ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO

OBJETO: SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA DEL ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA.

NORMATIVIDAD APLICABLE: Artículos 2.2.1.1.1.6.1. y 2.2.1.1.1.6.2. del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015; ANÁLISIS DEL SECTOR POR PARTE DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y DETERMINACIÓN DE LOS REQUISITOS HABILITANTES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN.

El presente análisis del sector económico realizará el estudio del objeto a contratar observando distintas variables desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, de tal manera que nos brinde adecuados resultados para ser exigidos dentro de los documentos pre-contractuales y que a su vez, se ajuste a los estándares internacionales recomendados al Gobierno Nacional por parte de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para luchar contra la manipulación de licitaciones en la contratación pública.

La metodología utilizada para identificar las distintas variables se encuentra enmarcadas por los criterios orientadores presentados por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente - tales como Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 y, el Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación M-DVRHPC-05.

FECHA DE ELABORACIÓN: mayo de 2024

I. IDENTIFICACIÓN DEL SECTOR AL QUE PERTENECE LA PRESENTE CONTRATACIÓN:

El Banco de la República realiza la clasificación de los sectores económicos de la siguiente manera:

La actividad económica está dividida en sectores económicos. Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo a los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:

- Sector primario o sector agropecuario.
- Sector secundario o sector Industrial.
- Sector terciario o sector de servicios.

De estos sectores se derivan actividades económicas independientes y especializadas, las cuales el DANE para efectos de análisis económicos clasifica como:

- Sector agropecuario
- Sector de servicios
- Sector industrial
- Sector de transporte
- Sector comercio
- Sector financiero
- Sector de la construcción
- Sector minero y energético
- Sector de comunicaciones
- Sector TIC
- Sector minero

Teniendo en cuenta el presente objeto contractual se ubicará dentro del sector manufacturero

II. ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

- **Económico**

Dentro del sector de manufacturero en Colombia se tienen como principales productos/servicios:

- ✓ Fabricación de productos minerales no metálicos n.c. p

- ✓ Fabricación de productos de plástico
- ✓ Elaboración de bebidas
- ✓ Actividades de impresión
- ✓ Fabricación de Jabones y detergentes, perfumes y preparados de tocador
- ✓ Elaboración de productos de panadería
- ✓ Fabricación de productos elaborados de metal
- ✓ Fabricación de vehículos automotores y sus motores
- ✓ Fabricación de maquinaria y equipo n.c. p.
- ✓ Fabricación de muebles, colchones y somieres
- ✓ Hilatura, tejeduría y acabado de productos textiles
- ✓ Elaboración de otros productos alimenticios n.c.p.
- ✓ Fabricación de aparatos y equipo eléctrico
- ✓ fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales
- ✓ Industrias básicas de metales preciosos y no ferrosos
- ✓ Fabricación de partes, piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos
- ✓ Otras industrias manufactureras
- ✓ Elaboración de aceites y grasas de origen vegetal y animal
- ✓ Elaboración de cacao, chocolate y prod de confitería
- ✓ Transformación de la madera y sus productos
- ✓ Elaboración de alimentos preparados para animales
- ✓ Fabricación de papel, cartón, y sus productos
- ✓ Fabricación de calzado
- ✓ Fabricación de otros tipos de equipo de transporte
- ✓ Fabricación de artículos de viaje, bolsos de mano y artículos similares en cuero
- ✓ Elaboración de productos lácteos
- ✓ Elaboración de productos de molinería, almidones y sus derivados
- ✓ Curtido y recurtido de cueros; recurtido y teñido de pieles
- ✓ Fabricación de otros productos químicos
- ✓ Fabricación de vidrio y productos de vidrio
- ✓ Fabricación de productos de caucho
- ✓ Confección de prendas de vestir
- ✓ Trilla de café
- ✓ Fabricación de carrocerías para vehículos automotores, remolques
- ✓ Fabricación de sustancias químicas básicas, y sus productos
- ✓ Procesamiento y conservación de carne, pescado, crustáceos y moluscos
- ✓ Industrias básicas de hierro y de acero
- ✓ Elaboración de azúcar y panela
- ✓ Coquización, refinación de petróleo, y mezcla de combustibles

A continuación, se revisarán los aspectos generales del sector que resulten relevantes en el Proceso de Contratación teniendo en cuenta fuentes de información estadísticas oficiales como lo es el DANE.

PRODUCTO INTERNO BRUTO
Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IVtrim2023.pdf (15 de febrero de 2024)

El Producto Interno Bruto crece 0,6% en el año 2023pr respecto al año 2022p (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades financieras y de seguros crece 7,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 7,0% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2023pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 0,3% respecto al mismo periodo de 2022p (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 6,0% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,8% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades financieras y de seguros crece 5,5% (contribuye 0,2 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,04%. Las actividades económicas con mayor crecimiento trimestral son:

- Actividades financieras y de seguros crece 4,7%.
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 2,7%.
- Información y comunicaciones crece 1,8%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen1
Cuarto trimestre 2023p

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2023Pr/ 2022P	2023Pr-IV / 2022P-IV	2023Pr-IV/ 2023Pr-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	1,8	6,0	2,7
Explotación de minas y canteras	2,6	0,3	-3,5
Industrias manufactureras	-3,5	-4,8	-0,4
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,1	3,0	0,6
Construcción	-4,2	-1,6	1,6
Comercio al por mayor y al por menor[3]	-2,8	-2,3	1,6
Información y comunicaciones	1,4	3,1	1,8
Actividades financieras y de seguros	7,9	5,5	4,7
Actividades inmobiliarias	1,9	1,9	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	0,2	0,4	0,5
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	3,9	3,8	-0,6
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	7,0	-3,0	1,2
Valor agregado bruto	**0,6**	**0,4**	**-0,2**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	0,4	-0,5	0,9
Producto Interno Bruto	**0,6**	**0,3**	**0,04**

Fuente: DANE, CT Prpreliminar pprovisional 1 Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015. 2 Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental. 3Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida. 4Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo. 5Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales. 6Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio.

Comercio al por mayor y al por menor

Para el año 2023pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida decrece 2,8%, respecto al año 2022p . Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

- • Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas decrece 2,8%.
- Transporte y almacenamiento decrece 0,9%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 5,4%.

En el cuarto trimestre de 2023pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida decrece 2,3% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2022p . Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7):

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas decrece 1,8%.
- Transporte y almacenamiento decrece 2,4%.
- Alojamiento y servicios de comida decrece 3,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 1,6%, explicado por:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,04.
- Transporte y almacenamiento crece 0,1%.
- Alojamiento y servicios de comida crece 0,1%

Tabla 7. Comercio al por mayor y al por menor1
Tasas de crecimiento en volumen2
Cuarto trimestre 2023pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2023pr/ 2022p	2023pr-IV / 2022p-IV	2023pr-IV/ 2023pr-III
Comercio al por mayor y al por menor[3]	-2,8	-1,8	0,04
Transporte y almacenamiento	-0,9	-2,4	0,1
Alojamiento y servicios de comida	-5,4	-3,8	0,1
Comercio al por mayor y al por menor[1]	**-2,8**	**-2,3**	**1,6**

Fuente: DANE,CT Prpreliminar p provisional 1 Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida. 2 Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015. 3 Comercio al por mayor y en comisión o por contrata; comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles); comercio de vehículos automotores y motocicletas, sus partes, piezas y accesorios.

III. CAMBIOS EN LAS FORMAS DE ADQUISICIÓN

La entidad estatal durante vigencias anteriores ha realizado la contratación del presente objeto contractual, sin embargo, se tiene previsto que para el presente año el presupuesto municipal experimentará un incremento en este rubro, en tanto se tienen prevista dicha contratación en el Plan Anual de Adquisiciones que ameritará la contratación de los mismos.

La entidad no tiene previsto hacer una variación significativa en la forma de adquisición de los bienes y servicios, habida cuenta que de acuerdo con lo previsto en las Leyes 80 de 1.993 artículo 32, y la ley 1150 de 2.007, así como en su reglamentación, las mismas deberán contratarse a través de las modalidades de licitación pública, selección abreviada de menor cuantía e invitación pública de mínima cuantía, dependiendo de la cuantía a ejecutar. Los rangos para definir dichas cuantías se encuentran previstos en el artículo 2 de la Ley 1150 de 2.007.

No obstante la expedición del Decreto Reglamentario 1082 de 2.015 que entró en vigencia el 26 de mayo de 2015, la forma de adquisición de las mismas no tuvo variaciones en cuanto a la modalidad de escogencia, ni a los criterios de selección de los contratistas, en cambio, si experimentó importantes ajustes en la estructuración de los procesos a través de la necesidad de efectuar estudios de sectores económicos y justificar bajo variables precisas, los requisitos habilitantes de capacidad financiera y de organización cuando sea requerido.

IV. ANÁLISIS TÉCNICO

- **Condiciones técnicas y tecnológicas del objeto del proceso de contratación**

Las condiciones técnicas son las expresadas en las especificaciones técnicas del objeto a contratar, de forma especial en cada uno de los ítems contemplados en la solución técnica a la necesidad planteada y que se pretende satisfacer con esta contratación.

V. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

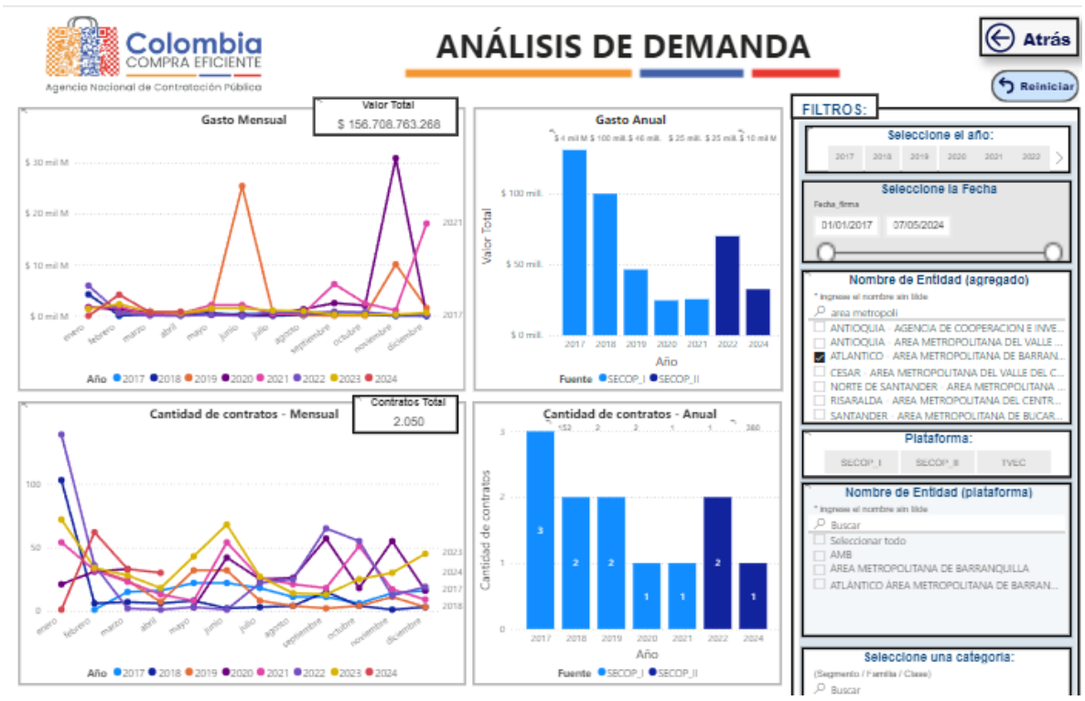
- **Histórico de Adquisiciones de la Entidad Estatal**

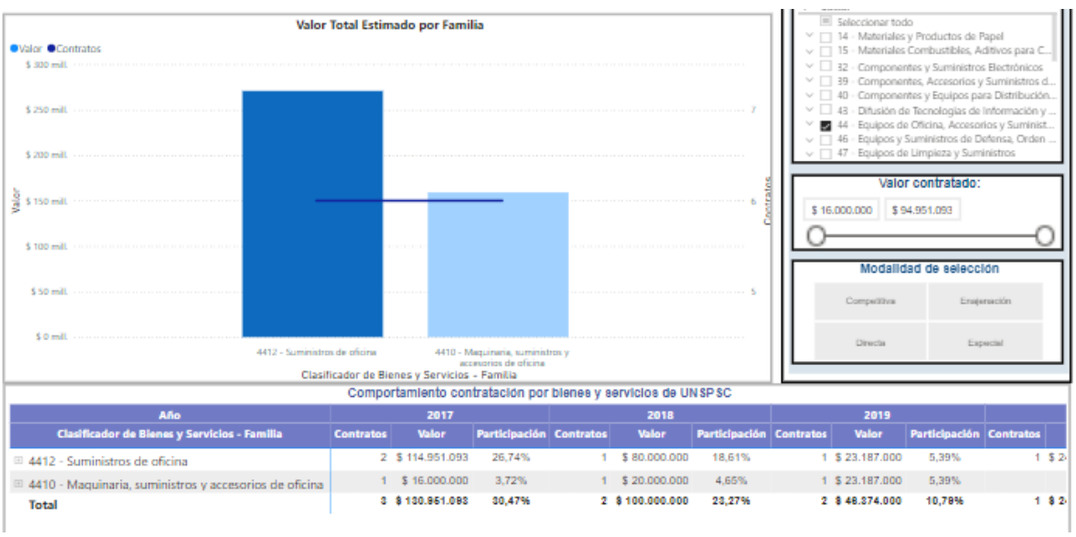
Dentro de este proceso, para efectos de análisis de demanda y conocer algunos determinantes en las modalidades y condiciones de adquisición, formas de pago, experiencia habilitante a exigir de acuerdo con el tercer nivel de desagregación de la codificación UNSPSC y riesgos derivados de los procesos de selección, se analizarán procesos de diferentes modalidades que guarden similitud con el objeto a contratar.

ENTIDAD: ATLÁNTICO - ÁREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA

Modalidad de selección del contratista.	Contratación Mínima Cuantía Contratación Mínima Cuantía
Objeto del contrato	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA Y UTILES DE OFICINA PARA EL AMB, DE ACUERDO CON LA DESCRIPCION, CONDICIONES Y CARACTERÍSTICAS TECNICAS QUE SE DETALLAN EN EL ESTUDIO PREVIO Y SUS ANEXOS, LOS CUALES SE ADJUNTAN Y FORMAN PARTE INTEGRAL E INSEPARABLE DE ESTE DOCUMENTO. SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERIA Y UTILES DE OFICINA DEL AREA METROPOLITANA DE BARRANQUILLA.
Cantidad del bien o servicio	Ver invitación publica en : https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=17-13-6589404 https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-13-10725087
Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución	N/A N/A
Valor del contrato y forma de pago.	Valor: $ 20.000.000; forma de pago: El pago dentro de los ocho (8) días siguientes, previa radicación de la respectiva factura o cuenta de cobro, según entregas mensuales Valor: $ 24.570.000; forma de pago: pagos parciales
Número de contratos suscritos para el efecto y plazo de ejecución.	Un contrato, siete meses de duración, no registra adicciones. Un contrato, siete meses de duración, no registra adicciones.
Vigencia de los contratos.	Plazo de ejecución y cuatro meses más para su liquidación. Plazo de ejecución y cuatro meses más para su liquidación.
Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras.	No registra Funcionamiento
Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas.	GRUPO LOS LAGOS S.A.S DISTRIBUIDORA Y PAPELERIA VENEPLAST LTDA CENTRO MAYORISTA PAPELERO TAURO S.A.S PAPELERIA EL CID S.A.S ELKA BERNAL CERCHAR LINA EVENTS MODEL PUBLICIDAD OFIEXPORST SAS M3 SOLUCIONES SAS
Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones	No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato.
Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros.	NO APLICA Cumplimiento y calidad de los bienes

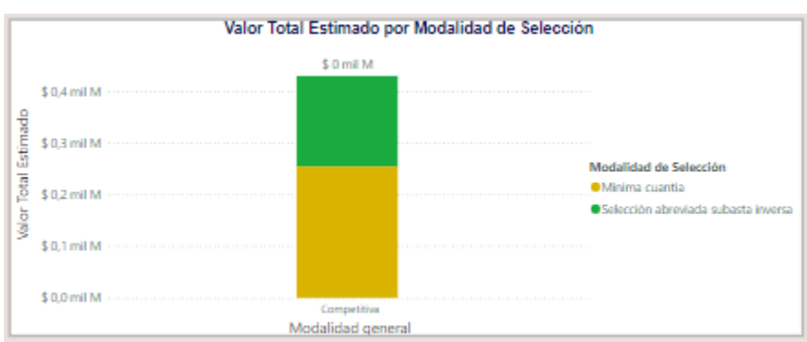
Adicionalmente se toma como referencia los datos consignados en la herramienta del Modelo de Abastecimiento Estratégico de CCE3. Este enfoque se presenta de manera detallada a continuación:





Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2017			2018			2019			
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación	Contratos
4412 - Suministros de oficina	2	$ 114.951.093	26,74%	1	$ 80.000.000	18,61%	1	$ 23.187.000	5,39%	1 $ 2
4410 - Maquinaria, suministros y accesorios de oficina	1	$ 16.000.000	3,72%	1	$ 20.000.000	4,65%	1	$ 23.187.000	5,39%	
Total	3	$ 130.951.093	30,47%	2	$ 100.000.000	23,27%	2	$ 46.374.000	10,78%	1 $ 2



Durante las vigencias anteriores, la entidad ha realizado procesos de contratación clasificados en el segmento 4412 (Suministros de oficina) del Clasificador de Bienes y Servicios de Colombia Compra Eficiente.

- ✓ **Histórico de compras o adquisiciones de otras Entidades Estatales y otros consumidores del bien o servicio**

ENTIDAD No. ALCALDÍA DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO BARRANQUILLA –

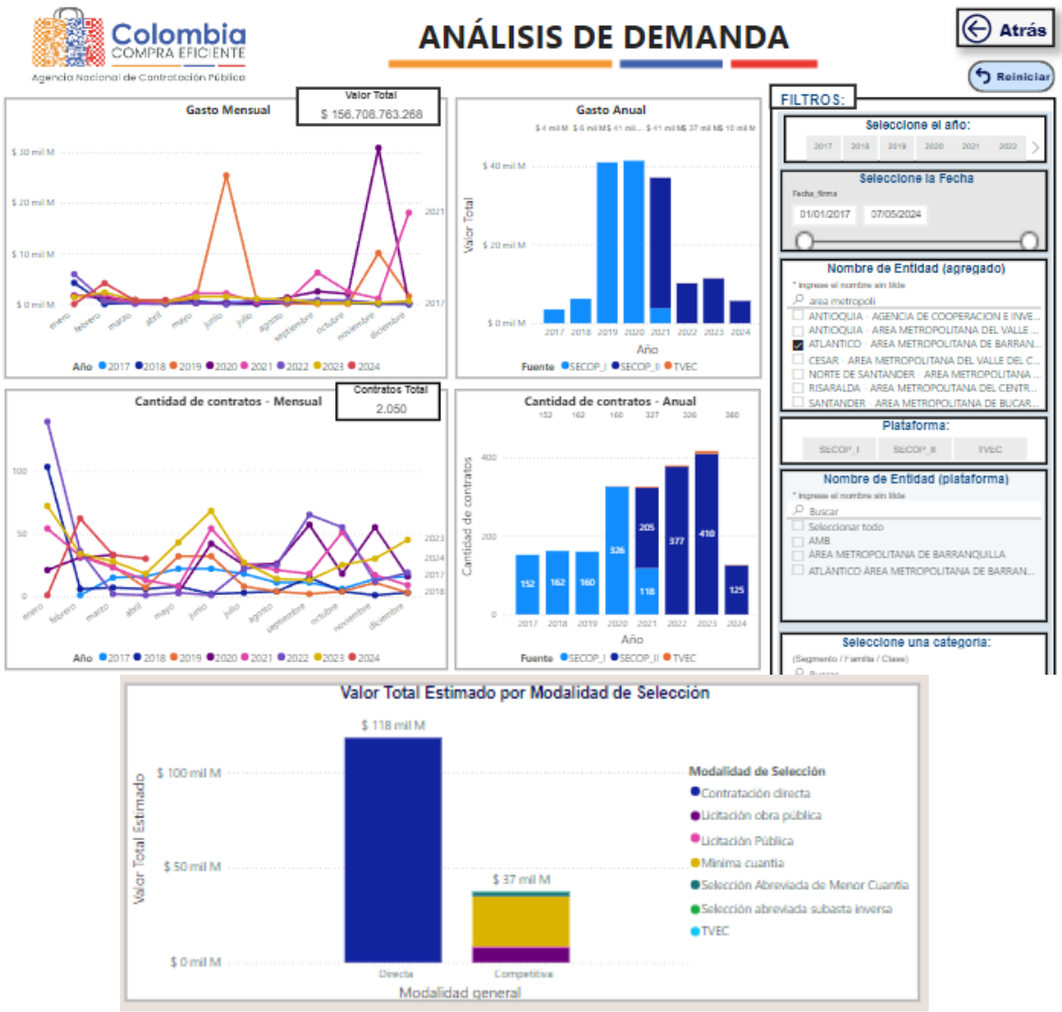
ATLÁNTICO

Modalidad de selección del contratista.	Subasta
Objeto del contrato	SUMINISTRO DE PAPELERÍA, ÚTILES DE OFICINA Y TÓNERES ORIGINALES CON DESTINO A LAS DEPENDENCIAS DE LA ALCALDÍA DEL DISTRITO ESPECIAL, INDUSTRIAL Y PORTUARIO DE BARRANQUILLA.
Cantidad del bien o servicio	VER PLIEGO DE CONDICIONES EN: https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=14-9-386663
Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución	N/A
Valor de los contratos y forma de pago.	$550.000.00, pagados a través de actas parciales, mensuales, de acuerdo a los suministros realizados durante el mes. Cada pago debe estar precedido de presentación de la factura y/o cuenta de cobro.
Vigencia de los contratos.	Plazo de ejecución: 69 DIAS; Vigencia: Plazo de ejecución y cuatro meses más para su liquidación, No registra Adición.
Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras.	NO REGISTRA
Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas.	PANAMERICANA OUTSOURCING S.A. SI DISTRIBUIDORA Y PAPELERÍA VENEPLAST LTDA. SI UNIPLES S.A. SOS SOLUCIONES DE OFICINA & SUMINISTROS S.A.S. UNIVERSAL DE SISTEMAS Y SUMINISTROS LTDA.
Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones	Ejecución normal y adecuada del contrato. No se registraron procesos sancionatorios, ni efectividad de garantías.
Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros.	A. DE CUMPLIMIENTO, B. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES, INDEMNIZACIONES LABORALES, C. CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS
Periodicidad de los Lances	Tiempo asignado: cinco (5) minutos
Margen Mínimo para mejorar la oferta durante la subasta inversa.	dos por ciento (2%) en relación con la Oferta que haya ofertado el menor valor total en el anterior Lance y así sucesivamente.

ENTIDAD: ALCALDIA MUNICIPIO DE SOLEDAD ATLANTICO

Modalidad de selección del contratista.	Contratación Mínima Cuantía Subasta
Objeto del contrato	COMPRA DE ELEMENTOS DE OFICINA PARA LA ALCALDIA MUNICIPAL DE SOLEDAD SUMINISTRO Y DOTACIÓN DE ÚTILES E IMPLEMENTOS DE OFICINA Y PAPELERÍA, EQUIPOS DE CÓMPUTO, MUEBLES Y ENSERES PARA EL FUNCIONAMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL MUNICIPIO DE SOLEDAD ATLÁNTICO
Cantidad del bien o servicio	Ver invitación publica en : https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=16-13-4786694 Ver pliegos de condiciones en : https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=15-9-408456
Las autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución	N/A N/A
Valor del contrato y forma de pago.	$44,814,510 pagados mediante pagos parciales, conforme a las actas de entrega y previo recibo a satisfacción por parte del supervisor $ 520,000,000
Número de contratos suscritos para el efecto y plazo de ejecución.	Un contrato, Tres meses de duración, no registra adicciones.
Vigencia de los contratos.	Plazo de ejecución y cuatro meses más para su liquidación.
Presupuesto con cargo al cual fueron ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si hubo lugar a vigencias futuras.	NO REGISTRA NO REGISTRA
Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas.	PERUCCINI EXPRESS S.A.S OFIEXPORT S.A.S
Comportamiento de los contratistas, imposición de sanciones	No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato. No aparecen publicados en el SECOP procesos sancionatorios dentro de la ejecución de dicho contrato.

Garantías exigidas en los Proceso de Contratación y siniestros.	GARANTIA UNICA (A. CUMPLIMIENTO, Y CALIDAD DE LOS BIENES) GARANTIA UNICA (A. CUMPLIMIENTO, B. CALIDAD DEL SERVICIO C. PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES Y D. RESPONSABILIDAD EXTRACONTRACTUAL)
Periodicidad de los Lances	Tiempo asignado: tres (03) minutos
Margen Mínimo para mejorar la oferta durante la subasta inversa.	Solo se consideraran como lances validos los que superen el cero punto cinco por ciento (0.5%) del valor de la comisión de intermediación.



VI. ANÁLISIS DE LA OFERTA.

De acuerdo con el análisis de la demanda por parte de la entidad, y de las entidades analizadas a nivel departamental, podrían indicarse como posibles oferentes las siguientes personas naturales o jurídicas:

- GRUPO LOS LAGOS S.A.S
- DISTRIBUIDORA Y PAPELERIA VENEPLAST LTDA
- CENTRO MAYORISTA PAPELERO TAURO S.A.S
- PAPELERIA EL CID S.A.S
- ELKA BERNAL CERCHAR
- LINA EVENTS MODEL PUBLICIDAD
- OFIEXPORST SAS
- M3 SOLUCIONES SASPANAMERICANA OUTSOURCING S.A.
- SI UNIPLES S.A.
- SOS SOLUCIONES DE OFICINA & SUMINISTROS S.A.S.
- UNIVERSAL DE SISTEMAS Y SUMINISTROS LTDAPERUCCINI EXPRESS S.A.S
- OFIEXPORT S.A.S

Adicionalmente se toma como referencia los datos consignados en la herramienta del Modelo de Abastecimiento Estratégico de CCE3 en el módulo análisis de la oferta que detalla las diversas empresas que han participado en distintos procesos de contratación, las cuales también son consideradas como potenciales oferentes que podrían participar en el presente proceso.



VII. ACUERDOS COMERCIALES

Colombia Compra Eficiente establece lineamientos para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación, y para el efecto expide el *"Manual para el manejo de los Acuerdos Comerciales en Proceso de Contratación"* M-MACPC-07, en el cual se señala Que:

> *"Las Entidades Estatales deben determinar en la etapa de planeación si los Acuerdos Comerciales son aplicables al Proceso de Contratación que están diseñando y en caso de que sean aplicables, cumplir con las obligaciones derivadas de los mismos*"

Excepto en los Procesos de Contratación adelantados por las modalidades de selección de contratación directa y de mínima cuantía, en los cuales las Entidades Estatales no deben hacer dicho análisis.

En consecuencia, de lo anterior, la presente contratación no se encuentra cobijada por Acuerdos Internacionales o De Libre Comercio vigentes para el Estado Colombiano**.**

VIII. ESTUDIO DE MERCADO

Para establecer el presupuesto oficial, la entidad envió solicitudes de información a todos los proveedores registrados en el SECOP II con los códigos de Naciones Unidas relacionados con el objeto contractual.

Adicionalmente se realizaron solicitudes a empresas relevantes del sector que se han presentado en procesos adelantados por la entidad en años anteriores:

- GRUPO LOPERENA S.A.S
- TECNOPHONE COLOMBIA SAS
- M3 SOLUCIONES INTEGRALES SAS
- VENEPLAST LTDA
- SISCOM SERVICIOS INTEGRALES SAS

A través de este proceso, se recopiló información detallada sobre los costos asociados para los bienes requeridos, lo que permitió a la entidad obtener una visión clara y precisa de los precios de mercado teniendo en cuenta que se recibieron cotizaciones de por parte de las siguientes empresas: VO. SOLUCIONES EMPRESARIALES S.A.S Y LOGISTICAMAESTRA EMPRESARIAL S.A.S en los siguientes términos:

ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD D	VALOR UNITARIO		
				COTIZACIÓN 1	COTIZACIÓN 2	PROMEDIO
1	BANDAS CAUCHO CAJA	CAJA	1	$ 791,00	$ 620,00	$ 705,50
2	BANDAS CAUCHO KILO	KILO	1	$ 27.000,00	$ 45.600,00	$ 36.300,00
3	BOLIGRAFO NEGRO	CAJA	1	$ 480,00	$ 441,00	$ 460,50
4	BOLÍGRAFO ROJO	CAJA	1	$ 490,00	$ 441,00	$ 465,50
5	CAJA DE ARCHIVO INACTIVO REF 300	CAJA	1	$ 7.000,00	$ 8.300,00	$ 7.650,00
6	CALCULADORA DIG MX-12B-BK	UNIDAD	1	$ 27.200,00	$ 31.600,00	$ 29.400,00
7	CARPETA LEGAJADOR OFICIO C/GANCHO PLASTICAS	UNIDAD	1	$ 2.750,00	$ 2.074,00	$ 2.412,00
8	CARTULINA LEGAJADORA AMARILLAS OFICIO 170 G	HOJAS	1	$ 418,00	$ 131,00	$ 274,50
9	CINTA PEGANTE 48X40 TRANSPARENTE	UNIDAD	1	$ 2.200,00	$ 3.690,00	$ 2.945,00
10	CLIP MARIPOSA GIGANTE X12	CAJA	1	$ 2.600,00	$ 2.270,00	$ 2.435,00
11	CORRECTOR LAPIZ 4385 EMP*144	UNIDAD	1	$ 950,00	$ 930,00	$ 940,00
12	GANCHO LEGAJADOR PLASTICO BOLSA X 20 EMP*1	BOLSA	1	$ 2.550,00	$ 2.190,00	$ 2.370,00
13	GRAPA COBRIZADA STD	CAJA	1	$ 3.100,00	$ 2.810,00	$ 2.955,00
14	GRAPADORA METALICAS	UNIDAD	1	$ 10.400,00	$ 27.940,00	$ 19.170,00
15	GRAPADORA SEMI-INDUSTRIAL	UNIDAD	1	$ 44.160,00	$ 80.600,00	$ 62.380,00
16	PERFORADORA INDUSTRIAL	UNIDAD	1	$ 159.990,00	$ 41.380,00	$ 100.685,00
17	LAPIZ NEGRO N°2	UNIDAD	1	$ 400,00	$ 472,50	$ 436,25
18	LEGAJADOR AZ OFICIO AZUL	UNIDAD	1	$ 5.900,00	$ 5.800,00	$ 5.850,00
19	LIBRO 3 COLUMNAS 100FLS 50H OFICIAL ECO	UNIDAD	1	$ 11.300,00	$ 7.930,00	$ 9.615,00
20	LIBRO DE CONTABILIODAD 1/2 OFICIO	UNIDAD	1	$ 11.800,00	$ 7.980,00	$ 9.890,00
21	LIBRO ACTA 1/2 OFICIO	UNIDAD	1	$ 7.200,00	$ 8.810,00	$ 8.005,00
22	MARCADOR BORRABLE COLOR NEGRO	UNIDAD	1	$ 2.100,00	$ 1.050,00	$ 1.575,00
23	MARCADOR BORRABLE COLOR ROJO	UNIDAD	1	$ 2.100,00	$ 1.050,00	$ 1.575,00
24	MARCADOR BORRABLE COLOR AZUL	UNIDAD	1	$ 2.100,00	$ 1.050,00	$ 1.575,00
25	MARCADOR PERMANENTE COLOR NEGRO	UNIDAD	1	$ 1.700,00	$ 1.000,00	$ 1.350,00
26	MARCADOR PERMANENTE COLOR ROJO	UNIDAD	1	$ 1.700,00	$ 1.000,00	$ 1.350,00
27	MARCADOR PERMANENTE COLOR AZUL	UNIDAD	1	$ 1.700,00	$ 1.000,00	$ 1.350,00
28	MARCADOR SHARPIE PUNTA GRUESA COLOR NEGRO	UNIDAD	1	$ 1.800,00	$ 1.636,00	$ 1.718,00

29	MARCADOR SHARPIE PUNTA GRUESA COLOR ROJO	UNIDAD	1	$ 1.800,00	$ 1.636,00	$ 1.718,00
30	MARCADOR SHARPIE PUNTA GRUESA COLOR AZUL	UNIDAD	1	$ 1.800,00	$ 1.636,00	$ 1.718,00
31	MASCARILLA DESECHABLE X 50 UNDS	UNIDAD	1	$ 13.000,00	$ 8.500,00	$ 10.750,00
32	MEMORIA USB 16 GB	UNIDAD	1	$ 18.340,00	$ 21.900,00	$ 20.120,00
33	MEMORIA USB 32 GB	UNIDAD	1	$ 17.000,00	$ 30.110,00	$ 23.555,00
34	MINAS 0.7 HB	UNIDAD	1	$ 1.400,00	$ 1.210,00	$ 1.305,00
35	MINIBLOCK ANOTACIONES AMARILLO 50H C RAYADO	UNIDAD	1	$ 2.150,00	$ 2.870,00	$ 2.510,00
36	BLOCK RAYADO CARTA	UNIDAD	1	$ 2.650,00	$ 2.200,00	$ 2.425,00
37	NOTAS ADHESIVAS 75X75 FUCSIA NEON	UNIDAD	1	$ 2.720,00	$ 2.350,00	$ 2.535,00
38	PAPEL RESMA FOTOCOPIA 75GR CARTA REP	UNIDAD	1	$ 11.800,00	$ 14.875,00	$ 13.337,50
39	PAPEL RESMA FOTOCOPIA 75GR OFICIO RE	UNIDAD	1	$ 15.500,00	$ 17.850,00	$ 16.675,00
40	PASTA CATALOGO 1.0R HERRAJE RED BCA	UNIDAD	1	$ 8.700,00	$ 6.220,00	$ 7.460,00
41	PASTA CATALOGO 1.5R HERRAJE RED BCA	UNIDAD	1	$ 9.450,00	$ 6.660,00	$ 8.055,00
42	PASTA CATALOGO SLANT 2.0D HERRAJE BC	UNIDAD	1	$ 11.500,00	$ 8.050,00	$ 9.775,00
43	PASTA CATALOGO SLANT 3.0D HERRAJE BC	UNIDAD	1	$ 16.700,00	$ 12.620,00	$ 14.660,00
44	PEGANTE LIQUIDO 115 GR	UNIDAD	1	$ 2.100,00	$ 1.490,00	$ 1.795,00
45	PEGANTE EN BARRA 40 GRS	UNIDAD	1	$ 5.500,00	$ 2.249,00	$ 3.874,50
46	PORTAMINA 0.7	UNIDAD	1	$ 4.800,00	$ 4.300,00	$ 4.550,00
47	REGLA 30CMS COLORES	UNIDAD	1	$ 800,00	$ 1.140,00	$ 970,00
48	RESALTADOR AMARILLO	UNIDAD	1	$ 1.750,00	$ 809,00	$ 1.279,50
49	RESALTADOR VERDE	UNIDAD	1	$ 1.750,00	$ 809,00	$ 1.279,50
50	RESALTADOR FUCSIA	UNIDAD	1	$ 1.750,00	$ 809,00	$ 1.279,50
51	RESALTADOR NARANJA	UNIDAD	1	$ 1.750,00	$ 809,00	$ 1.279,50
52	SACAGRAPA	UNIDAD	1	$ 3.600,00	$ 1.550,00	$ 2.575,00
53	SACAPUNTA ELECTRICO	UNIDAD	1	$ 139.000,00	$ 101.400,00	$ 120.200,00
54	TECLADO KB-125 USB	UNIDAD	1	$ 33.000,00	$ 32.900,00	$ 32.950,00
55	FOLDER CARTON TAMAÑO OFICIO	UNIDAD	1	$ 600,00	$ 460,00	$ 530,00
56	FOLDER CARTON TAMAÑO OFICIO CON CELUGUIA	UNIDAD	1	$ 700,00	$ 460,00	$ 580,00
57	FOLDER CARTON TAMAÑO CARTA	UNIDAD	1	$ 550,00	$ 420,00	$ 485,00
58	CINTA DE ENMASCARAR DELGADA	UNIDAD	1	$ 4.190,00	$ 2.026,00	$ 3.108,00
59	MOUSSE	UNIDAD	1	$ 20.200,00	$ 19.100,00	$ 19.650,00
60	PAD MOUSSE	UNIDAD	1	$ 12.300,00	$ 14.900,00	$ 13.600,00
61	DISCO DURO 1 TB	UNIDAD	1	$ 199.000,00	$ 250.000,00	$ 224.500,00
62	DISCO DURO 2 TB	UNIDAD	1	$ 300.000,00	$ 277.900,00	$ 288.950,00
63	DISCO DURO 4 TB	UNIDAD	1	$ 566.422,00	$ 561.900,00	$ 564.161,00
64	TIJERAS CON FORRO	UNIDAD	1	$ 5.600,00	$ 4.880,00	$ 5.240,00
65	BANDERITAS DE COLORES SOBRE POR 5	PAQUETE	1	$ 1.270,00	$ 1.660,00	$ 1.465,00
66	SEPARADORES DE COLORES TAM CARTA	UNIDAD	1	$ 2.000,00	$ 1.250,00	$ 1.625,00
67	PROTECTOR DE TRANSPARENCIAS	UNIDAD	1	$ 400,00	$ 124,00	$ 262,00
68	CUENTA FACIL Y/O HUMEDECEDOR DACTILAR	UNIDAD	1	$ 2.100,00	$ 1.840,00	$ 1.970,00
69	HUELLEROS	UNIDAD	1	$ 2.400,00	$ 4.120,00	$ 3.260,00
70	PERFORADORAS SENCILLAS METALICAS	UNIDAD	1	$ 8.650,00	$ 13.810,00	$ 11.230,00
71	CLIPS SENCILLOS	CAJA	1	$ 800,00	$ 720,00	$ 760,00

72	CLIPS MARIPOSAS	CAJA	1	$ 2.600,00	$ 2.080,00	$ 2.340,00
73	REFUERZOS AUTOADHESIVOS	UNIDAD	1	$ 2.005,00	$ 1.380,00	$ 1.692,50
74	TABLA ENCUESTADORA CON GANCHO OFICIO	UNIDAD	1	$ 5.600,00	$ 4.700,00	$ 5.150,00
75	REGULADOR DE VOLTAGE 2000	UNIDAD	1	$ 329.900,00	$ 94.000,00	$ 211.950,00
76	BORRADOR DE TABLERO ACRILICO	UNIDAD	1	$ 2.800,00	$ 1.260,00	$ 2.030,00
77	MARCADOR SHARPIE PUNTA FINA COLOR NEGRO	UNIDAD	1	$ 2.900,00	$ 2.547,00	$ 2.723,50
Subtotal						**$ 1.991.730,25**
IVA						**$ 378.428,75**
VALOR TOTAL UNITARIO						**$ 2.370.159,00**

El valor considerado para la selección de la mejor oferta corresponderá a la sumatoria de los precios unitarios correspondientes a los bienes a suministrar que para este caso deberá ser igual o menor a **DOS MILLONES TRESCIENTOS SETENTA MIL CIENTO CINCUENTA Y NUEVE PESOS ($ 2.370.159,00) M/CTE** incluido IVA, así como los impuestos y costos de carácter nacional y territorial vigentes al momento de la presente contratación.

IX. ANÁLISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLO

De conformidad con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad estatal debe evaluar el riesgo que el proceso de contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo o ejecución de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso.

De acuerdo con la metodología de Colombia Compra Eficiente, en concordancia con el documento Conpes 3714, a continuación, se identifican los Riesgos del Proceso de
Contratación desde su planeación hasta su liquidación

N°	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Riesgo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	Asignación		Tratamientos y Controles a ser implementados	Después del Tratamiento				Afecta Ejecución	Responsable del Tratamiento	Fecha de Inicio del Tratamiento	Fecha de Finalización del Tratamiento	Monitoreo y Revisión	
												Entidad	Proponente/ Contratista		Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					Cómo	Cuando
1	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Económico	Cambios y/ o variaciones en el comportamiento del mercado: fluctuaciones de precios, desabastecimiento y especulación de insumos Desabastecimiento de bienes.	Variaciones súbitas en los precios de los bienes a suministrar o servicios a prestar	Incremento en los bienes a suministrar y servicios a prestar por el Contratista	3	2	5	Riesgo Medio	40% (etapa pre contractual)	60% (etapa pre contractual) 100%(etapa contractual)	Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupuesto	2	1	3	Riesgo bajo	si	Entidad contratante y Contratista	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (una vez advertidos los indicios de desabastecimiento)
2	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo Económico	Variación de precios (no regulados)	Fluctuación de precios y/o reajustes ocasionados durante la ejecución del contrato en el costo de insumos, tarifas, jornales, materiale	Incremento en los bienes a suministrar y servicios a prestar por el Contratista	2	2	4	Riesgo Bajo		100%	Prever con antelación a los cambios en los precios de los servicios, las medidas a tomar, en especial los ajustes en los presupu	1	1	2	Riesgo bajo	si	Contratista	Ejecución Contractual	No se tiene	supervisión de la entidad e informes y reuniones periódicas entre el supervisor y contratista	Durante la Ejecución del contrato

						s, asesorías, honorarios, etc., no regulados por el Gobierno							esto										
3	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambio o variación de políticas Gubernamentales probable y previsibles, y expedición de normas jurídicas	Que el Estado Colombiano expida normas que impacten la ecuación económica del contrato	Que se pueda romper la correlación de obligaciones entre las partes y se desate un desequilibrio económico del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	100%		Dimensionar, tan pronto se produzcan los cambios regulatorios, cuales es el impacto en la ejecución y/o ecuación económica del contrato, y decidir si es pertinente o no un restablecimiento del equilibrio económico del contrato.	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Planeación y Ejecución Contractual	No se tiene	Revisando la expedición de normas y regulaciones que puedan alterar la ecuación económica del contrato	1. Etapa de planeación y 2. Ejecución del contrato (Una vez advertida la regulación que incide en la ecuación del contrato)
4	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios regulatorios o reglamentarios; tarifas, mercados regulados, regímenes especiales (regalías, pensiones), designación de zonas francas, planes de ordenamiento territorial, expedición de normas de carácter o de calidad.	Que existan cambios, diferentes a temas tributarios, en regímenes que puedan incidir en la ejecución del contrato	Dificultades en la ejecución	3	3	6	Riesgo Alto	100%		Verificar una vez acaecía una regulación que incida en el contrato, cuál es su impacto, y qué medidas se deben tomar	3	1	4	Riesgo bajo	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución Contractual (tan pronto se advierta el cambio regulatorio)	No se tiene	Supervisión de la entidad y el Contratista, A través de revisiones periódicas a la normatividad que regula la ejecución	Durante el plazo de ejecución del contrato, Tan pronto sea advertido en cambio regulatorio, de inmediato habrá que hacer seguimientos semanales.
5	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Operatividad del contrato. El monto y el plazo de la inversión no sea el previsto para cumplir el objeto del contrato.	Que el valor asignado para la ejecución del contrato no alcance para su ejecución total y exitosa	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	Riesgo Alto	100%		Verificar la estructuración económica, los estudios de mercado, de oferta y de demanda, y corregir las incongruencias o defectos en la valoración de las actividades, o en su lugar efectuar las adiciones contractuales a que haya lugar.	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad Contratante	Fase de Planeación y Ejecución	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.

6	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Falla en la red Logística	Falla en la disposición de insumos, herramientas, logística	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	4	4	8	Riesgo Extremo		100%	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	2	4	6	Riesgo Alto	si	Entidad contratante y Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
7	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	Accidentes de trabajo	Accidentalidad en el desarrollo del contrato	Entorpece el cumplimiento del objeto contractual	2	2	4	Riesgo bajo		100%	Transferir el riesgo a ARP	1	1	2	Riesgo Bajo	no	Contratista	Fase de Ejecución	hasta la terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Cuando se presente la situación
8	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Operacional	La red logística (transporte, personal calificado, insumos) sea ineficiente o insuficiente, y dificulte la ejecución de los suministros de los materiales	Que el personal, insumos, y/o vehículos contratado para la ejecución del contrato no sea suficiente para la ejecución del contrato	Insatisfacción en la ejecución del contrato, ejecución de las prestaciones de forma ineficiente o de baja calidad, o lo que es peor, paralización del mismo.	3	4	7	Riesgo Alto		100%	Verificar que la red logística de ejecución del contrato, entre ellos: insumos, preparación, distribución y transporte; se ejecute de acuerdo a los precisos parámetros contratados, y previamente definidos en un plan de trabajo definido por la entidad antes del inicio de la ejecución del contrato.	2	3	5	Riesgo medio	si	Entidad contratante y Contratista	Desde el inicio del contrato, para verificar que se cumpla el plan de trabajo y/o cronograma definido por la entidad	Hasta culminar la ejecución del contrato	Supervisión de la entidad y el Contratista, Verificando que la ejecución del contrato vaya acorde a lo planificado, tanto en tiempo, como en ejecución técnica, en valor y calidad de las prestaciones	Plazo de Ejecución - Tan pronto se detecte la probable incongruencia, tratamientos quincenales.
9	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Financiero	Dificultad para conseguir recursos financieros para el logro del objetivo del contrato. Términos financieros para la consecución de los recursos (plazos, tasas, garantías, contragarantías) Riesgo de condiciones financieras para la obtención de recursos	Que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagar insumos, salarios y demás gastos ordinarios de la ejecución Variación de los términos de financiación, asociados a las fluctuaciones como: plazos, tasa de interés, garantías, contragarantías, refinanciación, tasas de cambio, ajustes por	Grave afectación a la ejecución que puede incluso conducir a la paralización lliquidez del contratista e incremento de los costos de adquisición	1	5	6	Riesgo Alto		100%	En el proceso de selección se establecerán una experiencia especifica que garantice que este riesgo sea improbable en su máxima expresión	1	4	5	Riesgo medio	si	El secretario responsable del proceso, en apoyo de su equipo estructurador	Desde que se elaboran los estudios previos	Cuando se adjudica el contrato, incluso en la ejecución es necesario hacerle seguimiento, no obstante haberse seleccionado un proponente con gran capacidad financiera y organizacional	Desde el momento en que es elaboran los estudios y documentos previos	Durante todo el proceso de selección, e incluso en la propia ejecución del contrato.

						inflación y a las variaciones cambiarias y financieras.																	
10	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo de Naturaleza	Eventos causados por la naturaleza sin la intervención o voluntad del hombre, que tienen impacto sobre la ejecución del contrato (temblores, inundaciones, lluvias, sequias) siempre y cuando los mismos se puedan preverse.	Circunstancias naturales tales como temblores, inundaciones, fuertes lluvias, sequias	Retrasos o dificultades en la ejecución	1	3	4	Riesgo Bajo	100%		Una vez advertidos por cualquier fuente informativa que es posible y probable la consumación en el futuro inmediato del riesgo, tomar medidas técnicas para mitigar su impacto.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde que se advierta por cualquier fuente de información que el riesgo puede concretarse, análisis de pluviometría, informes del IDEAM, históricos por periodos del año, etc.	Terminación del contrato	Verificando que el contratista tome las medidas que se le recomiendan	Durante la Ejecución del contrato
11	General	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Ambiental	Obligaciones emanadas de licencias ambientales, planes de manejo ambiental condiciones ambientales o ecológicas, evolución de tasas retributivas, uso del agua	Que en razón a decisiones de autoridades ambientales no se puedan iniciar o continuar con la ejecución del contrato	Retrasos o dificultades en la ejecución	3	2	5	Riesgo Medio	100%		Verificar que se cumplan con todas las licencias y obligaciones antes las autoridades ambientales, en caso de que nazcan nuevas obligaciones, una vez se tenga conocimiento de ellas tomar las medidas para su cumplimiento. Verificar que se cumplan las normas sanitarias que puedan tener un impacto ambiental.	1	3	4	Riesgo Bajo	si	Supervisor y contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	Revisión permanente, y mensual al cumplimiento de estas obligaciones por parte del supervisor.	Durante la Ejecución del contrato

12	Especifico	Externo	Planeación y Ejecución	Riesgo Tecnológico	Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares para la ejecución del contrato así como la obsolescencia tecnológica.	Que los equipos que puedan usarse para la ejecución del contrato, puedan llegar a la obsolescencia durante la ejecución del contrato, en los casos en que aplique. (maquinaria)	Dificultades en la ejecución y en la supervisión	1	3	4	Riesgo Bajo		100%	Verificar que los equipos no sean obsoletos y en caso de obsolescencia verificar su cambio rápidamente. Verificar que el contratista tome las medidas para evitar interrupciones en la ejecución del contrato.	1	2	3	Riesgo Bajo	si	Contratista	Tan pronto se advierta la obsolescencia.	Terminación del contrato	Seguimiento a que se haga el cambio rápido de los equipos, y que se tomen las medidas para evitar las interrupciones.	Durante la Ejecución del contrato
13	General	Externo	Ejecución	Riesgo Social	Orden Público	Paros, manifestaciones, protestas de la comunidad y/o gremios que impidan la correcta ejecución de las actividades del contrato	No poder ejecutar correctamente sus actividades, y por ende afectar el normal desarrollo de las funciones de la entidad.	2	2	4	Riesgo Bajo		100% contratista si no realiza socialización del proyecto	Reducir las consecuencias o el impacto del riesgo a través de planes de contingencia	1	1	2	Riesgo Bajo		Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Terminación del contrato	A través de notificaciones oficiales	Conforme a la periodicidad descrita en el contrato

MARIA CRISTINA PEÑA BENEDETTI
Jefe Administrativa
Área Metropolitana de Barranquilla.

Elaboró: Shirlis Pacheco. Asesora externa