

SITUACION DE LAS FINANZAS DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ DEL GUAVIARE

VIGENCIA 2023

CONTRALORIA DEPARTAMENTAL DEL GUAVIARE

SITUACION DE LAS FINANZAS DEL MUNICIPIO DE MIRAFLORES Y SUS ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

VIGENCIA 2023

CARLOS ALEJANDRO MONTOYA SÁNCHEZ
CONTRALOR DEPARTAMENTAL DEL GUAVIARE

2024

CUERPO DIRECTIVO

CARLOS ALEJANDRO MONTOYA SÁNCHEZ
Contralor Departamental Del Guaviare

DIANA MARCELA VÉLEZ MONTOYA
Contralora Auxiliar De Control Fiscal

WILLIAM ELKIN MOLINA PADILLA
Contralor Auxiliar De Responsabilidad Fiscal y Jurisdicción Coactiva

SANDRA YULIETH MENDOZA MARÍN
Directora Administrativa y Financiera

VIVIANA BELTRÁN RABA
Contadora Pública

PRESENTACION

Señores (as)
Asamblea Departamental del Guaviare
Departamento del Guaviare

El Contralor Departamental del Guaviare, dando cumplimiento al artículo 9 numeral 9 de la Ley 330 de 1996, artículo 268 de la Constitución Política de Colombia y de los artículos 38 y 41 de la Ley 42 de 1993 presenta certificación sobre el estado de las finanzas del Municipio de Miraflores y sus entidades descentralizadas, correspondiente a la vigencia de 2023, y rinde el informe al Honorable Concejo Municipal de Miraflores.

El Informe actual contiene un análisis presupuestal de ingresos y gastos, situación presupuestal, situación de tesorería, situación fiscal, servicio a la deuda e inversión, contempladas en el Plan de Desarrollo del Municipio.

Con la orientación que brinda el presente informe estamos dando cumplimiento a las obligaciones constitucionales y legales, y dejamos a consideración de ustedes las conclusiones que aquí se exponen.

Cordialmente,

CARLOS ALEJANDRO MONTOYA SÁNCHEZ
Contralor Departamental del Guaviare

Contenido

INTRODUCCION 6
1. ANALISIS DEL PRESUPUESTO 7
1.1 MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO 9
1.2 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 10
1.2.1 APROPIACIÓN INICIAL 10
1.2.2 MODIFICACIONES Y PRESUPUESTO DEFINITIVO 11
1.2.3 EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y TENDENCIA DE LA EJECUCIÓN 11
1.3 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 14
1.3.1 APROPIACIÓN INICIAL 14
1.3.2 MODIFICACIONES Y PRESUPUESTO DEFINITIVO 15
1.3.3 EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y TENDENCIA DE LA EJECUCION 16
1.3.4 EVALUACIÓN DE LAS RESERVAS Y CUENTAS POR PAGAR 18
1.4 SITUACION PRESUPUESTAL 18
2. INDICADOR DE CAPACIDAD DE FUNCIONAMIENTO 19
3. DEUDA PÚBLICA 20
4. ESTADOS FINANCIEROS 20
4.1 BALANCE GENERAL 20
4.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL 24
5. INDICADORES DE DESEMPEÑO 26
5.1 INDICADORES DE GESTION FISCAL Y FINANCIERA 26
5.1.1 LIQUIDEZ 26
5.1.2 CAPITAL DE TRABAJO 26
5.1.3 SOLIDEZ 27
5.1.4 ENDEUDAMIENTO TOTAL 27
5.1.5 ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR 27
5.1.6 RENTABILIDAD 28
6. CONCEPTO SOBRE LA GESTION Y RESULTADO 28
7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 28

INTRODUCCION

Por mandato del artículo 9 numeral 9 de la Ley 330, le corresponde al Contralor Departamental presentar anualmente a la Asamblea Departamental y a los Concejos Municipales un informe sobre el estado de las finanzas del Departamento, sus Municipios y las entidades descentralizadas, que comprenda el resultado de la evaluación y su concepto sobre la gestión fiscal de la administración en el manejo dado a los fondos y bienes públicos. Este tipo de análisis busca darle mayor transparencia al debate público sobre las finanzas del Departamento y así impulsar políticas públicas de desarrollo para la región sobre una estructura fiscal viable y sostenible.

El compendio de normas existentes para el control fiscal financiero, se ha convertido en una de las principales herramientas estructurales con las que se cuenta para evitar situaciones persistentes de déficit fiscal. En ellas se combina el reconocimiento a la heterogeneidad existente en la capacidad fiscal e institucional de las entidades, con una serie de incentivos, castigos y plazos de adaptación para garantizar la viabilidad financiera de la región.

En concordancia con lo anterior el objetivo de este informe es presentar a la Asamblea Departamental y a los Concejos Municipales una evaluación y análisis sobre el estado de las finanzas del Departamento, sus Municipios y las entidades descentralizadas, esta evaluación contiene la certificación, el concepto sobre la gestión fiscal de la administración y una opinión sobre la razonabilidad de las mismas, la cual está sustentada en notas y anexos que contienen entre otros los siguientes factores: ingresos y gastos totales; superávit o déficit fiscal y presupuestal; superávit o déficit de tesorería y de operaciones efectivas; registro de la deuda total y resultados financieros, acompañado de indicadores de gestión y de resultados, .

ANALISIS DE LAS FINANZAS DE LA E.S.E. HOSPITAL SAN JOSÉ DEL GUAVIARE VIGENCIA FISCAL 2023

1. ANALISIS DEL PRESUPUESTO

Mediante Acuerdo No. 005 de octubre 28 de 2022, la Junta Directiva aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Empresa Social del Estado Hospital San José del Guaviare para la vigencia fiscal 2023, el cual fue liquidado mediante Resolución No. 1333 de diciembre 22 de 2022, donde se fija un presupuesto inicial por valor de $40.167.287 miles, y distribuidos así:

INGRESOS

Tabla 1 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	INICIAL	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	35,992,634	89.61%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	4,174,653	10.39%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0.00%
TOTALES	40,167,287	100.00%



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

Los ingresos aprobados fueron; ingresos no tributarios con una participación del 89,61% y los recursos por transferencias y aportes con un 10,39%. Sobre el total del presupuesto inicial aprobado.

GASTOS

El presupuesto de gastos aprobado inicial de la ESE Hospital San José del Guaviare para la vigencia 2023 fue:

Tabla 2 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	INICIAL	%
FUNCIONAMIENTO	40,098,096	99.83%
DEUDA PÚBLICA	0	0.00%
INVERSIÓN	69,191	0.17%
TOTALES	40,167,287	100.00%



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

Se observa que los gastos de funcionamiento de la entidad tienen la mayor participación con un 99.83% del presupuesto de gastos inicial aprobados; estos gastos son desagregados en los siguientes rubros presupuestales y la participación de cada uno en los gastos totales de funcionamiento de la E.S.E HOSPITAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE:

Tabla 3 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	VALOR	% PARTICIPACION
Gastos de personal	14,118,212.00	35%
Adquisición de bienes y servicios	18,888,786.00	47%
Transferencias corrientes	1,075,503.00	3%
Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	115,595.00	0%
Gastos de operación	*5,900,000.00*	*15%*
GASTOS TOTALES DE FUNCIONAMIENTO	***40,098,096.00***	***100%***

1.1 MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO

Una vez revisados los actos administrativos con los cuales se realizaron modificaciones al presupuesto (Adiciones y Traslados), y comparados con lo reportado en las ejecuciones de ingresos y gastos, se pudo determinar que hay concordancia entre sí; las adiciones se hicieron a través de tres (3) actos administrativos (acuerdos) las cuales ascendieron a $79.210.095 miles y los traslados en ocho (8) actos administrativos (resoluciones) por valor de $1.247.789 miles, como se evidencia a continuación:

Tabla 4 (Cifras en miles de pesos)

REPORTE EJECUCIONES PRESUPUESTALES		ACTOS ADMINISTRATIVOS			DIFERENCIA
CONCEPTO	VALOR	CLASE	VALOR	TOTAL	
APROBADO	**$ 40,167,287**	ACUERDO 005 (OCT / 28 / 2022)	40,167,287	**$ 40,167,287**	**$ 0**
ADICIONES	**$ 79,210,095**	ACUERDO 002 (ENE / 25 / 2023)	13,172,102	**$ 79,210,095**	**$ 0**
		ACUERDO 005 (MAY / 31 / 2023)	60,000,000		
		ACUERDO 006 (JUL / 25 / 2023)	6,037,993		
TRASLADOS	**$ 1,247,789**	RESOLUCIÓN 0029 (ENE / 16 / 2023)	500,000	**$ 1,247,789**	**$ 0**
		RESOLUCIÓN 452 (ABR / 28 / 2023)	50,000		
		RESOLUCIÓN 464 (MAY /8 / 2023)	158,699		
		RESOLUCIÓN 626 (MAY / 31 / 2023)	44,000		
		RESOLUCIÓN 705 (JUN / 23 / 2023)	22,225		

		RESOLUCIÓN 1137 (SEPT / 28 / 2023)	257,215		
		RESOLUCIÓN 1266 (24 / 10 / 2023)	52,600		
		RESOLUCIÓN 1537 (DIC / 15 / 2023)	163,050		

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

1.2 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS

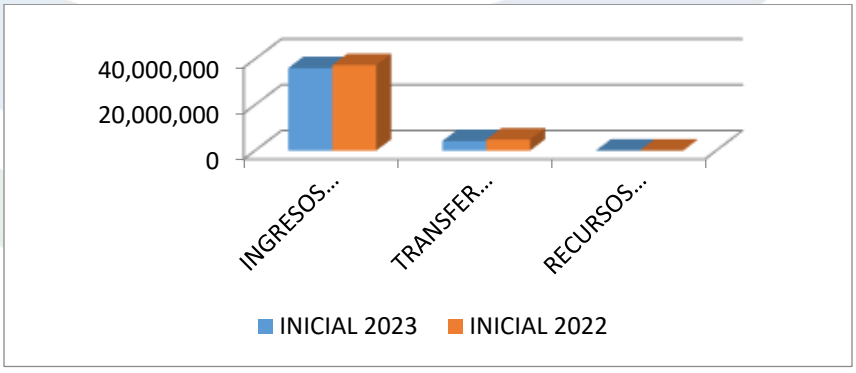
1.2.1 APROPIACIÓN INICIAL

Comparado el presupuesto inicial de la vigencia fiscal 2023 con el año 2022, se observa que para el año 2023 los recursos aprobados presentaron una disminución en un valor de $1.992.200 miles, equivalente a un -4.73% con respecto al año anterior.

Tabla 5(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	INICIAL 2023	INICIAL 2022	VARIACION	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	35,992,634	37,319,854	-1,327,220	-3.56%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	4,174,653	4,839,633	-664,980	-13.74%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	0!
TOTALES	**40,167,287**	**42,159,487**	**-1,992,200**	**-4.73%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2022 y 2023



1.2.2 MODIFICACIONES Y PRESUPUESTO DEFINITIVO

Tabla 6(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	ADICIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	35,992,634	18,154,026	54,146,660	50.44%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	4,174,653	61,056,069	65,230,722	1462.54%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	0
TOTALES	40,167,287	79,210,095	119,377,382	197.20%

Fuente: Rendición cuenta CDG 2023

Durante la vigencia fiscal 2023 se realizaron adiciones al presupuesto inicial aprobado por valor de $79.210.095 miles, equivalentes al 197,20%, quedando un presupuesto definitivo de $119.377.382 miles.

Igualmente, para la vigencia 2022, como para la vigencia que se analiza, el presupuesto presento variaciones en su estimación inicial, siendo el 2022 en términos nominales inferior en $67.375.910 miles (129,57%).

Tabla 7 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DEFINITIVO 2023	DEFINITIVO 2022	VARIACION	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	54,146,660	47,409,314	6,737,346	14.21%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	65,230,722	4,592,158	60,638,564	1320.48%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	0
TOTALES	119,377,382	52,001,472	67,375,910	129.57%

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023 y 2022

1.2.3 EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y TENDENCIA DE LA EJECUCIÓN

A continuación, se observa que para el año fiscal 2023, el recaudo de los ingresos logró un 98,08%, presentando una gestión de recaudo aceptable para la vigencia en términos porcentuales, sin embargo, en términos nominales el valor pendiente por recaudar es

de $2.291.560 miles, cifra que corresponde en mayor participación al concepto de transferencias y aportes.

Tabla 8 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DEFINITIVO	RECAUDO	VARIACION	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	54,146,660	54,290,400	-143,740	100.27%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	65,230,722	62,795,422	2,435,300	96.27%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	0.00%
TOTALES	**119,377,382**	**117,085,822**	**2,291,560**	**98.08%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

Es importante anotar que en ingresos no tributarios el recaudo fue mayor de lo estimado en un valor de $143.740 miles aportes, por lo cual se debe tener cuidado de no efectuar la incorporación de estos recursos al presupuesto de ingresos.

TENDENCIA DEL RECAUDO

Se tomaron los tres últimos años para realizar un análisis de la tendencia del recaudo de la entidad, con base en la información reportada se observa que el nivel de recaudo de las tres últimas vigencias es inferior al valor de ingresos estimados para cada vigencia, sin embargo, cada año el recaudo en cada vigencia ha ido en aumento, donde el año con mayor recaudo fue el año 2023 con un porcentaje de 98,08% y el menor recaudo fue en el año 2021 con un porcentaje de 83,72% manteniéndose un promedio relativo en la estimación de las tres vigencias.

Tabla 9 (Cifras en miles de pesos)

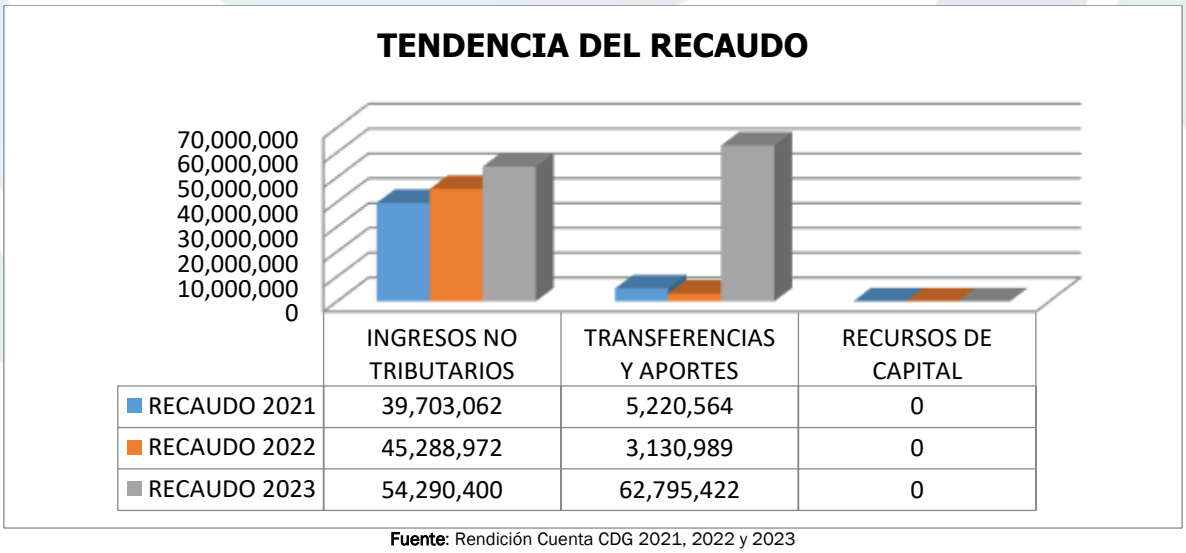
CONCEPTO	RECAUDO 2021	RECAUDO 2022	RECAUDO 2023	%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	39,703,062	45,288,972	54,290,400	19.88%
TRANSFERENCIAS Y APORTES	5,220,564	3,130,989	62,795,422	1905.61%
RECURSOS DE CAPITAL	0	0	0	0
TOTALES	**44,923,626**	**48,419,961**	**117,085,822**	**141.81%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023

Tabla 10 (cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	2021	2022	2023
INGRESOS ESTIMADOS	53,657,040	52,001,472	119,377,382
INGRESOS RECAUDADOS	44,923,626	48,419,961	117,085,822
Déficit Rentístico	**8,733,414**	**3,581,511**	**2,291,560**
Variación (%)	**83.72%**	**93.11%**	**98.08%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023

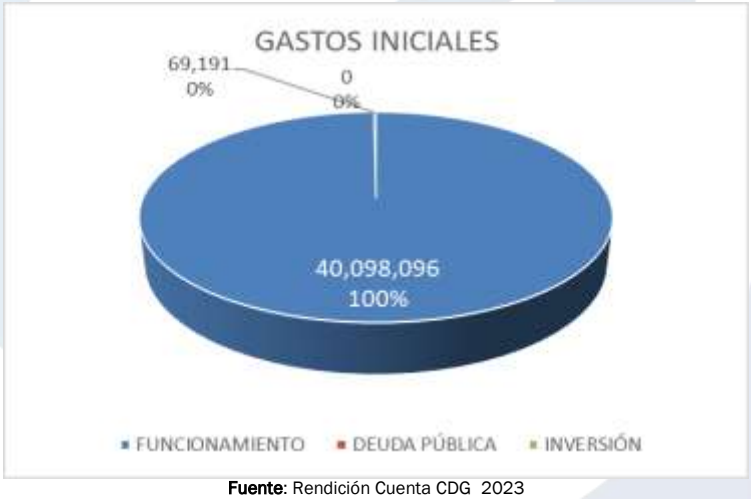
1.3 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE GASTOS

1.3.1 APROPIACIÓN INICIAL

Taba 11 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	INICIAL	%
FUNCIONAMIENTO	40,098,096	99.83%
DEUDA PÚBLICA	0	0.00%
INVERSIÓN	69,191	0.17%
TOTALES	40,167,287	100.00%

Fuente: Rendición Cuenta 2023



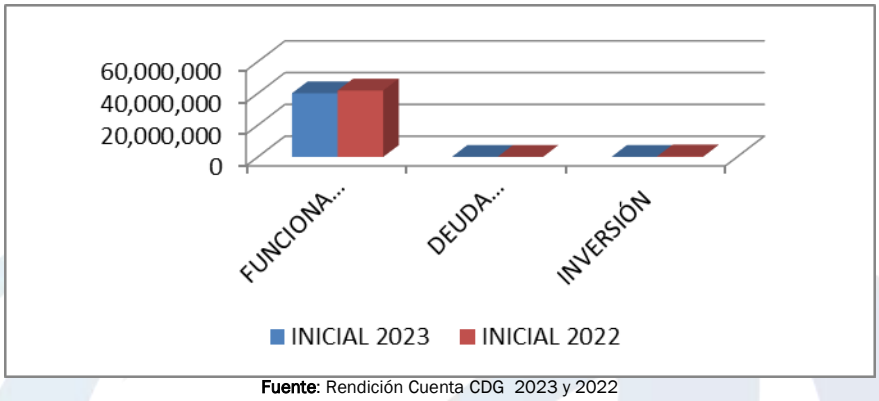
Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

El presupuesto de gastos fue aprobado por valor de $40.167.287 para el año 2023, donde los gastos de funcionamiento tienen una participación del 99,83% del total del presupuesto de gastos aprobados. El presupuesto de gastos de la vigencia 2023 presento una disminución en comparación al año 2022 en un valor nominal de $ 1.992.200 miles que corresponde al 4,73%

Tabla 12 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	INICIAL 2023	INICIAL 2022	VARIACION	%
FUNCIONAMIENTO	40,098,096	41,842,487	-1,744,391	-4.17%
DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0
INVERSIÓN	69,191	317,000	-247,809	-78.17%
TOTALES	40,167,287	42,159,487	-1,992,200	-4.73%

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023 y 2022



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023 y 2022

1.3.2 MODIFICACIONES Y PRESUPUESTO DEFINITIVO

Al presupuesto inicial aprobado, se realizaron adiciones equivalentes al 197,20%, que corresponde al valor de $79.210.095 miles, quedando así un presupuesto final de $119.377.382 miles.

Tabla 13(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	ADICION	CREDITO	CONTRACR.	PRESUPUESTO DEFINITIVO	%
FUNCIONAMIENTO	40,098,096	14,082,366	1,247,789	1,247,789	54,180,462	35.12%
DEUDA PÚBLICA	0	5,127,729	0	0	5,127,729	0.00%
INVERSIÓN	69,191	60,000,000	0	0	60,069,191	86716.48%
TOTALES	**40,167,287**	**79,210,095**	**1,247,789**	**1,247,789**	**119,377,382**	**197.20%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

De acuerdo a lo anterior, El concepto con mayor valor de adición de recursos es inversión con un valor de $60.000.000 miles, quedando con un valor definitivo de $60.069.191 miles.

Al realizar una comparación entre la vigencia 2023 con la vigencia 2022, se puede determinar que para el año 2023 el presupuesto definitivo fue superior en un 129,57% que corresponde a un valor de $67.375.910 miles, debido al aumento significativo en el gasto de inversión como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla 14 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DEFINITIVO 2023	DEFINITIVO 2022	VARIACION	%
FUNCIONAMIENTO	54,180,462	43,347,872	10,832,590	24.99%
DEUDA PÚBLICA	5,127,729	7,646,566	-2,518,837	-32.94%
INVERSIÓN	60,069,191	1,007,034	59,062,157	5864.96%
TOTALES	**119,377,382**	**52,001,472**	**67,375,910**	**129.57%**

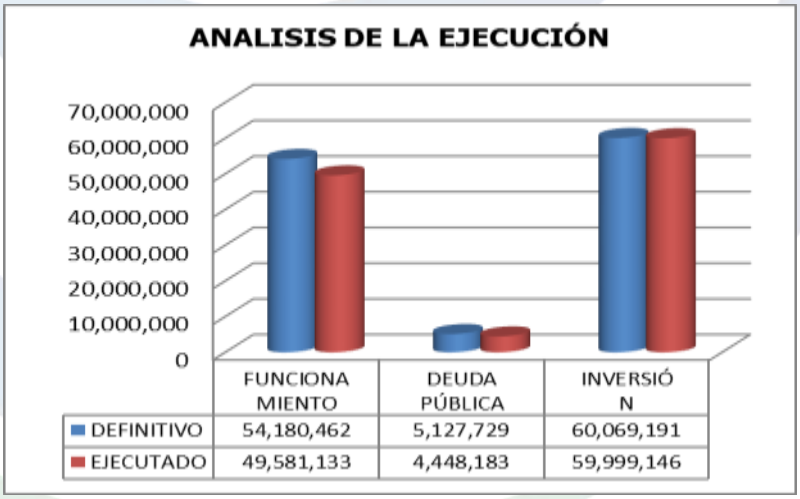
Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023 y 2022

1.3.3 EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y TENDENCIA DE LA EJECUCION

Tabla 15 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	DEFINITIVO	EJECUTADO	VARIACION	%
FUNCIONAMIENTO	54,180,462	49,581,133	4,599,329	91.51%
DEUDA PÚBLICA	5,127,729	4,448,183	679,546	86.75%
INVERSIÓN	60,069,191	59,999,146	70,045	99.88%
TOTALES	**119,377,382**	**114,028,462**	**5,348,920**	**95.52%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

En la tabla anterior se puede observar la ejecución del presupuesto de gastos de la vigencia 2023 por cada concepto, donde del presupuesto final que corresponde a 119.377.382 miles se ejecutaron $114.028.462 miles que corresponde al 95,52% del total del presupuesto definitivo aprobado, quedando pendiente $5.348.920 miles por ejecutar que corresponde al 4.48%.

TENDENCIA DE LA EJECUCIÓN

Tabla 16 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	2021	2022	2023
PRESUPUESTO DE GASTOS	53,657,040	52,001,472	119,377,382
GASTOS EJECUTADOS Y RESERVAS	48,331,341	49,309,283	114,028,462
DIFERENCIA	5,325,699	2,692,189	5,348,920
VARIACIÓN (%)	90.07%	94.82%	95.52%

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023

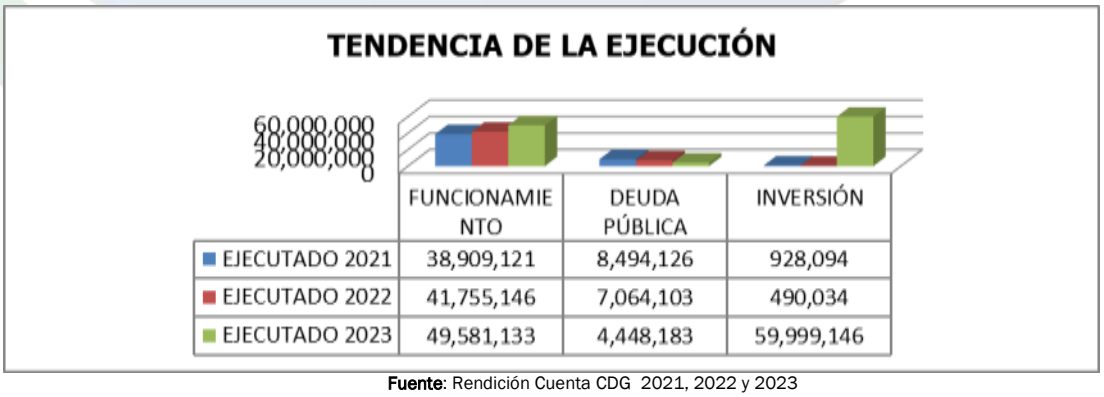
Analizando la tendencia de la ejecución del presupuesto de gastos de los últimos tres (3) años, se evidencia que en el año 2023 se presenta mayor porcentaje de ejecución de los gastos con un 95.52% y el año 2021 fue el año con menor porcentaje de ejecución ya que solo alcanzo el 90.07%; sin embargo, desde el año 2021 hasta el año 2023 se evidencia un aumento en la ejecución de los gastos, toda vez que para el año 2021 fue del 95,62% para el año 2022 fue del 97,41 y para el año 2023 del 97,26%

A continuación, se presenta una ejecución por concepto de gastos durante los últimos tres años

Tabla 17 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	EJECUTADO 2021	EJECUTADO 2022	EJECUTADO 2023
FUNCIONAMIENTO	38,909,121	41,755,146	49,581,133
DEUDA PÚBLICA	8,494,126	7,064,103	4,448,183
INVERSIÓN	928,094	490,034	59,999,146
TOTALES	48,331,341	49,309,283	114,028,462

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023



Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023

1.3.4 EVALUACIÓN DE LAS RESERVAS Y CUENTAS POR PAGAR

Tabla 18 (Cifras en miles de pesos)

	CONCEPTO	VALOR
1	TOTAL APROBADO (ACTIVA - PASIVA 31/Dic/2023)	119,377,382
2	TOTAL EJECUTADO (RP SEGÚN PASIVA 31/Dic/2023)	114,028,462
3	PAGOS (PAGOS SEGÚN PASIVA 31/Dic/2023)	49,338,440
4	**SALDO APROPIACION (APROBADO MENOS GIROS) 1 - 3**	**70,038,942**
5	SALDO POR COMPROMETER (APROBADO MENOS EJECUTADO) 1 - 2	5,348,920
6	**CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS (DIF. EN SALDO APROPIACION Y SALDO POR COMPROMETER) 2 - 3 ó 4 – 5**	**64,690,022**
7	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS (SEGÚN ACTOS ADMINISTRATIVOS RES 1633 Y 1634)	65,142,883
8	**DIFERENCIA POR ACLARAR**	**-452,861**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

Se realizó una evaluación a las cuentas por pagar y reservas que la E.S.E. Hospital San José del Guaviare reporto en la rendición de la cuenta de la vigencia 2023 en la plataforma SIA, mediante la Resolución No. 1633 de 31 diciembre de 2023, por medio de la cual se constituyeron las cuentas por pagar presupuestales por valor de $60.767.461 miles; de los cuales $60.714.117 miles corresponden a la vigencia 2023 y $53.344 miles a la vigencia 2022.

En la resolución 1634 de 31 de diciembre de 2023 por medio de la cual se constituyeron las cuentas por pagar tesorales por valor de $4.375.422 miles al cierre de la vigencia de 2023, de los cuales $4.318.744 corresponden al año 2023 y $56.678 miles al año 2022, sin embargo, al hacer el comparativo, se evidencia una diferencia de $452.861 miles, la cual no se conoce a que corresponde.

1.4 SITUACION PRESUPUESTAL

Tabla 19 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	2021	2022	2023
TOTAL RECAUDO	44,923,626	48,419,961	117,085,822
TOTAL GASTOS Y RESERVAS	48,331,341	49,309,283	114,028,462
DIFERENCIA	-3,407,715	-889,322	3,057,360
VARIACIÓN (%)	107.59%	101.84%	97.39%

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2021, 2022 y 2023

Este análisis de la situación presupuestal, permite establecer el déficit o superávit en cada vigencia, es decir, si se comprometió más de lo recaudado o por el contrario se dejó de ejecutar, observándose que para las vigencias 2021 y 2022 se presentó déficit, donde el año 2021 presento mayor déficit con un valor de $3.407.715 miles con un 107,95%, para el año 2022 sigue persistiendo el déficit, aunque se evidencia una disminución, toda vez que para este año el valor es de $889.322 miles con un porcentaje de 101,322%

Para el año 2023 la situación presupuestal de la ESE HOSPITAL presenta un superávit por valor de $3.057.360 miles en 2014. Luego esta situación lo que refleja es que la ESE HOSPITAL mejoro la gestión presupuestal en cuanto a que su recaudo fue mayor a las obligaciones adquiridas de la vigencia 2023 y que permite el cumplimiento de su objeto social.

2. INDICADOR DE CAPACIDAD DE FUNCIONAMIENTO

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{FUNCIONAMIENTO Vs INGRESOS CORRIENTES} = \frac{\text{EJECUTADO FUNCIONAMIENTO}}{\text{RECAUDADO INGRESOS CORRIENTES}} = \frac{\$49.581.133}{\$54.290.400} = 91{,}33\%$$

Este indicador permite medir la capacidad de la Administración para cubrir el gasto de funcionamiento con sus ingresos corrientes. En otras palabras, es una medida de solvencia y sostenibilidad de su funcionamiento, que permite ver la capacidad de los pagos con dichos ingresos.

Con el resultado de este indicador del 91,33% Se evidencia que para la vigencia 2023 la ESE HOSPITAL con los recursos que recauda de Ingresos corrientes, cubrió los gastos de funcionamiento, se puede decir que por cada $100 que se recaudó de Ingresos Corrientes, el $91,33 son para gastos de funcionamiento.

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{FUNCIONAMIENTO Vs GASTO TOTAL} = \frac{\text{EJECUTADO FUNCIONAMIENTO}}{\text{EJECUTADO GASTOS TOTAL}} = \frac{\$49.581.133}{\$114.028.46} = 43{,}48\%$$

Este indicador muestra la participación de los gastos ejecutados de funcionamiento frente al gasto total de la entidad, donde se observa que para la vigencia 2023 el resultado de este indicador fue del 43,48%; es decir, que por cada $100 que la ESE HOSPITAL invirtió en gastos, $43,48 fueron destinados a funcionamiento.

3. DEUDA PÚBLICA

De acuerdo al análisis realizado y comparadas las cifras de ejecuciones de gastos, no se evidencia que al cierre de la vigencia 2023, la ESE HOSPITAL tenga deuda pública,

4. ESTADOS FINANCIEROS

El análisis de los estados financieros permite evaluar el estado financiero de la entidad al comparar los resultados alcanzados con las operaciones planeadas y los controles aplicados; además sobre la capacidad de endeudamiento, su rentabilidad, y su fortaleza o debilidad financiera; esto facilita el análisis de la situación económica del ente para evaluar el desempeño financiero de la Administración.

4.1 BALANCE GENERAL

Tabla 20 (Cifras en pesos)

COD.	DESCRIPCION	2023	2022	ANALISIS VERTICAL 2023	ANALISIS HORIZONTAL (ABSOLUTO)	ANALISIS HORIZONTAL (RELATIVO)
	ACTIVO CORRIENTE	**88,000,531,875**	**20,701,219,285**	**70.36%**	**67,299,312,590**	**325.10%**
1105	CAJA	932,600	1,506,400	0.00%	-573,800	-38.09%
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	7,987,759,245	4,471,207,548	9.08%	3,516,551,697	78.65%
1319	PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	21,407,803,037	15,768,690,802	24.33%	5,639,112,235	35.76%
1324	SUBVENCIONE POR COBRAR	0	1,043,663,154	0.00%	-1,043,663,154	-100.00%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	12,453,310	0	0.01%	12,453,310	0.00%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR	-3,322,538,280	-2,234,603,410	-3.78%	-1,087,934,870	48.69%
1415	PRESTAMOS CONCEDIDOS	0	578,116	0.00%	-578,116	-100.00%
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS	610,103,405	642,393,473	0.69%	-32,290,068	-5.03%
1530	EN PODER DE TERCEROS	603,051,340	603,051,340	0.69%	0	0.00%
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	141,498,477	164,501,929	0.16%	-23,003,452	-13.98%
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	5,514,232	5,540,196	0.01%	-25,964	-0.47%

1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	60,531,920,442	180,081,548	68.79%	60,351,838,894	33513.62%
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	22,034,067	159,471,962	0.03%	-137,437,895	-86.18%
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	0	-104,863,773	0.00%	104,863,773	-100.00%
	ACTIVO NO CORRIENTE	**37,069,801,704**	**36,094,522,297**	**29.64%**	**975,279,407**	**2.70%**
1319	PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	3,655,411,948	2,381,761,467	9.86%	1,273,650,481	53.48%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5,990,071	31,015,443	0.02%	-25,025,372	-80.69%
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFICIL RECAUDO	7,882,892,498	8,123,997,683	21.26%	-241,105,185	-2.97%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR	-7,882,892,498	-8,123,997,683	-21.26%	241,105,185	-2.97%
1415	PRESTAMOS CONCEDIDOS	719,764	719,764	0.00%	0	0.00%
1605	TERRENOS	10,452,778,110	10,452,778,110	28.20%	0	0.00%
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	39,672,577	320,262,293	0.11%	-280,589,716	-87.61%
1636	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN MANTENIMIENTO	1,359,337,107	1,801,412,529	3.67%	-442,075,422	-24.54%
1640	EDIFICACIONES	13,419,394,714	13,219,704,774	36.20%	199,689,940	1.51%
1645	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	1,817,489,310	1,796,783,310	4.90%	20,706,000	1.15%
1650	REDES LINEAS Y CABLES	1,835,716,655	1,835,716,655	4.95%	0	0.00%
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	148,250,356	148,250,356	0.40%	0	0.00%
1660	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	17,062,993,198	15,493,683,696	46.03%	1,569,309,502	10.13%
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	961,482,572	887,134,718	2.59%	74,347,854	8.38%
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	2,071,707,985	1,824,583,544	5.59%	247,124,441	13.54%
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCION Y ELEVACION	1,117,710,727	1,092,710,727	3.02%	25,000,000	2.29%
1680	EQUIPO DE COMEDOR, COCINA Y DESPENSA	1,083,390,347	1,021,320,189	2.92%	62,070,158	6.08%
1685	DEPRECIACION ACUMULADA (CR)	-18,488,184,668	-16,831,192,554	-49.87%	-1,656,992,114	9.84%
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	525,224,363	617,877,276	1.42%	-92,652,913	-15.00%
1909	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	716,568	0	0.00%	716,568	0.00%
	TOTAL ACTIVO	**125,070,333,579**	**56,795,741,582**	**100.00%**	**7,955,327,225**	**14.01%**
	PASIVO CORRIENTE	**66,496,660,720**	**12,545,790,485**	**81.84%**	**53.950.870,235**	**430.03%**
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	2,352,058,462	1,074,330,292	3.54%	1,277,728,170	118.93%
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	940,279,821	309,855,530	1.41%	630,424,291	203.46%
2424	DESCUENTOS DE NÓMINA	104,114,828	88,815,309	0.16%	15,299,519	17.23%
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	177,904,000	167,966,000	0.27%	9,938,000	5.92%
2440	IMPUESTOS,CONTRIBUCIONES Y TASAS	63,586,900	43,254,200	0.10%	20,332,700	47.01%

2460	CREDITOS JUDICIALES	30,000,000	30,000,000	0.05%	0	0.00%
2490	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	1,596,947,874	1,748,640,356	2.40%	-151,692,482	-8.67%
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	767,918,545	661,692,029	1.15%	106,226,516	16.05%
2513	BENEFICIOS POR TERMINACION DEL VINCULO LABORAL	0	4,067,739	0.00%	-4,067,739	-100.00%
2701	PROVISION LITIGIOS Y DEMANDAS	0	7,173,505,879	0.00%	-7,173,505,879	-100.00%
2990	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	60,463,850,290	1,243,663,151	90.93%	59,220,187,139	4761.75%
	PASIVO NO CORRIENTE	**14,759,980,986**	**8,032,983,763**	**18.16%**	**6,726,997,223**	**83.74%**
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	490,376,240	392,823,383	3.32%	97,552,857	24.83%
2701	PROVISION LITIGIOS Y DEMANDAS	14,269,604,746	7,640,160,380	96.68%	6,629,444,366	86.77%
	TOTAL PASIVO	**81,256,641,706**	**20,578,774,248**	**64.97%**	**8,635,253,937**	**41.96%**
3208	CAPITAL FISCAL	2,559,322,105	2,559,322,105	5.84%	0	0.00%
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	33,657,645,229	28,924,974,533	76.82%	4,732,670,696	16.36%
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	7,596,724,539	4,732,670,696	17.34%	2,864,053,843	60.52%
	TOTAL PATRIMONIO	**43,813,691,873**	**36,216,967,334**	**35.03%**	**7,596,724,539**	**20.98%**
	TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	**125,070,333,579**	**56,795,741,582**	**100.00%**	**16,231,978,476**	**28.58%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023 CGN CHIP DICIEMBRE 2023

El Activo total para el año 2023 presento un incremento del 120,21% con relación al año 2022 equivalente a $68.274.592 miles; del total de los activos de la vigencia 2023, el 70,36% corresponde a los activos corrientes que equivale a $ 88,000,532 miles y el 29.64% al activo no corriente $37.069.802 miles

(Cifras en miles de pesos)

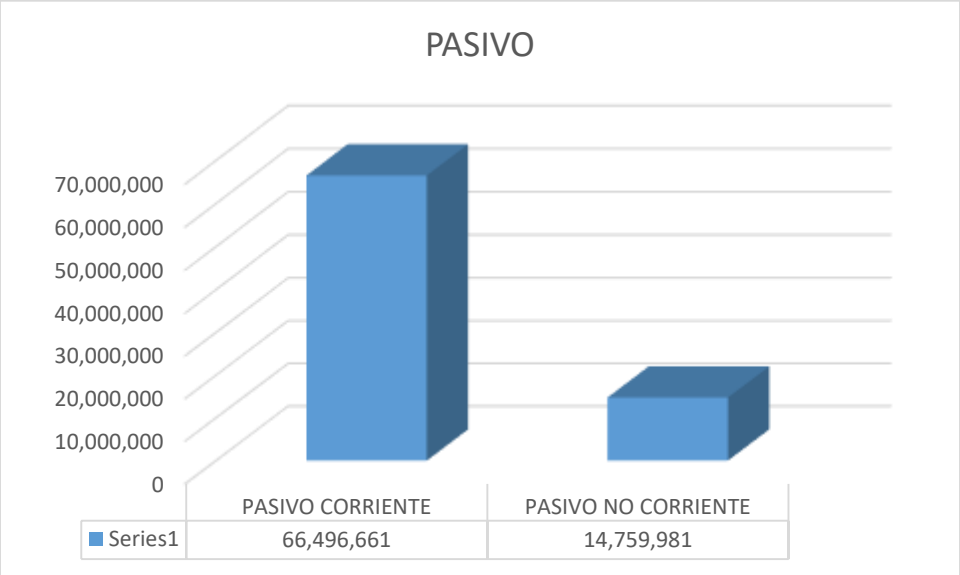


Para el año 2023, el activo corriente se encuentra conformado en cinco grupos el efectivo y equivalente, cuentas por cobrar, deudores o préstamos por cobrar, inventarios y finalmente los otros activos, el mayor porcentaje de participación en el activo corriente lo presenta la cuenta 1908 recursos entregados en administración con un 68,79% que corresponde a 60.531.920 miles del total del activo corriente; seguido de la cuenta 1319 que corresponde al 24.33% del total del activo corriente que equivale a $21.407.803 miles de las cuentas por cobrar por los servicios prestados a las diferentes entidades.

En el activo no corriente, las cuentas más representativas pertenecen al grupo de Propiedad Planta y Equipo donde la cuenta 1660 equipo médico y científico representa un 46,03% de participación del activo no corriente ($17.062.993 miles), seguida de la cuenta 1640 edificaciones con un 36,20% ($13.419.395 miles de pesos) y por último la cuenta 1605 terrenos con un 28,20% ($10.452.778 miles);

El otro grupo que representa una participación significativa dentro del activo no corriente es el grupo 13, La cartera total tuvo una variación del año 2023 al 2022 de $4.768.593 miles (28.07%), lo que sugiere un aumento en la facturación de los servicios prestados por la entidad. En este grupo, la cuenta 1385 cuentas por cobrar de difícil recaudo con un 21,26% de participación del activo total no corriente que equivale a $7.882.892 miles y por ende la provisión también presenta la misma participación dentro del activo no corriente; se realiza una comparación de las cuentas por cobrar de difícil recaudo de la vigencia 2023 con respecto al año 2022 y se evidencia que se presentó una disminución de $241.105 miles para el año 2023, sin embargo se puede considerar un alto riesgo de cobrabilidad.

En cuanto al **Pasivo** hubo un aumento del 294,86% en comparación con la vigencia 2022, pasando de $20,578,774 miles en 2022 a $81,256,642 miles en 2023, obedeciendo al incremento en la cuenta otros pasivos diferidos del grupo 29, que representa un 90.93% del pasivo corriente con un valor de $60.463.850 miles y una variación de $59.220.187 miles. Y en el pasivo no corriente la variación más representativa se evidencia en la cuenta del grupo 27 provisión de litigios y demandas con un 96.68% de participación en el pasivo no corriente.



Con respecto al **Patrimonio,** presento un aumento en comparación con la vigencia 2022 del 20,98 % equivalente a $7.596.725 miles que proviene del resultado del ejercicio de vigencia anteriores con un valor de $4.732.671 miles y el resultado del ejercicio de la vigencia con un valor de $2. 864.054 miles.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

Tabla 21 (Cifras en pesos)

COD.	DESCRIPCION	2023	2022	ANALISIS VERTICAL AÑO 2023	ANALISIS HORIZONTAL (ABSOLUTO)	ANALISIS HORIZONTAL (RELATIVO)
4312	SERVICIOS DE SALUD	57,969,220,031	46,076,712,286	94.16%	11,892,507,745	25.81%
4430	SUBVENCIONES	2,171,363,731	3,638,468,847	3.53%	-1,467,105,116	-40.32%
4802	FINANCIEROS	55,744,414	23,517,206	0.09%	32,227,208	137.04%
4808	INGRESOS DIVERSOS	260,385,444	8,265,427,152	0.42%	-8,005,041,708	-96.85%
4830	REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR	840,225,199	1,239,853,888	1.36%	-399,628,689	-32.23%
4831	REVERSION DE PROVISIONES	266,445,731	0	0.43%	266,445,731	0.00%
	TOTAL INGRESOS	**61,563,384,550**	**59,243,979,379**	**100%**	**2,319,405,171**	**3.92%**
5101	SUELDOS Y SALARIOS	2,701,684,523	2,227,884,224	19.74%	473,800,299	21.27%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	186,694,533	44,367,753	1.36%	142,326,780	320.79%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	776,051,100	640,940,000	5.67%	135,111,100	21.08%
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA	151,575,700	126,686,900	1.11%	24,888,800	19.65%

5107	PRESTACIONES SOCIALES	808,191,723	748,074,186	5.90%	60,117,537	8.04%
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	443,180,199	79,077,699	3.24%	364,102,500	460.44%
5111	GENERALES	4,505,084,880	4,230,806,126	32.91%	274,278,754	6.48%
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	148,177,259	112,847,954	1.08%	35,329,305	31.31%
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	1,687,068,885	3,475,339,635	12.32%	-1,788,270,750	-51.46%
5360	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	454,551,299	471,744,024	3.32%	-17,192,725	-3.64%
5366	AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	120,909,025	6,970,667	0.88%	113,938,358	1634.54%
5368	PROVISION, LITIGIOS Y DEMANDAS	0	7,193,789,563	0.00%	-7,193,789,563	-100.00%
5802	COMISIONES	24,149,575	373,112	0.18%	23,776,463	6372.47%
5804	FINANCIEROS	0	159,960,688	0.00%	-159,960,688	-100.00%
5890	GASTOS DIVERSOS	1,681,667,462	1,853,041,874	12.28%	-171,374,412	-9.25%
5895	DEVOLUCIONES, REBAJASY DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS	0	180,808,823	0.00%	-180,808,823	-100.00%
	TOTAL GASTOS	**13,688,986,163**	**21,552,713,228**	**22.24%**	**-7,863,727,065**	**-36.49%**
6310	SERVICIOS DE SALUD	40,277,673,848	32,958,595,455	100.00%	7,319,078,393	22.21%
	TOTAL COSTOS DE VENTAS	**40,277,673,848**	**32,958,595,455**	**65.42%**	**7,319,078,393**	**22.21%**
	RESULTADO DEL EJERCICIO	**7,596,724,539**	**4,732,670,696**	**12.34%**	**2,597,608,112**	**54.89%**

Fuente: Rendición Cuenta CDG 2023

Los ingresos totales presentaron un incremento del 3,92% equivalentes en valor por $2.319.405 miles, en comparación con el año 2022; para la vigencia 2023 se evidencia que la venta de servicios de salud (cuenta 4312) representa el 94,16% del total de los ingresos con un valor de 57.969.220 miles,

Los costos por venta de servicios presentaron un aumento en un 22,21%, que equivale a un valor de $7.863.727 miles, el 65,42% de los ingresos totales, sin embargo, al hacer el análisis de los costos en que incurrió la entidad directamente con los ingresos por la venta de servicios, su participación es del 69,48%, es decir, que por cada $100 que la ESE obtuvo de ingresos por la venta de servicios de salud, incurrió en $69,42% en costos para la prestación de servicios.

Los gastos de operación tuvieron una disminución del 36,49% ($7.863.727 miles) en comparación con la vigencia 2022; de los gastos de la vigencia 2023 se evidencia, que los gastos generales presentan una participación del 32,91% de los gastos totales, seguido de sueldos y salarios con participación del 19,74% del valor total de gastos. Mientras que no se evidencia el registro en provisiones de litigios y demandas para la vigencia en 2023.

De acuerdo a lo anterior, la entidad, después de deducir del total de los ingresos por valor de $61.563.385 miles, los gastos y costos realizados durante el año por valor de $53.966.660 miles, presenta una utilidad de $7.596.725 miles.

5. INDICADORES DE DESEMPEÑO

5.1 INDICADORES DE GESTION FISCAL Y FINANCIERA

5.1.1 LIQUIDEZ

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{LIQUIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{\$\ 88.000.532}{\$\ 66.496.661} = 132{,}34\%$$

Este indicador mide la disponibilidad con la que cuenta la ESE HOSPITAL a corto plazo para cubrir sus obligaciones o compromisos al mismo periodo, es decir, que por cada $100 que adeuda a corto plazo, cuenta con $132,34 de activo corriente sin necesidad de recurrir a la venta de activos.

5.1.2 CAPITAL DE TRABAJO

(Cifras en miles de pesos)

CAPITAL DE TRABAJO = ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE

= $88.000.532 - $66.496.661 = $21.503.871

El Capital de Trabajo, representa el margen de seguridad que tiene la Empresa para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Mide o evalúa la liquidez necesaria para que el ente continúe funcionando fluidamente. Por lo tanto, la ESE HOSPITAL cuenta a corto plazo con los recursos suficientes para cubrir las obligaciones. En 2022 el indicador fue por valor de $8.155.429 miles, observándose un incremento de la vigencia 2023 en comparación con la vigencia 2022 en valor de $13.348.442 miles

5.1.3 SOLIDEZ

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{SOLIDEZ} = \frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{\$125.070.334}{\$\ 81.256.642} = 153{,}92\%$$

La solidez, es la capacidad de la Empresa para demostrar su consistencia financiera a corto y largo plazo, donde se puede observar que la ESE HOSPITAL cuenta con solidez financiera, puesto que por cada $100 de pasivo, cuenta con $153,92 de activos totales para respaldar dichas obligaciones, sin embargo, presento una disminución en comparación con el año 2022 en un 122,07% toda vez que para el año 2022 contaba con $275.99 de activo como respaldo.

5.1.4 ENDEUDAMIENTO TOTAL

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{ENDEUDAMIENTO TOTAL} = \frac{\text{PASIVO TOTAL}}{\text{ACTIVO TOTAL}} = \frac{\$81.256.642}{\$125.070.334} = 64{,}97\%$$

Este indicador se define como el porcentaje o grado de financiamiento de la Empresa con pasivos externos (Acreedores, Empleados y Otros, etc), por lo tanto, como se puede apreciar, la ESE HOSPITAL cuenta con un nivel de endeudamiento del 64,97%, lo que significa, que por cada $100 de activo total que posee, adeuda a los Acreedores, Empleados y Otros $64,97, cabe resaltar que este indicador tuvo un incremento del 28,74% con respecto a la vigencia de 2023 que fue del 36,23%.

5.1.5 ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{ROTACIÓN CUENTAS POR COBRAR} = \frac{\text{CUENTAS POR COBRAR}}{\text{VENTAS / 365 DÍAS}} = \frac{\$32.964.551}{\$\ 158.820} = 208$$

Este indicador mide el número de días promedio en que la Empresa recupera sus cuentas por cobrar. Se debe tener en cuenta que, a mayor número de días, mayor provisión, es decir, que la ESE HOSPITAL en 208 días promedio recupera sus cuentas por cobrar, luego está financiando a sus clientes con un plazo de 208 días, que

comparado con el año anterior (2022) tuvo una variación positiva por la disminución de 134 días.

Cabe anotar que el valor de las cuentas por cobrar que se muestra en la fórmula del índice financiero, corresponde a las cuentas por cobrar por la prestación de servicios de salud y las deudas de difícil cobro, sin incluir la provisión.

5.1.6 RENTABILIDAD

(Cifras en miles de pesos)

$$\text{RENTABILIDAD} = \frac{\text{RESULTADO DEL EJERCICIO}}{\text{ACTIVOS TOTALES}} = \frac{\$7.596.725}{\$125.070.334} = 6.07\%$$

Con este indicador se mide la rentabilidad que han generado los activos totales, por lo tanto, como se puede observar, los activos de la ESE HOSPITAL en la vigencia 2023 generó una rentabilidad del 6,07% (excedentes), que comparado con el periodo 2022 disminuyo en 2,26%, toda vez que la rentabilidad del año 2022 fue de 8,33%, entonces aquí se mide la gestión de la ESE HOSPITAL en la utilización de los recursos para la generación de rentabilidad en la entidad.

6. CONCEPTO SOBRE LA GESTION Y RESULTADO

Teniendo en cuenta la información reportada por la ESE HOSPITAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE ante la CDG, rendición de cuenta 2023 y comparada con la información reportada ante la CGN CHIP 2023, la información presenta coherencia entre las dos fuentes. Sin embargo, la entidad no da cumplimiento a la **CIRCULAR EXTERNA** CDG 001-2024, **RENDICIÓN CUENTA CONSOLIDADA VIGENCIA 2023 e INFORMES PARA LA VIGENCIA 2024**, donde se solicita que la información contable y presupuestal que se reporte se haga en el formato de Excel

7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De acuerdo con el análisis, se recomienda a la administración de la ESE HOSPITAL aclarar la diferencia existente por valor de $452.861 miles, entre las reservas y cuentas por pagar que se reporta en los actos administrativos y lo reportado en la ejecución de

gastos sin que se pudiera conocer por parte de la Contraloría a que obedece tal diferencia.

En la cuenta 2460 créditos judiciales- sentencias, que representa el valor de las obligaciones por concepto de fallos en contra de la ESE Hospital de San José del Guaviare, debidamente ejecutoriados, conciliaciones administrativas con fallo a favor de terceros existen un valor tanto para el año 2022 como para el 2023, por lo cual se recomienda adelantar las gestiones pertinentes para el pago de dichas obligaciones y evitar futuras demandas por incumplimiento.

Se recomienda implementar estrategias para la depuración y cobro jurídico sobre todo con las entidades que se encuentran en liquidación, que permitan recuperar y depurar los recursos de cartera sobre todo los que están clasificados como cuentas por cobrar de difícil recaudo, para evitar una pérdida total de los mismos.