emprendimientos, un profesional brindará el apoyo y asesoría requerida en el proceso para actualizar o tramitar el Registro Único Tributario (RUT).

6. Para la última etapa del proyecto se realizará diseño y producción de un catálogo digital que tendrá como objetivo la promoción comercial de los Emprendimientos y MiPymes beneficiados.

- ✓ **Fase IV Entrega de Bonos:** El proyecto Corazones Productivos 3.0 tiene como propósito asegurar la adquisición de productos de excelente calidad, los cuales deben cumplir con los requerimientos en el suministro de incentivos para las MiPymes y emprendimientos que desarrollen actividades de comercio al por menor que deseen revitalizarse y potencializarse como parte de las aglomeraciones económicas.

  Se realizará por medio de la redención de un bono canjeable por un monto determinado equiparable a una suma de dinero $6.000.000 para cada una de las 90 MiPymes y $3.000.000 para cada uno de los 180 emprendimientos.

  El canje de los bonos se realizará de acuerdo con los requerimientos de las MiPymes y emprendimientos, siempre y cuando este dentro del objeto comercial de su unidad productiva y será por maquinaria y/o implementos, insumos y/o materias primas.

- ✓ **Etapa III, seguimiento.** Tiene como objetivo evaluar y hacer seguimiento del proceso, de igual manera, a los resultados obtenidos por las unidades económicas beneficiarias después de haber recibido las asistencias técnicas y bonos canjeables. Esta etapa permite ajustar las estrategias de fortalecimiento y mejorar el impacto del proceso en el desarrollo empresarial de la comunidad.

ESCENARIOS DE RIESGO Y PLAN DE CONTINGENCIA

Con el fin de responder a situaciones imprevistas o emergencias que puedan surgir durante la ejecución del proyecto teniendo, en cuanto al poco tiempo que nos queda para ejecutar en debida forma las actividades, es decir, un mes, los cuales serán afectados por las actividades festivas de la época de semana santa, época en la cual la gran mayoría de MiPymes y Emprendimientos entran en receso de labores, incumplimiento de los requisitos de participación, asistencia de la comunidad a las actividades programadas, dificultadas al momento del canje de bonos, entre otras, por lo cual consideramos viable y con el fin de no verse afectado el cronograma de ejecución y continuar con el cumplimiento de las actividades contractuales faltantes Etapa II. Fortalecimiento y Etapa III de seguimiento, prorrogar la fecha de finalización del contrato por tres (3) meses más, es decir hasta el 11 de julio de 2024; de igual manera se dispondrá del talento humano

contratado para el proyecto en compañía de profesionales y personal logístico y administrativo de VISION & PROYECTOS, que apoye las diferentes etapas del proceso.

CRONOGRAMA PROPUESTO

ETAPA	ACTIVIDAD	MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ASISTENCIAS TECNICAS	Entrega de resultados de diagnostico. Documentos para la implementación																		
	Implementación de las asistencias tecnicas																		
ENTREGA Y CANJE DE BONOS	Entrega de los resultados de las asistencias tecnicas Documentos para la entrega y canje de bonos																		
	Compra y entrega de bonos																		
EVENTO DE CIERRE	Organización del evento de cierre del proyecto																		
COMITÉ TECNICO	Reuniones del comité tecnico (una vez al mes)																		
CIERRE DEL PROCESO	Jornada de socialización de resultados																		

FASE	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
FASE III	Asistencia Técnica 1	Inducción
	Asistencia Técnica 2	Administrativo / Financiero
	Asistencia técnica 3	Operacional / Productivo
	Asistencia técnica 4	Comercialización
	Fotografía de Producto	Fotógrafo para catalogo digital
	Asistencia técnica 5	Plan de Compras
FASE IV	Entrega de Bonos	Acompañamiento en Sitio
ETAPA III	Seguimiento	Visita de verificación
	Evento de cierre	Informe Final



3DA. VERSIÓN CORAZONES PRODUCTIVOS